



Plats och tid	Folkets Hus, Strömsund, kl. 13.00-15.30
Beslutande	22 ordinarie ledamöter och 9 tjänstgörande ersättare enligt närvarolista. Kungörelse Kungörelse om sammanträdet har varit införd i Tidningen Ångermanland, Länstidningen, Östersunds-Posten, hemsidan och Facebook 2017-06-12. Kungörelse om sammanträdet har varit uppsatt på kommunens officiella anslagstavla 2017-06-09--21. Kungörelse jämte bilagor har utsänts till ledamöter och ersättare 2017-06-09. Därefter förklarades sammanträdet vara i laga ordning utlyst.
Övriga närvarande	Lena Haglund, sekreterare Hans-Erik Jansson, kommunledningsförvaltningen, § 36 Jan Rönngren, kommunrevisionen, § 37
Utses att justera	Roger Sannemo och Britt-Inger Roos
Justeringens plats och tid	Kommunkansliet, Strömsund, 2017-06-22, kl. 10.00
Sekreterare	 Paragrafer 36-56 Lena Haglund
Ordförande	 Ardis Lindman
Justerare	 Roger Sannemo Britt-Inger Roos

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Kommunfullmäktige
Sammanträdesdatum	2017-06-21
Datum då anslag sätts upp	2017-06-22 Datum då anslag tas ned 2017-07-14
Förvaringsplats för protokollet	Kommunkansliet, Strömsund
Underskrift	 Lena Haglund



§ 36

Information om Kommunens Kvalitet i Korthet

Hans-Erik Jansson informerar om Kommunens Kvalitet i Korthet.

Kommunens Kvalitet i Korthet, KKiK, är ett kvalitetsnätverk inom Sveriges kommuner och landsting, SKL. Det beskriver kommunens kvalitet och effektivitet ur ett invånar- och brukarperspektiv och består av cirka 40 olika mått.

Målen är uppdelade i fem områden:

- Kommunens tillgänglighet
- Trygghetsaspekter i kommunen
- Delaktighet och information
- Kommunens effektivitet
- Kommunen som samhällsutvecklare



§ 37

Information från kommunrevisionen

Jan Rönngren, kommunrevisionens ordförande, presenterar en modell för behandling av revisionsrapporter i fullmäktige.

- Revisorernas rapporter går direkt till fullmäktiges presidium och till ansvarig styrelse/nämnd.
 - När svaret kommer tas rapporten upp igen i fullmäktiges presidium. Nu sker föredragning och eventuell debatt i förekommande fall.
 - Fullmäktiges presidium beslutar om man är nöjd med svaret eller om eventuella ytterligare åtgärder ska vidtas.
 - Fullmäktiges presidium följer upp rapporten och dess åtgärder efter en förut bestämd tid.
- _____



§ 38

Dnr 2017.150

143

Förvärv av aktier i Inera AB

Företaget Inera AB bildades 1999 och har hittills ägts gemensamt av alla landsting och regioner och verksamheten har varit inriktad på utveckling av e-hälsa. Verksamheten riktar sig till både invånare och medarbetare inom vård och omsorg. Genom bolaget sker samverkan kring gemensamma lösningar, gemensam infrastruktur och stöd för digitalisering. Bland de gemensamt utvecklade tjänsterna finns till exempel 1177 Vårdguiden, UMO (Ungdomsmottagning på nätet) och Journal via nätet.

Frågan om ändrat ägande och ändrad verksamhetsinriktning för Inera AB har diskuterats under många år. Inte minst har företrädare för landsting och regioner uttalat sitt stöd för en förändring som innebär att verksamheten breddas och även omfattar kommunerna samt ger en närmare anknytning till SKL:s arbete med verksamhetsutveckling. Efter en omfattande förankrings- och beslutsprocess beslutade styrelsen för SKL den 7 oktober 2016 att godkänna att SKL Företag AB förvärvar merparten av aktierna i Inera AB. Samtliga landsting och regioner har sedan dess fattat beslut om att sälja 145 av sina 150 aktier i Inera AB. Efter den formella tillträdesdagen den 16 mars 2017 kan nu landets kommuner erbjudas att köpa fem aktier vardera och bli delägare på samma villkor som landsting och regioner.

Den ändrade inriktningen för bolaget finns formulerad i aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektiv. Styrningen över bolaget sker genom ägarråd och bolagsstämma. I bolagsstyrelsen finns 15 ledamöter, med politiska företrädare – sex från kommunsidan, sex från landsting/regioner samt tre tjänstemän.

Hittills har Ineras verksamhet alltså varit inriktad på hälso- och sjukvårdsområdet, men genom det breddade ägandet ska bolaget kunna verka inom betydligt fler verksamhetsområden, till exempel skola, omsorg och samhällsbyggnad.

Genom att kommunen blir delägare i företaget, blir det möjligt att köpa tjänster från Inera AB, utan föregående upphandling (genom det så kallade Teckal-undantaget i upphandlingslagstiftningen). Som delägare kan kommunen också vara med och påverka utvecklingen av digitalisering i offentlig sektor. Ett breddat ägande ligger också i linje med SKL:s uppdrag är att främja och stödja samverkan mellan medlemmarna i verksamhetsutveckling genom digitala lösningar.



§ 38 forts.

Förslag till beslut

1. Av SKL Företag AB förvärva 5 (fem) aktier i Inera AB för en köpeskilling om 42 500 kronor, i enlighet med aktieöverlåtelseavtalet.
2. Godkänna i ärendet redovisat aktieägaravtal och att inträda som part i aktieägaravtalet genom redovisat anslutningsavtal.

Beredning

Arbetsutskottet § 78/2017

Kommunstyrelsen § 76/2017

Yrkande

Ordföranden föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Kommunfullmäktiges beslut

1. Strömsunds kommun förvärvar 5 (fem) aktier i Inera AB av SKL Företag AB för en köpeskilling om 42 500 kronor, i enlighet med aktieöverlåtelseavtalet.
2. Strömsunds kommun godkänner i ärendet redovisat aktieägaravtal och att inträda som part i aktieägaravtalet genom redovisat anslutningsavtal.
3. Medel anvisas ur kommunfullmäktiges konto för oförutsedda utgifter 2017.

Beslutsexp

Sveriges Kommuner och Landsting



§ 39

Dnr 2017.153

042

Årsredovisning 2016 för Samordningsförbundet Jämtlands län

Årsredovisning 2016 har upprättats för förbundet.

Revisorerna har den 21 april 2017 avlämnat revisionsberättelse och tillstyrkt att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Beredning

Arbetsutskottet § 80/2017

Kommunstyrelsen § 78/2017

Yrkande

Ordföranden föreslår att kommunfullmäktige beslutar att ge styrelseledamöterna ansvarsfrihet och att årsredovisningen godkänns.

Kommunfullmäktiges beslut

1. Styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2016.
2. Årsredovisningen godkänns.

Jäv

På grund av jäv deltar inte Karin Näsmark (S) i handläggningen av ärendet.

Beslutsexp

Samordningsförbundet



§ 40

Dnr 2016.337

277

**Riktlinjer för bostadsförsörjning i Strömsunds kommun
2017-2020**

Enligt Lag (2000:1383) om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun ta fram riktlinjer för bostadsförsörjning. Riktlinjerna ska antas av kommunfullmäktige under varje mandatperiod.

Kommunens riktlinjer för bostadsförsörjning ska minst innehålla följande uppgifter;

- kommunens mål för bostadsbyggande och utveckling av bostadsbeståndet
- kommunens planerade insatser för att nå uppsatta mål
- hur kommunen har tagit hänsyn till relevanta nationella och regionala mål, planer och program som är av betydelse för bostadsförsörjningen

Uppgifterna ska särskilt grundas på en analys av;

- den demografiska utvecklingen
- efterfrågan på bostäder
- bostadsbehovet för särskilda grupper
- marknadsförutsättningarna

Kommunstyrelsen beslutade den 25 oktober 2016, § 268, att tillsätta en arbetsgrupp för att utarbeta riktlinjer för bostadsförsörjningen.

Arbetsgruppen har upprättat ett förslag till riktlinjer.

Beredning

Arbetsutskottet § 86/2017

Kommunstyrelsen § 83/2017

Yrkande

Ordföranden föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Kommunfullmäktiges beslut

Riktlinjerna antas enligt bilaga.



§ 41

Dnr 2017.191

041

Bokslutsprognos per 30 april 2017

Kommunens resultatprognos uppgår till plus 9,2 mnkr.

Verksamheterna, driften, visar underskott på minus 4,3 mnkr.

Investeringarna uppgår till 65,3 mnkr, inkl. bredband.

De kommunala bolagen beräknar följande resultat:

Strömsunds Utvecklingsbolag AB plus 0 mnkr

Strömsunds Hyresbostäder AB plus 4,0 mnkr

Jämtlandsvärme AB plus 2,8 mnkr

Beredning

Kommunstyrelsen § 83/2017

Yrkande

Ordföranden föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Kommunfullmäktiges beslut

1. Bokslutsprognosen godkänns.
2. De nämnder som går med underskott måste aktivt arbeta med att minska kostnaderna och redovisa åtgärder av detta arbete vid varje budgetuppföljning.

Beslutsexp
Nämnderna



§ 42

Dnr 2017.185

041

Budgetdirektiv och budgetramar 2018

Kommunledningsförvaltningen/ekonomi har lämnat kommentarer till budgetramar för 2018. Bilaga 1

Socialdemokraterna och Vänsterpartiet har lämnat förslag till politiska prioriteringar för åren 2018-2019 samt budgetram 2018. Bilaga 2

Centerpartiet och Moderaterna har lämnat förslag till politiska prioriteringar för åren 2018-2019 samt budgetram 2018. Bilaga 3

Beredning

Kommunstyrelsen § 92/2017

Yrkanden

* Susanne Hansson (s) yrkar att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag att anta Socialdemokraternas och Vänsterpartiets förslag till budgetdirektiv och budgetramar 2018.

* Göran Espmark (c) yrkar att kommunfullmäktige beslutar att anta Centerpartiets och Moderaternas förslag till budgetdirektiv och budgetramar 2018.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Susanne Hanssons yrkande och Göran Espmarks yrkande och finner bifall till Susanne Hanssons yrkande.

Omröstning

Omröstning begärs.

Följande omröstningsproposition fastställs.

Den som stöder kommunstyrelsens förslag röstar ja. Den som stöder Göran Espmarks yrkande röstar nej.

Vid omröstningen avges 20 ja-röster och 11 nej-röster (se omröstningslista). Kommunfullmäktige har därmed beslutat enligt kommunstyrelsens förslag.



§ 42 forts.

Kommunfullmäktiges beslut

Socialdemokraternas och Vänsterpartiets förslag till budgetdirektiv och budgetramar 2018 antas. Bilaga 2.

Reservationer

Göran Espmark (C), Magnus Svensson (C), Ragnar Lif (C), Britt-Inger Roos (C), Nils-Bengt Nilsson (C), Simon Högberg (M), Lars-Eric Bergman (M), Herman Holmquist (M), Sven-Ingvar Eriksson (SD) och Mikael Säbom (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Espmarks yrkande.

Göran Edman (RD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Espmarks yrkande. Bilaga

Beslutsexp

Nämnder och förvaltningar

 Strömsunds Kommun Stræjmien tjjelte	TJÄNSTESKRIVELSE Sidan 1 av 2 Datum 2017-05-17 Bilaga 1
Förvaltning Kommunledningsförvaltningen/ekonomi	Ärendenr/diariennr
Utredare/handläggare Ekonomichef	Nämnd/styrelse Kommunstyrelse

Kommentarer till budgetramar år 2018

Grundmodellen för verksamheternas budgetramar är baserad på följande:

Finansiella mål

- Resultatmål +8 mnkr överskott, vilket motsvarar 1 % av skatteintäkter och generella statsbidrag
- Investeringar max 24 mnkr, inkl affärsverksamheten. Beslutade ombudgeteringar från föregående år tillkommer. Bredbandsinvesteringar genom Servanet AB hanteras separat.

(Värt att notera är att under 2017 kommer våra finansiella mål att påverkas av omläggningen till komponentinvesteringar. Detta får vi hantera som en budgetrevidering för 2018, när ärendet är hanterat för budget 2017.)

Skatter och bidrag

Totala skattemedel, inklusive de så kallade välfärds miljarderna, bygger på senaste prognos från SKL per 2017-04-27 med en oförändrad skattesats på 23,22.

Befolkningsminskningen budgeteras till minus 150 personer.

Finansnetto

Finansiella intäkter uppskattas till 1 mnkr och består bland annat av utdelning från Jämtlandsvärme AB, Kommuninvest, och avkastning på placeringar.

Räntekostnader för pensionsskulden beräknar vi till 11 mnkr enligt senaste pensionsskuldprognosen per 2016-12-12 från KPA. Inga övriga räntekostnader finns.

Kompensation kostnadsökningar

Utgångspunkten i fördelningsförslaget är fullmäktiges rambudgetbeslut § 52 per 2016-06-22, minskat med ej ramhöjande poster, och ramjusteringsbeslut till och med fullmäktige per 2017-04-27.

Verksamhetsramarna är uppräknade för lönkostnader och övrig förbrukning enligt PKV, prisindex kommunal verksamhet, med 2,9 %. Uppräkningen uppgår till 24,9 mnkr.

 Strömsunds Kommun Stræjmien tjjelte	TJÄNSTESKRIVELSE Datum 2017-05-17 Sidan 2 av 2 Bilaga 1
Förvaltning Kommunledningsförvaltningen/ekonomi	Ärendenr/diariennr
Utredare/handläggare Ekonomichef	Nämnd/styrelse Kommunstyrelse

Grundmodellen före politisk beredning

Total driftsram är 783 mnkr. Årets fördelningsutrymme är negativt och uppgår till -20,3 mnkr före politiska prioriteringar och beslut, det vill säga före eventuella generella besparingar och ramjusteringar.

Affärsverksamheten (vatten/avlopp och renhållning) och fastighetsförvaltningen har liksom tidigare år en nollbudget, dvs. de ska vara fullt intäktsfinansierade.

**Socialdemokraternas och
Vänsterpartiets**

**Politiska prioriteringar
2018-2019**

Budgetram 2018
för Strömsunds kommun



Innehåll

Ledning och styrning.....	4
Hållbar välfärd.....	4
Övergripande mål 2018-2019.....	5
Budgetförutsättningar 2018	5
Finansiella mål för 2018	6
Framtidens utmaningar och utvecklingsområden.....	6
Omsorgen om individer och familjer	7
Fritid	8
Folkhälsa.....	9
Vård och omsorg	9
Utbildning	10
Arbetsmarknad	11
Kultur	12
Mänskliga rättigheter.....	13
Näringsliv	13
Klimat och miljö.....	14
Trafik och infrastruktur	15
Personal.....	15
Ekonomi och budgetram 2018.....	17

Det ska vara lätt att leva i Strömsunds kommun

Socialdemokraterna och Vänsterpartiet vill utveckla Strömsunds kommun på ett långsiktigt hållbart sätt. Vi vill skapa en framåtanda och en bärkraft som ger förutsättningar för alla invånare att leva ett gott liv. Vi vill skapa en kommun där människor känner trygghet i att leva, bo och röra sig fritt samtidigt som vi ska bidra till en mer solidarisk fördelning av kommunens samlade resurser.

Vår gemensamma vision är att ge alla kommuninvånare lika goda möjligheter – jämlikhet, rättvisa och solidaritet är förutsättningar för hållbar utveckling. Det innefattar att värna om miljön, bekämpa orättvisor, bejaka mångfalden och därmed skapa en social hållbarhet. Vi ska ha en bärkraftig ekonomi som skapar förutsättningar för morgondagens välfärd.

Vi vill att alla ska få vara med och bygga framtiden. Oavsett varifrån man kommer har man en plats att fylla i vår kommun. I vår vision finns inte främlingsrädsla och diskriminering eftersom vi vet att alla behövs. Alla människor ska mötas med respekt, ingen ska bli lämnad utanför. Vi sätter barnen främst, därför prioriterar vi att hålla hög kvalitet på förskola och skola. Vi vill ta tillvara människors kunskaper, nyfikenhet och erfarenheter och ge utrymme för individers kreativitet.

Jämlikhet och trygghet är förutsättningar för jämställdhet och frihet. Alla invånare ska ges möjlighet att delta i den demokratiska processen och göra sin röst hörd. Genom medborgardialog i olika former vill vi styra kommunen och fatta beslut utifrån bra underlag där kommunens invånare haft möjlighet att lämna synpunkter.

Flyktingsituationen under 2016 satte våra verksamheter på prov. Flera verksamheter berörs när ett stort antal asylsökande kommer till vår kommun. De är människor med olika kompetenser och framtidsdrömmar. Regeringens välfärds miljarder fördelas utifrån kommunernas mottagande av asylsökande. Strömsunds kommun fick ca 20 miljoner kronor under 2017. Ett välbehövligt tillskott då vi under 2016 öppnat flera nya förskolor och HVB-hem för ensamkommande flyktingbarn. Rätt hanterat kan denna inflyttning vara lösningen på framtida befolkningsutveckling och kompetensförsörjningsbehov.

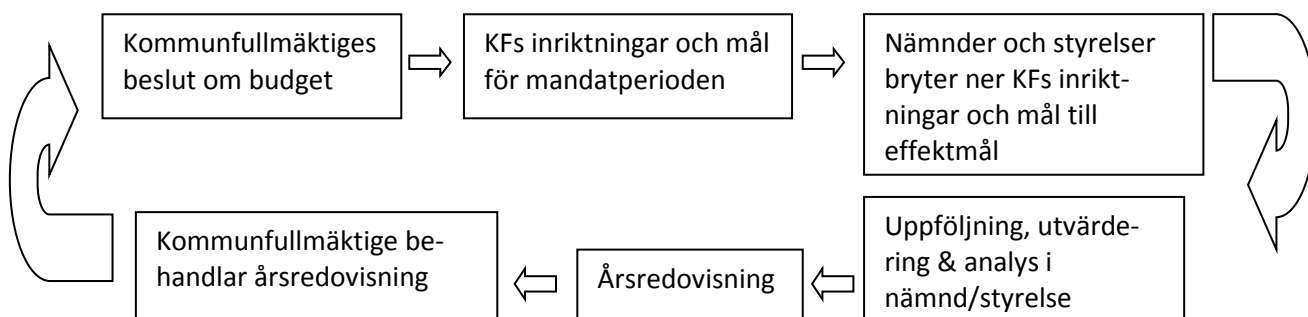
Under 2017 genomfördes en skattehöjning med 50 öre. Det innebär en ökning av budgetramen med 10 miljoner kronor. Genom skattehöjningen kan vi upprätthålla god kvalitet i verksamheterna och ge en bra service till våra kommuninvånare.

Kommuninvånarna ska bemötas som hela människor och ses utifrån hela sin livssituation. De kommunala verksamheterna ska vara tillgängliga, serviceinriktade, rätts-säkra och präglas av en helhetssyn som ger möjlighet att nyttja befintliga resurser på ett effektivt sätt. Verksamheterna inom Strömsunds kommun finns till för invånarna – inte tvärtom. Att företräda kommunens invånare är ett stort förtroende som vi ska förvalta med största respekt och ansvar.

Susanne Hansson (S)

Peter Frost (V)

Ledning och styrning



Budgeten är det övergripande och överordnande styrdokumentet för Strömsunds kommun och bolagsstyrelser. Budgeten anger kommunfullmäktiges viktigaste inriktningar och prioriteringar. Inriktningar och prioriterade mål i budgeten ska brytas ned och omsättas i praktik av nämnderna och styrelserna. Planer, program och policyer som kommunfullmäktige antagit är underordnade budgeten och har en stödjande funktion. De prioriterade målen har en tidshorisont över hela mandatperioden om inte annat anges. Måloppfyllelse eftersträvas snarast möjligt. Revidering av de prioriterade målen sker årligen genom ett nytt budgetbeslut. Förvaltningar och bolag ska ha samma följsamhet mot budgetens inriktningar och prioriterade mål.

Varje nämnd och styrelse har ansvaret för att genomföra fullmäktiges inriktningar och prioriterade mål och ta fram effektmål för verksamheten. Nämnder och styrelser ska samverka i arbetet med kommunfullmäktiges budget och prioriterade mål. Alla verksamheter ska var och en ta ansvar för de övergripande målen. Därefter gör de prioriteringar och formuleringar utifrån den egna verksamhetens förutsättningar. Sedan kan nämnderna/styrelserna uppdra till förvaltning/bolag att ta fram budgetförslag. Förslaget ska baseras på inriktningsdokumentet och innehålla konkreta och mätbara mål samt ange hur målen ska nås.

Budgetförslaget behandlas och beslutas av nämnden/styrelsen och blir länken mellan politik och förvaltning, även om det formella ansvaret alltid ligger hos nämnden/styrelsen.

Varje nämnd och styrelse ansvarar för uppföljning av dels den egna verksamhetens uppdrag som beskrivs i reglemente respektive ägardirektiv, dels kommunfullmäktiges prioriterade mål och inriktningar. Rapporteringen ska innehålla viktiga mätresultat men framförallt analyser, slutsatser och kommentarer som förklarar resultatet och vad det betyder för den egna verksamheten och Strömsunds kommun som helhet.

Hållbar välfärd

En kommun med stor geografisk yta och med människor boende i hela kommunen ställer krav på att basfunktioner så som vård och utbildning ska fungera. Därför kommer de ekonomiska förutsättningarna även för 2018 att vara en utmaning. Då marknaden saknar investeringsvilja i vår del av landet och kommunala medel ska täcka upp för kostnader för nödvändiga satsningar, får det stora ekonomiska konsekvenser. **Ett exempel är utbyggnad av fibernät, som är en förutsättning för nä-**

ringslivets utveckling. Vi bygger nu vårt egna stadsnät och har avsatt ytterligare 20 mkr under 2017 till bredbandsutbyggnad. Vi jobbar aktivt för att minska arbetslösheten och stärka människors förmåga till egen försörjning. Kommande generationsskifte inom både den offentliga verksamheten och inom näringslivet behöver tas på allvar och här är den stora utmaningen hur vi ska kunna behålla, utbilda och skapa meningsfull sysselsättning till våra ungdomar för att vi ska klara arbeidskraftsförsörjningen framöver. Det är därför viktigt att genomföra den vision som finns i det personalpolitiska programmet; **"Strömsunds kommun är en attraktiv arbetsgivare med goda hälsofrämjande arbetsplatser som kännetecknas av arbetsglädje och bra resultat"**.

Förstärkningar av arbetsmarknadsenheten (AME) och ungdomsanställningar fortsätter under 2017 vilket bidrar till att skapa sysselsättning för ungdomar och de som står långt från arbetsmarknaden. Antalet feriearbetare utökas under 2017 till 125 platser.

I en attraktiv kommun krävs ett levande kulturliv och ett brett utbud av fritidsaktiviteter för såväl barn/ungdomar som vuxna. Det är en viktig faktor, förutom kommunal service, när det gäller människors livskvalitet och val av bostadsort för nyinflyttade. Den nya idrottshallen i Strömsund invigs hösten 2017.

I en attraktiv kommun finns goda förutsättningar för näringslivsutveckling. Då krävs tillgång till bostäder, goda kommunikationer på väg, järnväg och med flyg men också övrig infrastruktur i form av telefoni och bredband med hög kapacitet.

Övergripande mål 2018-2019

- Fortsatt god ekonomisk hushållning
- Utvecklad samverkan med näringslivet
- Attraktiv kommun med hög livskvalitet
- Motverka ungdomsarbetslöshet
- Utveckling av framtidens skola
- Fortsatt satsning på arbetsmiljö- och folkhälsofrågor
- Utvecklad dialog med kommuninvånarna
- Integration av nya kommuninvånare
- Ökad jämställdhet och tillgänglighet

Budgetförutsättningar 2018

Kommunens ekonomiska förutsättningar har ett sämre läge i dagens skatteutjämningsystem. En utredning av skatteutjämningsystemet pågår och ska vara klar 2018. Regeringens satsningar på kommuner och landsting med 10 miljarder kronor från 2017 följt av viktiga reformer bidrar till förmildrande ekonomiska konsekvenser. För Strömsunds kommun innebär det ca 20 miljoner kronor för 2017. Inför 2018 väntas bidraget från Valfärds miljarderna minska i takt med inflyttningen av nyanlända.

Skatteintäkterna till kommunen håller inte samma takt som kostnadsutvecklingen. Trots skattehöjningen 2017 minskar kommunens intäkter vilket leder till att verksamheternas kostnader behöver minska. De långa avstånden i vår kommun gör att verk-

samhetens kostnader inom till exempel vård, skola och omsorg blir hög då vi behöver fler enheter på en stor geografisk yta.

Kommunens verksamheter kan ha olika behov av resurser utifrån lokala förhållanden. Det är därför angeläget att genomföra en översyn av resursfördelningen och göra korrigeringar om så behövs.

Prioriterat mål

- Respektive verksamhetsnämnd analyserar resursfördelningen inom sitt ansvarsområde.

Finansiella mål för 2018

Budgeten utgår från följande finansiella mål för god ekonomisk hushållning.

- Resultatmål +8 mkr.
- Investeringar 23,5 mkr förutom ombudgeteringar från föregående år.
- Inga avsättningar görs till pensionsstiftelsen under 2018.

Framtidens utmaningar och utvecklingsområden

Den i särklass största utmaningen är att öka inflyttningen till kommunen och trygga den framtida kompetensförsörjningen. Flyktingsituationen under 2015 gjorde att fick vi över 600 asylsökande i kommunen. Ett lyckat integrationsarbete kan leda till att flera av våra nyanlända väljer att stanna kvar i kommunen och bli en tillgång på arbetsmarknaden. Stundande pensionsavgångar lämnar öppningar på arbetsmarknaden som kan bli en utvecklingsmöjlighet. Kommunen är attraktiv och har mycket att erbjuda nya invånare men tidigare har bristen på arbetstillfällen hindrat inflyttningen. Situationen är densamma i flera andra kommuner så det krävs ett fortsatt offensivt arbete för att skapa förutsättningar för nya familjer att flytta hit.

Under våren 2017 har ett förslag till riktlinjer för bostadsförsörjning arbetats fram. Behovet av nya bostäder framträder framförallt i Hammerdal och Strömsund. Näringslivet och de offentliga verksamheterna behöver rekrytera arbetskraft och då behövs nya bostäder till de inflyttande familjerna. Strömsunds hyresbostäder AB påbörjar nu förberedelserna för att bygga nya flerbostadshus i kommunen.

Ett jämställt samhälle uppfattas av omvärlden som mer attraktivt än ett samhälle som är ojämnt. Jämställdhetsintegrering kan användas som en konkurrensfördel i marknadsföringen av kommunen och öka inflyttningen av unga kvinnor och män. Den förväntade arbetskraftsbristen till följd av de stora pensionsavgångarna ökar kraven på attraktionskraft hos kommunerna. Det kommer att bli avgörande för vilka kommuner som kommer att lyckas i rekryteringsarbetet. Därför fortsätter vi att arbeta för ökad jämställdhet inom kommunen och ser det som en tillväxtfaktor.

En förutsättning för inflyttning är att kunna upprätthålla en god nivå på service i de olika kommundelarna. För att lyckas måste kommunen i större utsträckning sam-

verka med olika lokala aktörer, som till exempel ideella organisationer och föreningslivet.

Nybyggnation av bostäder har förekommit i relativt liten omfattning. Strandskyddsdispensen kan öppna upp för fler byggen av bostäder i attraktiva sjönära områden. Allmännyttans bostäder måste moderniseras för att attrahera målgrupper med andra krav. En bostadsförsörjningsplan är upprättad och ska beslutas av kommunfullmäktige i juni 2017.

Prioriterat mål

- Inflyttningen ska öka.
- Utveckla nya sätt att behålla service i en glest befolkad kommun.

Omsorgen om individer och familjer

Kommunens uppgift är att främja jämlika levnadsvillkor för kommuninvånarna. Valfärdsarbetet ska vara inriktat på att stärka individernas egna förmågor. För att minska behoven av institutionsvård ska uppsökande och tidigt förebyggande insatser prioriteras, för såväl barn och unga som exempelvis vuxna med missbruksproblem. Samverkan mellan socialtjänstens alla delar måste utvecklas.

Arbetet med att finna nya vägar till sysselsättning för personer som är långvarigt beroende av försörjningsstöd ska fortsätta inom Arbetsmarknadsenheten. Den sociala ekonomins organisationer är en viktig samarbetspart. I början av 2017 begärdes Svenska Migrationscenters verksamhet i konkurs. Nu pågår förhandlingar för att kommunen ska kunna ta över verksamheten för de personer som berörs.

Samverkan med familje-/barnavårdscentraler och förskolor ska vidareutvecklas så att barn i riskzonen uppmärksammas tidigt. Skolan och socialtjänsten ska tillsammans arbeta förebyggande till stöd för våra barn och ungdomar. Föräldrar till unga i riskzonen ska stödjas med tidiga insatser. Ett regionprojekt pågår, UVAS – Unga som varken arbetar eller studerar – där Strömsunds kommun medverkar. DUA – Delegationen för unga till arbete – är ett annat exempel där Strömsund samverkar med Arbetsförmedlingen för att minska ungdomsarbetslösheten. Satsningen på Ungdomsanställningar fortsätter under 2017, vilket innebär att kommunen anställer ungdomar under en sexmånadersperiod. De anställda får då möjlighet att introduceras på arbetsmarknaden och anställningen kan kombineras med studier. Extratjänster inom offentlig verksamhet ska öka efter överenskommelse med Kommunal.

Institutionsplaceringar och familjehemsplaceringar utgör en stor del av Individ- och familjeomsorgens kostnader. Det är brist på vanliga familjehem i länet och många placeringar sker därför på andra håll i landet, vilket fördyrar placeringarna. För individen kan det också vara en fördel att ha nära till familj och kunna gå kvar i samma skola. Länets samtliga kommuner samverkar i att värva och utbilda fler familjehem inom länets gränser.

Prioriterade mål

- Tidigt förebyggande och rehabiliterade insatser ska öka när det gäller barn och unga samt vuxna med missbruksproblem.
- Kommuninvånarnas förmåga till egen försörjning ska stärkas.

Fritid

Kommunen ska medverka till ett starkt, levande och lokalt förankrat föreningsliv. Det ska främja jämställdhet, delaktighet, integration, folkhälsa och genomsyras av ett tydligt barn- och ungdomsperspektiv. Barn och ungdomar med funktionsnedsättning ska kunna delta i fritidsaktiviteter tillsammans med andra.

Föreningslivet i kommunen skapar ett brett utbud av aktiviteter. Den insats som de ideella föreningarna bidrar med till kommunens barn, unga och nyanlända invånare är oerhört värdefullt. Det finns ca 300 föreningar i Strömsunds kommun som var och en på sitt sätt bedriver meningsfull verksamhet för våra invånare. Nu är SAGA-lokalen i Strömsund invigd och blir ett centrum för kulturell verksamhet.

Efter ett initiativ från det lokala företaget Engcon och Teknikcollege har kommunen bidragit till att Teknikhuset öppnat i Strömsund. Syftet är att stimulera unga uppfinnare och teknikintresserade barn och ungdomar. Verksamheten bedrivs på flera orter i kommunen då Teknikhuset reser ut till skolorna med sina aktiviteter. Aktiviteten är ett bra komplement till idrottsföreningarnas verksamheter.

Engagemang och arbete i olika föreningar har flera fördelar. Det är ett socialt inslag i vardagen då man träffar människor utanför familjekretsen, skolklassen eller arbetet. Det är gemenskap och socialt sammanhang som har betydelse för ungdomars självkänsla. Inom idrottsföreningar ser man ungdomar engagera sig och utbilda sig till ledare och bli en förebild för andra ungdomar.

Föreningsbidragen är en välriktad investering i det förebyggande folkhälsoarbetet. Föreningsbidrag ska vara kopplat till arbete med mångfald, jämställdhet och annat arbete som motverkar negativa normbildningar i samhället. Bidragen till samlingslokaler i kommunen likaså. Här skapas mötesplatser för olika aktiviteter och föreningar i byarna runt om i kommunen. Kommunens nolltaxa spelar en viktig roll för att skapa mötesplatser till föreningslivet.

Friluftsbadet i Strömsund är en oas för både kommuninvånare och turister. Möjligheten till bad och motion i tempererat vatten uppskattas vilket vi också vill värna. Vi vet att Strömsunds kommun är en kommun med hög barnfattigdom jämfört med övriga länet. Det innebär för många barnfamiljer att semestrarna tillbringas på hemmaplan. Ett kostnadsfritt alternativ med friluftsbad fyller därför ytterligare funktioner.

Prioriterade mål

- Andelen ungdomar som deltar i föreningslivet ska öka.
- Föreningar med bidrag från kommunen ska erbjuda verksamhet för alla kvinnor, män, flickor och pojkar.

Folkhälsa

En befolkning som mår bra är det viktigaste för en hållbar utveckling av Strömsunds kommun. Folkhälsa handlar om vilket samhälle vi vill leva i. Ohälsan slår hårdast mot de mest utsatta och det drabbar också barnen och den är intimt kopplad till barnfattigdom. I Strömsunds kommun lever vart femte barn i fattiga familjer¹. Vi vill motverka ökade skillnader mellan människor och sträva efter jämlikhet i hälsa – särskilt riktat mot barn, ungdomar och deras föräldrar. Ohälsans klasstrappa ska bort!

Psykisk ohälsa bland barn och unga i vår kommun ökar. Region Jämtland Härjedalen och Strömsunds kommun har nu tillsammans startat en ungdomsmottagning i Strömsund för att öka tillgängligheten för ungdomarna som bor långt från Östersund.

Under 2017 revideras folkhälsoprogrammet för Strömsunds kommun. Den ska innehålla konkreta mål och riktlinjer för hur vi ska minska ohälsan i kommunen. Folkhälsoprogrammet följs årligen upp i Folkhälsorådets Valfärdsbokslut. Alla nämnder och styrelser ska ta ansvar för genomförandet av Folkhälsoprogrammet.

Prioriterat mål

- Psykisk ohälsa bland barn och unga ska minska.

Vård och omsorg

Våra äldre invånare och personer med funktionsnedsättningar ska känna sig trygga i vår kommun. De som behöver hjälp ska få insatser utifrån behov. Alla insatser ska utformas och utföras med respekt för brukarens/vårdtagarens självbestämmande och integritet. Insatserna ska vara individuellt anpassade och syfta till att stärka individens egna resurser. Gott bemötande, stimulans och aktiviteter bevarar hälsa, självbestämmande och minskar läkemedelskonsumtionen. Förebyggande insatser för att motverka isolering är viktigt, därför måste möjligheterna att delta i sociala aktiviteter och möjligheterna att vistas utomhus öka. Måltiderna ska följa matpolicyns intentioner.

Allt fler väljer att bo kvar i sina egna hem även när behoven av insatser ökar. Det ställer höga krav på kommunens hemtjänst och hemsjukvård. Strömsunds kommun ska erbjuda en kvalitativt säkerställd hemsjukvård till vårdtagare i ordinärt och särskilt boende i nära samarbete med Regionen. Ofta finns en make eller maka hemma och vårdar sin livskamrat. För att stödja anhörigvårdarna finns avlastningsplatser i alla kommundelar. Där kan man mera flexibelt möta de olika behov av avlastning som anhörigvårdaren har. Anhörigvårdaren ska känna till att man kan vända sig till kommunen för att få hjälp.

Ett socialt innehåll i vardagen är bra för hälsan hos både ung som gammal. I samhället finns frivilligorganisationer och studieförbund som kan bidra med insatser och skapa aktiviteter inom de särskilda boendeformerna. Musik- och kulturskolan kan tillföra stort mervärde genom diverse kulturinslag.

¹ Rädda Barnens statistik.

Det behövs en större bredd av boendeformer som är anpassade utifrån människors olika behov av assistans, social gemenskap och trygghet. Strömsunds hyresbostäder ska aktivt arbeta för att tillgången på bostäder med god tillgänglighet ökar.

Prioriterade mål

- Vårdtagares/brukares inflytande över sin vardag ska öka.
- Tillgängligheten i det kommunala bostadsbolagets bostäder ska öka.

Utbildning

Alla barn, ungdomar och vuxna ska ges möjligheter att genom ett livslångt lärande utvecklas utifrån sina förutsättningar. Vi vill att alla barn, oavsett barnets förutsättningar, föräldrarnas utbildning eller inkomst, ska ha rätt att utvecklas och nå kunskapsmålen. Vi ska erbjuda trygga förskolor, fritidshem och skolor med god pedagogisk omsorg. Det är avgörande för elevernas resultat att lärarna har höga förväntningar på alla barn och utgår från att alla vill och kan lära. Skolan ska arbeta mot mobbning, diskriminering och kränkningar utifrån framtagna planer. Vi har nolltolerans mot mobbning!

I förskolan ska personal och resurser dimensioneras utifrån barnens och gruppens behov och föräldrarnas arbetstider. Förskolans/fritidshemmens öppettider ska vara anpassade efter familjernas behov av omsorg. Efterfrågan på barnomsorg på kvällar, nätter och helger har ökat.

Förskolan ska vara trygg och lärorik för alla barn som deltar och den ska lägga grunden för det livslånga lärandet. Man ska utgå från en helhetssyn på barnet och barnets behov dvs omsorg, utveckling och lärande ska bilda en enhet.

Gymnasieskolan ska hålla hög kvalitet och vara attraktiv för våra ungdomar i konkurrensen med andra utbildningsanordnare. Ungdomarna ska känna en vilja att stanna kvar i Strömsunds kommun i stället för att läsa på gymnasium på andra orter. Satsningarna på teknik- och vårdcollege är ett led i arbetet att höja kvaliteten på utbildningen och därmed ökar konkurrensfördelarna i förhållande till andra utbildningsanordnare. För att ytterligare jobba med kvaliteten på gymnasieskolan finns nu en kvalitetsutvecklare för verksamheten.

För att stärka Hjalmar Strömer skolan i konkurrensen om gymnasieeleverna erbjuder skolan körkortsutbildning och körlektioner. Det är ofta en förutsättning att ha körkort för att kunna arbeta i glesbygd och med denna satsning blir studenterna mer attraktiv på arbetsmarknaden efter avslutade studier.

Sedan 2017 erbjuder vi alla avgångselever med godkänd examen från Vård- och omsorgsprogrammet samt Barn- och Fritidsprogrammet en anställning hos kommunen. Vi hoppas att intresset för dessa utbildningar ska öka och att jobberbjudandet ska leda till att fler väljer att studera på Hjalmar Strömer skolan.

Lärilingsutbildningar erbjuds som ett alternativ och fortsätter utvecklas. Studier i kombination med arbetsplatsförlagd utbildning är en studieform som efterfrågas.

Vi har en relativt låg andel som går vidare till högre studier i vår kommun. Det finns ett tydligt köns- och klassmönster när det gäller vilka som påbörjar akademiska studier eller yrkesinriktade studier. Gymnasieskolan måste arbeta för att bryta detta mönster och uppmuntra till otraditionella yrkesval och högre utbildning.

Vuxenutbildningens fokus ska vara att utjämna levnadsvillkor, ge människor en andra chans i livet och möta omställningen på arbetsmarknaden genom att anpassa sina former till individens behov och begränsningar. Det ökade antalet nyanlända i kommunen medför att behovet av fler platser inom vuxenutbildningen ökar.

De stora pensionsavgångarna, generationsväxlingarna och kompetensförsörjningen på arbetsmarknaden ska särskilt uppmärksammas. Vi vill skapa möjligheter att studera även i ett senare skede av livet. Genom Akademi Norr har vi tillgång till universitets- och högskoleutbildningar på distans. I samverkan med näringslivet kan vi arbeta för att tillgodose den lokala arbetsmarknadens framtida kompetensbehov.

Bristen på förskollärare har uppmärksamats och rekryteringsbehovet väntas öka framöver. Därför har vi infört ett bidrag till de kommunanställda som vill utbilda sig till förskollärare. Under studietiden (3,5 år på helfart) erhåller den anställde 5 000 kr/månad i bidrag. Motprestationen är att arbeta inom barnomsorgen på helger och lov under studietiden samt att man efter avslutad utbildning fortsätter att jobba inom kommunens förskoleverksamhet.

Prioriterade mål

- Alla barn/elever inom förskola, grundskola och gymnasieskola ska klara kunskapsmålen.
- Universitets- och högskoleutbildning på distans ska tillhandahållas.
- Samverkan med näringslivet ska öka för att möta företagens framtida kompetensbehov.

Arbetsmarknad

Generellt sett har vi en hög arbetslöshet och särskilt alarmerande är ungdomsarbetslösheten. En betydande generationsväxling har inletts och kommer att accelerera de närmaste åren. Unga människor ska inte ställas utanför samhället efter avslutade studier utan ges möjlighet att komma in på arbetsmarknaden genom t ex praktik- och lärlingsplatser. Särskilda insatser ska göras för att erbjuda stöd åt ungdomar som inte kommit ut på arbetsmarknaden eller saknar fullständiga betyg från gymnasieskolan.

Kommunen fortsätter satsningen på att skapa fler sommarjobb till unga. Vi vill fortsätta anordna arbetstillfällen för långtidsarbetslösa i de kommunala verksamheterna. Arbetsförmedlingen har anvisade medel som i större utsträckning kan hjälpa till att skapa sysselsättning.

Kommunala verksamheter ska ställa platser för praktik till förfogande motsvarande en per 10 anställda. Arbetsmarknadsenheten har en central roll i detta arbete i nära

samarbete med Arbetsförmedlingen. Arbetsmarknadsenheten förstärktes även 2017 med 500 000 kronor.

Samverkan med Föreningen Svenska Migrationscentret i Karlstad kom igång i början av 2016. De har etablerat ett lokalkontor i Strömsund. Arbetet sker i samverkan med Arbetsförmedlingen, kommunen och Riksarkivet. De har bedrivit dokumentationsverksamhet med digitalisering och andra administrativa uppgifter. I början av 2017 begärdes Svenska Migrationscentret i konkurs. För att rädda verksamheten och arbetstillfällena övertar Arbetsmarknadsenheten verksamheten från 2017.

Efterfrågan på barnomsorg kvällar, nätter och helger har ökat och vi möter arbetsmarknadens behov av arbetskraft på obekvämt arbetstid.

Prioriterade mål

- Ungdomsarbetslösheten ska minska
- Kommunen ska kontinuerligt ställa praktikplatser till förfogande motsvarande en per tio anställda.

Kultur

En god livsmiljö förutsätter ett starkt och levande kulturliv. Kulturens olika uttrycksformer berör, inspirerar och tillgodoser människors grundläggande behov av att uttrycka sig, kommunicera, skapa och uppleva.

Kultur är en viktig del av samhällsutvecklingen som helhet men utgör också en förutsättning för en konkurrenskraftig besöksnäring.

Ett levande kulturliv och ett brett utbud av kulturaktiviteter för såväl barn/ungdomar som vuxna är en viktig faktor när det gäller människors livskvalitet. Vi vill skapa förutsättningar för att kunna ge våra barn, ungdomar och vuxna värdefulla kulturupplevelser. Kulturaktiviteter skapar goda demokratiska värderingar och sprider kunskap om vårt kulturarv. Vi vill stärka den kulturella mångfalden och bidra till en god folkhälsa och minskat utanförskap. Vi fortsätter arbetet med att skapa en kulturskola där barn och unga kan utvecklas inom flera områden. Satsningen på avgiftsfri kulturskola har visat sig framgångsrik då fler elever deltar i verksamheten än tidigare. Intresset för dans är stort och lockar många elever till verksamheten. Kulturskolan utvecklas ytterligare genom att erbjuda dramaverksamhet.

Vi ser betydelsen av de ideella krafterna. Föreningslivet är en viktig del i vår samhällsutveckling och skapar attraktiva mötesplatser för våra kommunmedborgare och besökare.

Biblioteksverksamheten ska vara levande, möta invånarnas behov och även fortsättningsvis drivas i kommunal regi. Biblioteksverksamheten ska inspirera till möten och erbjuda aktiviteter för alla åldrar. Verksamheten ska vara tillgänglig för alla och ge kostnadsfri information och kunskap samt utgöra en arena för kulturupplevelser i vid bemärkelse.

Prioriterade mål

- Alla barn och ungdomar (6-19 år) ska erbjudas plats i musik- och kulturskolan.
- Ungdoms- och fritidskonsumenten ska samordna och organisera mötesplatser för ungdomar i hela kommunen.
- Biblioteksverksamheten ska vara tillgänglig och nå ut till förskolor, skolor och Lärcentrum.

Mänskliga rättigheter

De mänskliga rättigheterna täcker in många delar av en människas liv. De syftar till att alla människor ska få möjlighet att leva ett drägligt liv. De inkluderar människors möjlighet att överleva, om människors rätt till sina innersta tankar och trosuppfattningar.

Mångfald och integration skapar utveckling av samhälle och näringsliv. Oavsett kön, kulturell bakgrund, religiös tillhörighet eller funktionshinder ska alla ha lika möjligheter och rättigheter att leva ett gott liv. Till vår kommun flyttar människor från många olika länder och vi tar också emot flyktingar. Detta har lett till att vi i dag har god tillgång till många olika kulturer och språk. Kommunens program för inflyttning och integration har brutits ner i verksamheterna i form av handlingsplaner som årligen följs upp.

Vi måste bli bättre på att ta tillvara alla människors kompetens eftersom vi vet att alla behövs för att klara det kommande arbetskraftsbehovet. Alla former av diskriminering ska motarbetas.

En snabb introduktion i det svenska samhället är en framgångsfaktor och underlättar integrationen. Under 2017 har kommunen fått extra statsbidrag som kompensation för det höga flyktingmottagandet (20 mkr). Det skapar möjligheter att förbättra vårt integrationsarbete och samtidigt stötta de ideella föreningar som utför ett viktigt integrationsarbete.

De kommunala arbetsplatserna ska präglas av mångfald, jämställdhet och tillgänglighet. Strömsunds kommun är en samisk förvaltningskommun. Det innebär att vi ska tillhandahålla möjligheter att bevara den samiska kulturen och språket. Strömsunds kommun ska samverka med andra kommuner som är samiska förvaltningsområden.

Prioriterat mål

- Mångfald, jämställdhet och tillgänglighet ska känneteckna de kommunala arbetsplatserna.

Näringsliv

Ett framgångsrikt näringsliv skapar förutsättningar för en bra välfärd. **Ambitionen och utmaningen är att förbättra företagsklimatet ytterligare och göra kommunen mer attraktiv för befintliga företag och nya etableringar.** Ansträngningar måste till för att hitta etableringar inom områden som i dag inte finns representerade i kommunen.

Tillsammans med näringslivet ska vi ta fram ett Näringslivspolitiskt program som ett konkret verktyg för fortsatt arbete med utveckling och tillväxt för Strömsunds kommun. Programmet kommer att beslutas av kommunfullmäktige under 2017.

Vi vill medverka till att praktik- och lärlingsplatser skapas inom det privata näringslivet för att underlätta företagens framtida rekrytering.

Besöksnäringen är en potentiell tillväxtskapare och ett turismpolitiskt program ska ligga till grund för branschens utveckling. En parlamentarisk arbetsgrupp är utsedd och kommer att arbeta fram ett förslag under 2017. Skoterturismen är stor i våra fjällnära områden och i Frostviken ska ett skoterregleringsområde bildas. Ett skoterprojekt pågår i Frostviken i syfte att skapa en hållbar skoterturism.

Genom samverkan med kommuner i Västerbotten driver vi ett destinationsutvecklingsprojekt som heter Intill – Innovativ Turism i Lappland. Projektet löper under senare delen av 2015-2018 och finansieras av Strukturfonderna, kommunerna, näringslivet och Region Västerbotten. Syftet med projektet är ökad tillväxt inom turismnäringen.

Prioriterat mål

- Kommunens verksamheter ska ge god service till näringslivet.

Klimat och miljö

Frisk luft och rent vatten har vi gott om i vår kommun. Det är också en av våra konkurrensfördelar både när det gäller turism och inflyttning. En trygg och säker miljö är en viktig faktor när man väljer var man ska bo. Vi ska arbeta för att minska klimatpåverkan genom energieffektiv teknik. De senaste åren har fler valt att övergå till uppvärmning via fjärrvärme. Vi vill arbeta för ytterligare förtätningar inom fjärrvärmenätet. Utvecklingen av biogasproduktion i kommunen ser vi som ett intressant inslag i framställandet av förnybar energi. Antalet vindkraftverk fortsätter öka i kommunen. Det är vårt sätt att bidra till energiomställningen och ökad produktion av förnybar energi. När tillståndsgivna vindkraftsparker byggts ska vi ta ställning till eventuell fortsatt utbyggnad i vår kommun. Avvägningar måste göras utifrån hur omgivningarna uppfattas och hänsyn ska tas till de som bor i närheten av områden lämpliga för vindkraft och rennäringens förutsättningar.

Gruvbrytning i olika former har blivit intressant. Vi ser fördelar med de arbetstillfällen som uppstår men avvägningar måste göras i varje enskilt fall vad gäller påverkan på miljön och förutsättningarna för andra intressen i området. Uranbrytning vill vi inte tillåta i vår kommun.

Vi lever i ett "slit-och-släng-samhälle" som skapar problem med stora mängder avfall. Många gånger slängs saker som skulle kunna vara till nytta för någon annan. En återbruksanläggning har öppnats på Jobbcenter inom Arbetsmarknadsenheten och skapar sysselsättning samtidigt som miljön blir en vinnare.

Naturen är en tillgång i vår kommun. Närheten till skog och mark är värdefullt och ska vara lättillgängligt även för de som bor i tätorterna. Dessa områden ger möjlighet till

rekreation, rehabilitering, odling på kolonilotter samtidigt som det främjar den biologiska mångfalden och skapar trivsel. Vi vill därför värna om våra grönområden och friluftsområden i kommunens kommande planarbeten. I Översiktsplanen för Strömsunds kommun har medborgarna själva fått peka ut de områden som de vill värna.

Under 2017 deltar Strömsunds kommun i ett arbete under ledning av SMHI för att utveckla ett webbaserat verktyg för integrering av klimatanpassningsarbete i kommunala planerings- och verksamhetsprocesser.

Prioriterade mål

- Energiförbrukningen ska minska.
- Avfallsmängden till förbränning ska minska.

Trafik och infrastruktur

En positiv utveckling av näringsliv och samhälle ställer krav på en väl fungerande infrastruktur. Vägar, järnvägar, telefoni och bredband måste hålla en kvalitativ nivå för att kommunen ska kunna vara konkurrenskraftig. Bredband med hög kapacitet är en förutsättning för tillväxt. För att slippa långa och tidskrävande resor kan till exempel videokonferens användas, men det förutsätter att teknikförutsättningarna är goda. Kommunen ska arbeta vidare med bredbandsutbyggnaden och en strategi har antagits av Kommunfullmäktige. Ambitionen är att kommunen bygger och äger sitt eget fibernät. Kommunen är delägare i ServaNet som ska vara behjälplig i kommunens arbete med bredbandsutbyggnaden och arrendera nätet. Nu är fiberdragningen från Hammerdal till kommungränsen mot Dorotea klar. Arbetet med ortssammanbindande nät pågår och utbyggnaden fortsätter nu i tätorterna Hammerdal, Strömsund och Hötting. Fiber finns nu efter Stekenjokkvägen och snart kan boende längs vägen erbjudas uppkoppling.

Många av våra invånare pendlar långa sträckor till och från arbete och skola. I flera fall finns inget alternativ till bil. För att det ska vara hållbart måste vägstandarden vara god både ur miljö- och trafiksäkerhetssynpunkt.

Nivån på kollektivtrafiken måste upprätthållas. Utbudet av kollektivtrafik är en konkurrensfördel och har en avgörande betydelse för utvecklingen av besöksnäringen. Tillgängligheten i kollektivtrafikens fordon och vid hållplatserna ska fortsätta att utvecklas. Sedan 2015 är kollektivtrafiken skatteväxlad och sköts av Region Jämtland Härjedalen.

Vi vill medverka till att Inlandsbanans potential kommer till sin rätt. Ur trafiksäkerhets- och miljösynpunkt är det önskvärt att gods- och persontrafik i större utsträckning körs på järnväg istället för på väg.

Personal

För att vara framgångsrik i konkurrensen om arbetskraft måste kommunen vara attraktiv som arbetsgivare. Invånare och anställda ska uppfatta kommunen som en ar-

betsplats med rättvisa och trygga villkor. Personalen ska vara delaktig och ha inflytande över sin egen arbetssituation och klimatet ska präglas av öppenhet. Chefer ska sträva efter en förtroendefull samverkan med de anställdas fackliga organisationer. Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan erbjuda trygga anställningsvillkor med grundanställning på heltid och jämställda, konkurrenskraftiga löner. Visstidsanställningar som staplas på varandra ska undvikas. Ett bra arbetsliv ska kunna kombineras med ett bra familjeliv.

Intern rörlighet ska stimuleras för att ge medarbetare möjlighet till utveckling och för att pröva andra arbetsuppgifter inom kommunal verksamhet. **Alla chefstjänster ska utlysas externt.**

För att stimulera till utbildning och minska utflyttningen är det viktigt att kommunen kan erbjuda tillsvidareanställningar. Timanställda vikarier ska därför kunna erbjudas tillsvidareanställning utifrån verksamheternas behov av vikarier. Den nyinrättade Bemanningsenheten kommer under 2017 att påbörja anställningar av "fasta vikarier". Det innebär en trygghet för den anställda att ha en tillsvidareanställning i stället för vikariat.

Prioriterade mål

- Andelen tillsvidareanställda i kommunen ska öka och andelen timanställda minska.
- Kommande personalbehov ska kartläggas och en personalförsörjningsplan med rekryteringsstrategi ska upprättas.

Ekonomi och budgetram 2018

2017 års budget har uppräknats med 2,19 procent. Resultatmålet är satt till 8 mnkr för 2018. Kommunfullmäktiges avsättning för balanskrav är sänkt till 1 mnkr och potten för kommunfullmäktiges oförutsedda kostnader är 1,044 mnkr. Kommunstyrelsens utvecklingspott är 1 mnkr. Eftersom 2018 är ett valår ökar budgeten för Valnämnden till 350 tkr.

Ytterligare 4,8 mnkr tillförs ramen genom utbetalning från pensionsstiftelsen. 7,5 mnkr tillförs ramen då befolkningsutvecklingen väntas öka, eller vara oförändrad till följd av ökade behov på arbetsmarknaden.

Ramhöjande:

- 500 tkr tillförs Ks för drift och underhåll av ny idrottshall i Strömsund.
- 500 tkr tillförs TSF pga minskade skogsintäkter.

Budgetramar per verksamhet 2018

Belopp i tkr

Nämnd/avd (exkl kapitalkostn)	Budget 2017 Inkl ramjust dec 16	Uppräkning 2,19%	Effekt uppräkn.	Justeringar	Ram- justerande	Ej ram- justerande	Ramförslag 2018	Kommentarer
KOMMUNFULLMÄKTIGE *	4 515	4 536	21	-1 500		-6	3 030	Minskning balanskravspott -1,5 mnkr,-6 tkr utjämn KF oför
KOMMUNSTYRELSE	192 360	197 026	4 666	0	1 000	-350	197 676	
Kommunstyrelse **	52 450	53 634	1 184		500	-350	53 784	Drift sporthall ytterligare 500 tkr, till valnämnd -350 tkr
Kommunledningsförvaltning	29 723	30 451	728				30 451	
Teknik- och serviceförvaltning	31 005	31 786	781		500		32 286	Skogsintäkter ner med 500'
Strömsund turism	4 555	4 677	122				4 677	
Framtids- o utvecklingsförvaltning	74 627	76 478	1 851				76 478	
MILJÖ- OCH BYGGNÄMND	4 727	4 831	104				4 831	
BARN, KULTUR- OCH UT- BILDNINGSNÄMND	234 416	239 943	5 527	0	0	0	239 943	
Barn-, kultur- och utbildningsförv	216 864	222 006	5 142				222 006	
Kultur- och fritidsavdelning	17 552	17 937	385				17 937	
SOCIALNÄMND	315 664	323 532	7 868				323 532	
NÄRVÅRDSNÄMND	22 531	23 089	558				23 089	
ÖVERFÖRMYNDARE	1 849	1 890	41				1 890	
REVISION	908	928	20				928	
VALNÄMND	30	31	1			350	381	
TOTAL	777 000	795 806	18 806	-1 500	1 000	-6	795 300	

*) Inkl potter fullmäktige, tkr	2017	2018
Kommunfullmäktiges oförutsedda.	1 050	1 044
Kommunfullmäktiges pott balanskrav.	2 500	1 000
**) Inkl potter kommunstyrelse, tkr		
Kommunstyrelsens oförutsedda	300	300
Komunstyrelsens utvecklingspott	1 000	1 000

Fördelnings-
utrymme:

Ramförslag

-12 300

783 000

Befolkningsutveckling +/- 0 ger +7,5 mnkr till ramen

Utdelning från pensionsstiftelsen +4,8 mnkr till ramen

Observera att görs förändringar i ovanstående potter måste motsvarande ske i kolumnerna för justeringar

Resultatmål

8 000

Resultatmålet motsvarar 1% av skatter och bidrag.
exkl omställningen för komponentinvesteringar

Budget 2018

Plan 2019-2022

NÄRODLAD
POLITIK

CENTERPARTIET



Strömsunds
Kommun
Stræjmien tjelte

Innehåll

Inledning.....	3
Övergripande politiska mål.....	4
God ekonomisk hushållning i verksamheter och arbete.	4
Utveckling av kommunens näringsliv	4
Fortsatt satsning på kunskap, lärande och förnyelse.....	4
Livskvalitet och trygghet	4
Hållbar samhällsutveckling	4
Medborgardialog och ömsesidigt förtroende	4
Integration av nya kommunmedborgare	4
Allas lika rätt i samhället.....	4
Demokrati.....	5
Tillväxt, samhällsutveckling.....	5
Utbildning.....	6
Jämställd arbetsmarknad.....	7
Kultur/fritid	8
Socialtjänst/vård/omsorg.....	8
Miljö	9
Integration.....	10
Turism	11
Folkhälsa.....	12
Infrastruktur	13
Näringsliv	14
Kommunal verksamhet.....	15
Plan 2019-2022	16
Ekonomi / Budget 2018.....	17

Inledning

Strömsunds kommun är den nordligaste av Jämtlands åtta kommuner med sina 106 kvadratkilometer är Strömsunds kommun till ytan Sveriges sjätte största kommun med medborgare boende utsprida i hela kommunen. Strömsunds kommun har en medelålder på 46,7 år som är relativt hög jämfört med snittet i riket. Vi har underskott på medborgare i arbetsför ålder, speciellt kvinnor. Vi sätter ett tydligt fokus på tillväxt och sysselsättning som är en förutsättning till bra välfärd och service till kommunens medborgare.

Kommunens skatteunderlag måste öka för att kunna finansiera kommunens kostnader för en bra skola, vård och omsorg m.m. och de måste göras med att fler bidrar med mer! Vi måste öka antal arbetstillfällen i det privata näringslivet genom att skapa bättre förutsättningar för entreprenörer att starta och driva sitt företag i Strömsunds kommun. Flera i arbetsför ålder måste kunna få möjligheten att kunna försörja sig själv genom ett arbete. Ökat företagande kräver en bra infrastruktur såsom utbyggt bredband, bra mobiltäckning, bra vägar och en fungerande kollektivtrafik där personal och gods kan transporteras. En viktig faktor är också att inte lägga ytterligare pålagor på småföretagarna i form av ökade skatter och ökad byråkrati.

Våra barn och ungdomar är vår framtid, vi måste göra allt för att få dem att trivas i Strömsunds kommun och skapa en trygg och trevlig plats att leva och bo på. Vi måste ha en tilltalande förskola och skola där vi måste möta föräldrarnas och barnens behov och förväntningar. Gymnasiet har en betydande roll för Strömsunds kommun och det är viktigt att vi har ett brett och djupt utbud av utbildningar där eleven är i fokus. Grunden i gymnasiet måste vara att förbereda för ett jobb eller vidare utbildning.

Turismen är en unik möjlighet som vi måste ta tillvara på. Turism skapar nya företag med arbetstillfällen för alla oavsett bakgrund. Strömsunds kommun har fantastiska möjligheter att utveckla turismen med våra både exklusiva och enkla miljöer och attraktioner.

Slutligen vill vi betona vikten av ett levande kultur- och fritidsliv i kommunen, det är ofta en kompletterande orsak till att medborgare vill bo kvar och flytta till kommunen. Vår vision är att Strömsunds kommun ska bli en lättillgänglig och intressant kommun både för dem som redan finns här, för nya innevånare och för besökare.

Övergripande politiska mål

God ekonomisk hushållning i verksamheter och arbete

- Följa de finansiella målen
- Kommunens lokalytor som inte används ska säljas eller rivas
- Antal anställda ska anpassas efter omvärld och demografi

Utveckling av kommunens näringsliv

- Sysselsättning inom privat sektor skall öka
- Företagsklimatet skall förbättras
- Internationella kontakter, samverkan och kompetensutveckling skall stärkas och utnyttjas
- Underlätta matchningen av rätt kompetens på arbetsmarknaden.

Fortsatt satsning på kunskap, lärande och förnyelse

- Inspirerat med entreprenörskap och företagande i skola och utbildning
- Ökad andel högstadielärover som klarar inträde till gymnasium
- Större andel som går ut gymnasiet med godkända betyg och söker vidare till högre utbildning
- Ökad satsning på vuxenutbildning

Livskvalitet och trygghet

- Ökad inflyttning (bromsad utflyttning...livskvalitet, bra miljöer, attityder)
- Satsning på ett rikligt och varierat fritids- och kulturutbud
- Stöttning av goda barn- och ungdomsmiljöer
- Trivsamt närmiljö

Hållbar samhällsutveckling

- Miljövänlig utveckling
- Satsning på folkhälsa

Medborgardialog och ömsesidigt förtroende

- Tydliggör det kommunala uppdraget
- Kommunal service
- Information till medborgarna.
- Delaktighet i beslut

Integration av nya kommunmedborgare

- Hög kvalitet på utbildning i svenska
- Delaktighet i samhället för att träna svenska språket och förstå det svenska samhället
- Jobb eller praktikplatser

Allas lika rätt i samhället

- Tillgänglighet till publika anläggningar
- Ökad jämställdhet

Demokrati

Medborgarnas delaktighet och engagemang i samhällsfrågor är en avgörande faktor för kommunens utveckling. Bra information till medborgarna ger delaktighet till vad som pågår inom kommunen. Medborgarnas möjlighet att påverka politiska beslut måste förbättras och göras tydligare. Kortare väg mellan kommunen och medborgarna, information är viktig men dialog är ännu viktigare.

Inriktningsmål:

- Förbättra och skapa ytterligare informationskanaler (och möjlighet till dialog) till och från medborgarna
- Nya hemsidan utvecklas utifrån medborgarnas behov

Tillväxt, samhällsutveckling

Strömsunds kommun har under en lång rad av år haft en negativ befolkningsutveckling på c:a 150 personer per år. Dock har vi kunnat konstatera en ökning på c:a 50 personer under det föregående året. Detta till stor del beroende på att många nysvensker valt att bosätta sig i kommunen. För att kommunen skall kunna utvecklas så måste inflyttningen till vår kommun även fortsättningsvis vara positiv. För att flera ska vilja bosätta sig i Strömsunds kommun så måste kommunen tillhandahålla en bra service till sina medborgare, det måste finnas jobb inom varierande yrken och bostäder skall kunna erbjudas i attraktiva lägen och miljöer.

Inriktningsmål:

- Verka för att utpekade LIS-områden kan nyttjas på avsett sätt.
- Gör Strömsunds kommun mer attraktiv med en bra service samt trivsamt och intressant plats att bo och leva på.
- Marknadsför de möjligheter som är unika för Strömsunds kommun.

Utbildning

Grundskolan ger eleverna grundläggande kunskaper för att klara av och kunna utvecklas för fortsatta studier. Vi anser det vara viktigt att alla elever ges likvärdiga möjligheter till kunskap. Goda kunskaper i matematik och svenska är mycket viktigt och påverkar resultatet för de flesta övriga ämnen. Vi anser också att grundskolan skall ge eleverna ytterligare kunskap i kommunens basnäringar turism, jord- och skogsbruk samt entreprenörskap.

Lokalytan per elev är i de flesta fall långt större än riksgenomsnitt vilket visar sig på en utmärkande hög lokalkostnad per elev. Samordning och effektivare utnyttjande av lokaler kan sänka kostnaderna. Antal assistenter i grundskolan ökar. Orsaken kan till stor del härledas till grundläggande brister i undervisningen där elevernas arbetsmiljö och studiero samt lärarnas pedagogik är avgörande faktorer som måste åtgärdas.

Att kommunen har eget gymnasium som stärker självförtroendet och möjlighet för kommunen att utvecklas vidare. Dock har gymnasiet för få elever för att kunna erbjuda alla nationella program. Alltför få program innebär att elever väljer andra studieorter vilket minskar antal elever ytterligare. Möjlighet till ytterligare tillval exv. ridning och idrott, skulle få ytterligare elever att välja Hjalmar. Att klara en godkänd gymnasieavgång är en inträdesbiljett till arbetsmarknaden och är en viktig faktor i elevens fortsatta liv. Kommunstyrelsens nyligen tagna beslut om att ge utgående gymnasieelever från vård/omsorg samt barn/fritid en fast anställning inom kommunen är en positiv och nödvändig åtgärd.

Vuxenutbildningen medför möjligheter att komplettera studierna för att ge gymnasiekompetens. Kompletteringen är betydelsefull för de som inte klarat gymnasiet eller inte hunnit få sin gymnasieexamen före 20 års ålder.

Studier på högskolenivå skall kunna göras från kommunen på distans mot lämplig högskola. Distansutbildning gör det möjligt för flera boende inom kommunen att utbilda sig vidare utan att flytta från kommunen.

Inriktningsmål:

- Proritera kunskaper i lågstadiet och se till att alla elever besitter goda skriv- och läskunskaper när de lämnar åk2.
- Bättre studiero och pedagogik i grundskolan för att minska antalet assistenter
- Ge elever i grundskolan undervisning samt studiebesök kring turism, jord- och skogsnäring samt entreprenörskap.
- Samordna och effektivisera skollokaler för att minska lokalkostnaderna.
- Ytterligare marknadsföring av gymnasiet för att få flera sökande.
- Verka för att alla går ut gymnasiet och med godkända betyg.
- Ge estetprogrammet en möjlighet att åter starta på gymnasiet.

- Se över möjligheten till ytterligare tillval på gymnasiet
- Inspirera fler till att söka vidare till eftergymnasiala/akademiska studier! Vi har låg utbildningsnivå i förhållande till riksgenomsnittet.
- Satsa mer på vuxenutbildning. Detta ger i sin tur fler möjligheten till riktiga jobb samt ger fler en chans till gymnasiekompetens - gäller inte minst många nyanlända.

Jämställd arbetsmarknad

Ett stort problem för de flesta inlandskommunerna i Norrland är den minskande befolkningen. Strömsunds kommun har ett underskott av kvinnor i åldern dvs. åldern 20-40 år, jämfört med antalet män i samma åldersgrupp. Unga kvinnor tenderar att flytta, (ca 40 % av 20-åringarna flyttar) i högre omfattning, en trend som måste brytas genom åtgärder som får kvinnor att stanna kvar eller vilja återvända. Det är viktigt att göra satsningar som attraherar yngre kvinnor och som kan skapa förutsättningar för att finna former för god service i vårt glest befolkade område.

Nästan dubbelt så många kvinnor som män har högskoleutbildning i kommunen. Kvinnor i arbetsför ålder återfinns till största delen inom vård, omsorg, skola och handel medan männen finns till största delen inom tillverkning, bygg och transport.

Bland småföretagarna är c:a 600 män medan endast c:a 200 är kvinnor.

Inriktningsmål

- Skapa förutsättningar som ska främja kvinnors entreprenörskap och innovationskraft. Satsa särskilt på kvinnors företagande, skapa särskilt riktade mötesplatser och arenor
- Satsa på att förändra attityderna, systemen och strukturerna som styr män och kvinnors företagande.
- Satsa på generationsskiftning för företag genom projekt för mentorskap/adepter och män/kvinnor med syfte att även bryta traditionella mönster/bransch
- Erbjud yngre personal inom vård/omsorg och skola en tillsvidareanställning i stället för en osäker anställning som vikarie.
- Jämställdhet inte enbart traditionellt mellan kvinnor/män utan också mellan olika folkgrupper osv.
- Satsa mera på verksamheter inom kultur/fritid som attraherar kvinnor

Kultur/fritid

Kultur och fritid är en stor och viktig del i kommunen. En bra kultur- och fritidsverksamhet kan vara en anledning till att välja just vår kommun. Pågående satsning på en sporthall i Strömsund förbättrar ortens förutsättningar för att utöva idrott, kultur och fritid. Utförd upp- rustning av Strömsunds anrika SAGA-salong kommer att utveckla kulturlivet ytterligare då denna kan användas till en mängd olika kultur och fritids evenemang. Satsningen på avgifts- fri kulturskola har visat sig väldigt positiv och gett många elever chansen till att utöva kultur såsom musik, dans och drama. Satsningen på Teknikhuset har varit en succé och måste ha en given fortsättning. Vi vill även främja kulturaktiviteter i byarna och i de mindre centralorter- na genom att på olika sätt stötta de lokala intresseföreningarna.

Inriktningsmål:

- Fortsätt utveckla påbörjad kultur- och fritidsverksamhet i Pelarn/Saga.
- Stötta kulturaktiviteterna i byar och samhällen utanför Strömsunds centralort.
- Behålla, utveckla och marknadsföra befintliga bibliotek.
- Utveckla möjligheterna till alternativ fritid för de som inte är intresserade av sport el kultur.

Socialtjänst/vård/omsorg

Socialtjänst, vård och omsorg är till största delen styrd av lagar, Detta för att ge samma stöd och hjälp till alla medborgare. En stor del av kostnaderna går idag till institutionsvård för unga och vuxna. Därför är det viktigt att satsa på förebyggande insatser. För att nå bäst resul- tat är det här viktigt att det sker ett större samarbete mellan till exempel socialtjänsten och skolan. Nya möjligheter till bra samarbete finns idag och borde utnyttjas mer även i vår kommun. Att samarbeta med förskola och familjecentral är också väldigt viktigt. En annan stor och viktig uppgift i hela länet är att hitta nya och gemensamma eller egna alternativ till HVB hem, som annars blir allt mer kostsamt för kommunerna.

Kommunen är ytterst ansvarig för äldreomsorgen och hur väl omsorgen fungerar och hur den utformas påverkar livskvaliteten för både äldre, anhöriga och de som funderar på vad som händer den dagen de själva behöver hjälp. Dagens äldre behöver få mer inflytande och kunna medverka mer i tex. val av boende men också i frågor som rör kost, aktiviteter mm.

Kommunens driftform för äldreboenden är en omdiskuterad fråga. Skall driften läggas ut på entreprenad eller köras i kommunens egen regi. I projekt Vardaga på Frösön har drift i fullskala jämfört entreprenaddrift och kommunal drift. Strömsunds kommun bör ta lärdom av de resultat som framkommit i projektet.

Idag är verksamhet för vård/omsorg och verksamhet för individ- och familjeomsorg en ge- mensam organisation där anslagna medel kan flyttas mellan verksamheterna. Detta är ofta till nackdel och vi skulle vilja se att de två verksamheterna redovisas separat på de progno- ser som redovisas.

Inriktningsmål:

- Tidiga förebyggande insatser för barn och unga, mer samarbete mellan skola och socialtjänst är viktigt för att nå detta.
- Skapa kommungemensamma eller egna alternativa HVB-hem
- Ökad livskvalitet för äldre genom större inflytande och mer möjlighet till delaktighet i beslut runt aktiviteter, kost mm.
- Ta lärdom av resultat och erfarenheter från projekt Vardaga på Frösön
- Ge de äldre större möjlighet att själva välja boende. Ytterligare satsning på trygghetsboende.

Miljö

Vår kommun har stor tillgång på frisk luft och rent vatten, något som idag inte är alltför vanligt. Dessutom finns stora volymer outnyttjad biomassa från jord och skog lämpade för produktion av biodrivmedel.

I kommunen produceras en anseelig mängd vatten- och vindkraftel, detta beroende av en positiv kommunprofil, många lämpliga höjdlägen och glest befolkat landskap. Kommunens energibehov skall succesivt minska. Detta genom minskad elförbrukning, ökad satsning på värmepumpar och småskalig vind- och solenergi. Transportsektorns behov av energi minskas eller på sikt ställas om till miljövänligare bränslen. Ett snabbt sätt att komma i gång är att så snart det är möjligt fasa ut kommunens fossila tjänstebilar till förmån för el-drift inom exempelvis i hemtjänsten. El från solceller gör stora framsteg till en årligen minskande kostnad. Kommunen bör delta i pågående utveckling med att börja installera solceller på kommunens egna fastigheter

En trevlig och trivsamt närmiljö i kommunens samhällen bör skapas genom att exempelvis utökad skötsel av grönytor, plantering av träd/buskar och blomsterarrangemang.

Inriktningsmål:

- Minska transporterna genom lokal upphandling av kommunens förnödenheter.
- Påbörja omställning till en kommunal fossilfri bilpark
- I översiktsplaner kartlägga marker lämpliga för grödebaserad råvara för produktion av biodrivmedel. Jämför med tidigare vindkraftplaner.
- Bygg succesivt ut elproduktion med solceller på kommunens fastigheter.
- Satsa på en trivsamt närmiljö – även utanför Strömsunds tätort. Trevligt för besökande såväl som för fastboende

Integration

Kommunen har idag c:a 75 ensamkommande flyktingbarn och c:a 660 asylsökande. Hittills under året har vi fått tillskott av ett 50-tal som blivit kommunplacerade. Mottagandet är i första hand av humanitära skäl men även faktorer såsom mångfald, kultur och arbetskraft skapar utveckling i vårt samhälle. Integrationen av de anlända är mycket viktig för den enskilda individen. Att snabbt lära sig svenska språket är den viktigaste nyckeln till vårt samhälle. Utbildning i svenska (SFI) tillsammans med språkpraktik i arbete och umgänge bland svensktalande ger det bästa resultatet. Gäddede, Rossön, Hoting och Backe är exempel på orter där de boende på ett aktivt och engagerande sätt tagit hand om de inflyttade och på så sätt skyndat på och underlättat integrationen.

För att underlätta de asylsökandes långa väntan på uppehållstillstånd samt för förberedelse för ett liv i Sverige så bör även denna grupp få tillgång till svenskundervisning snarast möjligt efter ankomsten.

Inriktningsmål:

- Mera och tidig språkpraktik exv. med arbetspraktik, värdfamiljer och fritidsaktiviteter.
- Svenskundervisning även till asylsökande.
- Uppmuntra de boende på orten att aktivt medverka till de nyanländas integration.
- Flera praktikplatser, inte minst inom kommunal verksamhet.
- Ta vara på de inflyttades kunskaper och förmågor för att ge arbete så de kan stanna kvar i kommunen.
- Skapa odlingslotter på lämpliga platser i kommunen – det ger social samvaro och språkträning.

Valfrihet

Kommunen bör på olika sätt främja, stimulera och stödja alternativa driftformer. Detta ökar valfriheten både för medborgarna och anställda. Det stimulerar också till en utveckling mot högre kvalitet. Fler alternativa driftformer är inget hot mot offentlig sektor utan snare tvärt om – man lär av varandra och utvecklas. Lämpliga områden för alternativa driftformer är teknisk verksamhet och inom vård och omsorg. Lagen om valfrihet (LOV) infördes 2009 och innebär bl.a. att äldre får möjlighet att välja bland olika utförare av hemtjänst m.m.

Inriktningsmål:

- Se över möjligheter till alternativa driftsformer.

Turism

Rese- och turistindustrin i Strömsunds kommun omsatte över 200 miljoner under förra året. Över 100 årsarbeten skapades, Drygt 10 miljoner genererades i skatteintäkter till kommunen. Det är ingen tvekan om att rese- och turistindustrin har en mycket stor betydelse för vår kommun och måste nu tas på allvar. De olika turistaktörerna bör samverka på olika sätt för att vara konkurrenskraftig och att nå även långväga kunder. Besökscentrum i Strömsund är viktigt för såväl besökande som för turistföretagen och måste lätt kunna hittas. För att beskriva och tillvarata turismens möjligheter till utveckling, tillväxt och sysselsättning måste en aktuell turismstrategi snarast tas fram.

Kommunen har stora potentialer att utveckla sin turism under både sommar och vinter. Det långa avståndet till närmaste flygplats begränsar turism och måste kompenseras på annat sätt. Närheten och gemenskapen med Norge bör utvecklas vidare. Vildmarksvägen blir ett allt viktigare turistmål i kommunen och dess besökspunkter måste vidareutvecklas.

Främja hästnäringen och arbeta för att den ska utgöra ett viktigt komplement till de traditionella näringarna i regionen såsom jord- och skogsbruk samt turism. Hästnäringen och turistnäringen är två näringar som strukturellt utvecklas och där tillväxt sker på likartat sätt.

JHT – Kommunen (turismavd.) måste bli bättre på att samverka med JHT och leverera in vad vi har att erbjuda! Och i gengäld bli bättre på att delta i JHTs arrangemang och kompetensutvecklingar.... Kommunen medfinansierar ju med ett antal hundra tusen varje år och här nämns inte JHT alls.... Vi har mycket mer att hämta om vi blir en mer aktiv medspelare med JHT.

Inriktningsmål:

- Arbeta för främjandet av turismen med andra aktörer i länet såsom Jamtli, Inlandsbanan, etablerade kulturevenemang.
- Delta i den satsningen på Destinationsutveckling längs Inlandsbanan som pågår i länet.
- Förbättrat samarbete med JHT
- Utveckla ytterligare besöksmål längs Vildmarksvägen.
- Ta snarast fram en turiststrategi för kommunen
- Se till att turistbyrå i Strömsund är lätt att finna och kan nås av besökande turister.
- Fortsätt utvecklingen av en fungerande marknadsföring av kommunens turistföretag. Marknadsför destinationsbolaget Södra Lappland bättre.
- Främja hästnäringen och arbeta för att den ska utgöra ett viktigt komplement till de traditionella näringarna i regionen såsom jord- och skogsbruk samt turism. Hästnäringen och turistnäringen är två näringar som strukturellt utvecklas och där tillväxt sker på likartat sätt.

Folkhälsa

Syftet med folkhälsoarbetet är att stärka individen. Statens folkhälsoinstitut har arbetat för att minska regionala ojämlikheten. Den nationella strategin för att skapa konkurrenskraftiga regioner och individer är att verka och bidra till regional konkurrenskraft, entreprenörskap och sysselsättning.

Friska kommunmedborgare främjar en mindre kostsam hälsovård, färre sjukskrivningar och ett rikare liv. Folkhälsan är ofta beroende av samhälles klass och ekonomi vilket gör önskade åtgärder mera komplicerade.

Balans i liv och karriär är avgörande för hälsan. Enligt en artikel i SvD 16 juli 2009 av Agneta Lagerkrantz, som i sin tur relaterar till en studie av Carita Håkansson, lektor vid Hälsohögskolan i Jönköping, är det olika faktorer som avgör om kvinnor och män håller sig friska. Kvinnor är mer friska om de hinner med både yrke och fritid. Männens hälsa är istället beroende av hur de klarar sitt jobb. För att kvinnor ska må bra behöver de ha ett balanserat liv mellan arbete och familj, ha meningsfulla fritidsaktiviteter och känna att det de gör betyder något. Kvinnor blir stressade och tvingas till sjukskrivning om de inte hinner eller kan möta de kombinerade kraven från arbets- och privatliv.

Användande av alkohol och narkotika medför ofta en försämrad personlig hälsa och svårigheter i arbete och socialt liv.

Inriktningsmål:

- Gör en förstudie och kartläggning avseende kvinnor och mäns nuvarande och önskade möjligheter till fritidssysselsättning.
- Skapa förutsättningar för mötesplatser och arenor för en meningsfull fritidssysselsättning för våra invånare oavsett ålder och kön.
- Poängtera vikten av rätt kost och rörelse för elever i grundskolan – gärna i kombination med besök i natur och skog.
- Förebygg och förhindra användande av droger.

Infrastruktur

Kommunens infrastruktur är avgörande för dess utveckling. Strömsunds kommun återfinns idag bland bottenplatserna gällande infrastruktur. Eftersom Strömsunds kommun är relativt glest befolkat så finns tyvärr ett mycket begränsat kommersiellt intresse att satsa på infrastruktur i våra bygder.

Att alla medborgare har tillgång till bredband är en förutsättning för kommunens utveckling. Alltmera av våra samhällsfunktioner blir beroende av ett snabbt och fungerande bredband såväl privat som för företag. Bredband via fiber är den långsiktiga och hållbara lösningen. Mobilt bredband är en ej tillförlitlig och relativt dyr lösning men kan användas som ett komplement till bredband via fiber.

Den fasta telefontrafiken via koppartråd kommer att upphöra i kommunens samtliga byar senast under 2018 och enligt Telia kunna ersättas med ensuccesivt att ersättas med en mobilt fast lösning. Dock kommer den mobila telefonin att öka vilket ställer krav på bättre täckning. Tyvärr kommer inväntan på 700 MHz-bandet att slå stopp för ytterligare utbyggnad av befintligt mobilnät.

I kommunen finns många grusvägar med skiftande kvalitet vilket begränsar framkomligheten för varu- och persontransporter. I stället för underhåll av våra vägar så väljer Vägverket att sänka hastigheten för vägen.

Kollektivtrafiken inom kommunen fungerar någorlunda tillfredsställande längs väg E45 och väg 342 till Gäddede. Dock är oftast inte busstiderna anpassade efter de som vill pendla mellan hem och arbete. Pendlarparkering finns i Strömsund men även andra orter längs E45 är i behov av en sådan parkering

”Stekenjokkvägen – året runt” har nu en grupp på Facebook på initiativ av Inger Långström, Stora Blåsjön. Fn har den gruppen 639 medlemmar! De har kommit till på två veckor. Bara på första dygnet fick gruppen ca 400 medlemmar. Så det finns anledning att se över/driva frågan!

Inriktningsmål:

- Prioritera utbyggnad av bredband via fiber – även till byar utanför väg E45
- Ställ högre krav på leverans- och projekteringstakten i pågående satsning på bredband i kommunen
- Förbättra mobiltäckningen inom kommunen genom ökad dialog med mobiloperatörerna
- Påverka Vägverket för bättre underhåll av våra vägar i kommunen.
- Bättre anpassade busstider för pendling med buss alternativt tåg.
- Verka för en åretruntöppen Stekenjokkväg.

Näringsliv

Näringslivet är viktigt för kommunenens framtid och utveckling. En förutsättning för tillväxt i Strömsunds kommun är att vi får flera företag att etablera sig i kommunen. Småföretagen är grunden till kommunens företagande och står för 4 av 5 företag med färre än 5 anställda. För att få företag att startas eller att etablera sig i Strömsunds kommun måste vi se till att bra förutsättningar finns. Det ställer stora krav på logistiklösningar, personal med rätt utbildning och ett trivsamt samhälle att bo och leva i, bland annat. Kommunen måste marknadsföra sig bättre när det gäller företagsetableringar och arbeta mer för dessa. Vi behöver få in mer entreprenörskap och företagande i skolan. Strömsunds kommun måste också serva och vara behjälpliga och ha en god relation till befintliga företag som redan finns i kommunen.

Vi vill också se en strävan till lokal upphandling av mat och produkter som kommunen köper in. Detta främjar mera lokala företag i motsats till den alltmera storslagna offentliga upphandlingen som idag marknadsförs.

Inriktningsmål:

- Fortsatt satsning på Teknikens hus som är en viktig plats för barn och unga att utveckla sin tekniska förmåga i låg ålder.
- Ytterligare samarbete med gymnasiet för utbildning av efterfrågad arbetskraft
- Att göra de möjligt för alla elever att få driva UF-företag på gymnasiet.
- Utför myndighetsutövande på ett företagervänligt sätt.
- Utveckla kvinnors, ungas samt nysvenskars företagande.
- Upptäck och skapa relevanta utbildningar utifrån företagens behov.
- Underlätta matchningen av rätt kompetens på arbetsmarknaden.
- Verka för att få inlandsbanan elektrifierad så företagen kan köra sina transporter på ett miljövänligt vis snabbt och enkelt.

Kommunal verksamhet

Strömsunds kommun är idag kommunens största arbetsgivare med c:a 1400 anställda. Kommunen skall konkurrera med kommunens övriga företag om att få kompetent arbetskraft och jämföra sig med alternativa privata arbetsgivare. Generellt ligger kommunens löner lägre än motsvarande privata företag vilket medför att kommunen måste konkurrera om arbetskraft på annat sätt. Sommarjobb för ungdomar är viktigt dels för att få lite fickpenger, dels för att få arbetspraktik och rutiner på lovets dagar. Eftersom kommunen har och kommer att ha stort behov av tjänster inom vård- och omsorg är det viktigt att ta tillvara de yngre som är utbildade för uppgifterna. En god arbetsmiljö och en tydlig personalpolitik är en förutsättning för en bra arbetsplats. Kommunens korttidsfrånvaro är bland de lägsta i landet medan långtidsfrånvaron står för drygt 60 % av all frånvaro.

Många av kommunens medborgare står långt från arbetsmarknaden. Arbetsmarknadsenheten (AME) har "anställt" många av dessa i sin verksamhet vilket medfört att kostnaderna för försörjningsstödet minskar samtidigt som den anställda har ett arbete som i vissa fall kan resultera i en tillsvidareanställning i företag eller kommun.

Det behövs en koppling här till att kommunen behöver bli en samhällsutvecklare, ta rodret och inte enbart "passivt titta på" när utvecklingen går i en negativ trend. Undersökningar (SCB, KKIK mfl) visar att kommunen ligger lägre än genomsnittet på flertalet mått gällande t ex företagande, folkhälsa, miljö och hur kvinnor och män som bor i kommunen ser på den som en bra plats att leva och bo på. Undersökningarna visar däremot att trygghetsaspekten är god (positivt resultat) i enkäter.

Kommunen får dåliga betyg gällande möjliggörande för medborgarna att delta i kommunens utveckling. Fördjupat fokus på attraktivitet. Vi ska ta fram så mycket fakta som möjligt – varför flyttade x pers till kommunen och varför flyttade X personer från kommunen. Analysera och se vad vi kan ta fasta på. En ständigt ökande administration inom kommunens verksamhet är ett problem som vi måste vara vaksamma på. Ej nödvändig administration bidrar negativt till kommunens knappa ekonomi.

Slutligen vill vi betona betydelsen av nationella och internationella kontakter och samarbete.

Inriktningsmål:

- Erbjud seriösa sommarjobb för **alla** ungdomar som lämnat grundskolan.
- Arbeta aktivt för att sänka kommunens långtidsfrånvaro
- Avveckla ej nödvändig administration inom kommunen.
- Vidareutveckla internationella kontakter, samverkan och kompetens
- Utöka AME:s verksamhet för att skapa självkänsla, arbete och minskat försörjningsstöd.

Långsiktiga åtgärder för att klara kommunens ekonomi 2019-2022

Vi är oroade för kommunens ekonomi under åren efter år 2018. Detta på grund av att kommunens utgifter ökar i betydligt snabbare takt än kommunens inkomster vilket innebär att kommunen måste öka inkomsterna eller dra ner på utgifterna.

Besparingen som beräknas bli minst 20 mkr/år kan inte längre tas från en ”hyvling” av verksamheternas budget. Istället måste vi ta nya grepp med satsningar och åtgärder för att på sikt dra ner på kommunens kostnader.

Nedan följer ett antal förslag för att klara kommunens framtida ekonomi:

- Flera i arbete för att öka kommunens skatteinkomster
- Genomför en organisationsöversyn av kommunens verksamhet för att få en effektivare och smidigare verksamhet.
- Ifrågasätt om kommunens alla nuvarande sysslor skall tillhöra kommunens ansvarsområden
- Ytterligare förebyggande åtgärder inom IFO rörande vuxenenheten, öppenvården och placering av ungdomar
- Engagera och samarbeta med kommunens föreningar som kan delta eller överta delar av kommunens verksamheter exv. idrottsanläggningar, ungdomsverksamhet, turistservice och medborgarservice.
- Utveckla AME ytterligare för att få flera i arbete samt för att minska försörjningsstödet
- Se över möjligheten att sälja ut Folkets Hus och campingen i Strömsund.
- Se över kommunens skolor gällande antal och utbildningskvalitet.
- Samordna skolverksamheten i Strömsund
- Nyttja distansundervisningens fördelar.
- Se över planering och upphandling av skolskjutsar
- Snabbare och effektivare SFI-undervisning för att snabbare möjliggöra anställning.
- Mera IT-stöd inom vård/omsorg
- Samordna LSS-verksamheterna
- Se över kommunens äldreboenden gällande antal och placering.

Ekonomi/Budget 2018

Kommunens ekonomiska läge är inte det bästa inför 2018. Skatteintäkterna är inte tillfredsställande till följd av att en förhållandevis stor del av medborgarna inte betalar skatt på grund av arbetslöshet m.m. Dessutom ger skatteutjämningsbidraget inte den utdelning vi önskat. De nya riktade bidragen ger inte heller avsedd kompensation. Detta medför att vi har ett negativt fördelningsutrymme till våra verksamheter sedan vi tagit hänsyn till PKV (generella kostnadsökningar). Att täcka detta underskott med att dra ner på ramarna är svårt eftersom kommunens verksamheter är hårt ansträngda redan idag.

Dock ser vi en ekonomisk möjlighet genom att, på ett tillfredsställande sätt, börja utbetala från (gottgöra) kommunens pensionsstiftelse.

Finansiella mål

- Budget i balans – årligt överskott med 8 Mkr
- Investeringar max 23,5 Mkr
- Ingen avsättning till pensionsstiftelsen

Följande förutsättningar gäller som grund för de budgetramar som föreslås.

- Befolkningsminskning med 150 personer under 2018
- 20 miljoner i ökade intäkter från skatter och bidrag för kommunen
- ☐ 2,9 % PKV
- Potter: Kommunfullmäktiges oförutsedda 1 050 kkr
Kommunfullmäktiges ballanskrav 2 500 kkr
Kommunstyrelsens oförutsedda 300 kkr
Kommunstyrelsens utvecklingspott 1 000 kkr

Centerpartiet och Moderaterna yrkar på följande fördelning för budget 2018

- Vi bedömer att befolkningsminskningen för 2018 blir endast 50 personer. Tillskott 5 000 kkr
- Vi anser att årets generella kostnadsökningar (PKV) är väl höga och dras ner från 2,9 till 2,5. Tillskott 3 200 kkr
- Barn- och utbildningsförvaltningen kan dra ner och omstrukturera motsvarande 10 assistenter m.m. Tillskott 3 000 kkr.
- Rationaliseringar inom kommunledningsförvaltningen (KLF) bedöms ge motsvarande två tjänster. Tillskott 1 000 kkr
- Kommunfullmäktiges pott för balanskrav minskas med 1000 kkr.
- Arbetsmarknadsenheten (AME) tillförs 500 kkr för att fortsätta den arbetsledartjänst som tillsattes 2017.
- Arbetsmarknadsenheten (AME) tillförs ytterligare 500 kkr för lönebidrag till några flera personer med arbetsmarknadsåtgärder
- Arbetsmarknadsenhetens (AME) tillförs 500 kkr för att även fortsättningsvis kunna erbjuda feriearbeten för de ungdomar som så önskar
- Överförmyndare får en ramhöjning med 250 kkr för att klara av den överbelastade situationen som nu råder.
- 8 772 kkr betalas ut från kommunens pensionsstiftelse.

Budgetramar per verksamhet 2018

Belopp i tkr

Beredningsunderlag 2017-04-28

Uppdaterad med senaste skatte-

prognos per 2017-04-27

Nämnd/avd (exkl kapitalkostn)	Budget 2017 Inkl ramjust sep -15	Utfall 2016 exkl jmf-störande	Uppräkning PKV 2,9%	Effekt kostn.ökn	Besparing 0,40%	Justeringar	Ram- justerande	Ej ram- justerande	Ramförslag 2018	Kommentarer
KOMMUNFULLMÄKTIGE *	4 515	3 090	4 543	28	-18	-1 000			3 525	Minskning av pott för ballanskrav
KOMMUNSTYRELSE	192 360	7 675	198 533	6 173	-794	-1 000	2 500	0	199 239	
Kommunstyrelse **	52 450	3 554	54 016	1 566	-216		500		54 300	Drift sporthall ytterligare 500'
Kommunledningsförvaltning	29 723	2 470	30 686	963	-123	-1 000	1 500		31 063	Två tjänster bort KLF, AME 500'+500', feriearbeten 500',
Teknik- och serviceförvaltning	31 005	214	32 039	1 034	-128		500		32 410	skogsintäkter ner med 500'
Strömsund turism	4 555	384	4 716	161	-19				4 697	
Framtids- o utvecklingsförvaltning	74 627	1 053	77 076	2 449	-308				76 768	
MILJÖ- OCH BYGGNÄMND	4 727	262	4 864	137	-19				4 845	
BARN, KULTUR- OCH UT- BILDNINGSNÄMND	234 416	-151	241 728	7 313	-967	-3 000	0	0	237 761	
Barn-, kultur- och utbildningsförv	216 864	-307	223 666	6 803	-895	-3 000			219 771	Färre assistenter m.m.
Kultur- och fritidsavdelning	17 552	156	18 062	510	-72				17 989	
SOCIALNÄMND	315 664	-4 952	326 075	10 411	-1 304				324 771	
NÄRVÅRDSNÄMND	22 531	-484	23 269	738	-93				23 176	
ÖVERFÖRMYNDARE	1 849	54	1 903	54	-8		250		2 145	0,5 tjänst ytterligare
REVISION	908	-3	934	26	-4				931	
VALNÄMND	30	12	31	1	0			350	381	
TOTAL	777 000	5 503	801 880	24 881	-3 208	-5 000	2 750	350	796 772	

*) Inkl potter fullmäktige, tkr	2017	2018
Kommunfullmäktiges oförutsedda.	1 050	69
Kommunfullmäktiges pott balanskrav.	2 500	2 800
**) Inkl potter kommunstyrelse, tkr		
Kommunstyrelsens oförutsedda	300	0
Kommunstyrelsens utvecklingspott	1 000	39

Fördelnings-
utrymme:

Ramförslag

-13 772

783 000

Befolkningsminskning -150 --> -50 = 5000 kkr

Pensionsstiftelse 8772 kkr

Observera att görs förändringar i ovanstående potter måste motsvarande ske i kolumnerna för justeringar.

Resultatmål **8 000**

Resultatmålet motsvarar 1% av skatter och bidrag.
exkl omställningen för komponentinvesteringar



§ 43

Dnr 2017.199

736

Revidering av kommunens matpolicy

Kommunens nuvarande matpolicy som antogs av kommunfullmäktige den 16 november 2011, § 128, ska revideras. Kommunens interna kvalitetsnätverk, IKN, har tillsammans med kostchef Jörgen Jönsson tagit fram ett förslag på ny matpolicy.

Meningen är att policyn ska ligga till grund för de strategier och mål som kommer att utarbetas i nästa steg. Policyn ska ses som ett övergripande dokument medan strategier och mål riktas mer detaljerat.

Beredning

Kommunstyrelsen § 93/2017

Yrkande

* Göran Espmark (C) yrkar följande ändring:

Inledningen

Alla som av medicinska skäl har behov av specialkost ska kunna erbjudas sådan av hög och säker kvalitet.

Ersätts av

Alla som av medicinska skäl har behov av specialkost ska kunna erbjudas sådan.

Punkt 2

Vid livsmedelsupphandling ska rekommendationer från upphandlingsmyndigheten följas.

Ersätts av

Vid livsmedelsupphandling ska rekommendationer från upphandlingsmyndigheten följas gällande miljö och sociala krav. Relevanta och icke-diskriminerande krav på djurskydd i nivå med svensk djurskyddslagstiftning ska ställas utifrån upphandlingsmyndighetens rekommendationer.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på kommunstyrelsens förslag med ändring enligt Göran Espmarks yrkande och finner bifall till detta.



§ 43 forts.

Kommunfullmäktiges beslut

Upprättat förslag till matpolicy antas. Bilaga

Beslutsexp

Teknik- och serviceförvaltningen

Verksamhetscontrollern

Titel: Matpolicy

Id nr: 0:29
Version: 2.0Typ: Policy
Fastställd: KF 2017-06-21, § 43Giltighetstid: Tills vidare
Uppdateras:

Matpolicy

Innehållsförteckning

1. Miljö och samverkan
2. Upphandling och inköp
3. Kompetens och kunskap
4. Systematiskt kvalitetsarbete
5. Begrepp

I Strömsunds kommun ska vi servera god, vällagad, näringsriktig och omväxlande kost.

Maten ska upplevas aptitlig, hålla hög kvalitet och tillagas utifrån begreppen: från grunden, efter säsong och med ekonomisk hushållning. De nordiska näringsrekommendationerna och Livsmedelsverkets riktlinjer ska följas. Alla som av medicinska skäl har behov av specialkost ska kunna erbjudas sådan.

1. Miljö och samverkan

Maten ska vara trevligt serverad och presenterad samt kunna avnjutas i en lugn, trygg, välkomnande miljö som främjar social samvaro. Måltiden ska vara en del i skolans och barnomsorgens pedagogiska arbete. Inom vård och omsorg ska måltiden vara en del i det rehabiliterande/habiliterande arbetet. God kommunikation mellan alla personalkategorier, förvaltningar och med matgästen ska genomsyra verksamheten.

2. Upphandling och inköp

Vid upphandling och löpande inköp av livsmedel ska prioriteringar göras av produkter som är bra för miljö, klimat och hälsa, då prisavvikelsen är skälig. Säsongsanpassade råvaror ska i första hand väljas. Närproducerade råvaror har företräde när priset tillåter. Vid livsmedelsupphandling ska rekommendationer från upphandlingsmyndigheten följas gällande miljö och sociala krav. Relevanta och icke-diskriminerande krav på djurskydd i nivå med svensk djurskyddslagstiftning ska ställas utifrån upphandlingsmyndighetens rekommendationer. Förfrågningsunderlaget ska i möjligaste mån utformas så att lokala/regionala leverantörer kan lämna anbud.

3. Kompetens och kunskap

Alla som arbetar med hantering och tillagning av mat ska, utifrån sina arbetsuppgifter, ha relevant kompetens inom områdena matlagning, näringslära och fysiologi, specialkost, hygienfrågor, värdskap och hållbar utveckling. Personalen ska ges möjlighet till relevant kompetensutveckling för att kunna upprätthålla en hög kompetens.

4. Systematiskt kvalitetsarbete

Ett systematiskt kvalitetsarbete ska bedrivas för att planera, följa upp och utveckla den mat- och måltidsupplevelse som erbjuds.

5. Begrepp

Med kvalitet menar vi att förutom att maten har näringsvärde och hygien enligt livsmedelslagen, skollagen och livsmedelsverkets riktlinjer, att brukare och elevers upplevelse av maten ska vara god eller mycket god.

Med närproducerad menar vi producerat inom kommunen, länet eller regionen.

Med tillagad från grunden menar vi att användande av hel- och halvfabrikat ska vara i minsta möjliga mån.

Med värdskap menar vi att bemötandet i matsalen/måltidssituationen ska vara trevligt och inbjudande.



§ 44

Dnr 2017.167

113

Avsägelse från Verner Hammar (S) av de kommunala uppdragen

Verner Hammar (S) avsäger sig de kommunala uppdragen.

Beredning

Valutskottet § 14/2017

Kommunfullmäktiges beslut

Avsägelsen godkänns.

Beslutsexp

Verner Hammar

Socialnämnden

Valnämnden

Löner



§ 45

Dnr 2017.167

113

Val av ledamot i socialnämnden för tiden intill den 31 december 2018 efter avgående Verner Hammar (S)

Beredning

Valutskottet § 15/2017

Kommunfullmäktiges beslut

1. Carina Andersson (S), Strömsund, utses som ledamot i socialnämnden för tiden intill den 31 december 2018.
2. Eva Holmgren (S), Havsnäs, utses som ny ersättare efter Carina Andersson.
3. Beslutet gäller fr.o.m. den 21 juni 2017.

Beslutsexp

Carin Andersson
Eva Holmgren
Socialnämnden
Löner



§ 46

Dnr 2017.167

113

Val av ersättare i valnämnden för tiden intill den 31 december 2018 efter avgående Verner Hammar (S)

Beredning

Valutskottet § 16/2017

Kommunfullmäktiges beslut

1. Desirée Edin (S), Strömsund, utses som ersättare i valnämnden för tiden intill den 31 december 2018.
2. Beslutet gäller fr.o.m. den 21 juni 2017.

Beslutsexp

Desirée Edin

Valnämnden

Löner



§ 47

Dnr 2017. 172

113

Avsägelse från Sigurd Näsström (S) av uppdraget som ledamot i valnämnden

Sigurd Näsström (S) avsäger sig uppdraget som ledamot i valnämnden.

Beredning

Valutskottet § 17/2017

Kommunfullmäktiges beslut

Avsägelsen godkänns.

Beslutsexp

Sigurd Näsström

Valnämnden

Löner



§ 48

Dnr 2017.172

113

Val av ledamot i valnämnden för tiden intill den 31 december 2018 efter avgående Sigurd Näsström (S)

Beredning

Valutskottet § 18/2017

Kommunfullmäktiges beslut

1. Bertil Forsmark (S), Gäddede, utses som ledamot i valnämnden för tiden intill den 31 december 2018.
2. Eskil Näslund (S), Flyn, Hoting, utses som ny ersättare efter Bertil Forsmark.
3. Beslutet gäller fr.o.m. den 21 juni 2017.

Beslutsexp

Bertil Forsmark

Eskil Näslund

Valnämnden

Löner



§ 49

Dnr 2017.176

113

Avsägelse från Kjell Carlsson (S) av de kommunala uppdragen

Kjell Carlsson (S) avsäger sig de kommunala uppdragen.

Valutskottets förslag till kommunfullmäktige

Avsägelsen godkänns.

Beslutsexp
Kjell Carlsson
Löner



§ 50

Dnr 2017.176

113

Val av ersättare i kommunstyrelsen för tiden intill den 31 december 2018 efter avgående Kjell Carlsson (S)

Beredning

Valutskottet § 20/2017

Kommunfullmäktiges beslut

1. Jimmy Gustafsson (S), Hammerdal, utses som ersättare i kommunstyrelsen för tiden intill den 31 december 2018.
2. Beslutet gäller fr.o.m. den 21 juni 2017.

Beslutsexp

Jimmy Gustafsson
Löner



§ 51

Dnr 2017.176

113

**Val av ersättare i kommunfullmäktiges valutskott för tiden
intill den 14 oktober 2018 efter avgående Kjell Carlsson (S)**

Beredning

Valutskottet § 21/2017

Kommunfullmäktiges beslut

1. Petra Monwell (S), Flyn, Hoting, utses som ersättare i kommunfullmäktiges valutskott för tiden intill den 14 oktober 2018.
2. Beslutet gäller fr.o.m. den 21 juni 2017.

Beslutsexp

Petra Monwell

Löner



§ 52

Dnr 2017.176

113

Val av ledamot i styrelsen för Strömsunds Hyresbostäder AB för tiden intill årsstämman 2019 efter avgående Kjell Carlsson (S)

Beredning

Valutskottet § 22/2017

Kommunfullmäktiges beslut

1. Bertil Johansson (S), Strömsund, utses som ledamot i styrelsen för Strömsunds Hyresbostäder AB för tiden intill årsstämman 2019.
2. Beslutet gäller fr.o.m. den 21 juni 2017.

Beslutsexp

Bertil Johansson
Strömsunds Hyresbostäder
Löner



§ 53

Dnr 2017.221

113

**Val av ersättare i styrelsen för Strömsunds Hyresbostäder AB
för tiden intill årsstämman 2019 efter avlidne Leif Hansson
(S)**

Beredning

Valutskottet § 23/2017

Kommunfullmäktiges beslut

1. Månika Näslund (S), Strömsund, utses som ersättare i styrelsen för Strömsunds Hyresbostäder AB för tiden intill årsstämman 2019.
2. Beslutet gäller fr.o.m. den 21 juni 2017.

Beslutsexp

Månika Näslund
Strömsunds Hyresbostäder AB
Löner



§ 54

Dnr 2017.193

622

Medborgarförslag om att byta ut vegetariska alternativ i skolmaten mot helvegetariska (veganska) alternativ

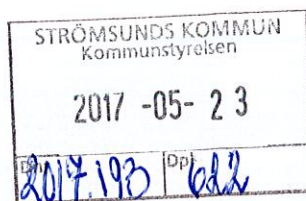
Christopher Arthursson, Hammerdal, har den 22 maj 2017 lämnat in ett medborgarförslag om att byta ut vegetariska alternativ i skolmaten mot helvegetariska (veganska) alternativ. Bilaga

Kommunfullmäktiges beslut

Medborgarförslaget överlämnas till kommunstyrelsen för beredning.

Medborgarförslag till Strömsunds kommun

av Christopher Arthursson
Häradsvägen 8
83341 Hammerdal
tel 070-3311677



2017-05-22

Förslag: Spara pengar genom att byta ut de vegetariska alternativen i skolmaten mot helvegetariska (=veganska) alternativ. Bidra samtidigt till att Sveriges miljömål uppnås.

Bakgrund: Strömsunds kommun lagar många olika specialrätter, vilket kostar mycket både i råvaror och i arbetstid.

Problem: Många barn får idag specialkost som t.ex äggfri, laktosfri, mjölkproteinfri mm. Det vegetariska alternativet som serveras dagligen innehåller ofta just dessa ämnen som allt fler barn reagerar på. Trots det vegetariska alternativet förekommer ändå många arbetsmoment i köket som gör att tillhandahållandet av nödvändiga specialkost blir extra arbete.

Lösning: Genom att övergå till en i grunden vegansk rätt varje dag (istället för det vegetariska alternativet) behöver specialkosttallrikarna bara fyllas från veganska rätten som redan finns i storköksmängder. Från veganska alternativen är det mycket enkelt att sammanställa olika specialkosttallrikar. Det veganska alternativet är redan fri från problematiska ämnen som ägg, mjölkprotein, laktos, och det är enkelt att laga till och med glutenfri vegankost.

Om så önskas kan sojakorv, sojafärs, havregrädde, självgjorda grönsaksbiffar mm tilläggas.

På detta vis skulle kostsamma specialkostönskemål kunna uppfyllas på ett enklare och billigare sätt.

Fler fördelar: Strömsunds kommun skulle aktivt begränsa sin klimatpåverkan och kunna marknadsföra sig som en framgångskommun som aktivt hjälper till att Sverige uppfyller de FN-klimatmålen därav Begränsad klimatpåverkan är ett. **En vegansk kost har enligt forskningskonsensus den lägsta klimatpåverkan, lägsta utsläpp av växthusgaser, lägsta behov av odlingsyta och minst vattenförbrukning av de tre kosttyper blandkost, vegetarisk kost och vegansk kost.** Eftersom det är just skolmaten där en stor andel blir vegansk har Strömsunds kommuns skolor ett ypperligt tillfälle att på ett direktpedagogiskt sätt lära ut hur den enskilde människan genom sin personliga tallriksmodell kan bidra till en mindre klimatpåverkan.

Christopher Arthursson

3 Bilagor:
Se nedan

Bilaga 1: Artikel ur Expressen.

Källa: <http://www.expressen.se/kvallsposten/kocken-servera-bara-vegansk-mat-i-skolan/>

Kocken: Servera bara vegansk mat i skolan

Publicerad 23 apr 2016 kl 17.06

Alla skulle vinna på om specialmaten försvann i skolan.

Det är skolkocken Stefan Svenssons tydliga budskap till beslutsfattarna.

Inlägget på nätet har orsakat en flod av beröm med mer än 20 000 delningar på Facebook.

Stefan Svensson, 60, är kock på Rågrundss förskola i Karlskrona med 40 barn. Han har arbetat som kock till och från under nästan hela sitt yrkesliv.

Men det var när han stod och rörde i grytorna på sin nuvarande arbetsplats som han började tänka allt mer på hur maten borde serveras inom skolan.

Bort med specialkosten, blev hans tydliga budskap.

– Den behövs inte. Skolan borde kunna laga mat som alla kan äta, säger han.
Alla kan äta

Stefan Svensson vill att specialkosten försvinner och ersätts av i princip vegansk kost.

– Den kan nästan alla äta, säger han.

På hans förskola har de nya idéerna redan slagit rot. Där serveras dagligen en buffé med massor av goda veganska rätter som ris, majspasta, potatis, grytor av kikärter, ugnsbakade rotfrukter, gratänger, linsbiffar och ett salladsbord - och som tillbehör finns ett fat uppdukat med kött och fisk.

Fördelen med den här maten är bland annat att olika allergiker slipper bli exkluderade, att köken slipper lägga dyra pengar på specialprodukter och att man inte behöver anlita dietister för att komponera maten. (Understrukning tillagd av UT)

Visar uppskattning

– Allt är egentligen genialiskt. Jag fattade inte själv vidden av förslaget till en början, säger Stefan Svensson.

På förskolan har både barnen och föräldrarna visat uppskattning för den nya maten. Den blir enligt Stefan Svensson inte dyrare utan tvärtom billigare att laga eftersom man slipper köpa specialråvaror för miljoner varje år.

– Man slipper dessutom alla specialkockar. Det handlar bara om att ta till sig lite nya influenser, säger han.

Efter inlägget på svt.se/opinion har många av landets kostchefer stått i kö för att prata med Stefan Svensson. 15 000 delningar har gjorts av det inlägget.

Positiv syn

– Kommunens ekologiska mål är att vi år 2020 ska ha nått upp till en ekologisk andel om 50 procent. Med det här nya synsättet når vi dit redan i år utan att det kostar en krona extra., säger han.

Förslaget om den nya maten har nu skickats in till Drift och servicenämnden i Karlskrona vad gäller övriga skolkök i kommunen.

– Vad jag förstår finns en positiv syn på detta och jag tror det går igenom, säger Stefan Svensson.

Enligt honom stöder även Astma och Allergiförbundet det aktuella initiativet.

– Konsten att göra det svåra enkelt är att se vad som faktiskt är enklast, säger han.

Bilaga 2: Livsmedelsverkets information om vegetarisk mat till barn

Källa: <https://www.livsmedelsverket.se/matvanor-halsa--miljo/kostrad-och-matvanor/barn-och-ungdomar/vegetarisk-mat-till-barn/>

Vegetarisk mat till barn

En kost med mycket grönsaker, rotfrukter, baljväxter och fullkorn är bra både för hälsan och miljön. Därför är det bra om barn lär sig tycka om sådan mat i unga år, det ökar chansen för att de ska fortsätta med de vanorna även senare i livet.

En helt vegetarisk kost till barn kräver, precis som till vuxna, goda kunskaper om mat och näringsämnen och noggrann planering. Om den vegetariska kosten är väl sammansatt, innehåller berikade produkter och ger tillräckligt med energi kan även barn äta helt vegetarisk mat – veganmat.

Olika typer av vegetarisk mat

Det finns många olika former av vegetarisk kost – vissa väljer bara bort rött kött, andra väljer också bort kyckling och/eller fisk. Vegankost innebär att allt från djurriket utesluts, det vill säga kött, fisk, skaldjur, fågel, ägg, mjölk och mejeriprodukter. Generellt gäller att ju fler livsmedel som plockas bort desto svårare är det att få till en kost som ger all näring och energi som ett barn behöver. Ersätt köttet och fisken

För barn som bara eller nästan bara äter vegetarisk mat är det mycket viktigt att ersätta de livsmedel som plockas bort från djurriket med näringsrika livsmedel från växtriket. Barnet behöver också få berikade livsmedel och det är nödvändigt med vissa kosttillskott.

Barnet bör varje dag få bland annat

- baljväxter, som bönor, ärter, linser, tofu eller andra sojaprodukter
- fullkornsprodukter
- grönsaker och rotfrukter
- frukt eller bär
- berikad gröt eller välling, åtminstone till två års ålder
- lättmjölk, mellanmjölk eller berikade vegetabiliska drycker (dock inte risdrycker*)
- rapsoolja och rapsojebaserade margariner.

Protein och energi

Det brukar inte vara svårt för barn att få tillräckligt med protein, både baljväxter och fullkornsprodukter innehåller protein liksom quorn. Däremot kan det vara svårt för barn som nästan bara äter vegetarisk mat att få tillräckligt med energi. Det beror på att vegetabilier innehåller lite energi men mycket fibrer. Fibrer mättar bra, och risken är att barnet inte orkar äta så stora portioner som behövs för att täcka energibehovet. Om barnet får i sig för lite kalorier kommer proteinet att användas som energi och inte där det behövs, för till exempel tillväxt.

Genom att sprida ut måltiderna och mellanmålen jämnt över dagen orkar barnet äta mer, vilket gör det lättare för barnet att få tillräckligt med energi.

Var uppmärksam på att barnet växer som det ska.

(...)

Bilaga 3: Naturvårdsverkets sida om de svenska miljömålen.

Källa: <http://www.miljomal.se/Miljomalen/1-Begransad-klimatpaverkan/>

Begränsad klimatpåverkan

"Halten av växthusgaser i atmosfären ska i enlighet med FN:s ramkonvention för klimatförändringar stabiliseras på en nivå som innebär att människans påverkan på klimatsystemet inte blir farlig.

Målet ska uppnås på ett sådant sätt och i en sådan takt att den biologiska mångfalden bevaras, livsmedelsproduktionen säkerställs och andra mål för hållbar utveckling inte äventyras.

Sverige har tillsammans med andra länder ett ansvar för att det globala målet kan uppnås."

– riksdagens definition av miljökvalitetsmålet.



§ 55

Dnr 2017.226

822

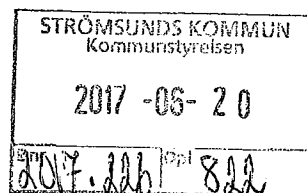
Motion om simhallen i Strömsund

Britt-Inger Roos, Centerpartiet, har den 21 juni 2017 kommit in med en motion om simhallen i Strömsund. Bilaga

Kommunfullmäktiges beslut

Motionen överlämnas till kommunstyrelsen för beredning.

Till
Kommunfullmäktige
Strömsunds kommun



MOTION ANGÅENDE SIMHALLEN I STRÖMSUND

När det gäller sport- och fritidsanläggningar i centrala Strömsunds händer det mycket just nu. Den nya sporthallen är snart färdig och vid den gamla sporthallen har en ny entré färdigställts.

Men det finns fortfarande sådant som borde åtgärdas. Vid ett besök på simhallen tidigare i år märkte jag något som jag tycker att vi borde göra något åt. Det är fruktansvärt varmt inne i simhallen, solen skiner in genom de stora fönstren längs hela ena långsidan. Värmen, solen och avdunstningen av bassångvattnet gjorde att miljön inne i simhallen inte kändes bra.

Mitt förslag är att:

Lämpligt skydd mot solen sätts upp på fönstren till simhallen. Det kan vara solfilm eller annat passande material.

Strömsund 20170619

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Britt-Inger Roos'.

Britt-Inger Roos (C)



§ 56

Delgivningar

- a) Rapportering från socialnämnden § 72/2017 enligt 16 kap 6 f § socialtjänstlagen av ej verkställda beslut enligt 4 kap 1 § SoL samt enligt 28 f-g lag om stöd och service till vissa funktionshindrade av ej verkställda beslut enligt 9 § LSS
- b) Länsstyrelsen Jämtlands län har den 10 maj 2017 beslutat att utse Bertil Forsmark som ny ersättare för Socialdemokraterna fr.o.m. den 10 maj 2017 efter Verner Hammar.
- c) Länsstyrelsen Jämtlands län har den 1 juni 2017 beslutat att utse Marie Gabrielsson som ny ledamot för Socialdemokraterna fr.o.m. den 1 juni 2017 efter Kjell Carlsson. Som ny ersättare utses Inga-Maj Persson.
- d) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunfullmäktiges anslag för oförutsedda behov t.o.m. KF § 35/2017:

Budget 2017	1 050 000:-
Ombudgetering extra statsbidrag	6 000 000:-
Överskott 2016 Strömsund turism	- 384 000:-
Medfinansiering projekt "Samverkansmodell för kompetensförsörjning inom industrin"	- 375 000:-
Ungdomsanställningar	- 1 000 000:-
Förstärkning av arbetsmarknadsenheten	- 500 000:-
Utökning feriearbeten	- 700 000:-
Utbildning chefer/medarbetare	- 2 000 000:-
Återstår	2 091 000:-

Kommunfullmäktiges beslut

Delgivningarna läggs till handlingarna.



Nr	Namn	§ 42			§			§		
		Ja	Nej	Av- står	Ja	Nej	Av- står	Ja	Nej	Av- står
33	Göran Edman (rd)		X							
34	Mona Bjurström (rd)									
35	Greger Rönqvist (mp)									
	<i>Ersättare</i>									
1	Carina Andersson (s)	X								
2	Sara Edvardsson (s)	X								
3	Kent Wassdahl (s)	X								
4	Desirée Edin (s)	X								
5	Bernth Nygren (s)	X								
6	Christin Mattsson (s)									
7	Agneta Rosén (s)									
8	Bertil Forsmark (s)	X								
9	Inga-Maj Persson (s)									
10	Nils-Bengt Nilsson (c)		X							
11	Eira Roos (c)									
12	Lars Lif (c)									
13	Håkan Berglund (m)									
14	Herman Holmquist (m)		X							
15	Aron Kjellgren (v)									
16	Kerstin Andersson Hedström (v)									
17	Mikael Säbom (sd)		X							
18	Kjell Wikberg (sd)									
19	Kenneth Sjödin (rd)									
20	Siv Johansson (rd)									
21	Per Berglund (mp)									
22	Göran Hellbergh (mp)									

20 11

Protokollsjusterare

Ordförande

Ardis Lindman

Roger Sannemo

Sekreterare

Lena Haglund

Britt-Inger Roos



Kommunfullmäktige

2017-06-21

Nr	Namn	Hemort	Besl	Ej tjt
1	Göran Bergström (s)	Strömsund	X	
2	Lars Andreasson (s)	Norråker		
3	Susanne Hansson (s)	Strömsund	X	
4	Lennart Oscarsson (s)	Hammerdal	X	
5	Petra Monwell (s)	Flyn	X	
6	Ardis Lindman (s)	Björkvattnet	X	
7	Roger Kristofersson (s)	Strömsund	X	
8	Roger Sannemo (s)	Strömsund	X	
9	Karin Näsmark (s)	Havsnäs	X	
10	Morgan Olsson (s)	Blåsjöfallet		
11	Lena Johansson (s)	Lövberga	X	
12	Bengt Bergqvist (s)	Strömsund		
13	Angelica Johannesson (s)	Strömsund		
14	Lars-Åke Knutsson (s)	Lövberga	X	
15	Elisabeth Lindholm (s)	Strömsund		
16	Marie Gabrielsson (s)	Strömsund		
17	Ida Collin (s)	Norråker	X	
18	Göran Espmark (c)	Äspnäs	X	
19	Mats Gärd (c)	Fyrås		
20	Magnus Svensson (c)	Gåxsjö	X	
21	Ragnar Lif (c)	Kyrktåsjö	X	
22	Britt-Inger Roos (c)	Tjärnnäset	X	
23	Simon Högberg (m)	Strömsund	X	
24	Åse Ehnberg (m)	Strömsund		
25	Lars-Eric Bergman (m)	Hoting	X	
26	Marina Wahlström (m)	Strömsund		
27	Peter Frost (v)	Strömsund	X	
28	Kerstin Sjöberg (v)	Strömsund	X	
29	Ylva Hansson Glantz (v)	Strömsund	X	
30	Sven-Ingvar Eriksson (sd)	Kilen	X	
31	Hans Elmbjer (sd)	Hammerdal		
32	Lars Gustavsson (sd)	Lövberga		
33	Göran Edman (rd)	Hoting	X	
34	Mona Bjurström (rd)	Strömsund		
35	Greger Rönqvist (mp)	Strömsund		



Kommunfullmäktige

2017-06-21

Ersättare

Nr	Namn	Hemort	Besl	Ej tjug
1	Carina Andersson (s)	Strömsund	X	
2	Sara Edvardsson (s)	Hammerdal	X	
3	Kent Wassdahl (s)	Tåsjö	X	
4	Desirée Edin (s)	Strömsund	X	
5	Bernth Nygren (s)	Strömsund	X	
6	Christin Mattsson (s)	Ede		
7	Agneta Rosén (s)	Äspnäs		
8	Bertil Forsmark (s)	Gäddede	X	
9	Inga-Maj Persson (s)	Strömsund		
10	Nils-Bengt Nilsson (c)	Backe	X	
11	Eira Roos (c)	Strömsund		
12	Lars Lif (c)	Kyrktåsjö		
13	Håkan Berglund (m)	Gussvattnet		
14	Herman Holmquist (m)	Strömsund	X	
15	Aron Kjellgren (v)	Strömsund		
16	Kerstin Andersson Hedström (v)	Söredsta		
17	Mikael Säbom (sd)	Kärnäset	X	
18	Kjell Wikberg (sd)	Öhn		
19	Kenneth Sjödin (rd)	Rossön		
20	Siv Johansson (rd)	Strömsund		
21	Per Berglund (mp)	Backe		
22	Göran Hellbergh (mp)	Strömsund		

Protokollsjusterare

Ordförande
Ardis Lindman

.....
Roger Sannemo

Sekreterare
Lena Haglund

.....
Britt-Inger Roos