
Kallelse till kommunfullmäktige den 19 november 2025, klockan 13.00

Som ledamot i kommunfullmäktige kallas du till sammanträde.

Har du förhinder var vänlig kontakta kansliet@stromsund.se i god tid, så sekreteraren kan kalla ersättare.

Valberedningen sammanträder klockan 08.45. Se separat kallelse.

Sammanträdet plats

Virveln, Folkets hus i Strömsund.

Sammanträdet inleds med allmänhetens frågestund. Då har allmänheten möjlighet att ställa frågor till de politiska partierna. Frågor lämnas in skriftligt till kansliet senast två dagar före sammanträdet.

Utsändningsdag

12 november 2025

11.00 Utbildning Quickchannel

13.00 Mötet startar

Gruppmöten

Följande lokaler är bokade för gruppsammanträden från klockan 09.00:

Socialdemokraterna: Sjövik, Folkets hus

Centerpartiet: Jonsgård, Folkets hus

Moderaterna: Grelsgård, Folkets hus

Sverigedemokraterna: Berge, Folkets hus

Vänsterpartiet: Gärde, Folkets hus

Rättvis demokrati:

Välkommen

Elisabeth Lindholm, ordförande

Malin Åbbel Fjell, sekreterare

0670-161 06 eller malin.abbel.fjell@stromsund.se

Föredragningslista

- 1 Fastställande av föredragningslista - kommunfullmäktige
- 2 Allmänhetens frågestund för kommunmedlemmar
- 3 Information från kommunrevisionen
- 4 Bokslutsprognos per augusti 2025
- 5 Översyn särskilt boende
- 6 Vårt gemensamma varumärke – Ny grafisk profil
- 7 Rapport från Socialnämnden om ej verkställda beslut SoL och LSS 2025
- 8 Revidering riktlinje för borgerlig vigsel
- 9 Medborgarförslag om etablering av samhälle vid Lorås med eventuell golfbana
- 10 Medborgarförslag om app för marknadsföring av aktiviteter i kommunen
- 11 Medborgarförslag om busskort för gymnasieelever (subventionerat ungdomskort)
- 12 Avsägelse från Bertil Johansson (S) som ledamot i kommunfullmäktige
- 13 Avsägelse från Bertil Johansson (S) som ledamot i kommunstyrelsen
- 14 Avsägelse från Bertil Johansson (S) som ledamot i Jämtlands Räddningstjänstförbund
- 15 Avsägelse från Jörgen Olofsson (S) av uppdrag som ledamot i socialnämnden
- 16 Medborgarförslag om renovering/bygga ny trappa ner till hembygdsområdet i Strömsund
- 17 Medborgarförslag - förbättring av trygghetslarm för äldre
- 18 Medborgarförslag om kameraövervakning på busstationen i Strömsund
- 19 Medborgarförslag om idrottspolitiskt program i Strömsunds kommun
- 20 Medborgarförslag Ambulerande aktivitetssamordnare

-
- | | |
|----|---|
| 21 | Medborgarförslag skridskobana på Vattudalen |
| 22 | Delgivningar - Kommunfullmäktige 2025 |

Diarienummer KS.2025.636

Bokslutsprognos per 31 augusti 2025

Förvaltningens förslag till beslut i fullmäktige

1. Godkänner bokslutsprognos per 31 augusti 2025 enligt beslutsunderlag.
2. Åtgärder för kostnadsminskningar och effektiviseringar för 2025 behöver fortgå. Verksamheterna verkställer kostnadsminskningar och effektiviseringar som inte kräver politiska beslut, samt skriver fram ärenden till respektive nämnd där det behövs. Detta gäller alla verksamheter, oavsett över- eller underskottsprognos.

Sammanfattning av ärendet

Kommunledningsförvaltningen har sammanställt årets andra bokslutsprognos. Med anledning av ekonomisystemsbyte har vi inte gjort något delårsbokslut per 31 augusti 2025.

Kommunens resultatprognos per 31 augusti för helåret 2025 visar underskott med 3,9 mnkr mot resultatmålets 15,0 mnkr, en negativ budgetavvikelse med 18,9 mnkr.

Den interna budgetavvikelsen för alla verksamheterna visar ett underskott på 18,7 mnkr mot driftsramens budget på 965,0 mnkr.

De avgiftsfinansierade verksamheterna avfall, vatten och avlopp, AVA, gör en totalprognos utan budgetavvikelse. Från bokslut 2024 finns ett sammantaget överuttag på 0,8 mnkr. Vi bedömer ingen resultatpåverkan för kommunen för 2025.

Den nya producentfinansierade verksamheten förpackningsinsamling visar en prognos utan budgetavvikelse.

Investeringsprognosen uppgår till 52,8 mnkr av investeringsbudgetens 66,3 mnkr. Preliminär ombudgetering till 2026 uppgår till 14,5 mnkr.

De kommunala bolagen beräknar följande resultatprognos; Strömsunds hyresbostäder AB 1,5 mnkr och Strömsunds energi AB minus 1,7 mnkr, före bokslutsdispositioner och skatt.

Beslutsunderlag

Bokslutsprognos per augusti 2025

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Niclas Liljefjäll, Veronica Hjorter Stenklyft

Bokslutsprognos

per augusti 2025

Bokslutsprognos per augusti 2025
Ankom: 2025-11-11 Ärende: KS.2025.636 Handling: 2118005



Strömsunds
Kommun
Strämjien tjjelte



Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse

Förenklad förvaltningsberättelse.....	3-4
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	4-6
God ekonomisk hushållning.....	6-12
Balanskravsresultat.....	12-13
Väsentliga personalförhållanden	13-14
Förväntad utveckling	14-16

Finansiella rapporter

Resultaträkningar.....	17
Kassaflödesanalyser.....	18
Driftredovisning för nämnder och verksamheter.....	19
Investeringar.....	20

Verksamhetsredovisning

Redovisning av mål.....	20-46
Sammanställning samtliga förvaltningar.....	47
Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen.....	48
Kommunledningsförvaltningen.....	48
Framtids- och utvecklingsförvaltningen.....	48
Teknik- och serviceförvaltningen	49
Miljö- och byggavdelningen.....	49
Barn-, kultur- och utbildningsförvaltningen.....	50
Kultur- och fritidsavdelningen.....	50
Vård- och socialförvaltningen.....	50
Närvård Frostviken	51
Revisionen och Valnämnden.....	51
Bredband.....	51
Verksamheternas prognostexter.....	52-63
Särredovisning – AVA (avfall, vatten och avlopp).....	64
Förpackningsinsamling.....	64

Dotterbolag

Strömsunds energi AB.....	65
Strömsunds hyresbostäder AB.....	66

Förenklad förvaltningsberättelse – kommunen

Årets andra resultatprognos visar en försämring med ett totalt underskott på cirka 4 miljoner mot budgetens 15 miljoner kronor.

Finansiella mål	Mål 2025	Prognos uppfyllelse 2025
Resultatmål	15,0 mnkr	Nej: -3,9 mnkr (9,0)
Investeringsutrymme	totalt 66,3 mnkr 53,4 mnkr nya objekt 12,9 mnkr från 2024 0 mnkr tilläggsanslag	Ja: 52,8 mnkr (61,4)
Soliditet, inkl. total pensionsförpliktelse	>16 %	Ja
Självfinansieringsgrad, skattefinansierade investeringar	>75 % över en rullande 5-årsperiod	Ja

Belopp inom parantes visar föregående prognos per april 2025.

Sammanfattning

Årets andra resultatprognos för 2025 visar ett underskott på 3,9 mnkr jämfört med resultatmålets 15,0 mnkr. En negativ budgetavvikelse på 18,9 mnkr. Det är en försämring mot föregående prognos per april med 13,9 mnkr.

Skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning ligger sammantaget på budgeterad nivå. Skatteunderlagsutvecklingen påverkas av en ännu svagare konjunkturutveckling och ökade grundavdrag. De generella statsbidragen har ökat, bland annat tack vare att vår antagna befolkningsminskning hade en positiv marginal.

Förvaltningarna beräknar ett totalt underskott på 18,7 mnkr i verksamheterna. Den tidigare höga inflationen påverkar alla våra verksamheter med ett högre kostnadsläge för insatsvaror och tjänster, samtidigt som personalkostnaderna räknas upp enligt nya löneavtal.

Pensionskostnaderna visar en negativ avvikelse med 5 mnkr mot den centrala budgeten. En lägre intern finansiering från personalomkostnadspåslaget är största förklaringen.

Finansnettot beräknar vi en positiv avvikelse med 5,8 mnkr, till största delen tack vare ökade ränteintäkter.

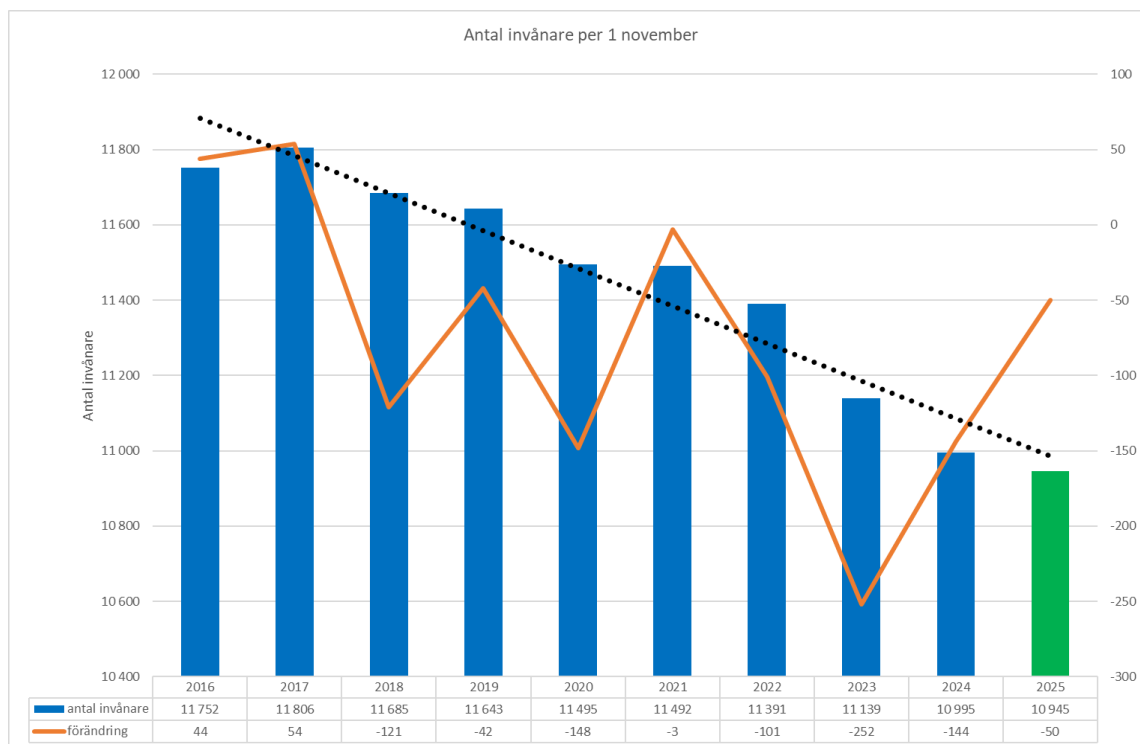
Det pågår ett ständigt översynsarbete i förvaltningsorganisationen för framtagning av åtgärder som kan ge kostnadsminskningar och effektivare processer med god kvalitet.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Befolkning

För 2025 hade vi budgeterat minus 200 invånare, som blev minus 144 invånare per 1 november 2024. En förbättring av befolkningstalet ger en ökning av generella statsbidrag och utjämning. Det är även viktigt hur demografin förändras, det vill säga vilka av våra verksamheter påverkas av volymförändringen i respektive åldersgrupp.

Till budget 2026 är befolkningsminskningen i den politiska beredningen antagen till minus 50 invånare per den 1 november 2025. Prognosen för närvarande visar cirka minus 80 invånare. Slutresultatet påverkar 2026 negativt.



Bokslutsprognos per augusti 2025
Ankom: 2025-11-11 Ärende: KS.2025.636 Handling: 2118005

Finansiella risker

Kommunens pensionsskuld har värderats upp av den tidigare höga inflationen. Nu när inflationen håller sig på en nivå nära Riksbankens mål återgår kostnadsuppräkningsen till en mer normalnivå. Då vi inte har någon upplåning är vi inte exponerade mot räntemarknaden ännu. Våra två kommunala bolag har en upplåning, med kommunal borgen, som påverkas av förändrade räntor beroende på när i tiden lånen förfaller.

Pensionsförpliktelser

Kommunens samlade pensionsförpliktelse visar en prognos på cirka 531 mnkr. Vanligen har vi en konsolideringsgrad, det vill säga finansierar del av pensionsförpliktelserna genom kapitalförvaltning, kring 65 procent. Hur marknadsvärdet på våra pensionsförvaltningar utvecklar sig under året är svårt att förutse.

Prognos pensionsförpliktelser 2025	mnkr
Avsättning, inkl. särskild löneskatt	158
Ansvarsförbindelse, inkl. särskild löneskatt	195
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring *)	35
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	143
Summa pensionsförpliktelse	531
Totalt pensionsförsäkringskapital *)	46
Totalt kapital pensionsstiftelse (per 31 augusti 2025)	305
Finansiella placeringar	-
Summa förvaltade pensionsmedel	351

*) endast värde från 31 december 2024 från KPA finns att tillgå.

Placeringsstillgång - pensionsmedel
I årsbokslut för 2024 genomförde vi förändringen av redovisning för pensionsmedel i kommunen. Vi redovisar numera pensionsstiftelsens nettoförmögenhet som en placeringstillgång, och dess förändring redovisas under finansnettot på resultatet. Förändringen medför ett resultat i kommunen som inkluderar förändring av nettoförmögenheten i pensionsstiftelsen, det vill säga realiserade vinster eller förluster. Dessa poster behöver vi hantera i balanskravsutredningen. Vi väljer att redovisa kommunens resultat även exklusive denna realiserade resultatpost som Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster, pensionsmedel i delårs- och årsbokslut. I bokslutsprognoserna under året finns inget antagande om förändrad nettoförmögenhet medtaget.

Värdet i Kommunernas gemensamma pensionsstiftelse, Kgps, var per den sista augusti 461,8 mnkr, varav 304,8 mnkr avser Strömsunds kommuns andel i stiftelsen på 66 procent. Årets avkastning till och med sista augusti är positiv nu och uppgår till 0,7 procent. Årets första månader var präglade av kraftig turbulens och osäkerhet på den finansiella marknaden. Kapitalförvaltningen i pensionsstiftelsen är långsiktig, mer än 30 år. Det finns en relativt god marginal i det egna kapitalet som möjliggör gottgörelse, utdelning. Vi planerar att hämta årets budgeterade gottgörelse på 8 mnkr under december 2025.

Kommunernas gemen- samma pensionsstiftelse, mnkr			
Per 31 augusti	Strömsunds andel	Övriga andels- ägare	Totalt
Kapitalvärde	304,8	157,0	461,8
Överfört kapital	193,1	99,5	292,6
Avkastning			0,7 %
Tryggande kollektiv, per 31 dec 2024	123,0	59,4	182,4
Utdelningar, ackumulerat t.o.m. 2024	55,3	-	55,3

Händelser av väsentlig betydelse

Byte av ekonomisystem

Under år 2025 har vi bytt ekonomisystem, vilket fortfarande pågår till vissa delar. Bytet görs av flera skäl men framförallt för att minska sårbarheten och för att förbättra flera av våra flöden i redovisningen. Bytet har också inneburit omarbetning av kodplanen. Detta medför till exempel att uppföljning och jämförelser med tidigare år tar längre tid tills vi kommer vidare med fler år i det nya ekonomisystemet.

Anpassningsprogram antaget av fullmäktige

Programmet är det övergripande styrdokumentet för kommunens anpassningsarbete. Dokumentet har som huvudsaklig funktion att tydliggöra kommunens prioriteringar i detta arbete.

Förtätning av förskolorna

Under året har fullmäktige beslutat att stänga förskolorna Lindbergsbacken i Strömsund och Killevippen i Rossön med anledning av det minskande barnantalet i förskoleåldern.

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning innebär att kommunen ska styra ekonomi och verksamhet för att kunna bedriva en långsiktig och kostnadseffektiv verksamhet med en god kvalitet till medborgarna. För att nå en god ekonomisk hushållning behöver förvaltningarna arbeta efter mål och prioriteringar som kommunfullmäktige har fastställt. Viktigt att kommunen även har förmåga att anpassa sig efter förändrade förutsättningar under året.

Vi bedömer i denna prognos att resultatmålet på 15 mnkr kommer att försämras ytterligare till minus 3,9 mnkr, en budgetavvikelse på 18,9 mnkr. Balanskravsresultatet efter justeringar kommer sannolikt vara negativt, varför kommunstyrelsen i denna prognos föreslår att fullmäktige kan nyttja

resultatutjämningsreserven med 3,9 mnkr. Därmed skulle balanskravsresultatet bli noll, och kravet på att återställa underskottet uteblir. Viktigt i sammanhanget är att orsakerna till underskottet inte är åtgärdade med denna mer tekniska redovisning.

I prognosen ingår inte orealiserad vinst eller förlust från den nya redovisningen av pensionsstiftelsens nettoförmögenhetsvärde. Utfallet därav får hanteras i bokslutet för 2025.

Prognosen för investeringsmålet ser ut att hålla. Av budgetens 66 mnkr beräknar vi att färdigställa cirka 53 mnkr. Ej färdigställda investeringar kommer att behöva ombudgeteras till 2026. Inget behov av upplåning under senare delen av 2025 är beräknad för att finansiera investeringarna.

Beräkningen av kommunens soliditet, inklusive hela pensionsåtagandet, har räknats om då redovisningen av pensionsstiftelse är förändrad från och med 2024. Soliditeten har legat på cirka 37 procent de senaste fyra åren. Det är de senaste årens höga resultat som bidragit till den utvecklingen samt att vi inte har behövt uppta några lån. Vi bedömer att nyckeltalet kan komma att variera mer över tid, då värderingen av pensionsstiftelsen påverkar kommunens resultat. Kommunen har en relativt god nivå på det egna kapitalet för att vara en landsbygdskommun. Utmaningen är att få mer balans mellan verksamheternas driftskostnader i förhållande till de intäkter vi får, och samtidigt klara av att leverera välfärdstjänster av god kvalitet.

Finansiella mål	Mål 2025	Prognosuppfyllelse 2025
Resultatmål	15,0 mnkr	Nej: -3,9 mnkr (9,0)
Investeringsutrymme	totalt 66,3 mnkr 53,4 mnkr nya objekt 12,9 mnkr från 2024 0 mnkr tilläggsanslag	Ja: 52,8 mnkr (61,4)
Soliditet, inkl. total pensionsförpliktelse	>16 %	Ja
Självfinansieringsgrad, skattefinansierade investeringar	>75 % över en rullande 5-årsperiod	Ja

Belopp inom parantes visar föregående prognos per april 2025.

Uppföljning av verksamhetsmål

De flesta nämnder uppvisar delvis måluppfyllelse, med goda resultat inom social hållbarhet, arbetsmarknad och utbildning, men kvarstående utmaningar inom ekonomi, rekrytering, folkhälsa och miljö.

Samlad resultatuppfyllelse per augusti	Andel mål uppfyllda
Ekonomisk hållbarhet	50 %
Social hållbarhet	70 %
Ekologisk hållbarhet (många redovisas till december)	60 %

Delårsbokslut

Enligt den ekonomiska processen gör kommunen ett delårsbokslut per 31 augusti. Delårsbokslutet för i år utgår på grund av ekonomisystemsbyte.

Uppföljning av budget och prognos

Underskott i verksamheterna

Förvaltningscheferna beräknar i sina prognoser ett totalt underskott med 18,7 mnkr mot den totala budgetramen för verksamheterna på 965,0 mnkr. Det är en försämring mot föregående prognos med cirka 7 mnkr.

Det största underskottet finns inom vård- och socialförvaltningen med 8,8 mnkr. Det är främst underskott inom ledning och administration med 5,1 mnkr för bland annat datalicenser och personalkostnader. Omsorgens stöd och service visar underskott med 1,9 mnkr, en förbättring med 3,6 mnkr sedan aprilprognosen genom förändrade behov. Äldreomsorgen visar 3,7 mnkr i underskott, främst för ökning av personalkostnader inom särskilt boende.

Barn- och utbildningsförvaltningen visar underskott med 6,4 mnkr. Det är en försämring mot föregående prognos med cirka 6 mnkr. Det är särskilt personalkostnader inom förskola, fritidshem och grundskola som överstiger budget. Analys pågår inom förvaltningen.

Närvård Frostviken visar 2,3 mnkr i underskott. Äldreomsorgens särskilda boende och hemtjänst har behövt förstärka med bemanningspersonal under sommaren, vilket har ökat kostnaderna för personal.

Framtid- och utvecklingsförvaltningen visar 1,8 mnkr i underskott, till övervägande del bestående av interkommunal ersättning för alla gymnasieelever som går i skolor utanför kommunen.

Förvaltningsberättelse

Verksamheternas prognos över budgetavvikelse 2025, mnkr	April-prognos	Augusti-prognos
Kommunfullmäktige	0,0	0,3
Kommunstyrelse	-2,0	-1,3
<i>Kommunstyrelse</i>	0,3	1,1
<i>Kommunledningsförvaltning</i>	0,7	0,3
<i>Framtids- och utvecklingsförvaltning</i>	-2,0	-1,8
<i>Teknik- och serviceförvaltning</i>	-1,0	-0,8
Miljö och byggnämnd	-0,4	0,0
Barn-, kultur- och utbildningsnämnd	-0,5	-6,5
<i>Barn, kultur- och utbildningsförvaltning</i>	-0,5	-6,4
<i>Kultur- och fritidsavdelning</i>	0,0	-0,1
Socialnämnd	-6,6	-8,8
Gemensam nämnd för närvård Frostviken	-2,5	-2,3
Revision	0,0	0,0
Valnämnd	0,0	0,0
Bredband	0,0	0,0
Summa budgetavvikelse:	-11,9	-18,7

De avgiftsfinansierade verksamheterna för avfall, vatten och avlopp, AVA, beräknar ingen budgetavvikelse för året. Från bokslut 2024 finns ett sammantaget överuttag på 0,8 mnkr. Prognosen visar ingen resultatpåverkan för kommunen.

Avgiftsfinansierad verksamhet, resultatprognos 2025, mnkr	April-prognos	Augusti-prognos
Avfall	0,5	0,0
Vatten och avlopp	-0,8	0,0
Summa resultatavvikelse:	-0,3	0,0

Ansaret för förpackningsinsamlingen övergick till kommunen från 2024. Den finansieras genom producentavgifter, vilka fördelas via Naturvårdsverket till kommunen i efterhand. Hantering av över- eller underskott för denna verksamhet kommer troligen att påverka kommunens skattefinansierade verksamhet.

Producentfinansierad verksamhet, resultatprognos 2025, mnkr	April-prognos	Augusti-prognos
Förpackningsinsamling	0,4	0,0
Summa resultatavvikelse:	0,4	0,0

Mer detaljer från verksamheterna finns under avsnittet Verksamhetsredovisning.

Pensionskostnaderna återgår till en mer normal kostnadsnivå

Våra pensionskostnader har nu sjunkit tillbaka till en mer normal nivå efter åren 2023–2024 med kraftiga kostnadsökningar på grund av hög indexering av pensionsskulden.

Personalomkostnadspålägget internt i verksamheten har sänkts från 47,18 procent 2024 till 40,24 procent 2025 med anledning av de sänkta pensionskostnaderna. Det medförde ett utökat utrymme i verksamheternas internbudgetar.

Vår utdelning med 8 mnkr från Kommunernas gemensamma pensionsstiftelse, Kgps, följer budget, och minskar våra kostnader för pensionsutbetalningarna.

Avsättningen för pension i balansräkningen fortsätter att öka något varje år, och avser den förmånsbestämda pensionen. Övriga pensionspremier är avgiftsbestämda och utbetalas till förvaltning utanför kommunen enligt medarbetarnas individuella val. Ansvarsförbindelsen, som ligger utanför balansräkningen och avser pensioner intjänade före 1998, har nu återgått till en nettominskning då utbetalningarna av dessa pensioner är ökande.

Skatteunderlagets utveckling är svagare

Skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning visar sammantaget ingen avvikelse mot budget.

Skatteunderlagets utveckling ser ut att bli ännu lägre och påverkas av en svagare konjunkturutveckling och ökade grundavdrag. Vi beräknar en negativ budgetavvikelse med 17,0 mnkr för skatteintäkterna.

De generella statsbidragen och utjämningarna ökar i prognosen med 17,0 mnkr mot budget. Befolkningen minskade per 1 nov 2024 mindre än vi hade budgeterat för, minus 144 invånare mot budgetens minus 200 invånare. Tack vare den positiva marginalen ökade våra generella statsbidrag och utjämning. Utan den marginalen finns risk att fem miljoner kronor av ökningen hade uteblivit.

Finansnettot har förbättrats

Våra finansiella intäkter ser ut att öka med 3,6 mnkr mot budget, främst genom ränta på likvida medel.

De finansiella kostnaderna består fortfarande till största delen av ränta på pensionsskulden. Räntekostnaden ser ut att minska med 2,2 mnkr jämfört med budget.

Återigen skjuter vi upp behovet av extern upplåning. Vår likviditetsnivå är fortfarande hög genom tidigare års goda resultat, samt ovanligt stora kostnader som inte kräver likviditet. Vi har även en avtalad checkräkningskredit som vi kan börja nyttja vid kortsiktiga likviditetsbehov.

Finansnettot är förbättrat men fortfarande negativt. Prognosen visar minus 0,8 mnkr mot budgetens minus 6,6 mnkr.

God likviditet och plan för finansiering

Vår egen likviditet är fortfarande relativt god. Vi fortsätter att bistå Strömsunds energi med intern kredit. Vi beräknar inget behov av extern upplåning för del av kommunens investeringar under senare delen av året. Avgörande blir hur det prognostiserade resultatet och andelen färdigställda investeringar utvecklar sig.

Strömsunds energi har ännu inte återställt den extra utökade koncerninterna krediten. Vi avvaktar effekt av höjd taxa och prispförhandlingar för bränsle. I genomsnitt har bolaget nyttjat cirka 25 mnkr under årets första åtta månader.

Strömsunds hyresbostäder har omsatt ett lån under maj på 6,8 mnkr. Deras likviditet kommer att bli ansträngd efter sommaren med anledning av branden i Strömsund och vattenskadan i Gäddede. Hittills har bolaget nyttjat sin koncerninterna kredit under ett fåtal dagar.

Det föreligger en stor risk att kommunen behöver infria en del av ett borgensåtagande under hösten.

Borgensåtagande, mnkr			
Borgensmottagare	Åtagande per 31 aug	Prognos 2025	Beviljat borgensutrymme
Strömsunds hyresbostäder AB	71,3	71,3	100,0
Strömsunds energi AB	140,0	140,0	140,0
Övriga	15,8	0,8	15,8
Summa:	227,1	212,1	255,8

Investeringarna följer plan

Prognosen för investeringsobjekten visar att 52,8 mnkr av hela investeringsramen på 66,3 mnkr, inklusive ombudgeteringar från föregående år med 12,9 mnkr, kommer att färdigställas under året. Investeringsvolymen är relativt hög även för 2025. Preliminär ombudgetering till 2026 uppgår i dagsläget till 14,5 mnkr. Det är främst ombyggnation skolor Strömsund samt olika fastigheters skalskydd som inte kan färdigställas 2025.

Årets större investeringsobjekt är ombyggnation skolor Strömsund, olika reservkrafter, IT, förnyelse av ledningsnät för vatten och avlopp, utrustning för förpackningsinsamlingen samt bredband.

Investeringar, mnkr	Budget	Prognos	Ombudgetering
Skattefinansierad: kommunal verksamhet	43,3	29,9	13,9
Avgiftsfinansierad: avfall, vatten och avlopp	13,6	13,5	0,6
Producentfinansierad: förpackningsinsamling	5,2	5,2	0
Avgiftsfinansierad: bredband	4,2	4,2	0
Totalt:	66,3	52,8	14,5

Kommunkoncernens bolag

Resultatprognosen för energibolaget visar underskott med 1,1 mnkr, mot det budgeterade resultatet på 0,6 mnkr, en avvikelse med -1,7 mnkr. Avvikelsen består av minskade försäljningsintäkter genom att perioden varit varmare än beräknat. Även bränslekostnader har minskat genom minskad försäljning. Kostnader för drift, underhåll och räntor har ökat mot budget. Prisförhandlingar för bränsle pågår, vilket kommer att vara avgörande för bolagets slutliga årsresultat.

Hyresbostäders resultatprognos visar överskott med 1,5 mnkr, vilket motsvarar en avvikelse med -1,6 mnkr mot det budgeterade resultatet på 3,1 mnkr. Avvikelsen består främst av intäktsförluster på grund av vakanser samt högre kostnader för löpande underhåll.

Resultaten för bolagen avser före bokslutsdispositioner och skatt.

Koncernbolag, mnkr	Budget	Prognos	Avvikelse
Strömsunds energi AB	0,6	-1,1	-1,7
Strömsunds hyresbostäder AB	3,1	1,5	-1,6

Balanskravsresultat

Enligt kommunens resultatprognos med ett underskott på 3,9 mnkr bedömer vi att balanskravsresultatet även blir negativt. Reservering av medel till RUR är stängd från bokslut 2023. Användning av medel från reserveringen är tillåten till längst 2033. Från 2024 gäller istället den nya lagstiftningen om resultatreserv, RER.

Senaste prognos från Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, visar att årets skatteunderlagsutveckling understiger rikets tioåriga genomsnitt. Därmed skulle det vara möjligt att använda medel från RUR:en för 2025. Med anledning av underskottsprognosen föreslår kommunstyrelsen fullmäktige att användning av RUR kan bli aktuellt för 2025 för att nå ett balanskravsresultat upp till noll.

Det finns inga tidigare balanskrav att reglera.

Balanskravsutredning

mnkr	Prognos 2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat enligt resultaträkningen	-3,9	28,2	49,0	-2,0	77,1
- Samtliga realisationsvinster	-	-0,4	-0,2	-0,1	-0,6
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet					
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet					
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	*)	-24,0	-20,4	39,9	-49,5
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper					
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-3,9	3,8	28,4	37,8	27,0
- Reservering av medel till resultatreserv, RER					
+ Användning av medel från resultatreserv, RER					
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv, RUR	-	-	-3,1	-2,0	-2,0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv, RUR	3,9				
= Årets balanskravsresultat	0,0	3,8	25,3	35,9	25,0

*) Ingen prognos finns för hur pensionsstiftelsekapitalet påverkar kommunens resultatredovisning.

Resultatutjämningsreserv, RUR

mnkr	Prognos 2025	2024	2023	2022	2021
Ingående värde	58,4	58,4	55,3	53,4	51,4
Reservering till RUR *)	-	-	3,1	2,0	2,0
Användning av RUR	-3,9	-	-	-	-
Utgående värde	54,5	58,4	58,4	55,3	53,4
Utgående värde/skatteintäkter, %	5,5	5,9	6,0	6,0	6,0

*) Reservering till RUR är stängd från bokslut 2023. Användning av RUR är tillåten till längst 2033. Från 2024 gäller istället resultatreserv, RER.

Väsentliga personalförhållanden

Information från HR

Arbetet med att utveckla hälsofrämjande arbetsplatser fortsätter med fokus på nära stöd till chefer och en aktiv dialog med de fackliga organisationerna. Vårt samverkansavtal är en grundpelare i detta och vi arbetar löpande med att utveckla rutiner och former för samarbete. Under 2025 har vi påbörjat en utvärdering av samverkansavtalet i central samverkansgrupp, CSG, och under hösten fortsätter utvärderingen i förvaltningarnas samverkansgrupper. Ett uppdaterat samverkansavtal beräknas vara på plats under våren 2026.

Arbetsmiljöfrågorna är fortsatt en tydlig del av chefsuppdraget och har stärkts genom både utbildningsinsatser och det systematiska arbetsmiljöar-

betet. Under våren genomfördes implementeringen av ny företagshälsovård, vilket bidragit till en översyn och utveckling av våra interna arbets sätt. Våra digitala verktyg används i allt högre grad.

Utbildningar inom arbetsmiljö och arbetsrätt har fortsatt genomförts med fokus på att ge chefer förutsättningar att arbeta förebyggande.

En stor avtalsrörelse pågick under våren och nya tvååriga löneavtal för kommunal sektor var på plats i april och maj och ny lön kunde betalas ut i juni och juli.

Kompetensförsörjning

Utvecklingsarbetet inom *Strategi 2032: Målinriktad kompetensförsörjning*, som medfinansieras av Europeiska socialfonden , ESF, har nu varit igång i ett år. Arbetet bygger vidare på förstudien *Inkluderande arbetsplatser* och omfattar hela organisationen. Fokus ligger på att långsiktigt möta de utmaningar som befolkningsminskning, pensionsavgångar och svårigheter med rekrytering innebär.

Under det första året har vi påbörjat aktiviteter för att förbättra arbetsmiljön för chefer och medarbetare, stärka det interna varumärket samt ta fram en ny riktlinje för rekrytering.

Under 2025 har Strategi 2032 arbetat målinriktat med att lyfta goda exempel vilket bland annat har gjorts genom olika reportage på intranätet om arbetsplatser med hög trivsel och god arbetsmiljö samt uppstart av nomineringsförfarande för Årets medarbetare, arbetsplats och chef.

De insatser som görs inom Strategi 2032 är viktiga för att säkerställa att vi kan attrahera, behålla och utveckla den kompetens som krävs för att kommunen även framöver ska kunna leverera verksamhet med hög kvalitet och god kostnadseffektivitet.

Förväntad utveckling

Framåtblick 2026

Verksamheterna har fortsatt en för hög kostnadsvolym totalt sett, vilket visar sig tydligt i underskottsprognosen för 2025. Samtidigt har vi behov av att fortsätta omstrukturera budgetramarna mellan nämndernas verksamheter, både till vår förmåga att finansiera verksamhet och till kommande demografi. Hur åldersgrupperna kan komma att förändra sig mellan de olika verksamhetsområdena under de följande åren medför att vissa verksamheter behöver växa och andra krympa.

Till budget 2026 ser vi inte att det sker någon större demografisk förändring så som vi såg inför budget 2025. Befolkningsprognoserna visar bland

annat att från 2027 kommer gruppen invånare som är 85 år och äldre öka mer markant. Detta sammanfaller med pensioneringar bland våra kommunanställda som också ökar, särskilt inom vårddyrkena. Så det finns all anledning att noga följa demografins utveckling under åren som kommer.

Budgetramarna för 2026 beräknar vi en kostnadsökning på cirka 3,1 procent. Det är en återgång till mer normal uppräknings av kostnader än år 2025 som hade en ovanligt låg uppräknings på 0,3 procent med anledning av sänkta pensionskostnader.

Större och viktiga kostnadsposter att finansiera utöver den rena kärnverksamheten är säkerhet, kris- och krigsberedskap och en mer robust IT-säkerhet.

Att förbättra verksamheternas obalanser kräver politiska beslut av nödvändiga åtgärder. När vi talar om frivillig verksamhet är det också baserat på lokala frivilliga beslut. En fungerande välfärd för våra kommunmedborgare måste vara långsiktig, inte bara ett år i taget.

Staten behöver ge oss bättre planeringsförutsättningar, inte fler och större andel riktade statsbidrag inom vård, omsorg och utbildning. Vi noterar att det också uppstår hybrider mellan generella och riktade statsbidrag, särskilda bidrag. Totalt sett lägger vi allt för stora resurser på att administrera – ansöka, anpassa verksamhet och återredovisa – dessa stora och betydelsefulla intäkter. Istället borde vi lägga kraften på det förändringsarbete som vi behöver utföra lokalt med våra lokala förutsättningar. Vi ser även att staten värdesäkrar de generella statsbidragen för att inte dessa ska bli urholkade över tid. Dessvärre finns inget av detta med i senaste budgetpropositionen.

Vi väntar beslut på ett antal statliga utredningar, bland annat översynen av utjämningsystemet, dir 2022:36 *En ändamålsenlig kommunalekonomisk utjämnings*. Betänkandet kom i juli 2024, SOU 2024:50 "Nätt och jämnt", och var ute på remiss hösten 2024. Senaste beskedet i frågan kom i regeringens budgetproposition i september. Regeringen har för avsikt att under 2026 föreslå ändringar av utjämningsystemet.

Under hösten år 2024 lade regeringen fram sin budgetproposition med en ny fördelning av medel till kommuner som har vindkraftsproduktion inom sin geografiska yta. Detta skulle gälla åren 2025, 2026 och 2027 i ett första läge. För Strömsunds del skulle det innebära ett tillskott på drygt 10 miljoner kronor per år under den perioden. Det har ännu inte kommit närmare instruktioner för när eller hur dessa medel kommer att falla ut. Inte heller vet vi om de kommer vara riktade till särskilda ändamål eller behäftade

med andra krav eller villkor. Det gör det svårt att planera, vilket vi behöver göra i god tid för att få bästa effekt. Vi hoppas att det kommer mer information om detta före årsbokslutet. Fullmäktige tog beslut i maj att delegera det preliminära beloppet 10,3 mnkr till kommunstyrelsens utvecklingspott och till kommundirektörens förfogande. Verksamheterna har därefter sökt ut medel för olika utvecklingsprojekt.

Resultaträkningar

Mnkr	Budget inkl TA 2025	Prognos 2025
Verksamhetens intäkter	250,0	257,6
Verksamhetens kostnader	-1 191,4	-1 222,7
Avskrivningar	-31,0	-32,0
Verksamhetens nettokostnader	-972,4	-997,1
Skatteintäkter	606,0	589,0
Generella statsbidrag och utjämning	388,0	405,0
Verksamhetens resultat	21,6	-3,1
Finansiella intäkter	1,0	4,6
Finansiella kostnader	-7,6	-5,4
Resultat efter finansiella poster	15,0	-3,9
Extraordinära poster	0,0	0,0
ÅRETS RESULTAT	15,0	-3,9

Kassaflödesanalys

Mnkr	Årsbudget inkl TA 2025	Prognos 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Årets resultat	15,0	-3,9
Justering för ej likviditetspåverkande poster	38,4	37,2
Övriga likviditetspåverkande poster	-8,5	-7,1
Poster som redovisas i annan sektion	-	-
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>	44,9	26,3
Ökning (-) /minskning (+) av kortfristiga fordringar	-	-
Ökning (-) /minskning (+) av förråd och varulager	-	-
Ökning (+) /minskning (-) kortfristiga skulder	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	44,9	26,3
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-	-
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	-	-
Investering i materiella anläggningstillgångar	-72,3	-65,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar, inkl. fin. leasing	-	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar, inkl. fin. leasing	-	-
Investeringsbidrag	6,0	12,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-66,3	-52,8
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyupptagna lån	20,0	0,0
Amortering av långfristiga skulder	-0,5	-0,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	19,5	-0,5
ÅRETS KASSAFLÖDE	-1,9	-27,0

Driftredovisning

Driftredovisning, nämnd

tkr	KOSTNADER		INTÄKTER		Prognos
	Budget 2025*	Prognos 2025-08-31	Budget 2025*	Prognos 2025-08-31	budgetavvik. 2025-08-31
Kommunfullmäktige	2 983	2 701	-	-	282
Kommunstyrelsen	485 664	479 943	240 803	233 798	-1 284
Miljö- och byggnämnden	10 172	10 019	3 898	3 727	-18
Barn-, kultur- och utbildningsnämnden	312 691	322 807	30 284	33 897	-6 503
Vård- och socialnämnden	446 933	466 188	45 255	55 728	-8 782
Närvård Frostviken	42 437	44 939	16 926	17 090	-2 338
Revision	1 239	1 239	-	-	0
Valnämnden	47	63	-	-	-16
Bredband	11 200	11 756	11 200	11 756	0
Delsumma	1 313 366	1 339 655	348 366	355 996	-18 657
Avgiftsfinansierad verksamhet AVA	-	58 105	-	57 862	-244
Producentfinansierad vsh Förp.insamling	-	13 418	-	13 700	282
Delsumma	1 313 366	1 411 178	348 366	427 558	-18 619

Driftredovisning, verksamhet

tkr	KOSTNADER		INTÄKTER		Prognos
	Budget 2025*	Prognos 2025-08-31	Budget 2025*	Prognos 2025-08-31	budgetavvik. 2025-08-31
Kommunfullmäktige	2 983	2 701	-	-	282
Kommunstyrelsen	50 606	47 066	1 285	1 193	1 062
Kommunledningsförvaltningen	54 122	55 303	6 841	8 361	339
Teknik- och serviceförvaltningen	235 053	234 251	191 793	190 151	-840
Framtids- och utvecklingsförvaltningen	145 883	143 323	40 884	36 479	-1 845
Miljö- och byggavdelningen	10 172	10 019	3 898	3 727	-18
Barn-, kultur- och utbildningsförvaltningen	292 345	302 130	29 857	33 231	-6 411
Kultur- och fritidsavdelningen	20 346	20 677	427	666	-92
Vård- och socialförvaltningen	446 933	466 188	45 255	55 728	-8 782
Närvård Frostviken	42 437	44 939	16 926	17 090	-2 338
Revision	1 239	1 239	-	-	0
Valnämnden	47	63	-	-	-16
Bredband	11 200	11 756	11 200	11 756	0
Delsumma	1 313 366	1 339 655	348 366	355 996	-18 657
Avgiftsfinansierad verksamhet AVA	-	58 105	-	57 862	-244
Producentfinansierad vsh Förp.insamling	-	13 418	-	13 700	282
SUMMA	1 313 366	1 411 178	348 366	427 558	-18 619

*Budgetbeslut tagna under innevarande år

173 tkr reglering överskott Turismen 2024, kommunfullmäktige §30 per 7 maj 2025

125 tkr Sommarlovsaktiviteter Kultur- och fritid, kommunstyrelsen §83 per 28 april 2025

Investeringsredovisningar

Investeringsrapport, netto tkr	Utgifter sedan projektets start			Årets investeringar	
	Beslutad totalbudget	Ack utfall	Avvikelse	Budget 2025 ¹⁾	Bokslutsprognos ²⁾
Skattefinansierad verksamhet					
Kommunstyrelsen	1 936		1 936	1 936	1 936
Teknik- och serviceförvaltning	49 048	25 559	23 489	40 090	26 420
- varav ombyggnad skolor Strömsund	17 100	7 078	10 022	16 241	13 600
- varav reservkraft Vattudalsskolan	4 310	2 945	1 365	3 406	2 945
- varav låssystem skolor	4 029	527	3 502	3 751	751
Framtids- och utvecklingsförvaltning	1 123	238	885	1 123	1 332
Vård- och socialförvaltning	150	165	-15	150	165
Avgiftsfinansierad verksamhet					
Avfall, vatten och avlopp	39 244	35 416	3 828	13 609	13 523
- varav ledningsnät, förnyelse	21 600	19 059	2 541	3 600	3 000
- varav reservkraft	2 360	2 051	309	2 082	2 082
Bredband	120 759	120 687	72	4 215	4 215
Producentfinansierad verksamhet					
Förpackningsinsamling	5 200	3 089	2 111	5 200	5 200
-varav sopkärl förpackningsinsamling	2 400	1 881	519	2 400	2 400
Totala investeringsutgifter, netto				66 323	52 791
- varav finansiell leasing				0	0

1) Budgetbeslut tagna innevarande år

12 885 tkr ombudgetering från 2024, fullmäktigebeslut §8 per 26 februari 2025

1 064 tkr omfördelning, kommunstyrelsebeslut §128 per 24 juni 2025

2) Inklusive investeringsbidrag 86 tkr

Bokslutsprognos per augusti 2025

Ankom: 2025-11-11 Ärende: KS.2025.636 Handling: 2118005

Uppföljning av verksamhetsmål per augusti 2025 – alla nämnder

Barn-, kultur- och utbildningsnämnden

Ekonomisk hållbarhet

Budget i balans och prognos sett över ett verksamhetsår

Effektmål: Förvaltningen håller givna budgetramar.

Resultat: Ingen redovisning ännu på grund av nytt ekonomisystem.

Social hållbarhet

Utveckla undervisningens kvalitet i förskola, skola och fritidshem

Effektmål: Minst 85 procent av föräldrarna i förskolan är nöjda med deras barns förskola

Resultat: Uppfyllt 2025

Kommentar: Kommunens egen förskoleenkät som genomförs vartannat år. Förskoleenkäten för läsåret 2023 till 2024 visar att 88 procent av föräldrarna i förskolan är nöjda med deras barns förskola.

Effektmål: Fler elever ska ha nått målen i alla ämnen under 2025

Resultat: Delvis uppfyllt för 2025

Kommentar: Måloppfyllelsen för läs- och skrivgarantin minskade, men måloppfyllelsen för räknagarantin ökade. Vid en av sju skolor klarade alla elever i årskurs 1 läsa-, skriva- och räknagarantin 2025. Vid ytterligare sex skolor klarade alla elever i årskurs 1 räknagarantin 2025. Arbete görs för att förbättra undervisningen.

Effektmål: Andelen elever som minst är behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram ska öka.

Resultat: Ej uppfyllt för 2025

Kommentar: Färre elever var behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram jämfört med föregående år. Arbete görs för att förbättra undervisningen.

Effektmål: Meritvärdet i årskurs 9 ska öka.

Resultat: Ej uppfyllt för 2025

Kommentar: Meritvärdet i årskurs 9 minskade jämfört med föregående år. Arbete görs för att förbättra undervisningen.

Effektmål: Varje förskola ska ha minst en förskollärare per avdelning.

Resultat: Delvis uppfyllt för 2025

Kommentar: Vid alla förskolor finns det förskollärare. Av 23 avdelningar saknas det förskollärare på 1 avdelningar. Fortsätter arbeta med rekrytering och vidareutbildning.

Effektmål: Andelen elever i förskoleklass, årskurs 4 och årskurs 7, som i hälsosamtalet i skolan uppger att de trivs i skolan ska minst vara 90 %.

Resultat: Uppfyllt för 2025

Kommentar: 96,5 % av eleverna uppger vid hälsosamtalet att de trivs i skolan.

Ekologisk hållbarhet

Minskat matsvinn

Effektmål: Arbeta med att minska matsvinnet på grundskolorna.

Resultat: Målet uppfyllt för 2024.

Kommentar: Jobbet med matsvinnet bidrar till att eleverna tänker på hur mycket mat de lägger upp på tallriken. Redovisning för 2025 sker i december.

Miljö- och byggnämnden

Ekonomisk hållbarhet

Arbeta för att stärka kompetensförsörjningen inom både privat och offentlig sektor.

Det uppnås genom att avdelningen går utbildningar utifrån behov.

Vi har rekryterat en ny planingenjör som började arbeta den 1 augusti som är utbildad civilingenjör i arkitektur med inriktning på samhällsbyggnad.

Genom rekrytering av personal med rätt utbildning säkrar vi kompetensförsörjning inom berört område inom vår avdelning. Vi annonserar efter en administratör. Vår vikarierande administratör arbetar 50 % och är pensionerad på deltid och avdelningen behöver rekryter en administratör som kan arbeta på hela tjänstens 80 %. I nuläget är expeditionens administrativa uppgifter delvis splittrade i och med detta. Ansökningstiden gick ut 2025-08-31 och två intervjuer är genomförda och ytterligare en intervju är planerad om en vecka.

Nämndsekreteraren/alkoholhandläggaren har registrering och posthantering två dagar per vecka och en av bygglovshandläggarna har all registrering av inkommande bygglovshandlingar alla veckodagar. Det försvårar alkohol- och bygglovshandläggarens möjlighet att ligga i fas i handläggningen. Deras kompetens används på ett bättre sätt om de frigörs dessa

uppgifter i möjligaste mån och det blir också en del i ett hälsofrämjande arbete genom att bidra till en mer hanterbar arbetsbelastning. Dessa uppgifter läggs över på administratören. Registreringen av bygghandlingar kommer fortsätta hanteras av bygglovshandläggaren under juli månad och mars månad ut, men inte under en period det är högttryck av bygglovsansökningar.

Social hållbarhet

Stärka medborgarnas möjlighet till inflytande genom att utveckla kommunens arbete med medborgardialoger.

Medborgarnas möjlighet till inflytande är en del av rutinen i flera av våra ärendeprocesser eftersom medborgarnas möjlighet till inflytande är starkt lagreglerat inom miljö- och byggområdet. Bland annat genom:

- grannhöranden i samband med bygglov,
- medborgarna får lämna yttrande i detaljplanärenden vid samråd och granskning av en plan.
- Inför ett beslut inom miljöbalken och livsmedelslagstiftningen kommuniceras alltid ett förslag till beslut där medborgaren ges möjlighet att lämna synpunkter innan ett beslut fattas.

Främja integration och motverka tendenser till segregation.

Miljö- och byggavdelningen har konsultationsordningen i beaktande i ärenden där samerna kan påverkas. Den 22 oktober hölls även samråd med företrädare för kommunens förvaltningar och Voernese sameby, Ohredahke sameby, Raedtievaerie sameby samt Jijnjevaerie sameby. Information lämnades från miljö- och byggavdelningen om status för Jomagruvan i Norge och gruvan i Stekenjokk.

Miljö- och byggavdelningen har haft en LIA-praktikant från april månad tills i mitten av juni. Personen har en funktionsnedsättning och kan endast arbeta från hemmet. Genom att möjliggöra praktiken helt på distans motverkas risken för segregation och integration främjas. Avdelningen har inarbetade rutiner för distansarbete och kan på ett mycket bra sätt ta emot en praktikant på det sättet. En exkludering av tillgång till praktik skulle kunna bidra till att man hamnar utanför arbetsmarknaden.

Ekologisk hållbarhet

Ökad andel förnybar energi i de kommunala verksamheterna.

Miljö- och byggavdelningen tankar endast sin arbetsbil med HVO100 som är ett 100 % förnybart och fossilfritt bränsle.

Närvårdsnämnden

Mål 1 Reducering av sjukskrivningstal jämfört med tidigare år.

Resultat: Målet är ej uppfyllt

Kommentar/analys: Kvartal 3 2024 hade vi 1257 sjukskrivningsdagar och under samma period 2025 har vi 1421 dagar. Även om totalt antal dagar har ökat så ser vi en kraftig minskning av koridsfrånvaron, där vi 2024 hade 329 dagar till och med kvartal 3 och motsvarande siffra för 2025 är 245. Så det är långtidsfrånvaron som är orsak till ökningen under året, där all frånvaro är kopplade till somatiska besvär.

Mål 2 Säkerställa rekrytering av vakanta tjänster.

Resultat: Målet är delvis uppfyllt.

Kommentar/analys: Vi har under året haft fem uppsägningar och en pensionsavgång. Vilket gör att vi fortsatt har vakanta platser. Vi fortsätter rekryteringsprocessen och har nyligen anställt två undersköterskor samt tre undersköterskor/vårdbiträden som tackat ja till anställning och börjar under hösten. Ny strategi för i år är att vi utbildar ett språkombud som kommer att kunna vara behjälplig för dem som inte har svenska som modersmål.

Mål 3 Tillgänglighet i primärvården enligt 0 & 3

Resultat: Målet är delvis uppfyllt.

Kommentar/analys: 0:an står för telefontillgänglighet, andelen besvarade samtal. Målet är 100%. Vårt resultat till och med september är 79,7%. Det som inte framgår i mätningen är att vi alltid ringer upp missade samtal. 3:an är medicinsk bedömning inom tre dagar, målet är 90%. Vårt resultat till och med augusti är att 87,8 % har fått medicinsk bedömning inom tre dagar.

Mål 4 Hembesök av BVC sköterska.

Resultat: Målet är uppfyllt. Alla föräldrar ska få hembesök vid barnet nyföddhetsålder, ca 6-8 veckor. Ett nyfött barn under första kvartalet. Alla besök har genomförts.

Mål 5 Alla föräldrar ska erbjudas delta i Barnsäkert.

Resultat: Målet är uppfyllt.

Kommentar/analys: Samtliga föräldrar erbjuds att delta i projekt barnsäkert, genomförs vid alla sex träffar som görs med BVC sköterska. Alla som erbjudits har tackat ja fram till nu.

Mål 6: Genomföra två anhörigträffar på särskilt boende.

Resultat: Målet redovisas i december.

Kommentar/analys: Under året ska två anhörigträffar genomföras på Levinsgården. Första träffen genomfördes 21 maj och nästa träff är planerad till november.

Mål 7: Minska antalet läkemedelsavvikelser jämfört med tidigare år.

Resultat: Målet är ej uppfyllt per idag.

Kommentar/analys: Under perioden januari - september 2024 hade vi 15 st läkemedelsavvikelser.

- 7 inom hemtjänsten
- 8 inom särskilt boende
- Under samma period 2025 har vi haft 30 styck läkemedelsavvikelser.
- 15 inom Hemtjänsten
- 15 inom särskilt boende

Enskilt vanligaste orsaken till avvikelser är att läkemedlet är signerat i app men ej given till brukare, upptäcks när det är dags för nästa läkemedel. Vi gick igenom detta med personalen på arbetsplatsträffen i september, tillsammans med ansvarig sjuksköterska. Vid varje avvik görs en utredning av händelsen och samtal förs med den som varit involverad. Varje händelse går igenom av sjuksköterska och enhetschef.

Mål 8 Reducering av tomgångskörning.

Resultat: Målet redovisas i december

Kommentar/analys: Digitala körjournaler installerades i verksamhetens bilar i början på året. Statistik för detta redovisas i december.

Socialnämnden

Socialnämnden fastställde nio mål för verksamheten den 16 oktober 2024 §118. Fem av målen ska följas upp och redovisas per augusti. Ett av dessa mål har uppnåtts och fyra mål har ej uppnåtts.

Mål 1, Kostnader för hemtjänst minskar genom effektivisering av planering, genomförande och uppföljning av verksamheten.

Resultat: Målet är inte uppnått.

Januari - juni 2025 var medelkostnaden 20 902 kr/vårdtagare. Motsvarande period 2024 var medelkostnaden 20 048 kr/vårdtagare.

Analys och förbättringsåtgärder: Resultatet baseras på ett snitt av personalkostnader under 6 månader i förhållande till ett snitt av antal vårdtagare under samma period.

Antal vårdtagare perioden januari – juni 2025 har minskat med 25 vårdtagare i jämförelse med januari – juni 2024, vilket drar upp snittkostnaden för personalkostnaderna då antalet personal i stort är densamma.

När vi tittar på personalkostnader ser vi en minskning av lönekostnader för månadsanställda samt övertidskostnader. Vi ser en viss ökning av vikariekostnader för perioden.

Mål 3, Spridningen från första till sista måltiden per dygn för kvinnor och män med identifierad risk för undernäring är minst 13 timmar.

Resultat: Målet är inte uppnått.

69% av män och 46 % av kvinnor med bedömd risk för undernäring har en måltidsspridning på minst 13 timmar under ett dygn.

Vid förra mätningen var resultatet 64 % av männen och 71 % av kvinnorna.

Analys och förbättringsåtgärder: Mätningen visar att 56 % av männen och 35 % av kvinnorna som bor i särskilt boende har en bedömd risk för undernäring.

Även de som nu identifierats ha risk för undernäring kanske inte alltid uppfattar vikten av att näringsintaget sprids över dygnet.

Enhetschef, sjuksköterska och vårdpersonal går systematiskt igenom identifierade vårdtagare som löper risk för undernäring. Personalen försöker tillsammans hitta lösningar och åtgärdsplaner för den enskilde.

Mål 4, Förebyggande riskbedömning görs för 90 % av kvinnor och män med hemsjukvård.

Resultat Målet är inte uppnått.

Totalt 88 % av personer anslutna till hemsjukvård har en aktuell riskbedömning (gjord inom de senaste 6 månaderna). 58 % av de riskbedömda är kvinnor, 42 % är män.

Analys och förbättringsåtgärder: Antalet personer som riskbedömts har ökat från föregående mätning inom alla verksamhetsområden. Inom sär-

skilt boende finns aktuell förebyggande riskbedömning hos 93 %. För personer med hemsjukvård i ordinärt boende är 80 % riskbedömda, inom stöd och service 76 %.

Fortsatt arbete görs för att vidhålla och öka antalet riskbedömningar framförallt inom ordinärt boende och stöd och service, bland annat genom utbildning och metoder för förbättrat teamarbete. Återkoppling ges till enhetschefer för att följa upp respektive enhets resultat.

Mål 4, Förebyggande riskbedömning görs för 90 % av kvinnor och män med hemsjukvård.

Resultat Målet är inte uppnått.

Totalt 88 % av personer anslutna till hemsjukvård har en aktuell riskbedömning (gjord inom de senaste 6 månaderna). 58 % av de riskbedömda är kvinnor, 42 % är män.

Analys och förbättringsåtgärder: Antalet personer som riskbedömts har ökat från föregående mätning inom alla verksamhetsområden. Inom särskilt boende finns aktuell förebyggande riskbedömning hos 93 %. För personer med hemsjukvård i ordinärt boende är 80 % riskbedömda, inom stöd och service 76 %.

Fortsatt arbete görs för att vidhålla och öka antalet riskbedömningar framförallt inom ordinärt boende och stöd och service, bland annat genom utbildning och metoder för förbättrat teamarbete. Återkoppling ges till enhetschefer för att följa upp respektive enhets resultat.

Mål 8, I beslut som avser ansökan om ekonomiskt bistånd från barnfamiljer beaktas alltid barnperspektivet.

Resultat: Målet är inte uppnått.

Av de sammanlagt 20 ärenden som granskats har det i 18 ärenden framkommit att barnperspektivet helt beaktats. I ett ärende har barnperspektivet delvis beaktats och i ett ärende saknas resonemang helt kring barnperspektivet.

Analys och förbättringsåtgärder: Kontroll sker genom sökverktyg i Procapita och sökning på beslut. Listor över beslut om försörjningsstöd enligt 4 kap. 1, 3 §§ socialtjänstlagen under perioden mars 2025 till och med augusti 2025 har tagits fram. 20 ärenden fördelade på samtliga handläggare har valts ut slumpvis och där barn ingår i hushållet.

Bedömning har gjorts om barnperspektivet beaktats inför beslut. Resultatet av kontrollen visar om det är helt eller delvis uppfyllt eller saknas. Helt

innebär att det är mycket väl dokumenterat, delvis innebär att dokumentation för beslutsfattande finns, men i mindre utsträckning, och saknas att det inte finns omnämnt.

I de fall där beslutet har en tydlig inverkan på barnet sker i mycket hög utsträckning ett mer omfattande resonemang kring hur barnet påverkas. Ett återkommande förbättringsområde har dock varit att lyfta fram barnperspektivet när det gäller löpande försörjningsstöd utan att det för den skull blir i form av allt för generella formuleringar. Verksamheten har infört frastexter som kan läggas till i beslutsmeddelanden och därmed underlättar för handläggarna som då kan lägga till det som är specifik i just det ärendet, den åtgärden har lett till förbättringar i hur beaktande av barnperspektivet dokumenteras görs i löpande försörjningsstöds ärenden. I det ärende som helt saknar hänvisning till barnperspektivet är troligt att socialsekreteraren av någon anledning helt missat att använda den färdiga frastexten.

Kommunstyrelsen

Ekonomisk hållbarhet

Uppdrag 1: Arbeta för att bli länets bästa arbetsgivare inom välfärdssektorn.

Effektmål 1a: Minst 77 % av kommunens medarbetare ska rekommendera Strömsunds kommun som arbetsgivare.

Resultat: 82,79 % av kommunens medarbetare skulle enligt enkätundersökningen för organisatorisk och social arbetsmiljö rekommendera Strömsunds kommun som arbetsgivare.

Måluppfyllnad: Uppfyllt

Kommentar/analys: Kommunens förbättringsarbete inom arbetsmiljöarbetet har medfört positivt resultat avseende hälsofrämjande åtgärder. Inom ramen för ordinarie linjearbetet har utvecklingsarbetet fokuserat på delaktighet, ansvar och respekt. Som ett led i att ytterligare förbättra det systematiska arbetsmiljöarbetet och säkra framtida kompetensförsörjning driver kommunen det koncernövergripande utvecklingsarbetet Strategi 2032. Svarsfrekvensen i undersökningen är god men vi har som mål att öka frekvensen till nästa år.

Effektmål 1b: Enligt medarbetarundersökningar ska Strömsunds kommun ha bästa resultatet i länet.

Resultat: 2025 års resultat är 83 %. 2024 års resultat var 82 % vilket är det högsta resultatet i länet enligt Kolada.

Måluppfyllnad: Avvaktar jämförelse för 2025 tills övriga kommuners resultat har inkommit. Uppgifterna finns tillgängliga preliminärt i december.

Kommentar/analys: Hållbart medarbetarengagemang mäts genom nio olika frågor angående motivation, ledarskap och styrning. Mätintervallet går från 0 till 100.

Kommunens förbättringsarbete inom arbetsmiljöarbetet har medfört positivt resultat avseende hälsofrämjande åtgärder. Inom ramen för ordinarie linjearbetet har utvecklingsarbetet fokuserat på delaktighet, ansvar och respekt. Som ett led i att ytterligare förbättra det systematiska arbetsmiljöarbetet och säkra framtida kompetensförsörjning driver kommunen det koncernövergripande utvecklingsarbetet Strategi 2032.

Resultatet påvisar ingen större skillnad mellan kvinnor och män eller åldersgrupper, men däremot mellan arbetsplatser. Detta innebär att vi riktar specifikt stöd till berörda arbetsplatser.

Uppdrag 2: Arbeta för att säkra kompetensförsörjning inom både privat och offentlig sektor.

Effektmål 2a: Ökad kännedom om Strömsunds kommun som geografisk plats för att bo, leva och verka på.

Måluppfyllnad: Delvis uppfyllt

Kommentar/analys: Med hjälp av bland annat kompetensinventeringen gjord av Akademi Norr har utbildningsutbudet ytterligare matchats mot befintligt behov. Exempel på utbildningar är yrkesutbildning för vuxna inom svets och CNC samt decentraliserad sjuksköterskeutbildning. Även andra utbildningar har erbjudits men har inte startat på grund av för få sökande.

Informationsinsatser och workshops kring arbetsgivar- och platsvarumärket har genomförts inom ramen för Strategi 2032.

I linje med det näringslivspolitiska programmet håller följande handlingsplaner på att tas fram:

- Handlingsplan för befolkningsförsörjning
- Handlingsplan för etableringar
- Handlingsplan för företagsutveckling
- Handlingsplan för marknadsföring

En enkätundersökning via kommunens turistbyråer och info-points pågår där målgruppen är potentiella hemvändare och turister. Årets undersök-

ning kommer att ge ett nuläge med en bild av hur Strömsund som varumärke upplevs idag. Enkätundersökningen kommer sedan att genomföras årligen.

Effektmål 2b: Etablera en positiv association till Strömsunds varumärke, både som arbetsgivare och som geografisk plats, för att attrahera nödvändiga kompetenser.

Måluppfyllnad: Delvis uppfyllt

Kommentar/analys: Arbete med plats och arbetsgivarvarumärke har genomförts kontinuerligt under året. Bland annat har följande målgrupper bjudits in till workshops:

- Samtliga chefer inom Strömsunds kommun
- Förtroendevalda politiker inom kommunens nämnder och i kommunstyrelsen
- Representanter från näringslivet
- Medarbetare inom Strömsunds kommun
- Ungdomar
- Inflyttare och hemvändare
- Byföreningar med flera

En enkätundersökning via kommunens turistbyråer och info-points pågår där målgruppen är potentiella hemvändare och turister. Årets undersökning kommer att ge ett nuläge med en bild av hur Strömsunds som varumärke upplevs idag. Enkätundersökningen kommer sedan att genomföras årligen.

Uppdrag 3: Skapa förbättrade förutsättningar för dem som står utan arbete att komma närmare arbetsmarknaden.

Effektmål 3: Minst 90 % i åldersgruppen 18-67 år har gjort en stegförflyttning mot egen försörjning inom ett år efter påbörjad insats via arbetsmarknadsenheten, AME.

Resultat: 90 procent av de kvinnor och män som deltar i insats vid AME har inom ett år gjort en stegförflyttning mot egen försörjning.

Måluppfyllnad: Uppfyllt

Kommentar/analys: Målgruppen består av personer som står långt från arbetsmarknaden och som ofta har långvarig ohälsa, utanförskap, missbruksproblem, språksvårigheter och funktionsnedsättningar. Trots att de initiala kraven är låga, kan vissa individer ändå inte göra framsteg, särskilt om de

återfaller i missbruk. Trots dessa utmaningar lyckas arbetsmarknadsenheten stödja 90 % av deltagarna (18–67 år) till en stegförflyttning inom ett år. Resultaten uppnås genom ett systematiskt och processinriktat kunskapsbaserat arbetssätt som kontinuerligt anpassas efter individernas behov.

Vikten av ett individanpassat och flexibelt arbetssätt i insatser för personer med komplexa behov är stor. Trots svårigheterna visar resultaten att med rätt stöd och anpassningar kan en stor andel av målgruppen göra betydande framsteg.

Från och med juli 2026 träder ett tillägg i den nya Socialtjänstlagen i kraft, vilket innebär ett ökat aktivitetskrav för personer i arbetsför ålder som uppbär försörjningsstöd. Detta ställer krav på kommunen att kunna erbjuda effektiva, individanpassade och långsiktigt hållbara insatser – något som gör Arbetsmarknadsenhetens metodik både aktuell och nödvändig.

Social hållbarhet

Uppdrag 4: Stärka medborgarnas möjligheter till inflytande genom att utveckla kommunens arbete med medborgardialoger.

Effektmål 4: Fler medborgare deltar i kommunens medborgardialoger.

Måluppfyllnad: Delvis uppfyllt.

Kommentar/analys: Inom Resurscentrums verksamhet har ett antal insatser inletts för att förbättra ungas inflytande och delaktighet. Ett exempel är förstudien "En del av där jag bor" som har som mål att öka ungas delaktighet och inflytande i kommunen.

Medborgardialog och trygghetsvandring utifrån beslutade medborgarlöften är planerade.

Antagandet av riktlinjen för medborgardialog förskjuts till 2026, därigenom försenas dess införande och tillämpning i kommunens organisation.

Uppdrag 5: Stärka kommunens förutsättningar för att motverka psykisk ohälsa.

Effektmål 5a: Andelen gymnasieelever som uppnår gymnasieexamen ska överstiga riksnivån.

Resultat: Läsåret 2024/2025 uppnådde 95 % av eleverna gymnasieexamen.

Måluppfyllnad: Uppfyllt.

Kommentar/analys: Andelen gymnasieelever som uppnår gymnasieexamen är åter på en hög nivå. Det systematiska kvalitetsarbetet fortsätter

oavkortat och goda insatser från samtlig skolpersonal leder till goda resultat. Trivsel och god samvaro samt förbättrade förutsättningar för elevhälsoteamet och möjligheter att arbeta mer förebyggande har bidragit. Senaste årens något lägre resultat kan hänvisas till små elevgrupper som medför att enskilda elevers utmaningar tydligt ger utslag i statistiken.

Andelen som uppnår gymnasieexamen för hela riket ligger vanligtvis runt 90 %. Riksnivån för läsåret 2024/2025 publiceras i december och redovisas därför vid kommande redovisning.

Arbetet inom Skolverkets riktade stöd är nu inne på sitt andra år av tre och innebär processtöd via Umeå universitet riktat mot både huvudman, skolledning och skolpersonal. Samtliga processer i detta arbete har ökad kvalitet och måluppfyllelse som huvudmål.

Hjalmar Strömerskolan arbetar systematiskt för att förebygga psykisk ohälsa. Ett årshjul för detta är framtaget av elevhälsoteamet tillsammans med elevhälsochef och rektor.

Effektmål 5b: Förbättrad folkhälsa inom Strömsunds kommun

Måluppfyllnad: Delvis uppfyllt.

Kommentar/analys: Projekt Unga till arbete (UTA) som drivs av Resurscentrum stödjer unga och unga vuxna att bryta isolering och stärka sin position på arbetsmarknaden. Den utvärdering som genomfördes i maj 2025 påvisar att studier är ett av de mest kraftfulla verktyg som samhället har för att stärka unga i deras utveckling och framtida möjligheter att försörja sig själva. Studier är en social investering, vilken ger avkastning den dag som utbildningen är avslutad och individen får en anställning. Att komma i arbete är dessutom den mest kraftfulla orsaken till samhällsekonomisk nytta.

Vid utvärderingen var 63 ungdomar inskrivna i projektet och 86 % av dem beskriver att de lider av någon typ av psykisk ohälsa. Det konstaterades att den målgrupp som skrivits in i projekt UTA har en jämn fördelning mellan flickor och pojkar, merparten bor hemma, merparten mår dåligt, merparten har inget stöd från vården och merparten är försörjda via sin familj. Andelen som har någon del av sin försörjning från arbete är mycket liten.

Antalet utskrivna ungdomar från projektet var vid tiden för utvärdering 35 stycken och 85 % av dessa anger ett bättre mående jämfört med vid inskrivningen. En av de slutsatser som utvärderingen gör är att med stöd av projekt UTA har deltagarna förbättrat sitt mående, till viss del minskat sin

vårdförbrukning, betydligt ökat sin försörjning från arbete och studier samt minskat sitt beroende av försörjning från familjen.

Det nuvarande projektet UTA avslutas i mars 2026 men Resurscentrum har nyligen beviljats en fortsättning av projektet i ytterligare tre år.

Under 2025 har kommunen rekryterat en hållbarhetsstrateg i syfte att systematisera arbetet kring exempelvis folkhälsa.

Effektmål 5c: Öka förutsättningarna för ungas inflytande och delaktighet.

Måloppfyllnad: Uppfyllt.

Kommentar/analys: Inom Resurscentrums verksamhet har ett antal insatser inletts för att förbättra ungas inflytande och delaktighet. Förstudien "En del av där jag bor" är den ungdomssatsning som startades sommaren 2025. Målet är att öka ungas delaktighet och inflytande i kommunen. Genom förstudien undersöks hur ungdomar vill påverka, vilket stöd de behöver för att engagera sig och hur nya mötesformer kan skapas mellan unga och vuxna.

- Målgrupp: Ungdomar 13–18 år, men även yngre och äldre kan omfattas.
- Syfte: Ta fram underlag för ett framtida genomförandeprojekt som stärker ungdomars delaktighet i kommunen.
- Feriearbete: Åtta ungdomar arbetade två veckor med metoden tjänstedesign för att undersöka hur unga kan få mer inflytande.
- Genomförande: Ungdomarna besökte 10 orter, intervjuade 37 personer (unga och vuxna) och använde flera olika metoder.
- Förslag från ungdomarna:
 - Skolguide på varje skola – fungerar som en länk mellan elever, vuxna, elevråd och ungdomsråd.
 - Ungdomsdag – en mötesplats där unga och vuxna träffas, umgås och diskuterar samhällsfrågor på ett informellt och roligt sätt.
- Insikter från arbetet:
 - Unga har större framtidstro för Strömsund än vuxna.
 - Det finns ett kommunikationsglapp mellan unga och vuxna, främst på grund av olika digitala plattformar.
 - Unga vill engagera sig men får inte alltid möjlighet.
 - Ungdomarna upptäckte stort engagemang och möjligheter i olika delar av kommunen.
- Pågående och kommande aktiviteter:
 - Barnens medborgarundersökning.

- Ett större ungdomsevenemang.
- Studiebesök och nya dialogformer mellan unga och vuxna.
- Relationsskapande träffar på olika orter.
- Förslag på långsiktiga lösningar för ungas delaktighet.

Resurscentrum driver sedan mars 2025 i samarbete med Fryshuset projektet "Vi tillsammans". Samarbete sker även med IFK Strömsund och Studieförbundet Vuxenskolan. Projektet riktar sig till ungdomar, vårdnadshavare och vuxna i deras närhet, med målet att stärka demokratiska värderingar och skapa långsiktiga metoder för värdegrundsarbete i skola och föreningsliv.

- Målgrupper: Högstadi- och gymnasieungdomar, vårdnadshavare, vuxna som möter unga i arbete eller ideellt.
- Pilotklasser: Åk 8 vid Grevåkerskolan, åk 8–9 vid Frostviksskolan.
- Hittills genomfört: Två informationstillfällen med 35 deltagare.
- Hösten 2025:
 - Workshops i värdegrundsfrågor med hjälp av estetiska verktyg och på sikt tillsammans med skola utveckla en metod som kan användas i skolans ordinarie verksamhet.
 - IFK Strömsund – kartläggning av värdegrundsarbete och kultur, följt av fördjupat arbete.

Projektet "Barn i familj" handlar om barns delaktighet i asylprocessen. Som en del av projektet har Resurscentrum lanserat barnboken Lollo Här och Där, som syftar till att skapa förståelse och öppna för samtal mellan barn och vuxna om de känslor och situationer som asylprocessen kan innebära. Boken och tillhörande stödmaterial stärker barns rätt till delaktighet och förståelse i sina egna liv. Projektet kommer även att:

- Producera stödmaterial som lanseras senare under hösten och riktar sig till äldre barn, vårdnadshavare samt aktörer som möter familjer i asyl- och återvändandeprocesser.
- Arrangera flera fysiska och digitala utbildningar under hösten för att visa hur stödmaterialet kan användas i samtal med barn och för att betona vikten av barns delaktighet.

I samband med lanseringen hölls en utställning på centralbiblioteket i Strömsund med fyra högläsningar ur boken för sammanlagt 181 personer.

Samtliga tre projekt arbetar med att skapa strukturer, verktyg och mötesplatser där unga kan uttrycka sina åsikter och påverka beslut som rör dem. Genom att kombinera praktiska erfarenheter, dialog och utbildning stärks

både ungdomars självförtroende och vuxnas förståelse för vikten av delaktighet. Insatserna bidrar till:

- Ökad förståelse för egna rättigheter och möjligheter att påverka.
- Fler konkreta kanaler för inflytande, såsom skolguider och ungdomsdagar.
- Bättre kommunikation mellan unga och vuxna, vilket minskar glappet i dialogen.
- Skapande av sociala nätverk och mötesplatser där unga kan interagera med beslutsfattare.
- Förberedelse för långsiktiga lösningar som stärker ungas delaktighet i hela kommunen.

Hjalmar Strömerskolans grundläggande demokratiuppdrag bidrar i högsta grad till detta arbete. All utbildning ska förmedla och förankra respekt för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande demokratiska värderingar som det svenska samhället vilar på och målet är att utbilda medvetna samhällsmedlemmar som förstår och kan agera i enlighet med demokratiska ideal. Sedan många år finns ett väl inarbetat koncept med klassråd och elevråd samt en struktur där eleverna ska vara med och planera och utvärdera undervisningen. Som ytterligare ett led i detta uppdrag deltar skolan kommande läsår i Kuben, ett samarbete med Raoul Wallenberg Academy där demokrati och mänskliga rättigheter sätts i fokus.

Uppdrag 6: Skapa bättre förutsättningar för de som står utan arbete att komma närmare arbetsmarknaden.

Effektmål 6: Den samlade arbetslösheten skall understiga rikssnittet.

Resultat: Arbetsförmedlingens statistik från augusti 2025 för riket ligger på 7 % och för Strömsund 5,6 %.

Måluppfyllnad: Uppfyllt

Kommentar/analys: Strömsunds kommun har en arbetslöshet som ligger under rikssnittet. Samtidigt finns tydliga utmaningar i vissa grupper där arbetslösheten är mer svårhanterlig. 38,2 % av de arbetslösa i kommunen är långtidsarbetslösa, vilket innebär att de ofta har behov av omfattande stöd och resurser för att närma sig arbetsmarknaden.

De mest utsatta grupperna är:

- Personer med funktionsnedsättning
- Utomeuropeiskt födda
- Personer utan fullständig gymnasieutbildning
- Äldre arbetssökande (55+)

Utvecklingen bland olika grupper visar det senaste året på en positiv trend för yngre (18–24 år), där andelen arbetslösa som varit utan arbete i 6 månader har minskat. Även andelen (16–65 år) som varit arbetssökande i 12 månader har minskat jämfört med augusti 2024. Däremot har andelen som varit arbetslösa i mer än 24 månader ökat något, vilket pekar på en växande grupp med betydande etableringshinder.

För att minska långtidsarbetslösheten och stärka arbetsmarknadsintegration behövs strategiska insatser på flera områden:

1. **Stöd till funktionsnedsatta** – individanpassade insatser och arbetsplatsnära stöd för grupper med särskilda behov.
2. **Riktade insatser för utomeuropeiskt födda** – språkprogram samt stöd i kontakten med arbetsgivare.
3. **Kompetenshöjande insatser** – utbildning och yrkesinriktad träning för personer utan fullständig gymnasieutbildning och för dem med bristande arbetslivserfarenhet.
4. **Förbättrad arbetsmarknadsinfrastruktur** – åtgärder som underlättar pendling, exempelvis bättre kollektivtrafik eller samverkan med arbetsgivare kring flexibla arbetstider och transportlösningar.

Genom att kombinera dessa åtgärder kan kommunen öka möjligheterna för utsatta grupper att etablera sig på arbetsmarknaden, minska långtidsarbetslösheten och därmed både stärka individers delaktighet och skapa samhällsekonomiska vinster.

Den kommunala vuxenutbildningen (komvux) i Strömsunds kommun erbjuder utbildning på olika nivåer samt svenska för invandrare (SFI). Vid SFI avslutar betydligt färre elever sina studier med godkänt betyg än i andra delar av Sverige. Här finns utrymme för utveckling för att öka genomströmningen så att fler elever ges möjlighet till vidare studier eller till yrkesverksamhet. Vid komvux kan man även komplettera sin utbildning om man saknar eller har ofullständig gymnasieutbildning för att på så vis få behörighet till högre studier. Fler vuxna erbjuds studera via decentraliserade utbildningar, till ex-

empel till sjuksköterska och arbetsterapeut, i samarbete med olika lärosäten och Akademi Norr. Utbildningsinsatser kan ytterligare stärkas genom än tätare samarbete med näringslivet och Arbetsmarknadsenheten.

Näringslivsenheten arbetar ständigt för att möjliggöra etableringar av nya företag och därigenom nya arbetsplatser samt verka för ett gott företagsklimat. För att utveckla de befintliga företagen genomförs olika utbildningsinsatser, till exempel utbildning i exportstöd samt för grön omställning. Ett årligt återkommande evenemang är Guldälggalan, festkvällen där duktiga företagare, samverkare och guldstjärnor i kommunen står i centrum. Näringslivsenheten stöder även organisationen Ung företagsamhet och dess samarbete med Hjalmar Strömerskolan. Enheten delfinansierar även Nyföretagarcentrum som arbetar med individuell rådgivning för företagare. I Strömsunds kommun startar många nya företag och få företag sätts i konkurs.

Sammanfattningsvis framgår att, trots utmaningar med hög arbetslöshet bland vissa grupper och geografiska hinder, gör Strömsunds kommun framsteg i att minska arbetslösheten och utveckla utbildningsmöjligheterna. Flera insatser är inriktade på att stärka kompetensen, underlätta för personer att komma in på arbetsmarknaden och skapa ett gynnsamt företagsklimat för att främja sysselsättningen i kommunen.

Samtliga förvaltningar under kommunstyrelsen tar emot deltagare från arbetsmarknadsenheten.

Uppdrag 7: Minska ungdomsarbetslöshet

Effektmål 7: Minska ungdomsarbetslösheten från dagens (september 2024) 7,5 %, genom att öka förutsättningarna för ungdomar i åldern 18-24 år att fortsätta sina studier, praktik eller få ett arbete.

Resultat: Enligt Arbetsförmedlingens statistik från augusti 2025 har Strömsund kommun en ungdomsarbetslöshet på 7 %. Riksnittet är 8,4 %.

Måluppfyllnad: Uppfyllt

Kommentar/analys: Strömsunds kommun har totalt 650 personer mellan 18–24 år (källa scb.se - 2025) vilket motsvarar cirka 5,9 % av kommunens befolkning. Ungdomar i denna åldersgrupp utgör därmed en relativt liten, men viktig del av arbetskraftspotentialen. Trots att kommunen har lägre arbetslöshet än riksnittet finns särskilda utmaningar bland unga:

- Vissa ungdomar saknar fullständig gymnasieutbildning eller har begränsad arbetslivserfarenhet.

- Psykisk ohälsa och sociala faktorer kan hindra ungdomars möjligheter att söka och behålla arbete.
- Geografiska hinder, såsom långa pendlingsavstånd och begränsad kollektivtrafik, gör det svårt för unga att nå tillgängliga arbetstillfällen.

Trots en positiv trend är erfarenheten att det finns ett mörkertal av unga inom denna målgrupp som ännu inte är inskrivna på Arbetsförmedlingen och som idag inte försörjer sig på egen hand.

Att våra barn och unga ges möjlighet till en lyckad skolgång är av högsta prioritet i detta sammanhang. Begränsade möjligheter till stöd för elever med särskilda behov bidrar till att unga lämnar skolan utan tillräckliga kunskaper. Psykisk ohälsa, ofta kopplad till sena eller uteblivna diagnoser, försvårar ytterligare. Språkliga hinder och avsaknaden av trygga vuxna ökar risken för utanförskap.

Trots att det finns arbete i kommunen, har många unga svårt att matchas mot arbetsmarknaden. Fortsatt samverkan mellan skola, socialtjänst, Arbetsmarknadsenheten, Arbetsförmedling och andra aktörer är därför av högsta vikt. Insatserna fokuserar på tidigt stöd, individuell coaching, psykisk hälsa, praktiska färdigheter och arbetslivskunskap. Praktikplatser matchas mot ungdomars behov och mål, med syftet att öka självförtroende, bryta isolering och skapa vägar till utbildning eller arbete. Genom särskilda resurser så som tillgänglig, flexibel och kunnig personal skapas bättre förutsättningar för ungdomar att få de stödinsatser de har behov av för att komma tillbaka till studier eller komma ut i arbetslivet.

Hjalmar Strömerskolan är en viktig faktor. Hög måluppfyllelse och en hög andel elever som når examen, samt ett väl fungerande samarbete med näringslivets olika branscher är en förutsättning för att kommunens ungdomar skall ta steget ut i arbetslivet efter avslutade studier. Hög kvalitet på undervisningen medför att eleverna lyckas med sina studier och detta medför även en god psykisk hälsa. Hjalmar Strömerskolan deltar för närvarande i Skolverkets insats "Riktat stöd" både på huvudmannanivå och skolnivå. Insatsen under innevarande läsår och nästkommande innebär ett processtöd från Umeå universitet för det systematiska kvalitetsarbetet och ökad kvalitet och måluppfyllelse.

En bidragande faktor till att kommunen understiger rikssnittet kan bland annat vara insatsen "Unga till arbete". Här är syftet att fånga upp ungdomar i åldern 16-24 år för att motverka framtida utanförskap och öka förutsättningarna för ungdomarna att fortsätta sina studier, sin praktik eller få

ett arbete. Individer som är i behov av anpassad arbetspraktik eller anställning matchas mot detta eller mot lämplig arbetsplats inom kommunens verksamheter.

Samtliga förvaltningar under kommunstyrelsen har praktikplatser för ungdomar till förfogande.

Uppdrag 8: Främja integration och motverka tendenser till segregation.

Effektmål 8: Minst 150 unika personer ska delta i insatser för att främja integration och motverka tendenser till segregation.

Resultat: Genom välkomstsamtal, samhällsorientering, föräldragrupper, insatser genom samverkansgruppen för integrationsfrågor, resursteamet samt genom projektet Unga till arbete och insatsen STAR har totalt 184 personer deltagit i insatser. Ytterligare har Integrationsservice haft 506 besökare.

Måluppfyllnad: Uppfyllt.

Kommentar/analys: Ett antal insatser för att främja integration och motverka tendenser till segregation har genomförts av Resurscentrum, till exempel genom föräldragrupp, genom projektet Unga till arbete, projektet STAR, besök hos integrationsservice och möte med elever på Vattudalsskolan.

Det totala antalet deltagare exklusive insatser som omfattar alla elever på Vattudalsskolan, insatser i enskilda klasser och integrationsservice, är 184 personer, vilket tekniskt sett uppnår målnivån. Men eftersom målet avser "unika personer", är det möjligt att vissa individer deltagit i flera insatser. Flera olika målgrupper adresseras (föräldrar, unga, vuxna) i de olika insatserna, vilket varit målsättningen. Räckvidden när större event eller sammankomster arrangeras är stor, dock är det viktigt med en kombination av mindre och större insatser av olika karaktär.

Vi ser att vi behöver bli bättre på att både räkna antalet unika individer och göra tydligare direkta utvärderingar av olika insatser för att mäta effekterna. Ett arbete för att ta fram verktyg för detta inleds under senare delen av 2025.

Uppdrag 9: Arbeta mot våld i nära relationer och mot hedersrelaterat våld och förtryck.

Effektmål 9: Kommunens arbetsplatser ska öka kunskapen kring hedersrelaterat våld och förtryck.

Måluppfyllnad: Delvis uppfyllt.

Kommentar/analys: Redovisas till årsskiftet. Resurscentrum har tagit flera viktiga strukturella steg (permanent stödfunktion, beviljat stöd, utbildningsmaterial) mot målet. En god grund för ett långsiktigt arbete har lagts men en mätning av effekt kan inte genomföras förrän efter genomförda insatser under året.

Uppdrag 10: Förebygga radikaliserings och våldsbejakande extremism.

Effektmål 10: 100 % av kommunens arbetsplatser ska genomgå utbildning kring radikaliserings och våldsbejakande extremism.

Resultat: Utbildning och konsultation har genomförts vid tre tillfällen på Vattudalsskolan samt en digital föreläsning för skolpersonal med cirka 50 deltagare.

Måluppfyllnad: Ej uppfyllt.

Kommentar/analys: Utifrån specifika behov har insatserna hittills varit begränsade till några skolor och cirka 50 deltagare digitalt. Inspelning av utbildningsfilm pågår för att kunna utbilda hela den kommunala verksamheten under hösten.

Ekologisk hållbarhet

Uppdrag 11: Öka andelen förnybar energi i de kommunala verksamheterna.

Effektmål 11a: Minska förbrukning av fossila drivmedel i kommunen.

Resultat: -

Måluppfyllnad: -

Kommentar/analys: Redovisas per helår.

Effektmål 11b: Minska territoriella utsläpp av växthusgaser i Strömsunds kommun.

Resultat: -

Måluppfyllnad: -

Kommentar/analys: Redovisas per helår.

Effektmål 11c: Minska energiförbrukning.

Resultat: -

Måluppfyllnad: -

Kommentar/analys: Redovisas per helår.

Effektmål 11d: Öka installerad effekt av solkraft

Resultat: -

Måluppfyllnad: -

Kommentar/analys: Redovisas per helår.

Uppdrag 12: Verka för att våra lokala företag ska ha bättre möjligheter att bidra till den gröna omställningen, med kompetens och produkter.

Effektmål 12a: Erbjuda minst tre utbildningstillfällen med fokus på grön omställning alternativt cirkulär ekonomi.

Resultat: Tre utbildningstillfällen har genomförts.

Måluppfyllnad: Uppfyllt.

Kommentar/analys: I mars genomfördes utbildningstillfället Den sista måltiden, en aktivitet om att kommunens självförsörjningsgrad avseende lokal matproduktion är låg, endast 26 %. Här finns möjlighet att skapa lokal matproduktion och nya arbetstillfällen.

Under året har ett eget utbildningstillfälle genomförts och ett annat har erbjudits via Region Jämtland/Härjedalen. Den senare handlade bland annat om att via en konsult ta fram en energikartläggning (för att se hur energin kan nyttjas bättre) samt om hur en marknadsanalys för att utveckla nya produkter, tjänster eller arbetssätt bättre passar in i en cirkulär affärsmodell.

Även en utbildningsserie i ämnet är erbjuden via Eldrimner. Via Eldrimner har också näringslivsenheten på näringslivsluncher och i nyhetsbrev berättat om Yrkeshögskoleutbildning i mathantverk där det går att välja inriktningarna hantverksbageri, hantverkscharkuteri eller hantverksmejeri. Vid dessa tillfällen har det informerats om utbildningar mot företagande där representant från Fågelbergets Chark i Strömsunds kommun deltar. Utbildningarna har varit Starta eget mathantverksföretag samt Starta eget hantverksbageri.

Näringslivsenheten har dessutom visat intresse och aktivt stött Hushållningssällskapets nya projekt inom Interreg. Interreg är en serie EU-program som främjar samarbete över nationsgränserna i Europa för att lösa gemensamma utmaningar och minska regionala skillnader. Det nya projektets övergripande mål är att genom gränsöverskridande samarbete mellan Jämtland Härjedalen och Trøndelag utveckla och implementera cirkulära affärsmodeller för en mer robust och hållbar matförsörjning. Projektet ska

identifiera hinder och möjligheter, skapa nya samverkansmodeller och bidra till en mer resilient regional matproduktion. I början av augusti meddelades att projektet är beviljat och att man startat arbetet med planering och bemanning. När det kommer till matproduktion kommer det genom detta Interreg-projekt finnas ytterligare möjligheter för Strömsunds kommun att erbjuda matproducerande organisationer och företag att ta del av samhällsförändringen och hur man kan bidra till matproduktionen.

En utmaning är generationsväxling och övertagande av befintliga matproducerande verksamheter, inte minst gällande ekonomi och svårighet att erhålla lån. En annan är tillgången på ledig jordbruksmark och att kunna erhålla lokal slutförädling av lokala råvaror. Även långa transporter påverkar kostnaderna.

Oavsett kommunens utbildningar i ämnet så måste ovan nämnda förutsättningar ändras.

Effektmål 12b: Vid årets slut ska minst 10 företagare ha deltagit vid dessa utbildningstillfällen.

Resultat: Nio företag har deltagit i utbildning.

Måloppfyllnad: Delvis uppfyllt.

Kommentar/analys: Nio stycken privata företag deltog av totalt 30 personer vilket innebär att ett företag återstår att utbilda för att nå målet. Övriga deltagare som deltog på aktiviteten kom från intresseorganisationer och myndigheter och är alltid på plats vid liknande tillfällen.

När det gäller utbildningarna som Eldrimner erbjudit är det ingen från Strömsunds kommun som hörsammat inbjudan. Kurstillfället kommer återkomma under 2026 och vi kommer sprida information och inbjudan på nytt.

Uppdrag 13: Förbättra förutsättningarna för lokala företag att delta i upphandling.

Effektmål 13a: Erbjud minst två utbildningstillfällen för lokala företag i upphandling.

Resultat: Inget utbildningstillfälle är genomfört ännu.

Måloppfyllnad: Ej uppfyllt.

Kommentar/analys: Ett utbildningstillfälle planeras hösten 2025. I månatliga nyhetsbrev har företag varit inbjudna varje fredag till upphandlingskontoret för att få information om aktuella upphandlingar samt om rutinerna runt dessa. Intresset har dock varit vagt.

Effektmål 13b: Vid årets slut ska minst 10 företagare ha deltagit vid dessa utbildningstillfällen.

Resultat: Inget eget utbildningstillfälle är genomfört.

Måluppfyllnad: Ej uppfyllt.

Kommentar/analys: Utbildningstillfälle planeras till hösten 2025.

Effektmål 13c: Fler företag från kommunen anmäler sig till dynamiskt inköpssystem (DIS).

Resultat: Den kategorin som ligger i DIS är Livsmedel. Ingen ny lokal leverantör har anmält sig hittills under 2025.

Måluppfyllnad: Ej uppfyllt.

Kommentar/analys: Det enda som ligger i DIS är Livsmedel. Ingen ny lokal leverantör har anmält sig hittills under 2025. Upphandlingsenheten inom teknik- och serviceförvaltningen skickar regelbundet information till Näringslivskontoret om aktuella upphandlingar samt DIS (dynamiskt inköpssystem - en elektronisk metod för upphandling). Näringslivskontoret tar sedan med detta i sitt nyhetsbrev Näringsliv, för att flera lokala företag ska anmäla sig i DIS. I det nya utskickssystemet från näringslivsdaten kan näringslivsenheten se vilken av nyheterna som är mest läst och just nyheten om upphandlingar är den nyhet som fångar mest intresse sedan plattformen infördes.

Upphandlingskontoret meddelade i maj att man avslutar DIS för konferensanläggningar. Utvärdering har visat att detta system inte används på avsett vis inom just den branschen. De meddelar vidare att de arbetat med att ta kontakt med leverantörer, både genom möten och med information, för att driva på övrigt användande av DIS.

Uppdrag 14: Underlätta för medborgarna att vara klimatsmarta.

Effektmål 14a: Bidra med ökad kunskap om klimatsmarta åtgärder till våra medborgare.

Resultat: Informationsinsatser genomförs via kommunens informationskanaler.

Måluppfyllnad: Uppfyllt

Kommentar/analys: Vi har tagit fram ett årshjul gällande informationsinsatser som riktar sig till alla kommuninvånare, för att öka kunskapen gällande klimatsmarta åtgärder. Hittills i år har vi publicerat följande:

Kommunens webbplats, stromsund.se

- 17 mars: Delta i Earth hour, tips för att bli miljövänlig med hänvisning till www.stromsund.se/klimatsmartvardag, information om tävlingar och inspiration på Världsnaturfondens webbplats.
- 27 mars: Flytt av återvinningsstation i Stora Blåsjön
- 24 april: Tips för dig som fixar i trädgården – så tar du hand om trädgårdsavfallet
- 1 maj: Tips för smidigt ÅVC-besök
- 8 maj: Extraöppet på alla ÅVC passa på att vårstäda
- 26 maj: Så här gör du med invasiva växter

Kommunens Facebooksida

- 22 mars: Delta i Earth hour
- 27 mars: Ny plats för återvinning i Stora Blåsjön
- 25 april: Tips för dig som fixar i trädgården – så tar du hand om trädgårdsavfallet
- 8 maj: Extraöppet på kommunens återvinningscentraler
- 26 maj: Blommor, bin och invasiva växter – så hanterar du dem

Strömsunds gratistidning

- 28 januari: Information om Nya regler för textilinsamling, Nya regler för insamling av fiskeredskap, Så underlättar du sophämtningen
- 25 februari: Information om Ett år med sortering av matavfall, Att tänka på vid sophämtning vid vinterväglag, Så undviker du att matavfallspåsarna fryser fast i kärlet, Lämna endast förpackningar på ÅVS samt öppettider på ÅVC.
- 22 april: Information om Vårstädning med extraöppet på återvinningscentralerna, Tips om kommunens digitala sorteringsguide, Du får bara lämna förpackningarna på ÅVS.
- 27 maj: Lagbrott att slänga avfall vid återvinningsstationerna, Tips för dig som fixar i trädgården – så gör du med avfallet, Så här gör du med invasiva växter
- 10 juni: Tips för smidigt ÅVC-besök, Tips inför besöket på återvinningsstationen (ÅVS), Lämna textilier och kläder på ÅVC, Fem vanligaste felen när vi sorterar på ÅVS
- 1 juli: Hur sorterar och paketerar du textilavfallet?
- 26 augusti: Extraöppet på alla ÅVC, När du sorterar ditt matavfall, Så placerar du avfallskärnen.

Vi har fortsatt att upprätta återvinningsstationer för insamling av förpackningar mer fastighetsnära, idag är antalet 55 stycken och arbetet fortsätter. Detta gör att mer förpackningar samlas in och kan återvinnas.

Vi ser nu ett resultat av införande av matavfallsinsamling. Under 2024 samlades 368 ton matavfall in och kördes till biogasanläggning. Av det matavfallet har det tillverkats biogas motsvarande en körsträcka om 43 000 mil för en normal personbil. Det räcker till cirka 30 familjebilars årsförbrukning, fossilfritt. Den biogödsel som producerats har använts till gödning av mark tillhörande 10 olika lantbruk i trakterna kring biogasanläggningen.

Insamlingen av matavfall separat gör att det restavfall vi kör till förbränning minskar med närmare 30 %.

Effektmål 14b: Skapa bättre förutsättningar för insamling av avfall.

Resultat: Vi informerar via kommunens hemsida, annonser, brev och infoblad kring sortering av avfall. Även kundtjänst informerar i kontakt med kunder. I samband med införandet av matavfallsinsamlingen gick broschyrer ut kring hur sorteringen ska ske.

Vi har upprättat 37 nya återvinningsstationer i kommunen för mer fastighetsnära förpackningsinsamling. De flesta av dessa återvinningsstationer kommer sedan att kompletteras och bli en central uppsamlingsplats även för mat- och restavfall för alla fritidshus som idag inte har några avfallskärl.

Måluppfyllnad: Uppfyllt

Kommentar/analys: Medborgarnas medvetenhet har sannolikt ökat gällande hantering av mat och restavfall. Vid nästa uppföljning redovisas medborgarnas insamling av avfall.

Uppdrag 15: Minska matsvinn.

Effektmål 15: Minskat matsvinn i samtliga kommunala verksamheter.

Måluppfyllnad: -

Kommentar/analys: Vård- och socialförvaltningen (VSF) har inte fått svar från alla verksamheter. Att mätningar inte har genomförts beror i vissa fall på glömska men även på sjukfrånvaro som medfört hög arbetsbelastning. Medarbetarna behöver påminnas om rutinerna, enhetscheferna uppmanas att ansvara för att följa upp detta.

För vissa verksamheter inom VSF är mätningarna helt enligt mål, de arbetar enligt rutinerna vilket medför ett fortsatt litet svinn. Verksamheterna beställer komponentsvis och mindre av det man vet att det går mindre av.

Man har även minskat svinnet genom att lägga upp i skålar på borden. På så vis kan vårdtagarna själva ta för sig sin mat och därigenom anpassa sin portion bättre.

I vissa verksamheter har man arbetat med att få följsamhet till mätningarna. Kostombud arbetar aktivt och kontinuerligt med komponentbeställningar i verksamhetssystemet Maschie. Det har väldigt stor betydelse vilken mat som serveras, vad vårdtagarna tycker mer eller mindre om, vilket gör att verksamheterna försöker anpassa komponentbeställningarna till färre antal portioner till exempel om man vet att det är färre vårdtagare som tycker om just den maten. En hög omsättning på korttidsplatser innebär att det ibland är svårt att beställa exakt antal portioner och vårdtagarna har olika dagar med olika aptit vilket ibland kan resultera i mer matsvinn. Inom VSF är det hela tiden också en avvägning mellan att hantera matsvinn och undvika undernäring.

Översyn av antalet kostombud/beställare görs i verksamheterna. Det behövs personal som har förståelsen för hur man bör tänka vid beställning med mera. Förslag från VSF:

- Utse fler kostombud
- Utbilda kostombud/beställare i komponentbeställning i Maschie följa följsamheten till mätningar
- Dela med sig av goda exempel, till exempel karottservering

Hjalmar Strömerskolan har både mätning och ett gott resultat. Kökspersonalen arbetar väl för att få ner svinnet, väger och redovisar varje dag och har god kontroll på sjukfrånvaro och viss annan frånvaro. Det som kan förbättras är rapportering från skolans personal när elever är frånvarande på grund av APL och andra aktiviteter utanför skolan.

Uppdrag 16: Mer övergripande och strukturerat arbeta med hållbarhetsfrågor, såsom folkhälsa, miljö och klimat.

Effektmål 16: Ett effektivare, mer systematiskt och koncern-gemensamt fokus på hållbarhetsfrågor.

Resultat: -

Måluppfyllnad: -

Kommentar/analys: Redovisas per år.

Sammanställning samtliga förvaltningar

Förvaltning	Budget År	Prognos År	Avvikelse År
11 Kommunfullmäktige	2 983	2 701	282
12 Kommunstyrelsen	49 321	48 259	1 062
13 Kommunledningsförvaltningen	47 281	46 942	339
18 Bredband	0	0	0
29 Framtids- och utvecklingsförv	104 999	106 844	-1 845
40 Teknik- och serviceförvaltn	43 260	44 100	-840
50 Miljö- och byggavdelningen	6 274	6 292	-18
60 Barn- och utbildningsförvaltn	262 488	268 899	-6 411
64 Kultur- och fritidsavdelningen	19 919	20 011	-92
70 Vård- och socialförvaltning	401 678	410 460	-8 782
86 Närvård Frostviken	25 511	27 849	-2 338
92 Revision	1 239	1 239	0
93 Valnämnd	47	63	-16
	965 000	983 657	-18 657

Verksamhetsredovisning

Förvaltning	Verksamhet	Budget År	Prognos År	Avvikelse År
11 Kommunfullmäktige	1000 Kommunfullmäktige	2 983	2 701	282
Summa 11		2 983	2 701	282
12 Kommunstyrelsen	1001 Kommunstyrelse	9 845	8 733	1 112
	1310 Lokaler	8 601	8 592	9
	1311 Projekt, Ks	114	47	67
	2151 Lokaler, outhyrda	2 317	3 205	-888
	2700 Räddningstjänst	20 447	20 442	5
	9202 Kommunstyrelse, ej politis	4 605	3 868	737
	9204 Bidag och avgifter	2 898	2 898	0
	9221 Marknadsföring o informat	494	474	20
Summa 12		49 321	48 259	1 062
13 Kommunledningsförvaltningen	1302 Överförm mm, budget/ skuldsan	2 368	2 332	36
	1303 Gode mn/Förvaltare	247	286	-39
	2300 Turism	931	912	19
	2301 Camping	52	-101	153
	2302 Administration	2 799	2 758	41
	8001 Folkets Hus	1 407	1 422	-15
	8103 Hemsändning	180	180	0
	9203 Fackl anst m fl	1 819	1 746	73
	9205 Företagshälsovård	1 931	1 510	421
	9207 Kansli	2 805	2 802	3
	9209 HR	3 880	4 795	-915
	9210 Lönekontor	4 050	4 067	-17
	9211 Bemanningssenheter	1 301	467	834
	9212 Friskvård	1 000	700	300
	9213 Ekonomi, KLF	10 999	11 702	-703
	9217 Gemensamma kostnader KLF	5 746	6 126	-380
	9218 Digitalisering	700	845	-145
	9219 KLF Stab	5 066	4 393	673
Summa 13		47 281	46 942	339
29 Framtids- och utvecklingsförv	2200 Näringsliv	3 000	3 053	-53
	4500 Gymnasieskola	72 008	73 633	-1 625
	4501 Centrala kostnader	6 217	5 202	1 015
	4502 Stab/ledning FUF	2 499	1 953	546
	4530 Anpassad gymnasieskola	0	2 468	-2 468
	4700 Grundläggande vuxenutbildning	100	200	-100
	4720 Gymn. vuxen- och påbygg.utb.	1 826	1 819	7
	4750 Övrig utbildning	822	107	715
	4760 Svenska för invandrare	3 695	4 449	-754
	6001 Administration RC	842	1 050	-208
	6002 Integratörsservice	1 857	1 522	335
	6100 Sysselsättningsåtg	11 300	11 054	246
	8153 Elevhem	833	335	498
Summa 29		104 999	106 844	-1 845

Ankom: 2025-11-11 / Avende: KS 2025:636 Handling: 2118005

Verksamhetsredovisning

Förvaltning	Verksamhet	Budget År	Prognos År	Avvikelse År
40 Teknik- och serviceförvaltn	2152 Bostadsmark u under expl.	54	54	0
	2491 Vägar	7 542	7 467	75
	2492 Belysn. gator planl.områ	2 860	2 812	48
	2500 Parker, torgplatser	1 579	1 510	69
	2751 Säkerhetssamordning	885	368	517
	2752 Brottsförebyggande	166	90	76
	2753 Säkerhetsskydd	258	138	120
	5104 Bostadsanpassningsbidrag	1 721	2 187	-466
	5300 Färdtjänst	6 276	7 984	-1 708
	8002 Samlingslokaler, bidrag	1 400	1 400	0
	8101 Skogsdrift	-612	-811	199
	8102 Arrende vindkraft	-220	-220	0
	8151 Av kommunen ägd bostad	318	1 190	-872
	8152 Av kommunen hyrd bostad	-99	-99	0
	8322 Länstrafik	508	533	-25
	8654 Dagvattenverksamhet	608	606	2
	8703 Ext avfall fr ftg,inst	-216	-312	96
	8750 Transport	1	1 122	-1 121
	9001 Administration	3 780	3 954	-174
	9002 Administration fastigh.	6 952	6 079	873
	9003 Driftsgrupp	0	248	-24
	9101 Industrimark	34	34	
	9102 Av kommunen ägd lokal	-8 053	-8 053	
	9103 Av kommunen hyrd lokal	883	883	
	9104 Lokalvård	0	108	-10
	9105 Storkök	0	-49	4
	9201 Tjänsteperson i beredskap	566	376	19
	9214 IT Drift	12 914	11 302	1 61
	9215 Upphandling	1 433	801	63
	9216 Avtalscontroller	377	314	6
	9220 Kundtjänst	1 345	1 353	-
	9990 Investeringar	0	728	-72
Summa 40		43 260	44 100	-840
50 Miljö- och byggavdelningen	1003 Miljö- och byggnämnd	487	449	38
	2153 Bygg och fysisk planering	2 181	2 056	125
	2600 Administration Miljö- och bygg	2 088	1 822	266
	2611 Miljö och hälsa	509	1 214	-705
	2612 Livsmedel	538	355	183
	2670 Alkohol	471	396	75
Summa 50		6 274	6 292	-18

Ankom: 2025-11-11 Ärende: KS.2025.636 Handling: 2118005

Verksamhetsredovisning

Förvaltning	Verksamhet	Budget År	Prognos År	Avvikelse År
60 Barn- och utbildningsförvaltning	1006 Barn- och utbildn.nämnd	1 202	1 202	0
	4071 Förskola	58 707	60 996	-2 289
	4072 Familjecentralen	865	847	18
	4250 Fritidshem	12 075	13 963	-1 888
	4350 Förskoleklass	10 725	10 929	-204
	4401 Centrala kostnader	16 918	17 880	-962
	4403 Elevhälsa	8 906	8 950	-44
	4404 Grundskola åk 1-6	85 092	84 816	276
	4405 Grundskola åk 7-9	56 579	58 171	-1 592
	4430 Anpassad grundskola	11 419	11 144	275
Summa 60		262 488	268 899	-6 411
64 Kultur- och fritidsavdelningen	3000 Stöd till allm fritidsvsh	1 893	1 925	-32
	3100 Stöd till studieförbund	475	475	0
	3151 Allmänkulturell verksamh.	480	492	-12
	3152 Projektmedel Kultur & Fritid	125	125	0
	3200 Bibliotek	6 278	6 345	-67
	3300 Kulturskola	4 985	5 073	-88
	3400 Friluft- och fritidsanl.	1 437	1 604	-167
	3500 Fritidsgårdar	1 186	956	230
	3600 Administr. Kultur-fritid	3 060	3 016	44
Summa 64		19 919	20 011	-92
70 Vård- och socialförvaltning	1007 Socialnämnd	1 268	1 293	-25
	5101 Särskilt boende	100 575	104 824	-4 249
	5102 Trygghetsboende	1 472	1 488	-16
	5131 Bostad m särsk service	48 937	50 177	-1 240
	5132 Dagverksamhet	8 870	8 661	209
	5133 Personlig assistans	15 889	17 346	-1 457
	5134 Stödinsatser	6 833	6 230	603
	5400 Hemvård	53 552	52 529	1 023
	5401 Ledning och administrat.	32 506	37 585	-5 079
	5402 Biståndsenhet	6 406	6 500	-94
	5403 Teknikstöd	6 546	5 950	596
	5404 "Utskrivningsklara"	0	242	-242
	5405 Nattlag	34 061	34 489	-428
	5406 Hemsjukvård	21 813	20 252	1 561
	5407 Kommunrehab	10 676	9 960	716
	5590 Vuxenenhet	6 139	6 522	-383
	5691 Familjecentralen	136	139	-3
	5692 Barn och familj	21 364	22 510	-1 146
	5751 Ekonmienhet, IFO	15 282	15 738	-456
	5752 Öppenvård IFO	8 357	7 750	607
	5850 Familjerätt	996	274	722
Summa 70		401 678	410 460	-8 782

Ankom: 2025-11-11 Ärende: KS 2025:636 Handling: 2118005

Verksamhetsredovisning

Förvaltning	Verksamhet	Budget År	Prognos År	Avvikelse År
86 Närvård Frostviken	1008 Närvård Frostviken	76	76	0
	5001 Hälsocentral	1 548	1 698	-150
	5002 Ambulans	687	729	-42
	5101 Särskilt boende	11 276	12 557	-1 281
	5102 Trygghetsboende	1 318	1 336	-18
	5103 Fotvård	0	40	-40
	5400 Hemvård	6 312	6 837	-525
	5401 Ledning och administrat.	2 842	3 148	-306
	5406 Hemsjukvård	1 452	1 429	23
Summa 86		25 511	27 849	-2 338
92 Revision	1200 Revision	1 239	1 239	0
Summa 92		1 239	1 239	0
93 Valnämnd	1301 Valnämnd	47	63	-16
Summa 93		47	63	-16
		965 000	983 657	-18 657

Bredband, avgiftsfinansierad verksamhet

Förvaltning	Verksamhet		Budget År	Prognos År	Avvikelse År
18 Bredband	2154 Bredband	3 Intäkter	-11 200	-11 756	556
		4 Kostnader	11 200	11 756	-556
Summa 18			0	0	0
			0	0	0

Ankom: 2025-11-11 Årende: KS 2025:636 Handling: 2118005

Verksamhetsprognos per augusti

Kommenterande text till respektive verksamhets prognos per 31 augusti 2025.

Kommunstyrelsen

Prognosen visar ett överskott för kommunstyrelsen på cirka 1 mnkr. Den största avvikelser från budget är kostnaden för outhyrda lokaler. Elevhemmet Sörgård och Fyrås skola ligger ute till försäljning, men intresset är svalt och vi prognostiserar ett underskott med cirka 900 tkr för att lokalerna blir kvar i kommunens ägo året ut. Premien för försäkringar blir 450 tkr lägre än budget. Avsatta medel för framtäande av kommunens Anpassningsprogram, tidigare kallad LUS, har inte förbrukats i sin helhet.

Kommunledningsförvaltningen

Kommunledningsförvaltningen beräknar ett överskott på cirka 300 tkr. Prognosen är dock osäker av flera skäl. Uttaget av friskvårdsbidraget, företagsvårdsinsatser och ansökning av hemsändningsbidrag är alltid svårt att uppskatta. I prognosen har vi räknat med att friskvårdsbidraget används utifrån de senaste årens utfall, men om alla medarbetare utnyttjar sin möjlighet till friskvårdsbidrag så kommer inte budgeten att räcka. I prognosen för företagshälsovården har vi räknat med att hela budgeten kommer att förbrukas. Behovet av företagshälsovård varierar kraftigt mellan åren däriögenom är kostnadsvolymen svårbedömd. Den största bidragande faktorn till plus i prognosen är vakanser på flera befattningar.

Ekonomi

Ekonomienheten beräknar ha cirka 200 tkr högre kostnader för ekonomisystembytet och cirka 426 tkr högre kostnader för drift av dataprogram än budget. När budget sattes för 2025 visste vi inte hur länge vi behövde ha Ådata kvar och i vilken omfattning. Även andra sidoprogram beräknade vi att kunna säga upp tidigare under året, men vi har behövt ha kvar samma licenser hela 2025 för att ha möjlighet att titta på historik, stämma av och även i viss mån använda programmen under en övergångsperiod. I slutet av året eller början av 2026 kommer avveckling påbörjas för att minska kostnader för några av systemen.

Strömsund turism

Strömsunds turism konstaterar att man har en ökad beläggning på Strömsunds camping och ökad försäljning på turistinformationerna, vilket ligger till grund för prognosen på ett överskott på 198 tkr.

Löner

Löneenheten fortsätter sitt samarbete med Sollefteå och Ragunda kommun. Lönesystems- och schemasystemleverantörerna arbetar med att ta fram lösningar utifrån förändringarna i kollektivavtal och pensionsavtal. Arbetet med kontoplansbytet var ett omfattande arbete, ändring av kontosträngar på samtliga medarbetare samt ombyggnad av integrationsfilen är genomfört. Under hösten har även arbetet med en lönebudgetintegration mellan lönesystemet och ekonomisystemet påbörjats.

Kansliet

Arbetet med införande av e-arkiv fortsätter. Kansliet och arbetsgruppen har tagit fram två alternativ, som presenteras för koncernledningen. Inom Överförmyndaren och Budget- och skuldrådgivningen ser vi fortsatt ökning av hjälpsökande som lider av psykisk ohälsa.

HR

Arbetet med att utveckla hälsofrämjande arbetsplatser fortsätter med fokus på nära stöd till chefer och en aktiv dialog med de fackliga organisationerna. Vårt samverkansavtal är en grundpelare i detta och vi arbetar löpande med att utveckla rutiner och former för samarbete. Under 2025 har vi påbörjat en utvärdering av samverkansavtalet i central samverkansgrupp, CSG och under hösten fortsätter utvärderingen i förvaltningarnas samverkansgrupper. Ett uppdaterat samverkansavtal beräknas vara på plats under våren 2026.

Arbetsmiljöfrågorna är fortsatt en tydlig del av chefsuppgiften och har stärkts genom både utbildningsinsatser och det systematiska arbetsmiljöarbetet. Under våren genomfördes implementeringen av ny företagshälsovård, vilket bidragit till en översyn och utveckling av våra interna arbets sätt. Våra digitala verktyg används i allt högre grad. Utbildningar inom arbetsmiljö och arbetsrätt har fortsatt genomförts med fokus på att ge chefer förutsättningar att arbeta förebyggande.

En stor avtalsrörelse pågick under våren och nya tvååriga löneavtal för kommunal sektor var på plats i april och maj och ny lön kunde betalas ut i juni och juli.

Utvecklingsarbetet inom Strategi 2032: Målinriktad kompetensförsörjning, som medfinansieras av Europeiska socialfonden (ESF), har nu varit igång i ett år. Fokus ligger på att långsiktigt möta de utmaningar som befolkningsminskning, pensionsavgångar och svårigheter med rekrytering innebär. Under det första året har vi påbörjat aktiviteter för att förbättra arbetsmiljön för chefer och medarbetare, stärka det interna varumärket samt ta fram en ny riktlinje för rekrytering.

Under 2025 har Strategi 2032 arbetat målinriktat med att lyfta goda exempel vilket bland annat har gjorts genom olika reportage på intranätet om arbetsplatser med hög trivsel och god arbetsmiljö samt uppstart av nomineringsförfarande för Årets medarbetare, arbetsplats och chef. De insatser som görs inom Strategi 2032 är viktiga för att säkerställa att vi kan attrahera, behålla och utveckla den kompetens som krävs för att kommunen även framöver ska kunna leverera verksamhet med hög kvalitet och god kostnadseffektivitet.

Resten av året kommer att kräva resurser från förvaltningen, gällande bland annat framtagande av prioriteringsmodell, styrmodell, införande av e-arkiv, införandet av Microsoft Office 365+, organisationsöversyn, hållbarhetsfrågor och informationssäkerhet.

Framtids- och utvecklingsförvaltningen

På förvaltningsnivå prognostiseras ett underskott på cirka 1,8 mnkr främst kopplat till kostnader för interkommunala ersättningar för elever vid gymnasieskolor utanför kommunen.

Central förvaltning

Prognosen visar på ett överskott på cirka 550 tkr på grund av vakans.

Arbetsmarknadsenheten, AME

Prognosen visar ett överskott på cirka 250 tkr för enheten. Osäkerhet råder kring beräkning av driftbidrag från Arbetsförmedlingen på grund av svårigheter att veta exakt antal anställda deltagare.

Hjalmar Strömerskolan, HJS

Trots vidtagna åtgärder med minskade personal- och hyreskostnader ligger det prognosticerade underskottet på cirka 2,7 mnkr beroende på högre kostnader för interkommunala ersättningar, IKE, än budgeterat.

Näringsliv och utveckling, NoU

Aktiviteter som planerats in för verksamhetsåret 2025 har prioriterats om eller ej genomförts vilket har medfört att det prognosticerade underskottet sjunkit till cirka 50 tkr.

Resurscentrum, RC

Prognosen visar på ett överskott på cirka 100 tkr. Dock finns en fortsatt osäkerhet kring flyktingar enligt massflyktindirektivet samt externa placeringar av ensamkommande barn.

Teknik- och serviceförvaltningen

Teknik- och serviceförvaltningen prognostiserar i nuläget ett underskott om cirka 900 tkr för verksamhetsåret 2025 jämfört med budget.

Förvaltningen kommer under resterande del av året att fortsätta jobba aktivt med att hitta säkra och kostnadseffektiva arbetssätt med hjälp av AI-teknik. Det innebär bland annat att förvaltningen kommer ta hjälp av extern part med att identifiera arbetsuppgifter som är lämpliga att effektivisera och förfinas med hjälp av AI-teknik.

Kundtjänst

Kundtjänst har vart underbemannade en längre tid men från 1 september ser det bättre ut med en nyanställd. Inga ökade kostnader har uppstått under året för telefoni och växeltjänster vilket det var budgeterat för. En ökad intäkt kommer uppstå från 1 september då vi börjar sälja tjänsten internfakturerad till övriga enhetschefer inom Teknik- och serviceförvaltningen. Enheten beräknas hålla tilldelad budget

Upphandling

Upphandlingssamordnartjänsten har varit vakant under januari till och med februari, vilket förklarar till stor del det överskott som prognosen nu visar rörande personalkostnader, men även att övriga kostnader blivit lägre. Ett antal inköpsrelaterade licenser har legat i budget på denna verksamhet men de har inte blivit så stora som budgeterat. Enheten räknar därför med ett resultat på cirka 400 tkr bättre än budgeterat.

Lokalvården

Lokalvården visar ett beräknat underskott om cirka 100 tkr. Orsaken är minskade intäkter till följd av andra förvaltningars anpassningar och förändrade lokalbehov.

Kostverksamheten

Kostverksamheten prognostiserar ett överskott om cirka 50 tkr. Verksamheten bedöms i övrigt hålla sin budget för året.

Driftgruppen

Driftgruppen prognostiserar ett underskott om cirka 250 tkr. Intäkterna har varit något lägre än beräknat samt att vi fått extra kostnader som till exempel reparation av fordon.

Färdtjänsten

Färdtjänsten beräknas vara underfinansierad med cirka 1 700 tkr. Sedan 1 januari 2024 gäller ett nytt färdtjänstavtal där utföraren även ansvarar för beställningscentralen. Alla resenärer bokar sina färdtjänstresor direkt hos utföraren, och bokning ska ske senast vardagen före avresa för att möjliggöra bättre planering och samordning.

Antalet resor ligger stabilt jämfört med samma period föregående år. Mellan januari och juli 2025 genomfördes 4 696 resor, en minskning från 5 956 resor under samma period 2024. Antalet körda kilometer har minskat från 198 871 km till 131 787 km under samma period.

Bostadsanpassningen

Verksamheten beräknas gå med ett underskott om cirka 300 tkr. Detta år har det varit många kostsamma ärenden, det har beviljats tre badrumsärenden och ett ärende om trapphiss. Antal ärenden är ganska lika tidigare år men de är typen av ärenden som gör att kostnaden drar iväg.

Gatu-, mark-, skog- och transportenheten

Enheten redovisar ett prognostiserat underskott på cirka 750 tkr.

Ett överskott beräknas inom skogsförvaltningen. Gallring efter storm har genererat viss intäkt, samtidigt förväntas ökade kostnader framöver då behovet av röjning ökat och måste utföras mer frekvent.

Enheten arbetar aktivt med AI-teknik som har visat sig väldigt kostnadseffektivt. Vi använder nu tekniken för att kartlägga behovet av underhåll för våra vägar.

Kostnaderna för skötsel av grönytor beräknas öka något mot budget, främst till följd av prisjusteringar samt ökade kostnader i samband med nya avtal. Kostnaderna för snöröjning och snöbortforsling har hittills varit lägre än budgeterat på grund av den korta och milda vintern. Osäkerhet råder dock kring när vintern väntas komma till hösten. Flera budgeterade åtgärder för vägnätet har genomförts under sommaren. Underhållsåtgärder på belysningsanläggningarna har genomförts under sommaren enligt fastställd underhållsplan.

Transportenheten redovisar lägre intäkter än beräknat under årets två första kvartal. Detta beror dels på att en lastbil saknades i verksamheten under en period, samt på den korta och milda vintern. Samtidigt har bränslekostnaderna varit lägre än budgeterat. I dagsläget bedöms det vara för tidigt att genomföra några större budgetjusteringar.

Krisberedskap och civilt försvar

Teknik- och serviceförvaltningen arbetar aktivt med krisberedskap och civilt försvar, vilket utgör en del av totalförsvaret tillsammans med det militära försvaret.

Det krävs konkreta besked från staten om hur upprustningen av det civila försvaret ska gå till för att ge kommuner och regioner rätt förutsättningar att utföra sin del av det praktiska arbetet. Kommuner och regioner behöver involveras i planering och övningar. I nuläget följer förvaltningen noggrant händelseutvecklingen i omvärlden och deltar i regional och nationell samverkan med fokus på säkerhets- och totalförvarsfrågor.

IT-enheten

IT-enheten beräknas gå med ett överskott på cirka 1 600 tkr. Allmänt små prisökningar och indexuppräknings har noterats för prenumerationstjänster och konsultarvoden. Under perioden har fokus legat på införandeprojekten för digital arbetsplats samt höjd IT-säkerhetsnivå, vilket inkluderat både systemförstärkning och konsultinsatser. Investeringar har även genomförts i form av nya accesspunkter för trådlöst nätverk, nya switchar för gemensam lagring samt förstärkning av serverkapacitet i den virtuella miljön.

Fastighetsenheten

Fastighetsenheten har under perioden genomfört renovering av ytskikt samt byte av belysning på Granbacken. Arbetet med belysningsbyte på Grevåkerskolan FLM pågår enligt plan. Mycket resurser läggs på skolprojekt vid ÖÄ-huset, Gröna skolan samt Hjalmar Strömerskolan. Fjärrvärmeändringar för värme och varmvatten på Backe skola har genomförts enligt plan. Installationen av frikyla på Brismarksgården för förbättrat inomhusklimat under den heta perioden i sommar. Installationen av solceller på Strömbacka är nu genomförd med väldigt gott resultat.

Miljö- och byggavdelningen

Miljö- och byggavdelningen, MBA, har en budget på 6 274 tkr. Prognosen för 2025 är 6 292 tkr, vilket innebär en avvikelse på -18 tkr. Sammanfattningsvis beräknar MBA att få in lägre intäkter än budgeterat samt ha högre kostnader för datorutrustning, arbetskläder, rekrytering och kompetensstöd från Östersunds och Krokoms kommuner. Avdelningen har däremot lägre lönekostnader än budgeterat på grund av vakanser och sjukskrivningar.

Intäkter

MBA har tre pågående detaljplaner men ingen av planerna förväntas bli antagna under 2025. Debiteringen av planärenden sker när planen är antagen vilket kan ske flera år efter att positivt planbesked lämnats. Inför året beräknades att vi skulle få en intäkt på 156 tkr år bygg och fysisk planering, vilket vi inte kommer att få.

MBA är försenade med årsdebiteringarna i år på grund av underbemanning på administrationen samt byte av ekonomisystem. Vi får därför in intäkterna senare än planerat.

Kostnader

Kostnad för konsult hjälp med rekrytering av miljö- och byggchef belastar verksamheten, vilken inte var budgeterad.

Vi har haft en vakans för planingenjör från januari till juli medan rekrytering pågått och har på grund av det en utebliven lönekostnad på 418 tkr på bygg och fysisk planering. För att kunna hantera pågående planärenden har vi från januari ett avtal om plankompetens med Krokom kommun.

Vi har haft en vakans för livsmedelsinspektör från mars till december och har i och med det en utebliven lönekostnad på 547 tkr. Rekrytering har varit pågående under perioden men det har varit svårt att hitta personal med rätt kompetens. Vi har tecknat avtal med Östersund kommun som genomför en del av våra livsmedelskontroller som annars uteblir.

Vi har delvis haft en vakans för administratörstjänsten i olika omfattning under året. En administratör är rekryterad som börjar den 1 december.

Vi har under året haft större kostnader för kurser mot budget. Det beror på att många nyanställningar skett under året och omfördelning av arbetsområden.

Inköp av arbetskläder har varit eftersatt och efterfrågat i flera år och därför har inköp nu gjorts till hela avdelningen, inklusive våra nya medarbetare.

Inköp av datorer inför övergången till Windows 11 har fortsatt under 2025. där kostnaderna överstiger budget.

Barn- och utbildningsförvaltningen

BKUs andra prognos visar ett underskott om 6 411 tkr. Generellt har uppföljningen under perioden från april varit svårare än normalt då ekonomisystemet har bytts ut. Redan vid årets första prognos såg vi en stor avvikelse i ökade lokalkostnader, vilket står för cirka 1 mkr av underskottet på totala BKU.

Förskola

Förskolan har ett fortsatt underskott som även det ökar jämfört med april prognosen. Det är fortsatt omställningskostnader för stängning av verksamheter, eftersläpning i verkställande av varsel samt ökade vikariekostnader. Vi ser också att interkommunal ersättning ökar och kommer att överstiga budgeten över helår.

Fritidshem

Fritidshemmen visar ett stort underskott som framför allt beror på personalkostnader som är felaktigt fördelade och som borde belasta grundskola åk 1-6. Felaktigt fördelade personalkostnader mellan verksamheterna är ett återkommande bekymmer som förvaltningen kommer att följa upp noggrannare att dessa genomförs.

Elevhälsa

Elevhälsan arbetar bland annat med att implementera Clara-projektet i verksamheten och löper enligt plan på Vattudalsskolan. Fokus under höstterminen är introduktion, utbildning och implementering av nya arbetssätt. Clara-projektet syftar till att implementera arbetsmetoder och förhållningsätt så att elever med hög frånvaro, eller risk för hög frånvaro på ett bättre sätt kan inkluderas i undervisningen. Projektet ska stödja personalen i ändrade arbetssätt som förbättrar de fysiska och psykosociala lärmiljöerna.

Grundskola åk 1-6

Grundskolan åk 1-6 hänger prognosmässigt delvis ihop med fritidshemmen. Utöver det har bland annat återgången till den kommunala kostleverantören inneburit högre måltidskostnader.

Grundskola åk 7-9

Grundskolan åk 7-9 belastas av högre interkommunala kostnader samt ökande personalkostnader. Vad gäller personalkostnader behöver det analyseras närmare vad det beror på. Clara-projektet som startade före den formella projektstarten, påverkar utfallet i den här prognosen.

Anpassade grundskola

Den anpassade grundskolan visar ett överskott på grund av lägre personalkostnader jämfört med budget.

Aktuella utvecklingsområden och analyser

Flera rektorsområden, RO, visar negativ prognos vilket är bekymmersamt. Omtag genomförs kring uppföljning och analys kring utfallet på respektive RO. Personalkostnaderna är ett generellt bekymmer, trots lågt genomsnittligt elevantal i klasser och undervisningsgrupper inom grundskolan. För förskolans del behöver analysen innefatta schemaläggning och förmåga att anpassa verksamheten till det dagliga behovet. Gemensam utmaning är nytt kollektivavtal från 1 april som tagit bort möjligheten till fyllnadstid vilket ökat kostnaderna över helår.

De utvecklingsdelar som förvaltningen som helhet jobbar med har progression. Det gäller projektet sammanslagning av grundskolorna i Strömsunds tätort; Bredgård/Hedenvind som även innefattar Vattudalsskolan och Hjalmar Strömer sedan i våras. Projekttakten i bygget håller i princip, någon månads förskjutning och organisationsutredningen gällande den interna organisationen Bredgård/Hedenvind och Vattudalsskolan är i full gång.

Skolbibliotekarien har startat upp arbetet med att utveckla skolbiblioteksverksamheten i grundskolorna. Det arbetet fokuseras under hösten på framtagandet av en skolbiblioteksplan samt inventera förutsättningarna på respektive RO.

Inom ramen för Strategi 2032 genomför rektorerna Chefoskopet samt Friskfaktorlabbet (frivilligt istället för OSA-enkäten). Dessa två insatser är en partsgemensam resurs som kallas Sunt arbetsliv som arbetar med att ta fram material för kartläggning och förändringsarbete utifrån arbetsmiljöfrågor. På förvaltningsnivå pågår arbetet med framtagandet av en kompetensförsörjningsplan inklusive en behovsanalys under tidsperioden.

Kultur- och fritidsavdelningen

Totalt visar budgetuppföljningen ett underskott på 92 tkr.

En av de större avvikelserna vi har är på frilufts- och fritidsanläggningar med -167 tkr. Vilket beror på de stora stormskadorna som elljusspåret drabbades av efter sommarens oväder, samt att vi fortsatt har en 60 % vaktmästartjänst som vi inte har budgeterat. Fritidsgårdar visar ett överskott på 230 tkr som beror på färre utbetalda bidrag till föreningsdrivna fritidsgårdar och att vi har tagit bort en 50 % tjänst och ersatt den med timanställda.

Vård- och socialförvaltningen

Utifrån nytt ekonomisystem är prognosen inte fullt ut analyserad då osäkerhet i nya systemet finns. Verksamheten har inte heller kunnat följa sina kostnader sedan i april.

Bedömningen är att underskottet främst beror på ej kända eller budgeterade kostnader. Bland annat justeringen för ökad ob-ersättning utifrån avtalsförändring i samband med lönerevision 2025, en ökning med 55 % som motsvarar cirka 1,9 mnkr som nu finns med i prognos. Kostnader för arbetskläder har sedan ny upphandling ökat med 53 %, vid jämförelse mot 2024, och motsvarar en ökning på 1,1 mnkr.

Intäkter för fullkost har ökat. Vissa internfakturor har inte inkommit ännu därav viss osäkerhet kring måltidsservice. Intäkter för statsbidrag har ökat som inte var budgeterade. Vissa statsbidrag har ännu ej beslutats, och därför har dessa ej tagits med i prognosen.

Leding/administration

Underskott med 5,1 mnkr. Övergripande förvaltningskostnader ligger under detta ändamål. Främst ökade kostnader för datalicenser som medför ett underskott på 2,4 mnkr. Inom IFO har intern flytt av personal (löner inkl PO) medfört ett prognosticerat underskott på 1 650 tkr.

Äldreomsorg

Underskott med 3,7 mnkr. Framförallt inom verksamhet med särskilt boende. Särskilda boenden har till följd av ökat behov behövt mer bemanning framförallt nattetid, frånvaroersättare men även högre kostnader för övertid. Viss överanställning har skett utifrån att pensionsavgångarna kommer att öka från nästa år och är en del i framtida kompetensförsörjning. Hemtjänsten har arbetat med behov/bemanning vilket ses i personalkostnaderna. Nära samarbete och flexibilitet gäller för de personella resurserna vilket bidrar till att hemvården på totalen ligger enligt budget.

Stöd och service

Underskott sedan i april har minskat från 5,5 mnkr till 1,9 mnkr.

Ökade behov inom bostad med särskilt service samt personlig assistans. Ny assistansgrupp har tillkommit medan en annan grupp har avslutats sedan april. Arbete pågår även inom denna verksamhet med flexibel personalplanering. Kompetensutveckling genom yrkesresan har påbörjats för all ordinarie personal.

Kommunal hemsjukvård

Överskott cirka 2 mnkr. Kommunrehab är bemannad med ordinariepersonal numera. På sjuksköterskebemanningen är nivån i balans, dock har sommaren krävt inhyrd personal. Kostnader för utskrivningsklara patienter till Region Jämtland Härjedalen har inte budgeterats utan belastas den kommunala hälso- och sjukvården med drygt 400 tkr hittills. Dessa kostnader är högre än på många år. Samverkan för omställning till *God och nära vård* pågår. Det är brist på korttidsplatser som medfört att ej utskrivningsklara har kunnat tas hem från sjukhuset.

Individ- och familjeomsorgen

Totalt underskott motsvarande 750 tkr. Högre kostnader såsom IFO:s beredskap och övertid. Biståndsenheten överskott på grund av vakans under året men nu bemannat. Kostnader för placeringar ligger över budget på Barn och familj medan på Vuxen i princip enligt budget. Försörjningsstöd har höjts något för resten av året. Fortsatt vakanser inom barn- och familj medför kostnader för konsulter men tas av löneutrymmet där vakanta tjänster finns.

Teknik och planering

Överskott på cirka 600 tkr. Liten enhet som arbetar främst med planering av hemtjänst och välfärdsteknik. Hanterar förvaltningens bilar och detta har medfört att kostnaderna för dessa har minskat. Det pågår ett arbete med att se över möjligheterna att centralisera hanteringen av leasingbilar i kommunen.

Åtgärder för att komma i ram

Förvaltningen fortsätter att arbeta med bemanning mot behov. Kompetensförsörjningen behöver säkras långsiktigt. Avtal mot Textila gällande arbetskläder kommer tillsammans med övriga länet att ses över då samtliga har fått ökade kostnader mer än förväntat. Kostnader för ökade ob-ersättningar och beredskap behöver budgeteras inför 2026.

Närvård Frostviken

Ett förväntat underskott på 2 337 tkr.

Hälsocentral

Underskott med 149 tkr. Fortsatt fördyrade kostnader för läkemedel. Vi ligger 28 % över budgeterad ersättning från Region JH.

Särskilt boende

Underskott med 1 280 tkr. Hög sjukfrånvaro samt vakanta tjänster har medfört att vi behövt ta in bemanningspersonal. Även de förändrade reglerna för kvalificerad övertid har medfört en ökad kostnad.

Hemvård

Underskott med 524 tkr. Samma orsak som ovan, bemanning och ändrade regler för kvalificerad övertid är orsak till underskottet.

Ledning och administration

Underskott med 305 tkr. Något fördyrade lönekostnader, 172 tkr.

Verksamhetsredovisning

Avfall, avgiftsfinansierad verksamhet

Verksamhet		Budget År	Prognos År	Avvikelse År
8651 Vattenverksamhet	Intäkter	16 175	16 175	0
	Kostnader	-16 358	-16 535	-177
8652 Avloppsverksamhet	Intäkter	16 835	16 835	0
	Kostnader	-17 423	-17 247	176
		-771	-772	0

Ingen avvikelse.

Vatten och avlopp, avgiftsfinansierad verksamhet

Verksamhet		Budget År	Prognos År	Avvikelse År
8701 Deponeringsanläggningar	Intäkter	3 307	3 307	0
	Kostnader	-10 245	-10 296	-52
8702 Insamling av avfall	Intäkter	22 513	21 545	-968
	Kostnader	-15 049	-14 027	1 022
		527	528	0

Ingen avvikelse.

Förpackningsinsamling, producentfinansierad verksamhet

Verksamhet		Budget År	Prognos År	Avvikelse År
8704 Förpackningsinsamling	Intäkter	10 000	13 700	3 700
	Kostnader	-9 716	-13 418	-3 700
		283	282	0

Ingen avvikelse mot lagd budget totalt. Intäkterna ökar på grund av högre ersättning än budgeterat, men även kostnaderna ökar. Vi fortsätter att etablera flera återvinningsstationer för förpackningar vilket gör att mer avfall kan återvinnas och ersättningen ökar.

Ankom: 2025-11-11 Ärende: KS.2025.636 Handling: 2118005

Bokslutsprognos per augusti 2025, tkr

Strömsunds energi AB ägarandel 100 %	Resultat- budget 2025	Utfall augusti	Prognos helår 2025
Intäkter	64 188	35 230	59 191
Kostnader	-49 078	-26 879	-43 301
Avskrivningar	-9 968	-6 812	-10 236
Periodens/årets rörelseresultat	5 142	1 539	5 654
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader	-4 525	-3 497	-6 765
Periodens/årets resultat efter finansiella poster	617	-1 958	-1 111

Resultatet bedöms till helår bli -1 111 tkr. Bränslekostnaden är cirka 6 800 tkr lägre i jämförelse mot budget. Bränslepriserna kommer att gå ner under hösten men ligger fortsatt på höga nivåer. Drift och underhållskostnaderna ligger cirka 1 600 tkr högre i jämförelse med budget och det främst på grund av ett flertal läckor på fjärrvärmenätet som har åtgärdats. Kostnaderna för avskrivningarna ligger över budget och de finansiella kostnaderna bedöms bli 2 240 tkr högre i jämförelse mot budget och det med anledning av stigande räntekostnader. Försäljningen har minskat med cirka 2 900 MWh i jämförelse samma period 2024. Intäkterna beräknas bli cirka 4 900 tkr lägre jämfört mot budget. Det slutliga resultatet kommer till stor del vara avhängt på effekten av de sänkta bränslepriserna.

Bokslutsprognos per augusti 2025, tkr

Strömsunds hyresbostäder AB ägarandel 100 %	Resultat- budget 2025	Utfall augusti	Prognos helår 2025
Intäkter	64 790	44 517	63 600
Kostnader	-56 640	-40 787	-57 000
Avskrivningar	-3 500	-2 291	-3 500
Periodens/årets rörelseresultat	4 650	1 439	3 100
Finansiella intäkter	50	34	50
Finansiella kostnader	-1 600	-1 152	-1 600
Periodens/årets resultat efter finansiella poster	3 100	321	1 550

Utfallet för perioden är ett plus om 320 tkr. Resultatet innefattar försäkringsersättningar för brandskador på Solbacken 2 med 2 690 tkr samt kostnader för dessa skador om 982 tkr som ännu inte ersatts av försäkringsbolaget.

Höga vakansnivåer på i snitt 6,1 procent, till och med augusti, har påverkat intäktsvolymen ogynnsamt och fortsätter även under den resterande delen av året att prägla intäktssidan negativt. Tillsammans med intäktsförluster, på en betydligt högre nivå än budgeterade 4,5 procent, påverkas även resultatet av högre kostnader än väntat för det löpande underhållet.



Kommunledningsförvaltningen

Box 500 • 833 24 Strömsund • Telefon 0670-161 00 • kommun@stromsund.se
www.stromsund.se • www.facebook.com/stromsundskommun

Diarienummer KS.2025.636 041

§ 190 Bokslutsprognos per augusti 2025

Niclas Liljefjäll och Veronica Hjorter Stenklyft, ekonomi
kommunledningsförvaltningen, redogör för bokslutsprognosen.

Beskrivning av ärendet

Kommunledningsförvaltningen har sammanställt årets andra bokslutsprognos. Med anledning av ekonomisystemsbyte har vi inte gjort något delårsbokslut per 31 augusti 2025.

Kommunens resultatprognos per 31 augusti för helåret 2025 visar underskott med 3,9 miljoner kronor mot resultatmålets 15,0 miljoner kronor, en negativ budgetavvikelse med 18,9 miljoner kronor.

Den interna budgetavvikelsen för alla verksamheterna visar ett underskott på 18,7 miljoner kronor mot driftsramens budget på 965,0 miljoner kronor.

De avgiftsfinansierade verksamheterna avfall, vatten och avlopp, AVA, gör en totalprognos utan budgetavvikelse. Från bokslut 2024 finns ett sammantaget överuttag på 0,8 miljoner kronor. Vi bedömer ingen resultatpåverkan för kommunen för 2025.

Den nya producentfinansierade verksamheten förpackningsinsamling visar en prognos utan budgetavvikelse.

Investeringsprognosen uppgår till 52,8 miljoner kronor av investeringsbudgetens 66,3 miljoner kronor. Preliminär ombudgetering till 2026 uppgår till 14,5 miljoner kronor.

De kommunala bolagen beräknar följande resultatprognos; Strömsunds hyresbostäder AB 1,5 miljoner kronor och Strömsunds energi AB minus 1,7 miljoner kronor, före bokslutsdispositioner och skatt.

Förvaltningens förslag till beslut i fullmäktige

1. Godkänner bokslutsprognos per 31 augusti 2025 enligt beslutsunderlag.

Fortsättning § 190

2. Åtgärder för kostnadsminskningar och effektiviseringar för 2025 behöver fortgå. Verksamheterna verkställer kostnadsminskningar och effektiviseringar som inte kräver politiska beslut, samt skriver fram ärenden till respektive nämnd där det behövs. Detta gäller alla verksamheter, oavsett över- eller underskottsprognos.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Bokslutsprognos per augusti 2025

Bokslutsprognos per augusti 2025

Yrkande

Ordföranden föreslår kommunstyrelsen att besluta enligt förslag till beslut.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Godkänner bokslutsprognos per 31 augusti 2025 enligt beslutsunderlag.
2. Åtgärder för kostnadsminskningar och effektiviseringar för 2025 behöver fortgå. Verksamheterna verkställer kostnadsminskningar och effektiviseringar som inte kräver politiska beslut, samt skriver fram ärenden till respektive nämnd där det behövs. Detta gäller alla verksamheter, oavsett över- eller underskottsprognos.

Diarienummer KS.2025.516

Översyn särskilda boenden

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

Ärendet tas upp på nytt då tidigare beslut har ogiltigförklarats på grund av ett formaliafel. Ett nytt beslut krävs för att säkerställa beslutet.

Hyresavtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe sägs upp till huvudförfallodagen den 30 november 2025.

Sammanfattning av ärendet

Socialnämnden gav den 19 september 2023 § 105 vård -och socialförvaltningen i uppdrag att se över utbudet av särskilt boende för framtiden. I uppdraget har man tagit fram en boendeutredning, genomfört medborgardialog, sett över personal- och kompetensförsörjning samt prognostiserat demografi. När det gäller förvaltningens särskilda boenden så är de i varierande till både storlek, hyra och skick. Boendestandarden är för låg för att möta framtida behov. Det finns gynnande beslut om särskilt boende där boendenas standard och lägenhetens storlek anges som skäl att tacka nej till inflyttning. Älvgården har ofta outhyrda lägenheter på grund av detta. Ett annat skäl är också att Älvgårdens lokaler är inte anpassade efter verksamhetens behov, bland annat när det gäller utevistelse för de äldre eftersom det kräver personal.

Kompetensförsörjningen är något förvaltningen generellt har stora svårigheter att klara och att då samlokalisera verksamhet kan vara ett sätt att kunna arbeta mer flexibilitet då det behövs.

Beskrivning av ärendet

Den 29 november 2023 § 74 redogjorde förvaltningen för läget i den pågående översynen. Den 13 december 2023 § 156 beslutade

socialnämnden att förlänga utredningstiden och gav förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på sammanhållen omställningsplan i juni 2024.

Den 13 mars 2024 § 27, 10 april 2024 § 33 och 6 maj 2024 § 48 gav förvaltningen delredovisningar om översynen bland annat angående faktaunderbyggnad, påverkansfaktorer, efterfrågan på plats och befolkningsutveckling. Ärendet har även redovisats vid socialnämndens sammanträde den 22 maj § 67.

Socialnämnden fick i juni 2024 en redogörelse för den översyn förvaltningen hade gjort. Arbetsutskottet beslutade den 21 augusti § 95 att tillsammans med förvaltningen genomföra medborgardialoger för att få inspel från medborgarna § 95 kring framtidens äldreomsorg.

Medborgardialoger genomfördes under september 2024. Under hösten 2024 gjordes fördjupade analyser av kostnader för om -respektive nybyggnad av särskilt boende.

Den 27 november §111 beslutade arbetsutskottet att förvaltningen skulle ta in en extern konsult för att bredda översynen av en extern part. Våren 2025 gjorde Ensolution en boendeutredning samt kostnad per brukare som redovisades för Socialnämnden juni 2025.

Beslutsunderlag

Socialnämnden § 92, 2025-08-27

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunstyrelsen, KS Handläggare

Beslut skickas till

Vård och socialförvaltningen

Kommunfullmäktige

Diarienummer KS.2025.516 009

§ 184 Översyn särskilt boende

Pernilla Johansson, vård- och socialförvaltningen, Richard Persson, teknik- och serviceförvaltningen samt Morgan Olsson, socialnämnden, föredrar ärendet.

Sammanfattning av ärendet

Socialnämnden gav den 19 september 2023 § 105 vård -och socialförvaltningen i uppdrag att se över utbudet av särskilt boende för framtiden. I uppdraget har man tagit fram en boendeutredning, genomfört medborgardialog, sett över personal- och kompetensförsörjning samt prognostiserat demografi. När det gäller förvaltningens särskilda boenden så är de i varierande till både storlek, hyra och skick. Boendestandarden är för låg för att möta framtida behov. Det finns gynnande beslut om särskilt boende där boendenas standard och lägenhetens storlek anges som skäl att tacka nej till inflyttning. Älvgården har ofta outhyrda lägenheter på grund av detta. Ett annat skäl är också att Älvgårdens lokaler är inte anpassade efter verksamhetens behov, bland annat när det gäller utevistelse för de äldre eftersom det kräver personal.

Kompetensförsörjningen är något förvaltningen generellt har stora svårigheter att klara och att då samlokalisera verksamhet kan vara ett sätt att kunna arbeta mer flexibilitet då det behövs.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

Hyresavtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe sägs upp till huvudförfallodagen den 30 november 2025.

Underlag till beslut

AU § 156/2025

KS § 166/2025

Tjänsteskrivelse - Översyn särskilt boende

SN § 92, 2025-08-27

Justerare

Fortsättning § 184

Yrkande

Ordföranden föreslår kommunstyrelsen att besluta enligt förslag till beslut.

Simon Högberg (M) yrkar

1. Hyresavtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe sägs upp till huvudförfallodagen den 30 november 2025.
2. En ny förhandling mellan Strömsunds kommun och hyresvärden inleds därefter skyndsamt med ambitionen att träffa ett nytt hållbart hyresavtal för Älvgårdens särskilda boende.

Proposition

Ordförande ställer förslagen mot varandra.

Ordförande finner att kommunstyrelsen beslutar att hyresavtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe sägs upp till huvudförfallodagen den 30 november 2025.

Votering

Simon Högberg (M) begär votering.

Ordförande meddelar att votering är begärd och ska genomföras.

Följande voteringsproposition godkänns:

Den som vill bifalla ordförandes förslag röstar ja, den som önskar moderaternas yrkande röstar nej.

Ordförande finner att kommunstyrelsen beslutar att hyresavtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe sägs upp till huvudförfallodagen den 30 november 2025.

Reservation

Simon Högberg (M), Karin Holmquist (M), Robert Gjersvold (SD), Tomas Edin (SD), Håkan Espmark (M), Christer Nordén Nilsson (SD) samt Mikael Nikolic SD reserverar sig mot beslutet.

Fortsättning § 184

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Hysesavtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe sägs upp till huvudförfallodagen den 30 november 2025.

Diarienummer SN.2023.327 709

§ 92 Översyn särskilt boende

Socialnämnden gav den 19 september 2023 § 105 vård -och socialförvaltningen (VSF) i uppdrag att se över utbudet av särskilt boende för framtiden. Den 29 november 2023 § 74 redogjorde förvaltningen för läget i den pågående översynen. Den 13 december 2023 § 156 beslutade socialnämnden att förlänga utredningstiden och gav förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på sammanhållen omställningsplan i juni 2024. Den 13 mars 2024 § 27, 10 april 2024 § 33 och 6 maj 2024 § 48 gav förvaltningen delredovisningar om översynen bland annat angående faktaunderbyggnad, påverkansfaktorer, efterfrågan på plats och befolkningsutveckling. Ärendet har även redovisats vid socialnämndens sammanträde den 22 maj § 67. Socialnämnden fick i juni 2024 en redogörelse för den översyn förvaltningen hade gjort. Arbetsutskottet beslutade den 21 augusti § § 95 att tillsammans med förvaltningen genomföra medborgardialoger för att få inspel från medborgarna §95 kring framtidens äldreomsorg.

Medborgardialoger genomfördes under september 2024. Under hösten 2024 gjordes fördjupade analyser av kostnader för om -respektive nybyggnad av särskilt boende. 27 november §111 beslutade arbetsutskottet att förvaltningen skulle ta in en extern konsult för att bredda översynen av en extern part. Våren 2025 gjorde Ensolution en boendeutredning samt kostnad per brukare som redovisades för Socialnämnden juni 2025.

Boendeutredning

I den utredning Ensolution gjort gällande särskilda boende fastslås att Strömsunds kommun har en högre andel medborgare boende på särskilt boende jämfört med andra kommuner, vilket medför högre kostnader/brukare. Även yngre äldre dvs. 65 år-79 är mer representerade på särskilt boende jämfört med andra kommuner. En förklaring till detta kan vara att tillgången till trygghetsboende eller andra tillgängliga bostäder inte finns i tillräcklig utsträckning.

Justerare

Vidare används korttidsplatser i större utsträckning jämfört med andra kommuner. Detta medför att boendedygn på korttids/säbo är högre i Strömsunds kommun. Ökad användning av hemtjänst eller andra insatser kan vara ett alternativ för att minska behov av vistelse på korttidsplats men då behövs annat teamarbete och nya arbetssätt i kommunen.

Ensultion gör samma bedömning som förvaltningen att antalet platser i särskilt boende inte behöver öka utan ca 160-170 platser totalt torde anses räckra trots fler äldre i kommunen. En stor majoritet av dem som har äldreomsorgens insatser bor kvar hemma i ordinärt boende med hemtjänst, ofta i kombination med hälso- och sjukvård i hemmet. Avlastning för anhöriga kan också ges i hemmet samt även avlastning på korttidsplats. Åldern vid inflyttning till särskilt boende är i medeltal 85 år. Medelboende tid i särskilt boende är cirka 2,5 år, räknat på samtliga hyresgäster.

När det gäller förvaltningens särskilda boenden så är de i varierande till både storlek, hyra och skick. Boendestandarden är för låg för att möta framtida behov. Det finns gynnande beslut om särskilt boende där boendenas standard och lägenhetens storlek anges som skäl att tacka nej till inflyttning.

Personal- och kompetensförsörjning

Generellt har förvaltningen stora svårigheter att klara personal- och kompetensförsörjningen. I särskilda boenden ska det finnas närvaro av personal dygnet runt vilket ger ökade utmaningar med bemanning vid samtliga boenden. Sammantaget för VSF kommer ca 20 procent av medarbetarna att gå i pension fram till 2030 motsvarar ca 60 medarbetare och fram till 2035 motsvarande 110 medarbetare. Av dessa är många undersköterskor.

Förvaltningen arbetar med rekrytering, förskjutning av arbetsuppgifter och kompetensutveckling men antalet personer som kommer att vara anställningsbara kommer att minska i Strömsunds kommun likväl som i hela Sverige. Därför behöver förvaltningen centralisera verksamhet för att nyttja bemanning och kompetens optimalt.

Demografin

Demografiska prognoser som är gjorda visar att befolkning i Strömsunds kommun kommer att minska i alla åldrar förutom gruppen 80 år och äldre. Där förväntas en ökning med ca 190 personer fram till 2040. Det är främst i Strömsunds tätort och i södra delen av kommunen (Hammerdal) som ökningen kan ses. Prognosen är att det inte behövs fler särskilda boendeplatser trots detta. Fler äldre vill och kan bo kvar i sitt ordinära hem längre utifrån att äldre idag har en förbättrad hälsa och behov av välfärdsinsatser kommer senare i livet. Förvaltningen behöver hitta andra arbetssätt bland annat med mer förebyggande insatser men också samverka med ideella organisationer i kommunen.

Underlag till beslut

SNAU §79

Tjänsteskrivelse

Yrkande

Ordförande yrkar att:

Socialnämnden tar del av redovisningen av de utredningar som är redovisade.

Socialnämnden ger förvaltningen i uppdrag att arbeta vidare med inriktningsplan för ny struktur av särskilda boenden i kommunen

Socialnämnden föreslår att tilldelade medel från vindkraftsansättning (1mnkr) 2025 används till förstudie/projektering av ny struktur för särskilda boenden i Strömsunds kommun.

Socialnämnden föreslår Kommunfullmäktige att säga upp avtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe senast 30 november.

Viktoria Trewe (M) yrkar att socialnämnden ger förvaltningen i uppdrag att ta fram en inriktningsplan för framtida struktur av särskilda boenden, där alternativa lokaler, platser och utförare analyseras för att säkerställa långsiktigt hållbara och ändamålsenliga boenden.

Tomas Edin (SD) yrkar bifall för ordförandes yrkande.

Justerare

Beslutsgång

Ordförande återger och ställer yrkanden mot varandra.

Omröstning

Ordförande finner att socialnämnden bifaller ordförandes yrkan.

Socialnämndens beslut

Socialnämnden tar del av de utredningar redovisats.

Socialnämnden ger förvaltningen i uppdrag att arbeta vidare med inriktningsplan för ny struktur av särskilda boenden i kommunen.

Socialnämnden föreslår att tilldelade medel från vindkraftsansättning (1mnkr) 2025 används till förstudie/projektering av ny struktur för särskilda boenden i Strömsunds kommun.

Socialnämnden föreslår Kommunfullmäktige att säga upp avtalet gällande Älvgårdens särskilda boende i Backe senast 30 november.

Reservation

Viktoria Trewe, (M), Erika Ågevall (M) och Marie Åhlstedt (M) reserverar sig mot beslutet.

Beslutet skickas till

Vård och socialförvaltningen
Kommunfullmäktige

Diarienummer HR.2024.583

Vårt gemensamma varumärke – Ny grafisk profil

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Godkänna förslaget till ny logotyp och grafisk design.
2. Ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram riktlinjer för hur användning av logotypen och grafiska profilen ska tillämpas, vilket beslutas av kommundirektören.

Sammanfattning av ärendet

Som en del av kommunens långsiktiga arbete för att fler ska vilja bo, leva och verka i Strömsunds kommun, har ett omfattande varumärkesarbete genomförts under året. Arbetet syftar till att stärka kommunens attraktivitet både som plats och arbetsgivare.

Under processen har möten med diskussioner och grupparbeten hållits med chefer, politiker, näringsliv och nyinflyttade. Processledning har även tagit del av andra projektresultat såsom exempelvis "Förstudie – En del av där jag bor" som ett antal feriepraktikanter genomförde under sommaren. Över 500 teckningar från grundskoleelever har dessutom samlats in som inspiration till den nya visuella identiteten.

Arbetet har bedrivits i nära samverkan över alla förvaltningar, med stöd av processtöd för varumärkesutveckling. Resultatet är ett förslag till ny grafisk profil som ska ersätta den nuvarande och utgöra en gemensam visuell grund för kommunens kommunikation framöver.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Ingela Sonidsson

Beslut skickas till

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Patrik Jemteborn

Kommunledningsförvaltningen, Pär-Eric Hemmingsson

Diarienummer HR.2024.583 030

§ 201 Vårt gemensamma varumärke – Ny grafisk profil

Patrik Jemteborn, framtid- och utvecklingsförvaltningen ,föredrar ärendet.

Sammanfattning av ärendet

Som en del av kommunens långsiktiga arbete för att fler ska vilja bo, leva och verka i Strömsunds kommun, har ett omfattande varumärkesarbete genomförts under året. Arbetet syftar till att stärka kommunens attraktivitet både som plats och arbetsgivare.

Under processen har möten med diskussioner och grupparbeten hållits med chefer, politiker, näringsliv och nyinflyttade. Processledning har även tagit del av andra projektresultat såsom exempelvis "Förstudie – En del av där jag bor" som ett antal feriepraktikanter genomförde under sommaren. Över 500 teckningar från grundskoleelever har dessutom samlats in som inspiration till den nya visuella identiteten.

Arbetet har bedrivits i nära samverkan över alla förvaltningar, med stöd av processtöd för varumärkesutveckling. Resultatet är ett förslag till ny grafisk profil som ska ersätta den nuvarande och utgöra en gemensam visuell grund för kommunens kommunikation framöver.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Godkänna förslaget till ny logotyp och grafisk design.
2. Ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram riktlinjer för hur användning av logotypen och grafiska profilen ska tillämpas, vilket beslutas av kommundirektören.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Vårt gemensamma varumärke – Ny grafisk profil

Yrkande

Ordföranden föreslår kommunstyrelsen att besluta enligt förslag till beslut.

Fortsättning § 201**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

1. Godkänna förslaget till ny logotyp och grafisk design.
2. Ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram riktlinjer för hur användning av logotypen och grafiska profilen ska tillämpas, vilket beslutas av kommundirektören.

Diarienummer KS.2025.278

Rapport från Socialnämnden om ej verkställda beslut SoL och LSS Kvartal 3 2025

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

Kommunfullmäktige tar del av rapporterna.

Sammanfattning av ärendet

Socialnämnden ska enligt SoL 16 kapitlet 6 f-g § till Inspektionen för vård och omsorg och till de revisorer som avses i 3 kapitel 10 § kommunallagen (2017:725) rapportera alla gynnande nämndbeslut enligt 4 kapitlet 1 § SoL och 9 § LSS som inte har verkställts inom tre månader från dagen för beslutet.

För varje beslut ska nämnden ange tidpunkten för beslutet och vilken typ av bistånd beslutet gäller samt kortfattat uppge skälen för dröjsmålet.

Socialnämnden ska även anmäla när nämnden har verkställt ett gynnande beslut som har rapporterats som ej verkställt. Datum för verkställigheten ska då anges.

Socialnämnden ska enligt SoL 16 kapitlet 6 h § till fullmäktige lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut enligt 4 kapitlet 1 § som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut. Nämnden ska vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutit från dagen för respektive beslut. Rapporteringen ska ske kvartalsvis.

Beslutsunderlag

Kvartalsrapport 3, 2025

SN §123/2025

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Malin Åbbel Fjell

Beslut skickas till

Kommunens revisorer

Socialnämnden

Diarienummer VSF.2025.13 739

§ 123 Rapport till kommunens revisorer och kommunfullmäktige - ej verkställda beslut 2025

Socialnämnden ska enligt SoL 16 kap. 6 f-g § till Inspektionen för vård och omsorg och till de revisorer som avses i 3 kap. 10 § kommunallagen (2017:725) rapportera alla gynnande nämndbeslut enligt 4 kap. 1 § SoL och 9 § LSS som inte har verkställts inom tre månader från dagen för beslutet. För varje beslut ska nämnden ange tidpunkten för beslutet och vilken typ av bistånd beslutet gäller samt kortfattat uppge skälen för dröjsmålet. Socialnämnden ska även anmäla när nämnden har verkställt ett gynnande beslut som har rapporterats som ej verkställt. Datum för verkställigheten ska då anges. Socialnämnden ska enligt SoL 16 kap. 6 h § till fullmäktige lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut enligt 4 kap. 1 § som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut. Nämnden ska vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutit från dagen för respektive beslut. Rapporteringen ska ske kvartalsvis.

Underlag till beslut

SNAU §113

Tjänsteskrivelse

Kvartalsrapport 3, 2025

Yrkande

Ordförande yrkar att socialnämnden lämnar kvartalsrapport 3, 2025 till kommunens revisorer och kommunfullmäktige.

Socialnämndens beslut

Socialnämnden lämnar kvartalsrapport 3, 2025 till kommunens revisorer och kommunfullmäktige.

Beslut skickas till

Kommunens revisorer

Kommunfullmäktige

Justerare

RAPPORT till kommunens revisorer och kommunfullmäktige

Datum	Kvartal
250929	3

Gynnande beslut enligt 4 kap. 1 § SoL som inte verkställts inom tre månader från beslut/som inte verkställts på nytt efter det att verkställigheten avbrutits

Typ av beslut	Man	Kvinna	Tidpunkt för avbrott i verkställighet	Tid från beslut till rapportdatum	Tid från avbrott till rapportdatum	Orsak till att beslutet ej verkställts/ej verkställt på nytt	Verkställt/datum
Särskilt boende		X		2025-05-13 2025-09-29		Platsbrist	
Särskilt boende		X		2025-01-31 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	
Särskilt boende	X			2025-04-10 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	
Särskilt boende		X		2025-05-21 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	
Särskilt boende	X			2025-06-03 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	
Särskilt boende	X			2025-06-11 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	
Särskilt boende		X		2025-01-22 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	2025-08-12
Särskilt boende		X		2024-11-04 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	2025-09-28
Särskilt boende		X		2025-02-18 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	2025-09-02
Särskilt boende	X			2025-02-18 2025-09-29		Önskemål om specifikt boende.	2025-09-02

RAPPORT till kommunens revisorer och kommunfullmäktige

Datum	Kvartal
251021	3

Gynnande beslut enligt 9 § LSS som inte verkställts inom tre månader från beslut/som inte verkställts på nytt efter det att verkställigheten avbrutits

Typ av beslut	Man	Kvinna	Tidpunkt för avbrott i verkställighet	Tid från beslut till rapportdatum	Tid från avbrott till rapportdatum	Orsak till att beslutet ej verkställts/ej verkställt på nytt	Verkställt/datum
Daglig verksamhet	X			250211-251021		Specifika önskemål hos den enskilde	250818
Ledsagarservice	X			250610-251021		Letar lämplig uppdragstagare	
Bostad med särskild service	X			250501-251021		Flyttar in i gruppboende i oktober	
Daglig verksamhet		X		250301-251021		Specifika önskemål hos den enskilde	

Diarienummer KS.2025.494

Revidering av riktlinjen för borgerlig vigsel

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

Riktlinjen för borgerlig vigsel revideras och avgiften för borgerlig vigsel tas bort.

Beskrivning av ärendet

I kommunfullmäktige den 15 november 2023 § 173 antogs riktlinjen för borgerliga vigslar och man beslutade att införa en avgift. Eftersom vi fått information av Länsstyrelsen att vi endast kan ta avgift när vigsel hålls i våra egna lokaler, så är förslaget att avgiften tas bort helt.

Bilagor

Riktlinje för borgerlig vigsel

Beslutsunderlag

Namnge bilagor

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Carina Wiik

Beslut skickas till

Kommunledningsförvaltningen, kansli

Kommunledningsförvaltningen, Strömsund turism

Diarienummer KS.2025.494

Revidering av riktlinje för borgerlig vigsel

En borgerlig vigsel är en rättsligt bindande ceremoni utan religiösa inslag. Ni som vill kan gifta er borgerligt i Strömsunds kommun.

Inför Ceremonin

Bokning av vigsel

Vill ni gifta er borgerligt kan ni anmäla intresse via vår e-tjänst på kommunens webbplats. Ni kan även ta kontakt med någon av kommunens handläggare för att boka en tid för vigsel. Handläggarna nås på telefon 0670-164 00 eller träffas på Folkets hus, Ramselevägen 6 i Strömsund.

På kommunens webbplats finns information om vilka som är vigselförrättare i Strömsunds kommun.

Hindersprövning

För att ni ska kunna gifta er måste ni först ansöka omindersprövning. Hindersprövning sker för att kontrollera att det inte finns några hinder för att ingå äktenskap. Prövningen görs av skatteverket. Blankett förindersprövning laddas ner från skatteverkets webbplats.

Finns det inga hinder att ingå äktenskap kommer ni att få två blanketter:

- Intygindersprövning
- Intyg vigsel

De två intygen,indersprövning och vigsel, ska ni i förväg lämna till vigselförrättaren eller till handläggarna på Folkets hus. Intygen ska vara hos kommunen senast 7 dagar före vigseln.

Utländska medborgare

Om ni båda, eller någon av er, inte är svensk medborgare eller inte är folkbokförd i Sverige gäller särskilda regler vidindersprövning. Mer information finns hos Skatteverket.

Kostnad

En borgerlig vigsel kostar 500 kronor om minst en av er är folkbokförd i Strömsunds kommun. För er som inte är folkbokförda i kommunen kostar vigseln 1 000 kronor. Vid återbud ska detta meddelas senast 2 dagar före er bokade tid, i annat fall blir ni betalningsskyldiga.

Eventuella resekostnader kan tillkomma och utgår från vigselförrättarens hemort. Detta avtalas i förväg med aktuell vigselförrättare.

Ceremonin

Ni måste ta med er legitimation till vigseln.

Plats

I Strömsunds kommun sker vigseln ofta på kommunhuset eller på Folkets hus i Strömsund, men i överenskommelse med vigselförrättaren kan den ske på annan plats i kommunen. Akten utformas efter era önskemål i samråd med vigselförrättaren.

Vittnen

Ni behöver två vittnen som är över 18 år och som ska närvara vid vigseln. Vittnen behöver ta med sig legitimation. Om ni vill kan kommunens handläggare ordna vittnen, detta måste avtalas i förväg.

Efternamn

Senast i samband med ceremonin ska ni bestämma vilket eller vilka efternamn ni ska bära och meddela dem till Skatteverket. Detta görs via en blankett som finns att tillgå på Skatteverkets webbplats. Om ni inte ansöker om att byta efternamn behåller ni era efternamn när ni gifter dig.

Efter Ceremonin

Efter ceremonin utfärdar vigselförrättaren ett vigselbevis. Du behöver inte underrätta Skatteverket om att vigseln ägt rum, det gör vigselförrättaren eller kommunens handläggare.

Diarienummer KS.2025.494 003

§ 199 Revidering riktlinje för borgerlig vigsel

Beskrivning av ärendet

I kommunfullmäktige den 15 november 2023 § 173 antogs riktlinjen för borgerliga vigslar och man beslutade att införa en avgift. Eftersom vi fått information av Länsstyrelsen att vi endast kan ta avgift när vigsel hålls i våra egna lokaler, så är förslaget att avgiften tas bort helt.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

Riktlinjen för borgerlig vigsel revideras och avgiften för borgerlig vigsel tas bort.

Underlag till beslut

AU § 169/2025

Tjänsteskrivelse - Revidering riktlinje för borgerlig vigsel

Yrkande

Ordföranden föreslår kommunstyrelsen att besluta enligt förslag till beslut.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Riktlinjen för borgerlig vigsel revideras och avgiften för borgerlig vigsel tas bort.

Diarienummer MEDB.2025.107

Svar på medborgarförslag om etablering av samhälle vid Lorås med eventuell golfbana

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Medborgarförslaget anses besvarat.
2. Kommunstyrelsen ställer sig positiv till utveckling av denna del av kommunen och uppdrar näringslivschefen att undersöka möjligheterna för privata initiativ enligt ställt medborgarförslag.

Beskrivning av ärendet

I februari 2025 lämnade Carl Henrik Byström in ett medborgarförslag angående framtida utveckling och bebyggelse vid byn Lorås.

Medborgarförslaget anhängiggjordes 26 februari 2025.

Förslagsgivaren menar att Lorås är strategiskt placerad för framtida utveckling och bebyggelse samt har stor potential att växa till ett livskraftigt samhälle med bostäder, service och näringsliv. Lorås ligger nära befintlig vägstruktur vilket gör orten lättillgänglig. En framtida utveckling och bebyggelse i Lorås skulle bidra positivt till inflyttning inte minst från närliggande kommuner. Nämnd utveckling skulle dessutom kunna skapa möjlighet för nya näringsverksamheter och serviceinrättningar. En etablering av en golfbana intill Lorås skulle ytterligare öka områdets attraktionskraft och locka fler invånare och besökare.

Medborgarförslaget stämmer väl överens med Strömsunds kommuns övergripande styrdokument Näringspolitiskt program där det framgår att Strömsunds kommun ska undersöka förutsättningarna för byggande av moderna bostäder som i sin tur kan skapa möjligheter för att vidga arbetsmarknadsområdet. Då Lorås ligger cirka 45 minuter från Östersund är det inom pendlingsavstånd till en växande arbetsmarknad. Lorås med omnejd ligger även strategiskt inom pendlingsavstånd till arbeten i exempelvis tätorten Strömsund, cirka 40 minuter.

Strömsunds kommun ställer sig positiv till utveckling av denna del av kommunen. En nödvändig framgångsfaktor för ett projekt av denna storlek är dock investeringar av privata intressenter.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Patrik Jemteborn

Bilagor

Medborgarförslag

Beslut skickas till

Förslagsställare, Carl Henrik Byström

Medborgarförslag

Ärendenummer: #11544 | Inskickat av: Carl Henrik Byström (signerad) | 2025-02-14 12:22

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

Carl Henrik

Efternamn

Byström

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Etablering av samhälle vid Lorås med eventuell golfbana

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan. Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Medborgarförslag: Etablering av samhälle vid Lorås med eventuell golfbana

Till: Strömsunds kommun

Bakgrund:

Lorås är en by belägen cirka 55 kilometer norr om Östersund och cirka drygt en mil söder om orten Hammerdal. Lorås som by är omgiven av naturskön miljö och strategiskt placerad för framtida bebyggelse och utveckling. Området har stor potential att växa till ett livskraftigt samhälle med bostäder, service och näringsliv. I takt med att Östersund expanderar ökar möjligheterna för Strömsunds kommun att attrahera nya invånare, särskilt till de södra delarna av kommunen som angränsar till Östersunds kommun och ligger inom pendlingsavstånd, cirka 45 minuter från Östersund.

Motivering:

Bostadsbrist och inflyttning: Efterfrågan på bostäder i regionen ökar, och Lorås kan bli ett attraktivt alternativ för både unga familjer och pensionärer som söker en naturnära livsstil. Dessutom kan etableringen av en eventuell ny golfbana intill Lorås ytterligare öka områdets attraktionskraft och locka fler invånare och besökare.

Ekonomisk tillväxt: Ett nytt samhälle kan bidra till ökad sysselsättning genom etablering av småföretag, serviceinrättningar, handel, lager, industri och turismrelaterad verksamhet.

Infrastruktur och kommunikationer: Lorås ligger nära befintliga vägstrukturer, vilket gör det lättillgängligt för pendlare och besökare.

Hållbar samhällsutveckling: Genom att bygga ett samhälle med fokus på hållbara bostadslösningar, förnybar energi och bevarande av naturvärden kan Lorås bli en förebild för framtida samhällsplanering.

Förslag till beslut

Förslag:

Att Strömsunds kommun arbetar aktivt med marknadsföring och deltar på mässor runt om i landet för att locka till sig nya invånare, barnfamiljer, investerare, företag och arbetskraft.

Att Strömsunds kommun genomför en förstudie om möjligheterna att utveckla Lorås till ett samhälle.

Att kommunen undersöker intresset från potentiella invånare, investerare och företag.

Att en detaljplan tas fram för att möjliggöra bebyggelse och serviceinrättningar.

Att kommunen i samarbete med regionala aktörer arbetar för att skapa näringslivsmöjligheter och förbättrad infrastruktur.

Eventuell golfbana: En idé som bör undersökas är möjligheten att etablera en golfbana i eller runt orten Lorås. En sådan anläggning kan ge flera fördelar:

Ökad turism: Golf är en populär aktivitet som kan locka både golfentusiaster och turister till Lorås, vilket i sin tur skulle kunna öka besöksstrycket på lokala hotell, restauranger och andra turistföretag.

Skapande av arbetstillfällen: Golfbanan kan generera nya arbetstillfällen både direkt inom golfbanans drift och indirekt genom att stimulera närliggande verksamheter som hotell, restauranger, transporttjänster och annan service.

Hälsosam livsstil: Golf är en aktivitet som främjar en aktiv och hälsosam livsstil för alla åldrar, vilket kan bidra till att Lorås blir en ännu mer attraktiv plats för både nuvarande och framtida invånare.

Hållbar utveckling: Golfbanan kan byggas med fokus på hållbarhet och miljövänliga lösningar, exempelvis genom att använda förnybara energikällor, regnvatten och ekologiska metoder. Det kan också vara en plats för rekreation som integreras väl med den natursköna omgivningen.

Fastighetsvärde och attraktivitet: Närheten till en golfbana kan höja fastighetsvärdena i området och göra Lorås ännu mer attraktivt för både husköpare och företagsetableringar.

Jag som undertecknar detta medborgarförslag anser att Lorås har stor potential att bli ett attraktivt samhälle och uppmanar kommunen att vidta åtgärder för att undersöka möjligheten att etablera bostäder, service och en eventuell golfbana i området. Jag tror det finns andra som tycker detta förslag kan vara intressant och det kan vara värt att lägga upp en diskussion kring detta medborgarförslag för att knyta Strömsund närmare Östersunds tillväxt och expansion. Med dessa ord vill jag bara att ni funderar kring detta medborgarförslag och ser möjligheterna som finns i området mellan Strömsund och Östersund för framtida tillväxt.

Med vänliga hälsningar

Carl Henrik Byström

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Ja, jag vill närvara

Diarienummer MEDB.2025.107

§ 206 Medborgarförslag om etablering av samhälle vid Lorås med eventuell golfbana

Beskrivning av ärendet

I februari 2025 lämnade Carl Henrik Byström in ett medborgarförslag angående framtida utveckling och bebyggelse vid byn Lorås.

Medborgarförslaget anhängiggjordes 26 februari 2025.

Förslagsgivaren menar att Lorås är strategiskt placerad för framtida utveckling och bebyggelse samt har stor potential att växa till ett livskraftigt samhälle med bostäder, service och näringsliv. Lorås ligger nära befintlig vägstruktur vilket gör orten lättillgänglig. En framtida utveckling och bebyggelse i Lorås skulle bidra positivt till inflyttning inte minst från närliggande kommuner. Nämnt utveckling skulle dessutom kunna skapa möjlighet för nya näringsverksamheter och serviceinrättningar. En etablering av en golfbana intill Lorås skulle ytterligare öka områdets attraktionskraft och locka fler invånare och besökare.

Medborgarförslaget stämmer väl överens med Strömsunds kommuns övergripande styrdokument Näringspolitiskt program där det framgår att Strömsunds kommun ska undersöka förutsättningarna för byggande av moderna bostäder som i sin tur kan skapa möjligheter för att vidga arbetsmarknadsområdet. Då Lorås ligger cirka 45 minuter från Östersund är det inom pendlingsavstånd till en växande arbetsmarknad. Lorås med omnejd ligger även strategiskt inom pendlingsavstånd till arbeten i exempelvis tätorten Strömsund, cirka 40 minuter.

Strömsunds kommun ställer sig positiv till utveckling av denna del av kommunen. En nödvändig framgångsfaktor för ett projekt av denna storlek är dock investeringar av privata intressenter.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Medborgarförslaget anses besvarat.
-

Justerare

Fortsättning § 206

2. Kommunstyrelsen ställer sig positiv till utveckling av denna del av kommunen och uppdrar näringslivschefen att undersöka möjligheterna för privata initiativ enligt ställt medborgarförslag.

Underlag till beslut

AU § 176/2025

Tjänsteskrivelse - medborgarförslag om etablering av samhälle vid Lorås med eventuell golfbana

Medborgarförslag om etablering av samhälle vid Lorås med eventuell golfbana

Yrkande

Ordföranden föreslår kommunstyrelsen att besluta enligt förslag till beslut.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Medborgarförslaget anses besvarat
2. Kommunstyrelsen ställer sig positiv till utveckling av denna del av kommunen och uppdrar näringslivschefen att undersöka möjligheterna för privata initiativ enligt ställt medborgarförslag.

Diarienummer KS.2024.588

Medborgarförslag om app för marknadsföring av aktiviteter i kommunen

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

Medborgarförslag anses besvarad.

Sammanfattning av ärendet

Ett medborgarförslag om att Strömsunds kommun ska ta fram en app för marknadsföring av aktiviteter i kommunen har lämnat in av Marie Lidberg. Förslaget anhängiggjordes av kommunfullmäktige den 19 september 2024 § 130.

Syftet med appen ska vara att visa upp olika mötesplatser, socialt kapital, ett gott företagsklimat samt att marknadsföra aktiviteter med fokus på delaktighet, inkludering och lokal handel. Förslaget är att appen utvecklas i samarbete med civilsamhället och lokal handlare.

Förslagsställaren föreslår att bland annat att det i appen ska innehålla:

- Evenemang och aktiviteter.
- Specialerbjudande, rabattkuponger från företagare.
- Information från skolor, till exempel inbjudan till öppethus, föräldramöten och att det finns matlådor att köpa.
- Ett avsnitt som riktar sig till äldre.
- Ett avsnitt som riktar sig till nyinflyttade, eventuellt översatt till andra språk.

Beskrivning av ärendet

Uppdraget kommunen har enligt det näringspolitiska programmet är bland annat varumärket och marknadsföringen. Vi ska visa på den bredd som finns i hela kommunen och presentera Strömsunds kommun som en plats

där företag kan växa och dit nya medborgare kommer för att hitta bostad, arbete, rekreation och livskvalitet. Utgångspunkten är platsinnovation som är ett koncept för helhetsutveckling av attraktiva samhällen utifrån platsens styrkor och specifika identitet såsom historia, geografi, natur och kultur.

Enligt det näringspolitiska programmet så ska kommunen ska leda det strategiska arbetet med utveckling av plats- och varumärket. I arbetet igår att ta fram en framtida organisation om hur kommunens och näringslivets intressenter kan arbeta tillsammans. Kommunen tar med sig förslaget i det fortsatta arbetet.

Beslutsunderlag

Medborgarförslag

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Carina Wiik

Beslut skickas till

Kommunledningsförvaltning, Carina Wiik

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Patrik Jemteborn

Kommunledningsförvaltningen, Pär-Eric Hemmingsson

Medborgarförslag

Ärendenummer: #9221 | Inskickat av: Carin Elin Marie Lidberg (signerad) | 2024-09-05 15:36

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

För- och efternamn

Carin Elin Marie Lidberg

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Strömsunds kommuns app samverkan mellan kommun, civilsamhälle och lokala handlare

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan. Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Strömsunds kommun ska vara en attraktiv kommun med olika mötesplatser, socialt kapital och ett gott företagsklimat. Idag sker en mängd olika aktiviteter för alla åldrar runt om i kommunen. Kommunen erbjuder också ett brett utbud av kostnadsfria aktiviteter och utöver detta får föreningar låna möteslokaler och anläggningar gratis. Lokala butiker annonserar ofta om specialerbjudanden och arrangerar olika typer av evenemang. Det finns många fördelar med att bo i Strömsunds kommun, men nås alla kommuninvånare och nyinflyttade av informationen som sprids via exempelvis sociala medier och olika hemsidor? Jag tror att fler skulle kunna nås via en kostnadsfri app för smartphones som rymmer både information och tips om aktiviteter som finns tillgängliga i hela kommunen. Appen ska vara fri att ladda ner för alla. Mitt förslag är att målet med appen ska vara att marknadsföra vad som sker i kommunen, göra den mer attraktiv och tillgänglig för flera. Fokus för innehållet ska vara delaktighet, socialt nätverk och lokal handel.

Förslag på innehåll i appen:

Evenemang, aktiviteter

Butiker - till exempel specialerbjudanden, rabattkoder och evenemang

Skolor till exempel matlådor finns att köpa, öppet hus och föräldramöten

Avsnitt för äldre

Nyinflyttad (ev. viss information översatt till andra språk)

Besöksnäring

Nedan följer några namnförslag på appen

Hej Strömsund , Strömsund direkt eller liknande.

Kanske en namntävling kan vara aktuellt om kommunen väljer att gå vidare med förslaget.

Förslag till beslut

Att Strömsunds kommun utvecklar en app som är kostnadsfri att ladda ner. Appen ska marknadsföra aktiviteter i kommunen med fokus på delaktighet, inkludering och lokal handel. Appen utvecklas i samverkan med civilsamhälle och lokala handlare.

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Nej, jag vill inte närvara

Signering

Följande parter har signerat detta ärende.

Namn: Carin Elin Marie Lidberg

Person ID:

Datum: 2024-09-05 15:36

Signerad checksumma: SHA-1 017C55033ED0A2E6EB95E2F0909B5E7B559D7316

Diarienummer KS.2024.588

§ 132 Medborgarförslag om app för marknadsföring av aktiviteter i kommunen

Ett medborgarförslag om att Strömsunds kommun ska ta fram en app för marknadsföring av aktiviteter i kommunen har lämnat in av Marie Lidberg. Förslaget anhängiggjordes av kommunfullmäktige den 19 september 2024 § 130.

Syftet med appen ska vara att visa upp olika mötesplatser, socialt kapital, ett gott företagsklimat samt att marknadsföra aktiviteter med fokus på delaktighet, inkludering och lokal handel. Förslaget är att appen utvecklas i samarbete med civilsamhället och lokal handlare.

Underlag till beslut

AU § 122/2025

Tjänsteskrivelse

Medborgarförslag

Yrkande

Ordföranden föreslår kommunstyrelsen att besluta enligt förslag till beslut.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Medborgarförslag anses besvarat.

Medborgarförslag

Signeringsunderlag

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

Efternamn

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

busskort gymnasiet (subventionerat ungdomskort)

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan, ge ditt förslag till beslut som du vill se att kommunfullmäktige beslutar.

Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Jag vet att det varit och är diskussion angående busskort till gymnasieelever som både studerar i och utanför kommunen. De som studerar utanför får nu bekosta sina resor själva, och om det är så att de även bor på annan ort då man bara har rätt till ett stöd från kommunen antingen som inackorderingsstöd eller stöd för resor. Eleverna från denna kommun och som studerar på Hjalmarströmerskolan får ju sen bara tillgång till elevkortet som ger en begränsning i resandet medan de elever från andra kommuner i länet får tillgång till ungdomskortet som ger mycket större frihet (de får ju även åka tåg inom länet på kortet).

Mitt förslag är att kommunen erbjuder alla sina gymnasieelever oavsett studieort inom länet ett ungdomskort men ett subventionerat sådant då man som förälder betalar en viss summa varje månad. Denna lösning har Jämtlands gymnasium för sina elever från just Strömsund kommun, avgiften är då 120:-/ månad som betalas i slutet av varje termin.

På detta sätt kan de familjer som vill och som har ungdomar som studerar i kommunen "uppgradera" sitt busskort samtidigt som kommunen inte behöver stå för hela kostnaden för busskortet och att alla elever från kommunen oavsett vart dom väljer att studera eller vart dom bor har möjligheten att nyttja detta erbjudande för som det är nu antar jag att det redan budgeteras för att de flesta elever ändå ska gå gymnasiet i Strömsund och då behöver de ju ändå ett busskort.

Detta måste i längden bli en billigare lösning för kommunen + att kanske fler elever väljer att stanna kvar för att studera i kommunen av just denna anledning då jag tror att även rörelsefriheter spelar in i valet av studieort (+ att det ger väldigt mycket goodwill till kommunen)

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Nej , jag medger inte

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Nej, jag vill inte närvara

Diarienummer MEDB.2025.350

Medborgarförslag om busskort för gymnasieelever (subventionerat ungdomskort)

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

Ärendet tas upp på nytt då tidigare beslut har ogiltigförklarats på grund av ett formaliafel. Ett nytt beslut krävs för att säkerställa beslutet.

Medborgarförslaget anses besvarat.

Beskrivning av ärendet

Ett medborgarförslag inkom den 3 juni 2025 om busskort för gymnasieelever, ett så kallat subventionerat ungdomskort. Förslaget anhängiggjordes 11 juni. Förslagsställaren vill att kommunen ska erbjuda alla gymnasieelever, oavsett studieort inom länet, ett subventionerat ungdomskort där föräldrar betalar en viss avgift i slutet på varje termin.

I av kommunfullmäktige beslutad budget för 2026 finns medel för ungdomskort för samtliga barn och ungdomar mellan 6 och 19 år i kommunen. I beslut om de så kallade vindkraftsmedlen den 24 juni 2025 i kommunstyrelsen avsattes medel för att påbörja detta redan under hösten 2025. Administration pågår och utgångspunkten är att ungdomskorten görs gällande från den 1 oktober 2025.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Anna Backman Wikström

Beslut skickas till

Framtid- och utvecklingsförvaltningen, Anna Backman Wikström
Förslagsställaren

Diarienummer MEDB.2025.350

§ 185 Medborgarförslag om busskort för gymnasieelever (subventionerat ungdomskort)

Ett medborgarförslag inkom den 3 juni 2025 om busskort för gymnasieelever, ett så kallat subventionerat ungdomskort. Förslaget anhängiggjordes 11 juni. Förslagsställaren vill att kommunen ska erbjuda alla gymnasieelever, oavsett studieort inom länet, ett subventionerat ungdomskort där föräldrar betalar en viss avgift i slutet på varje termin.

I av kommunfullmäktige beslutad budget för 2026 finns medel för ungdomskort för samtliga barn och ungdomar mellan 6 och 19 år i kommunen. I beslut om de så kallade vindkraftsmedlen den 24 juni 2025 i kommunstyrelsen avsattes medel för att påbörja detta redan under hösten 2025. Administration pågår och utgångspunkten är att ungdomskorten görs gällande från den 1 oktober 2025.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

Medborgarförslaget anses besvarat.

Underlag till beslut

AU § 158/2025

KS § 165/2025

Tjänsteskrivelse - Medborgarförslag om busskort för gymnasieelever (subventionerat ungdomskort)

Medborgarförslag om busskort för gymnasieelever - utan namn

Yrkande

Ordföranden föreslår kommunstyrelsen att besluta enligt förslag till beslut.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Medborgarförslaget anses besvarat.

Medborgarförslag

Signeringsunderlag

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

Sven Christer

Efternamn

Engström

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Renovering/bygga ny trappa ner till hembygdsområdet i Strömsund

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan, ge ditt förslag till beslut som du vill se att kommunfullmäktige beslutar.

Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Det finns en gammal trappa i slänten som går ner mot hembygdsgården/kyrkogården (på norra sidan av Vattudalsbron). Förutom att den nuvarande är sliten och ful som stryk så är den rent av livsfarlig att gå på, även för unga. Många turister promenerar över från ex camping..

Förslag: Bygga ny trapp med räcke och med belysning. Kanske något som matchar belysningen på det som sitter på Virgokajen?

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Nej, jag vill inte närvara

Medborgarförslag

Signeringsunderlag

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

Kerstin Birgitta

Efternamn

Svensson

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Larm till äldre

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan, ge ditt förslag till beslut som du vill se att kommunfullmäktige beslutar.

Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Jag är ordförande i PRO Fjällsjö, Strömsunds kommun, och vi har diskuterat behovet av ett utökat larm, se bilaga.

Bifogat material

Här kan du bifoga filer som komplement till ditt förslag. Det kan vara bilder eller ritningar t ex.



Medborgarförslag Fjällsjö undertecknat.pdf (726 KB)

Samtliga filer ovan finns bifogade i detta dokument, se bifogade filer.

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Nej, jag vill inte närvara

Ej stöd för fil: 17.2 Övriga bilagor

Ta bort beslutsunderlaget från protokollet. Alt gör om filen till pdf och lägg till den på nytt i protokollet

Medborgarförslag

Ärendenummer: #15274 | Inskickat av: Kjell Arne Konstantin Andersson (signerad) | 2025-10-23 12:33

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

Kjell Arne Konstantin

Efternamn

Andersson

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Kamera busstation

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan, ge ditt förslag till beslut som du vill se att kommunfullmäktige beslutar.

Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Kameraövervakning busstation

I samband med att ungdomar i större utsträckning kommer att angöra resecentrum i Strömsund då fria ungdomskort delas ut, att bättre kunna göra alla människor trygga vid kommunens knutpunkt för kollektivtrafik som ligger tämligen avsides och även utanför samhällets centrum i skymundan och ofta i skuggan av pulsen, ett område där även man möts och träffas för att göra vissa affärer och överlämnanden i dunklet mellan suspekta personer både inomhus i terminalen väntsal samt i utomhusmiljön så är min tanke om att polisen ofta är undermålig i sina resurser så kan man skapa en något tryggare plats för kommuns medborgare att befinna sig på, busstation används i princip mellan 04,30-00.00 så det är under nästan dygnets alla timmar nån, någon eller några som befinner sig där :)

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Nej, jag vill inte närvara

Signering

Följande parter har signerat detta ärende.

Namn: Kjell Arne Konstantin Andersson

Person ID: 196908187914

Datum: 2025-10-23 12:33

Signerad checksumma: SHA-1 2E390FE4A41D0DCCBAA8B9F4ABB060385B35F819

Medborgarförslag

Signeringsunderlag

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

Sara Margareta

Efternamn

Bryntesson

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Idrottspolitiskt program

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan, ge ditt förslag till beslut som du vill se att kommunfullmäktige beslutar.

Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Jag föreslår att Strömsunds kommun utreder möjligheten att ta fram ett idrottspolitiskt program, i enlighet med Riksidrottsförbundets riktlinjer och vägledningar.

Idrottsrörelsen spelar en avgörande roll för folkhälsa, inkludering, ungdomars utveckling och landsbygdens livskraft. Ett idrottspolitiskt program kan ge kommunen ett strategiskt verktyg för att:

Stärka samverkan med föreningslivet

Skapa jämlika förutsättningar för fysisk aktivitet i hela kommunen

Främja barn- och ungdomsidrott enligt principerna i Idrotten Vill (se bilaga)

Bidra till hållbar samhällsutveckling enligt Strategi 2025 (<https://www.rf.se/rf-arbetar-med/strategi-2025>)

Synliggöra idrottens roll i samhällsutveckling

Flera kommuner i Sverige har redan tagit fram idrottspolitiska program, exempelvis Katrineholm, Uppsala och Karlskrona. Dessa program innehåller målområden som fysisk aktivitet, föreningsstöd, jämställdhet, tillgång till anläggningar och samverkan med civilsamhället.

Riksidrottsförbundet har tagit fram vägledningar och mallar som stöd för kommuner som vill utveckla sin idrottspolitik. Ett sådant program skulle kunna utformas i dialog med föreningar, RF-SISU Jämtland-Härjedalen och andra relevanta aktörer.

Jag har som aktiv i en idrottsförening sett flera utmaningar, bland annat att hålla kvar ungdomar i idrotten. Jag tänker att ett mer strukturerat och riktat arbete kan ge resultat som främjar hela samhället.

Bifogat material

Här kan du bifoga filer som komplement till ditt förslag. Det kan vara bilder eller ritningar t ex.



Idrotten Vill Idrottsrörelsens idéprogram.pdf (1,43 MB)



Kommunala idrottspolitiska program.pdf (5,74 MB)

Samtliga filer ovan finns bifogade i detta dokument, se bifogade filer.

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

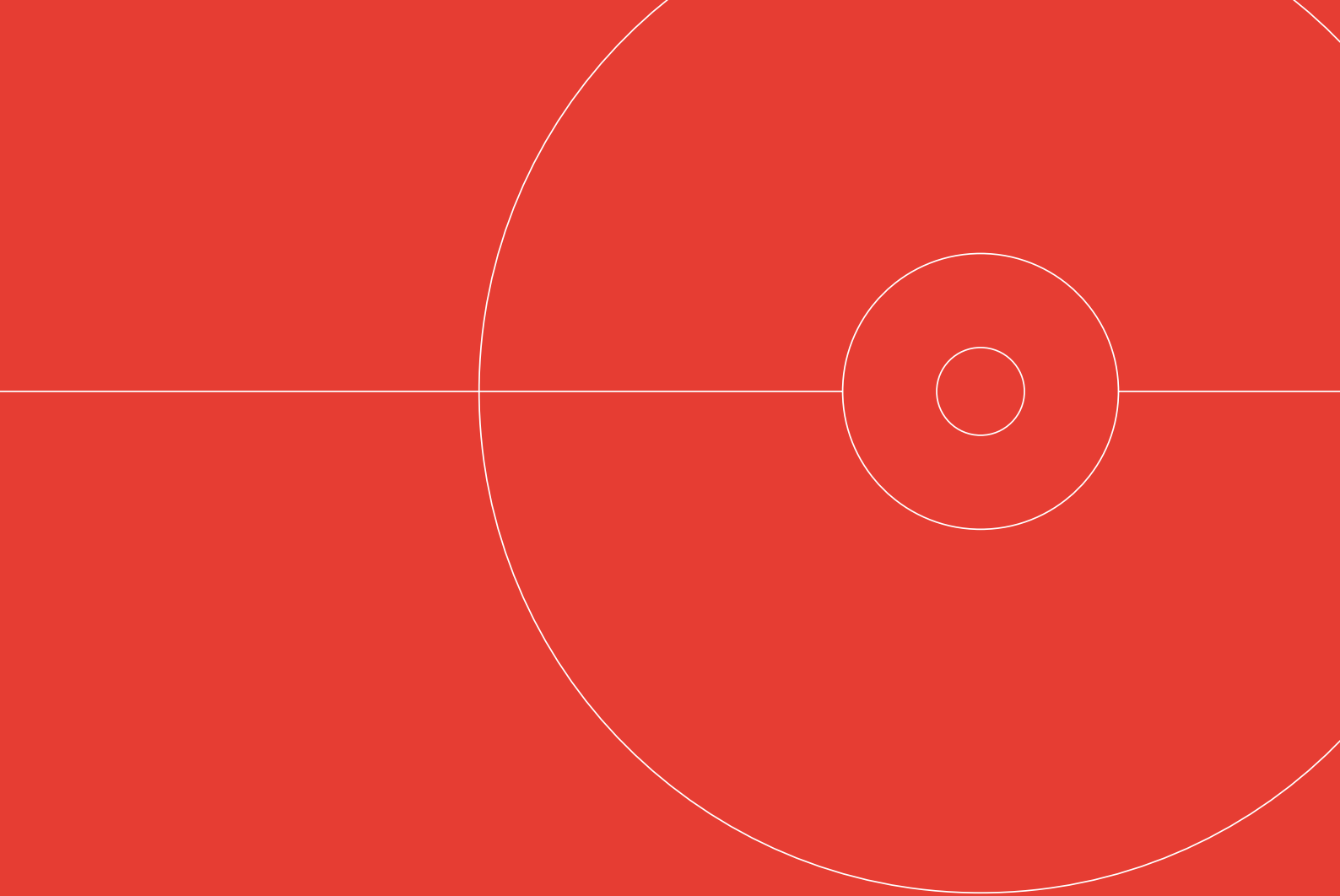
Ja, jag vill närvara



Idrotten Vill

– Idrottsrörelsens idéprogram

Antagen av RF-stämman 2019



Idrotten Vill

Form & produktion: Normy AB, 2019

Text: Riksidrottsförbundet

Foto: Bildbyrån

Innehåll

Inledning 5

Idéprogrammets syfte 5

Idéprogrammets roll 5

Hur vi definierar idrottsrörelsen 6

RF:s verksamhetsidé 7

Idrotten ger 7

Fysisk utveckling 8

Psykisk utveckling 8

Social utveckling 8

Kulturell utveckling 8

Visionen: Svensk idrott – världens bästa! 9

Ledarskapet 10

Världens bästa idrott! 10

Värdegrunden 11

Glädje och gemenskap 11

Demokrati och delaktighet 11

Allas rätt att vara med 11

Rent spel 12

Idrottsrörelsens organisering 13

Idrottsrörelsen, bildningen och utbildningen ... 14

Idrottens indelning 15

Idrottsrörelsen i samhället 15

Idrotten och kommersialiseringen 16

Svensk idrott i världen 17

Vart är idrottsrörelsen på väg? 18



INLEDNING

Tillsammans är vi idrottsrörelsen

I have a dream. Orden kan vara de mest berömda någonsin. De uttalades av den amerikanska medborgarrättsskämpen Martin Luther King Jr på trapporna till Lincoln Memorial i Washington D.C. år 1963. Att ha en dröm, en vision, eller en idé om hur framtiden ska se ut är ett viktigt första steg på väg mot att göra morgondagen till något annat än idag.

Idrotten Vill är namnet på idrottsrörelsens idéprogram – den samlade idrottsrörelsens sätt att beskriva vår vision och vår idé om hur vi vill bedriva vår verksamhet, idag och i framtiden. I grunden handlar det om att vi vill vara en samhällskraft som bidrar till en mer hållbar värld där vår verksamhet främjar tolerans, inkludering, folkhälsa och människors egenmakt. Det är en stor, viktig och ambitiös målsättning men den är inte omöjlig. Idrottsrörelsens förmåga att sätta utmanande mål, lägga en plan och arbeta hårt för att genomföra den är del av vårt dna. Det är det som gör oss till det vi är – en idrottsrörelse som vill och kan vara världens bästa.

Idéprogrammets syfte

Idrotten Vill riktar sig till ledare inom idrotten på strategisk nivå – nationellt, regionalt och lokalt – samt till ledare inom för idrotten andra relevanta sektorer såsom kommun, region, stat, näringsliv och civilsamhälle. Dokumentet ska också kunna läsas och förstås av alla som är intresserade av idrottsrörelsens ideologiska grunder, förhållningssätt och roll i samhället.

Idéprogrammet Idrotten Vill formulerar visionen om att bidra till en hållbar värld och den ideologi, de värderingar och de ställningstaganden som idrottsrörelsen bygger på. En ideologi kan beskrivas som en sammanfattning av de idéer, tankar och principer

som lägger grunden för en ideal verksamhet. Idrotten Vill finns därför till för att levandegöra och fördjupa det som är fastslaget i första kapitlet i Riksidrottsförbundets stadgar, nämligen verksamhetsidén, visionen och värdegrunden.

Idéprogrammets roll

För att ett samhälle ska fungera finns det lagar. Lagarna, av vilka ett antal dessutom är grundlagar, beslutas av folket det vill säga av Sveriges riksdag. Regeringen har sedan möjlighet att besluta om förordningar medan en myndighet kan utfärda föreskrifter, med stöd i lag och förordning. Inom idrottsrörelsen finns motsvarande regelhierarki. Det är folket, medlemmarna, som via representation beslutar om idrottsrörelsens lagar, det vill säga stadgarna. Riksidrottsförbundets stadgar blir därmed det regelverk som blir styrande för alla underliggande medlemsorganisationer. På samma nivå, lagnivån, finns *Idrottens Antidopingreglemente* och *Idrottens reglemente om otillåten vadhållning samt manipulation av idrottslig verksamhet*, också fastställda av RF-stämman. Riksidrottsstyrelsen har sedan, enligt stadgarna, möjlighet att utfärda anvisningar till stadgarna som till exempel *Anvisningar för barn- och ungdomsidrott* och *Idrottsrörelsens uppförandekod*.

Idrottsrörelsens idéprogram Idrotten Vill är i detta sammanhang att betrakta som en utvecklad beskrivning av innebörden i 1 kap RF:s stadgar. Medan stadgarna är bindande är tanken att Idrotten Vill ska inspirera föreningar och förbund att bedriva sin verksamhet så att den uppfyller och levandegör stadgarnas innebörd.

För att genomföra detta på bästa sätt behöver vi dialog, diskussioner och konstruktiva samtal. En folkrörelses största hot är att det blir tyst bland medlemmarna, för tystnad betyder att engagemanget dör och att rörelsen i förlängningen stannar av. Andan i Idrotten Vill är den totalt motsatta. Kring orden och innebörden i detta dokument ska idrottsrörelsen debattera och mötas. Det är så vi gemensamt utvecklar det bästa vi har – vår idrott.

Hur vi definierar idrottsrörelsen

Idrottsrörelsen definieras som alla förbund som är anslutna till Riksidrottsförbundet och deras medlemsföreningar. Till idrottsrörelsen hör också stödorganisationerna RF och dess distriktsförbund som stödjer, leder och företräder idrottsrörelsen. Till idrottsrörelsen hör också SISU Idrottsutbildarna som utbildar och bildar idrottsrörelsen, Sveriges Olympiska Kommitté samt Sveriges Paralympiska Kommitté som förbereder och leder det svenska deltagandet i olympiska respektive paralympiska spel. IdrottsAB organiseras också inom idrottsrörelsen men har inte rösträtt inom idrottsrörelsens demokratiska system.



01

RF:s verksamhetsidé

Med idrott avses organiserad fysisk aktivitet där träning och möjlighet till tävling bidrar till välmående.

Den fysiska prestationen har mer än försumbar betydelse. Idrottsrörelsen lägger särskild vikt på följande fyra områden:

Fysisk aktivitet

Det fysiska momentet är av mer än försumbar betydelse för själva aktiviteten, prestationen och resultatet.

Träning

Idrotten består av träning och lek som ger möjlighet till fysisk, mental, social eller kulturell utveckling.

Tävling

Idrotten har definierade tävlingsregler som bestäms och ägs av idrottens organisation.

Välmående

Idrotten bygger på att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet. Hälsa, trivsel och välbefinnande är normgivande.

Idrotten inom idrottsrörelsen ger inte bara fysisk aktivitet och därmed fysisk utveckling.

I det sammanhang som idrott bedrivs, tillsammans med andra, erbjuds också en gemenskap som i sin tur bidrar till stora mått av psykisk, social och kulturell utveckling. Att vara med i en förening betyder också att ingå i en demokrati, att kunna göra sin röst hörd och att

gemensamt ta ansvar för att verksamheten följer de principer föreningens medlemmar vill att den ska byggas på. Idrottsrörelsens verksamhetsidé, själva essensen av det vi vill vara, är därför:

”Vi bedriver idrott i föreningar för att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.”

Idrotten ger

När idrott utövas enligt de intentioner som Idrotten Vill beskriver, skapar den glädje, gemenskap, engagemang och samhörighet.

Idrottsrörelsen efterlever FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s konvention om barnets rättigheter (barnkonventionen) och FN:s internationella konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Idrottsrörelsen vill också bidra till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling (Agenda 2030). Med FN:s deklarationer och konventioner följer till exempel att alla människor är lika mycket värda och att samma rättigheter gäller lika för alla människor. Alla människor ska ha rätt att säga vad de tycker och att utöva vilken religion de vill, eller ingen alls. Alla människor ska också kunna välja att vara med i föreningar.

Ett barn är varje människa under 18 år. Kärnan i barnkonventionen är respekten för varje barn som individ med egna rättigheter. Barn är inte föräldrars eller andra vuxnas ägodelar. Varje barn, oavsett bakgrund, har rätt att behandlas med respekt och vid alla beslut som rör barn ska i första hand beaktas vad som bedöms vara barnets bästa. Barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Barnets åsikt ska beaktas i förhållande till barnets ålder och mognad.

FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning tydliggör bland annat att personer med funktionshinder ska ha samma möjligheter till idrott som andra.

FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling (Agenda 2030) syftar till att leda världen mot en hållbar och rättvis framtid. Med utgångspunkten i att såväl stater som företag, organisationer och enskilda medborgare

har ett ansvar att bidra till målens uppfyllnad, så omfattas även idrottsrörelsen. Genom Idrotten Vill och med idrottsrörelsens gemensamma värdegrund tar vi ansvar för att främja tolerans och respekt, öka kvinnors och ungdomars, enskilda personers och samhällens egenmakt liksom till målsättningar i fråga om hälsa, utbildning och social inkludering. I förlängningen tar idrottsrörelsen därmed ansvar för en mer hållbar värld.

Fysisk utveckling

Kroppen är ämnad för aktivitet. Idrott är, bland mycket annat, fysisk aktivitet. Därför är idrott bra och utvecklande för oss människor. Genom idrottsverksamheten tränar vi och utvecklar kroppen så att vi mår bra och kan prestera mera såväl på idrottsbanan som i vardagen. Fysisk förmåga och fysiskt välmående påverkar människan på många sätt. Utöver att det skapar förutsättningar för ett långt och gott liv ger det också en tro på den egna förmågan – jag kan, jag vill! – som kan påverka välbefinnandet i flera avseenden. Idrotten har på så sätt stor betydelse för folkhälsan. Idrottsrörelsen kan erbjuda fysisk aktivitet i många olika former och med olika intensitet. Fysisk aktivitet har också en direkt påverkan på välmående och psykisk hälsa.

Psykisk utveckling

Genom idrott får vi utlopp för glädje och spontanitet, vi trivs och mår bra. Den som behöver utmaningar och mål att sträva mot kan finna det i idrotten. I idrotten finns ett inbyggt tävlingsmoment som inspirerar oss att testa våra gränser, att utvecklas, uppnå bättre resultat och att prestera mer. Samtidigt kan idrott vara spännande och utvecklande utan att för den skull ställa krav på tävlingsresultat. Tävla går förstås att göra med andra, men också i allra högsta grad med sig själv. Att lära och utveckla förmågor liksom att nå uppsatta mål skänker tillfredsställelse för många, oavsett nivå. Att kämpa tillsammans med andra för att nå mål ger erfarenheter som är värdefulla också i andra sammanhang.

Social utveckling

Idrott skapar gemenskap. För många är kamratskapet i föreningen ett avgörande skäl att engagera sig. Föreningen erbjuder en trygg social gemenskap. Människor lär sig att respektera och umgås med andra människor, också över generationer och kulturer. Genom ledarna får de positiva förebilder. Samhörigheten i föreningen motverkar ofrivillig ensamhet. Idrott i förening ger därmed ett mervärde som ska vara tillgängligt för alla. Föreningen är en enkel organisationsform. Den utvecklas av medlemmarna och deras ambitioner och blir det medlemmarna vill att den ska vara. Det finns många sätt att skapa samhörighet, delaktighet och engagemang. Den moderna föreningen fångar dessa och möter de behov som medlemmarna har.

Kulturell utveckling

Genom sin verksamhet bidrar idrotten till en Orts eller en regions utveckling och skapar en känsla av sammanhang och tillhörighet. Idrotten är en central och folkkär del av vårt kulturarv och har en stark attraktionskraft på människor i alla samhällsskikt och i alla åldrar. Inom idrotten lär vi oss fungera tillsammans med andra, att ta ansvar, utvecklas och att göra vårt allra bästa.

Idrottsföreningen erbjuder en miljö där människor från olika delar av samhället, närområdet, staden eller till och med världen kan komma samman med ett språk som är gemensamt. Idrottens språk talas av alla oavsett härkomst, nationstillhörighet eller socioekonomisk status. Idrotten förenar, utbildar, bildar, skapar samhörighet och bidrar till en socialt hållbar utveckling.

02

Visionen: Svensk idrott – världens bästa!

Svensk idrottsrörelse vill vara bäst i världen för alla på alla nivåer. Vi vill ständigt utvecklas och förbättras både till form och innehåll. Det bygger på en självstyrande och samlad idrottsrörelse med starka förbund och föreningar samt en bildnings- och utbildnings-verksamhet i världsklass.

Världens bästa barnidrott är den som fångar intresset hos varje enskilt barn och lägger grunden för det som ska bli en livslång relation med idrotten. Inom ungdomsidrotten bygger världens bästa idrott vidare på engagemanget och ger möjligheten för den som vill idrotta mycket att göra det och den som även har andra intressen att utveckla både dessa och sin idrottsliga medverkan. Världens bästa vuxenidrott är lika engagerande och entusiasmerande som idrotten för barn och ungdomar. Den ger utrymme för de som vill tävla att göra det på sin nivå, vare sig det är bland de bästa i världen eller med kompisarna. Samtidigt kan den som vill träna och utvecklas, kanske tävla med sig själv, göra det under hela livet men utan tankar på resultat att jämföra med andra. Oavsett vilket håller verksamheten en sådan kvalitet att den som vill idrotta väljer att göra det inom idrottsrörelsen.

Idrottsrörelsen kan, i kraft av sitt självstyre inom förbund och föreningar, starkt bidra till sin egen

utveckling och framtida förnyelse. Detta är folk-rörelsens allra största tillgång. Om alla medlemmar engagerar sig i hur verksamheten ska utvecklas för att bli – och fortsätta vara – världens bästa idrott, då kommer idéerna och ambitionerna automatiskt.

Inom idrottsrörelsen är tävling ett återkommande element. Tävling skulle till och med kunna beskrivas som självaste livselixiret för idrott. Verbet tävlas ursprungliga innebörd sägs komma från latinets *competere* vars betydelse snarast kan översättas som att sträva tillsammans. Precis så fungerar det inom idrottsrörelsen. Vi strävar tillsammans och utvecklas mot höjder vi inte trodde var möjliga, där tävling är ett naturligt element som inspiration till fortsatt utveckling och framtida mål. Idrottsrörelsen är stolt över att erbjuda tävling och vill göra det på ett sådant sätt att skillnader som beror av fysisk mognad minskas bland barn och ungdomar, och ersätts med ett ökat fokus på utveckling där var och en får stimulans av tävling som utmanar varje individs nuvarande färdighetsnivå.

Ledarskapet

Det ledarskap som utvecklas inom idrottsrörelsen är uppskattat och eftertraktat av många, både utanför idrotten och bortom vårt lands gränser. Ledare vars filosofi bygger på idrottsrörelsens värdegrund skapar både resultat och effektivt fungerande och välmående individer som är rustade för både idrott och annat de kan tänkas vilja ägna sig åt. Ledarrollen är ett förtroendeuppdrag som enbart kan innehas av den som andra, det vill säga de som utser och de som ska ledas, har förtroende för. Att vara ledare är ingen rättighet – det är en roll som ledaren tilldelas i förtroende. Om förtroendet av någon anledning förbrukats och bedömningen är att det inte går att återskapa, ska ledaren skiljas från sitt uppdrag. När ledarrollen handlar om ledarskap för barn är det vuxnas ansvar att säkerställa att ledarna har det förtroende som krävs.

Idrottsrörelsen bygger i allt väsentligt på det ideella ledarskapet. Idrottsledare ägnar varje år många timmar åt idrotten, som aktivitetsledare/tränare eller förtroendevalda föreningsledare. Mängder av funktionärer erbjuder sin tid för att få idrottens verksamhet att fungera. Alla dessa har kärleken till idrotten och intresset för de människor som finns där gemensamt. Denna svenska idrottsmodell lägger en plattform där väldigt många har möjlighet att ägna sig åt idrott.



Tack vare en engagerande, inspirerande och attraktiv verksamhet väljer många att stanna inom idrottsrörelsen under hela livet, som aktiv idrottare, ledare och/eller funktionär. Genom sin påverkan på så många delar av samhället gör idrottsrörelsen Sverige väldigt mycket starkare.

Idrottsrörelsen vill att verksamheten ska genomsyras av hög kvalitet och där bär ledarna, tillsammans med andra i verksamhetens närhet, ett stort ansvar för den kontinuerliga utvecklingen. Deras roll består av att både stötta idrottslig utveckling och av att förmedla idrottens grundläggande värderingar. Nästan alla barn och ungdomar i landet är under någon period av sitt liv med i idrottsrörelsen. Det ger idrottsledarna, unga som vuxna, mycket stora möjligheter att påverka och utveckla morgondagens vuxna och därigenom bidra till ett bättre samhälle.

Världens bästa idrott!

Utan det ideella ledarskapet skulle idrottsrörelsen inte vara vad den är. Det är ledarnas skiftande bakgrund, olika perspektiv och gemensamma kompetens som gör den upplevelse som såväl ledare som idrottsaktiva får av idrottsföreningens verksamhet så speciell. I den ideella föreningen står syftet och ändamålet att bedriva idrottslig verksamhet i centrum. Världens bästa idrott, på alla nivåer, är den idrott som erbjuder aktivitet, glädje och gemenskap i en miljö där alla i demokratisk ordning kan vara med och påverka och ta ansvar för verksamhetens utformning.

För idrottsrörelsen är världens bästa verksamhet också ett kvalitetsmått att sikta mot. En strävan efter att ständigt vilja utvecklas, bli bättre och därigenom ge många människor möjligheten att utöva idrott utifrån sin ambitionsnivå. Denna inställning ska genomsyra hela idrottsrörelsen.

03

Värdegrunden

Idrottsrörelsens värdegrund består av fyra grundläggande principer. Dessa är beslutade av RF-stämman, de ingår i RF:s stadgar och är vägledande för all verksamhet som bedrivs inom ramen för RF:s medlemsförbund och deras föreningar.

I stadgarna står att verksamhet ska bedrivas i enlighet med vision, verksamhet och värdegrund. På det sättet blir värdegrunden ett sätt att styra verksamheten. Idrottsrörelsen vill att medlemmarna i föreningen använder värdegrunden som riktmärke då man diskuterar och så småningom enas om den verksamhet som ska bedrivas i föreningen. Genom att alla lever och leder enligt svensk idrotts värdegrund blir svensk idrottsrörelse en central kraft i utvecklingen av ett socialt hållbart samhälle.

Värdegrunden består av:

✓ Glädje och gemenskap

Glädje och gemenskap är starka drivkrafter för att idrotta. Vi vill bedriva och utveckla all verksamhet så att vi ska kunna ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.

Glädje och gemenskap är också ett förhållningssätt, bland annat till tränar- och ledarskap. Med detta som grund lockar verksamheten människor att ge av sin tid dels för att stötta och hjälpa andra men också för att glädjen, gemenskapen och delaktigheten i uppdraget är belöning i sig själv.

✓ Demokrati och delaktighet

Föreningsdemokrati innebär att alla medlemmars röst har lika värde. Delaktighet innebär att alla som deltar får vara med och bestämma om och ta ansvar för sin verksamhet. Demokrati och delaktighet ska utövas jämställt och oavsett bakgrund.

Idrottsrörelsen kan och vill göra en stor insats för människors upplevelse av och förståelse för demokrati. Idrottsrörelsen vill att barn och unga ges mycket stora möjligheter att både göra sin röst hörd och att påverka den verksamhet de är del av. Barnkonventionen säger att barn ska ges möjligheten att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. I omklädningsrummet såväl som på idrottsarenan bygger det goda ledarskapet på involvering, medbestämmande och människors rätt att utvecklas.

Att påverka verksamhet och att vara en del av den, för såväl ung som äldre, innebär också att rent praktiskt göra insatser i verksamheten. Delaktighet är att gemensamt verka för en bättre verksamhet, där vi med lyhördhet och respekt inför varandra gör den idrottsliga verksamheten och föreningen till det vi vill att den ska vara. Idrottsrörelsen vill vara en skola i demokrati för barn och unga, där ungas åsikt ska beaktas och medverkan möjliggöras i förhållande till barnets ålder och mognad.

Viktiga beståndsdelar i demokrati är öppenhet och transparens där alla medlemmar ges möjligheten att bilda sig sin egen uppfattning om verksamheten, göra sin stämma hörd och påverka verksamhetens inriktning.

✓ Allas rätt att vara med

Allas rätt att vara med innebär att alla som vill ska kunna vara med utifrån sina förutsättningar. Alla som vill oavsett kön, könsidentitet och uttryck, etnisk och social bakgrund, religion/trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder får vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet.

Allas rätt att vara med innebär även att politisk åskådning eller uppfattning aldrig kan vara en grund för att utesluta någon. Alla som vill kan bli medlem i en förening. Men för att aktivt medverka i föreningens verksamhet krävs mer än så. Det är föreningens medlemmar, ledare och aktiva som ska säkerställa att föreningens och idrottsrörelsens värdegrund upp-



rätthålls. Därför är alla som vill, och som lever och leder efter idrottsrörelsens värdegrund, välkomna att vara med i den idrottsliga verksamheten.

I vårt land har människor olika möjlighet att delta i samhället. Detta gäller även människors möjlighet att delta i idrottsrörelsen. Till exempel har människor med utländsk bakgrund, företrädesvis flickor, människor i socioekonomiskt svaga områden och människor med någon typ av funktionsnedsättning historiskt inte varit representerade inom idrottsrörelsen i samma utsträckning som andra. Det här vill idrottsrörelsen ändra på och arbetar därför uppsökande och aktivt inkluderande för att påverka människor att både vilja och kunna vara delaktiga.

Idrottsrörelsen vill att kvinnor och män ska ha samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen. Idrottsrörelsen vill också kontinuerligt och aktivt syna de normer som präglar idrottens miljöer samt hur de påverkar individer och grupper. Idrottsrörelsen vill vara intressant, relevant och välkomnande för människor oavsett vilka de är och varifrån de kommer. Detta gäller på tävlingsarenan, i omklädningsrummet, på träningen och i styrelserummet.

✓ Rent spel

Rent spel och ärlighet är en förutsättning för tävlande på lika villkor. Det innebär att följa överenskommelser och leva efter god etik och moral. Detta inkluderar bland annat att aktivt arbeta mot doping, matchfixing, osund ekonomi och annat fusk samt mot diskriminering, trakasserier, kränkningar och våld såväl på som utanför idrottsarenan.

Rent spel handlar också om att göra sitt yttersta för att följa gemensamma regler och respektera sina medtävlande. En överväldigande majoritet av idrottsrörelsens medlemmar är barn och de allra flesta barn i vårt land är någon gång medlemmar i en idrottsförening. Därför är ledares, tränares och vuxnas beteende och uppförande, liksom barnens, oerhört centralt för hur vi uppfattar och upplever verksamheten. För att tydliggöra förväntningar och för att beskriva önskat beteende har idrottsrörelsen en egen uppförandekod, en anvisning till RF:s stadgar och dess värdegrund. Där finns mer om vad som ska utmärka ledares och individers förhållningssätt och etiska grundsyn. Du hittar den på www.rf.se.

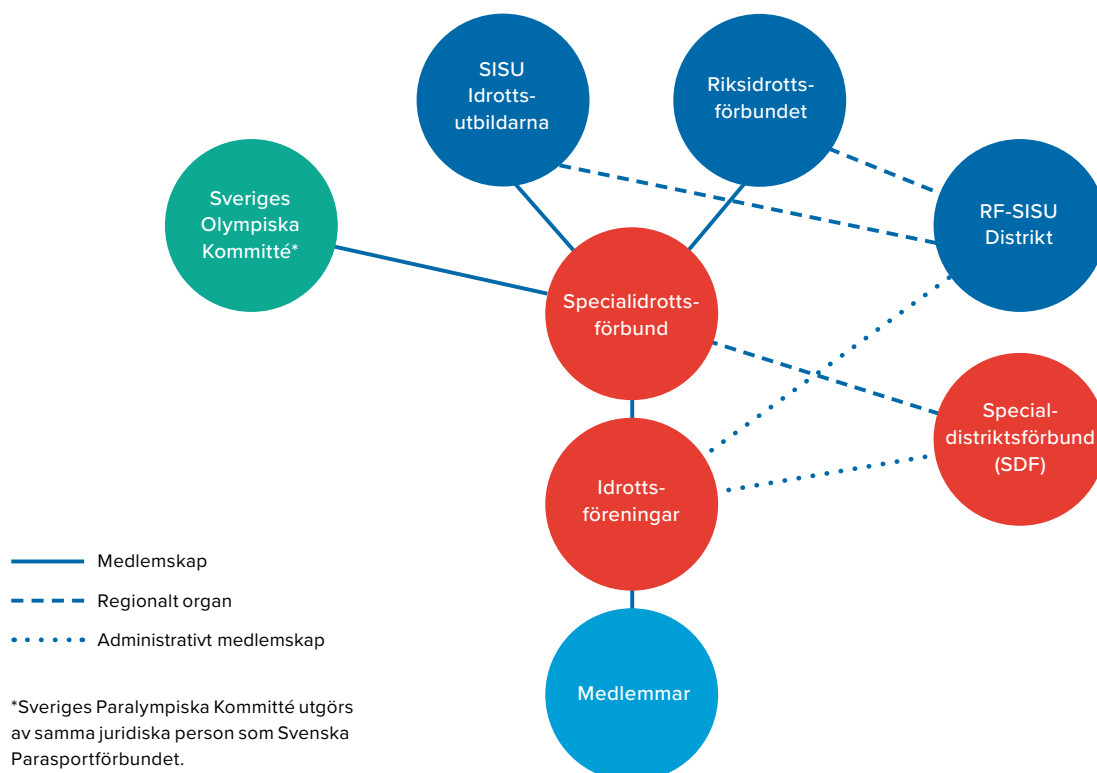
04

Idrottsrörelsens organisering

Vi organiserar vår idrott i självständiga föreningar och förbund som tillsammans utgör en fri och frivillig folkrörelse förenad i Riksidrottsförbundet.

Föreningarna har organiserat sig i specialidrottsförbund, huvudsakligen utifrån olika idrotter eller samlingar av olika idrotter. Några förbund, så kallade fleridrottsförbund, riktar sig i stället till särskilda grupper. Specialidrottsförbunden har det fulla ansvaret för idrottsverksamheten inklusive tävlingsverksamheten inom alla de idrottsgrenar som förbundet administrerar. Specialidrottsförbunden samlar sig som medlemmar i Riksidrottsförbundet, som också är en ideell förening. RF-stämman är idrottsrörelsens högsta beslutande organ.

► Vi är en samlad idrottsrörelse som verkar för samma vision och värdegrund, vilken genomsyrar samtliga förbund och föreningar. Vi värnar om den svenska idrottsrörelsens tradition där elitidrotts- och breddverksamhet sker i nära samverkan, vilket ger inspiration, utveckling och livskraft. Inom idrottsrörelsen respekterar alla förbund och föreningar, såväl elit som bredd, varandras roller och verksamhetsvillkor.



Som inspirationskälla och underhållning är idrotten en betydande ingrediens i människors nöjesliv. Varje dag i veckan finns spännande evenemang, matcher, träningar eller tävlingar att ta del av på plats eller i något av alla de medier som följer såväl idrottens resultat som spännande berättelser och händelser. Idrotten och utövandet av idrotten är samtidigt en viktig del i människors fritid – helt enkelt för att den ger glädje, samhörighet och rekreation.

Basen för idrottsrörelsens verksamhet är människor som sluter sig samman i självständiga föreningar runt en gemensam idé och verksamhet. Idrottsrörelsens organisation och uppbyggnad vilar på associationsformen ideell förening. Alla medlemsorganisationer, från den lilla idrottsföreningen till det stora specialidrottsförbundet, är ideella föreningar.

I en förening finns inga ägare och inget krav på avkastning. Medlemmarna bestämmer ändamålet med verksamheten och hur verksamheten ska utformas. Alla resurser, både ekonomiska medel och ideella insatser, används för att bedriva verksamhet och ett eventuellt överskott används för ny verksamhet.

Förening och förbund ansvarar för sin egen verksamhet genom beslut på årsmöte, och mellan årsmöten genom den styrelse som årsmötet väljer. Medlemmarna i en förening kan och bör därmed ställa sin styrelse till svars om man anser att verksamheten inte följer den inriktning man gemensamt beslutat om.

I ett förbund är det likadant, men där är det föreningarna, som medlemmar, som kan utkräva ansvar av styrelsen som har att genomföra den verksamhet man gemensamt beslutat om. En förening står alltid fri att bedriva den verksamhet föreningens medlemmar på årsmöte bestämmer att man vill bedriva. Men eftersom det i RF:s stadgar står att verksamhet ska bedrivas i enlighet med vision, verksamhet och värdegrund kan en förening som frångår detta inte ingå i idrottsrörelsen. En sådan förening kan uteslutas.

Den ideella föreningen är inte en offentlig verksamhet med det ansvar och de skyldigheter som myndigheter eller förvaltningar har. Eftersom en ideell förening varken är ett företag eller en offentlig verksamhet vill idrottsrörelsen heller inte behandlas som något av dem.

Idrottsrörelsen, bildningen och utbildningen

Idrottsrörelsen som folkrörelse är en betydande aktör när det gäller att ge människor utrymme och möjlighet att lära och växa. SISU Idrottsutbildarna stödjer verksamhet som ligger i linje med statens mål med folkbildningen. Genom vårt arbete tillsammans med landets idrottsföreningar ger vi fler människor möjlighet att öka sin kunskap och bildning för sin personliga utveckling och delaktighet i samhället. På köpet får idrottsrörelsen en bättre föreningsutveckling och ett ökat ansvarstagande i idrottsrörelsens egna demokratiska strukturer. Studieförbundet har tonvikt på lokal verksamhet och stödjer verksamheten i idrottsföreningarna i landets samtliga kommuner, vilket sker genom distriktens konsulenter. Folkbildningen med dess arbetsformer är väl anpassad för idrottsföreningens behov. Genom dessa kan den totala kunskapsnivån bland medlemmarna höjas och utvecklingen av föreningsverksamheten främjas.

Genom SISU Idrottsutbildarna organiseras och genomförs också den idrottsövergripande utbildningen, som kompletteras av specialidrottsförbundens egna utbildningsinsatser. Metoder och material anpassas efter de kontinuerligt förändrade möjligheterna till effektivt lärande. Idrottsrörelsen samverkar fortlöpande med akademien och genomför ofta kortare och längre utbildningar tillsammans med olika lärosäten.

Idrottens indelning

Vi delar in vår idrott efter ålder, syfte och ambitionsnivå. Med barnidrott avser vi i allmänhet idrott till och med tolv års ålder. Med ungdomsidrott avser vi idrott för tonåringar och unga vuxna 13–25 år. Med vuxenidrott avser vi idrott för dem som är över 25 år.

Även om idrottsrörelsen definierar barnidrott som det som pågår upp till och med tolv års ålder är det självklart att även idrottande barn är barn upp till 18 års ålder, helt enligt barnkonventionen.

► *I barnidrotten leker vi och ger barnen tillfälle att pröva på olika idrotter. Att ge barnen möjlighet till allsidig idrottsutveckling är normgivande för verksamheten. Tävlings är en del av leken och ska alltid ske på barnens villkor.*

Barnidrotten tar hänsyn till barns många gånger olika utvecklingstakt. Fokus ligger på grundläggande färdigheter, rörelseglädje och att vilja både prova och

utveckla. Idrott för barn ska bedrivas ur ett barnrättsperspektiv och följa barnkonventionen. Därmed ska barn ges utrymme att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Barnets åsikter ska beaktas i förhållande till barnets ålder och mognad, så att barn får vara med och bestämma och själva påverka den verksamhet som de är delaktiga i. Idrott för barn ska i första hand bedrivas i enkla former i närområdet, tillsammans med andra barn. Även tävlingsverksamhet ska huvudsakligen ske lokalt och resultat ska ges liten uppmärksamhet. Barn mår bra av att utöva allsidig och varierad idrott och ska ha rätt att göra detta. Idrottsledare för barn ska ges möjlighet till kompetensutveckling om ledarskap, pedagogik, om barns fysiska, psykiska och sociala utveckling samt i den egna specialidrotten.

► *I ungdomsidrotten och vuxenidrotten skiljer vi på breddidrott och elitinriktad idrott.*

När i ålder det är aktuellt med någon slags skiljelinje är olika för olika idrotter. Idrottsrörelsen vill att idrottaren själv ska kunna välja väg, där den som vill träna mycket får göra det och den som vill ha utrymme för annat fortfarande ska uppleva det positiva i idrotten. Övergången mellan barn- och ungdomsidrotten ska ske successivt och hänsyn ska tas till individers olika behov som bland annat kan ha att göra med kön, förutsättningar och utvecklingstakt. Idrott för ungdomar upp till 18 år ska också bedrivas ur ett barnrättsperspektiv och följa barnkonventionen. Därmed ska idrottaren ges utrymme att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör denne. Idrottarens åsikter ska beaktas i förhållande till dennes ålder och mognad, så att den aktiva får vara med och påverka verksamheten.

Tävlings- och träningsverksamhet för idrottare oavsett kön ska stimulera till kvalitativ och långsiktig idrottslig utveckling samt motverka utslagning. Alla oavsett kön och ålder ska ges förutsättningar att träna och tävla tillsammans. Idrottare oavsett kön som har ambition att göra en seriös elitsatsning ska ges möjlighet att göra detta under socialt trygga former och med välutbildade tränare, kompetenta inom alla de områden som påverkar både den idrottsliga prestationen och välmåendet. Ledarskapet är centralt för ungdomars vilja och intresse att idrotta. Ledare och tränare i ungdomsidrotten ska ges möjlighet att fördjupa sina kunskaper kring tränings-, tävlings- och mästerskapslära inom den



egna idrotten samt om människors fysiska, psykiska och sociala utveckling. I ungdomsidrotten ska individerna ges möjlighet att utvecklas till att bli sin egen bästa coach och därigenom ges större utrymme att själva påverka den verksamhet de är delaktiga i.

► *Hälsa, trivsel och välbefinnande är normgivande inom idrotten. I den elitinriktade idrotten är prestationsförbättring och goda tävlingsresultat vägledande.*

Idrottsliga framgångar är bra och viktigt för Sverige. Ett kontinuerligt lärande är en förutsättning för att utvecklas som elitidrottare, därför ska svenska idrottsutövare ges möjligheter att, inom ramen för svensk idrotts värderingar, utveckla sin prestationsförmåga maximalt med sikte på att uppnå internationell elitnivå.

Samtidigt ska idrottsrörelsen redan från början förbereda idrottarna för livet efter idrottskarriärens slut genom att möjliggöra dubbla karriärer, det vill säga elitidrott och utbildning eller elitidrott och arbete. Ledarna inom elitidrotten ska ges kontinuerliga möjlig-

heter till kunskapsutveckling genom utbildning, omvärldsbevakning och nätverkande med och lärande av varandra. Idrottarna ska samtidigt få större förståelse för den egna prestationen och faktorer som påverkar denna, likväl som det egna välmåendet.

► *I breddidrotten tjänar även ofta prestation och tävlingsresultat som en sporre.*

Idrottsrörelsen ska vara lyhörd för nya trender och människors växlande behov och önskemål. Detta innebär bland annat att kontinuerligt se över och utveckla den egna tränings- och tävlingsverksamheten.

Idrottsrörelsen i samhället

Idrottens drivkraft är glädjen och gemenskapen i gruppen eller laget, utmaningen och nerven i tävlingen, känslan av att spränga gränser och nå mål samt välbefinnandet av att träna. Samtidigt ger idrotten mervärden för samhället som omfattar så mycket mer än en rolig fritidsaktivitet. Idrottsrörelsen vill vara en central pusselbit i det som kan betraktas som ett hållbart samhälle.

Idrottsrörelsen gör och vill fortsätta göra ännu mer för att bidra till en sund samhällsutveckling. Ofta är idrottsföreningen motorn och det sammanhållande kittet i mindre samhällen och bostadsområden. Eftersom nästan alla barn någon gång under sin uppväxt är med i en eller flera idrottsföreningar har idrottsledare och idrottsrörelsen som helhet en viktig roll för att skapa gemenskap och framtidstro i samhällets alla delar. Med väl genomtänkta strategier vill idrottsrörelsen även vara en positiv kraft när det gäller vår påverkan på klimat och biologisk mångfald.

Det faktum att en tredjedel av svenskarna är med i idrottsrörelsen ger en stark effekt på samhället. Den ger positiva effekter på allt från hälsoekonomi och självkänsla till besöksnäring och integration. Med en så stor andel av medborgarna som medlemmar i idrottsrörelsen, samt med engagerande påverkan på ännu fler – inte minst då svenska idrottare försvarar Sveriges färger i VM, olympiska spel och paralympiska spel – är idrottsrörelsen en viktig motor i det svenska samhället. Ju fler som inspireras, aktiveras och blir del av den gemenskap som en förening kan erbjuda samt får tillfälle att utöva idrott och fysisk aktivitet, desto bättre är det för Sverige. Idrottsrörelsen gör helt enkelt Sverige starkare. Detta inser både kommuner, regioner och stat, vilka samtliga bidrar med resurser till möjliggörande av idrottsrörelsens verksamhet.

Uppgåelsen mellan stat, regioner, kommuner och idrottsrörelsen kan enkelt beskrivas som att man tjänar varandras syften. Idrottsrörelsen finns till för att bedriva idrott och får resurser från samhället till detta så länge som den samtidigt uppfyller de behov som samhället har. Med hjälp av dessa resurser kan idrottsrörelsen själv bestämma över sin verksamhet och framför allt bedriva verksamheten till stor glädje för vårt gemensamma samhälle. Idrottsrörelsen i Sverige värnar sin frihet och sitt självbestämmande, samtidigt uppskattar idrottsrörelsen det samhälleliga stöd som möjliggör idrottsrörelsens verksamhet och därmed bidraget till ett starkare Sverige.

I många andra länder är idrotten snarare ett medel för att förverkliga statens politik och styrs därmed i betydligt högre grad av stat och politik. I Sverige är det Riksidrottsförbundet som har uppdraget att fördela statens stöd till idrotten. Detta stöd går till allra största del till föreningar men också till idrottens övriga organisationer på regional och nationell nivå. I och med



detta är Riksidrottsförbundet inte bara en sammanhållande medlemsorganisation utan verkar i kraft av bidragsfördelare också i myndighets ställe.

Idrotten och kommersialiseringen

Idrottens betydelse och dragningskraft är betydande. Den lockar många åskådare, följare och andra engagerade. Många idrottsföreningar är bokstavligen centrala i sin respektive närmiljö – idrottsföreningen kan vara det kitt som förenar ett helt samhälle runt ett gemensamt intresse. Den kan också vara stadens största stolthet som via sin representation ger kommunen medial uppmärksamhet och genom sitt lokala och sociala engagemang bidrar till minskad risk för utanförskap och ökad möjlighet för individer att finna meningsfull sysselsättning. Detta stora intresse gör att idrotten även får ett kommersiellt värde. Detta kan till exempel skapas genom rätten att få arrangera och visa elitidrott eller genom att kommersiella aktörer vill samverka med idrottare, föreningar och förbund.

Idrottsrörelsen vill stärka sina resurser för att ännu bättre uppfylla ändamålet med föreningens eller förbundets verksamhet och strävar därför efter att utveckla både verksamhet och kommersiella samarbeten. Inom idrottsrörelsen kan kommersiell verksamhet bedrivas i bolag. Ett sådant ägs till övervägande del av en förening eller ett förbund och tjänar ett speciellt syfte i de fall det är fördelaktigt att förlägga verksamheten i bolagsform. Många gånger bidrar dessa bolag till att utveckla verksamheten på ett sätt som den ideella föreningen sannolikt inte skulle ha klarat på egen hand. I vissa specialidrottsförbund finns möjlighet att föreningen låter sig representeras i tävlingssammanhang av ett idrotts-AB. Det bolaget ägs i så fall till minst 51 procent av föreningen.

Ett samarbete av det kommersiella slaget, eller med en annan aktör med gemensamma intressen, utvecklar ofta både idrotten och den samarbetande parten. Den senare ges via idrotten inblick i idrottens metoder för att utveckla prestation och dessutom ges den möjligheten att samverka med andra organisationer med liknande intressen.

För Sverige som land är idrotten en synnerligen framgångsrik exportindustri och även en av Sveriges bästa och mest kostnadseffektiva marknadsföringskanaler. Svenska idrottare på besök eller mera permanent utplacerade runt om i världen är ofta goda förebilder

som sprider en positiv bild av Sverige och det svenska samhället. När Sverige arrangerar idrottsevenemang är det en injektion för besöksnäringen och hela det omgivande samhället.

Svensk idrott i världen

Grunden för idrottens internationella arbete är en tro på idrotten som mötesplats och brobyggare mellan människor. Detta vill vi inom svensk idrott bidra till genom vår kompetens och vårt förhållningssätt att alla idrottsutövare ska få delta, oavsett religion eller politisk åskådning. Det gör vi genom representation i internationella organ, där vi kontinuerligt vill stärka vårt internationella inflytande. Vår övertygelse är att en idrottsrörelse som vår, partipolitiskt och religiöst obunden, kan bidra till en ökad öppenhet i världen. Idrottens potential som mötesplats är som störst när den välkomnar alla.

Men även om vi alltid värnar den svenska idrottsrörelsens unika värden har vi mycket att lära och inspireras av från den internationella rörelsen. Genom det internationella deltagandet ges idrottsrörelsen möjlighet att få ta del av den senaste internationella idrottsforskningen, prestations- och organisationsutvecklingen samt av innovationer på många områden. Till exempel gäller det utveckling och design av idrottsanläggningar, träningsmetoder, utrustning och tävlingsupplägg.

Svensk idrottsrörelse och dess internationella representanter ska alltid stå för ”good governance” vilket bland annat omfattar demokratiska processer, transparens och anti-korruption. Svensk idrott ska verka för att den internationella idrotten utvecklas av idrotten på dess egna villkor och på demokratiska och jämställda grunder.

05

Vart är idrottsrörelsen på väg?

Idéprogrammet Idrotten Vill beskriver vad idrottsrörelsen vill vara, hur vi vill uppfattas och vad vår verksamhet ska kännetecknas av. Samtidigt är idrottsrörelsen i ständig förflyttning – annars vore det ingen rörelse. Idrottsrörelsen vill anpassa sig efter samhällets utveckling och tidens tecken och vara öppen för nya idrotter, nya former av engagemang och nya former av hjälpmedel för att bedriva verksamhet och engagera medlemmar. Detta händer bara då människor träffas, diskuterar, föder idéer och vågar prova nya vägar. Och den resan, den har bara startat.

För dig som vill lära mera om idrottsrörelsens framtida resa i form av övergripande mål, strategiska plan och verksamhetsinriktning, se www.rf.se.





Riksidrottsförbundet

Idrottens Hus, Box 11016, 100 61 Stockholm | Tel: 08 – 699 60 00
E-post: riksidrottsforbundet@rf.se | Hemsida: www.rf.se



Kommunala idrotts- politiska program

– hur, vad och varför

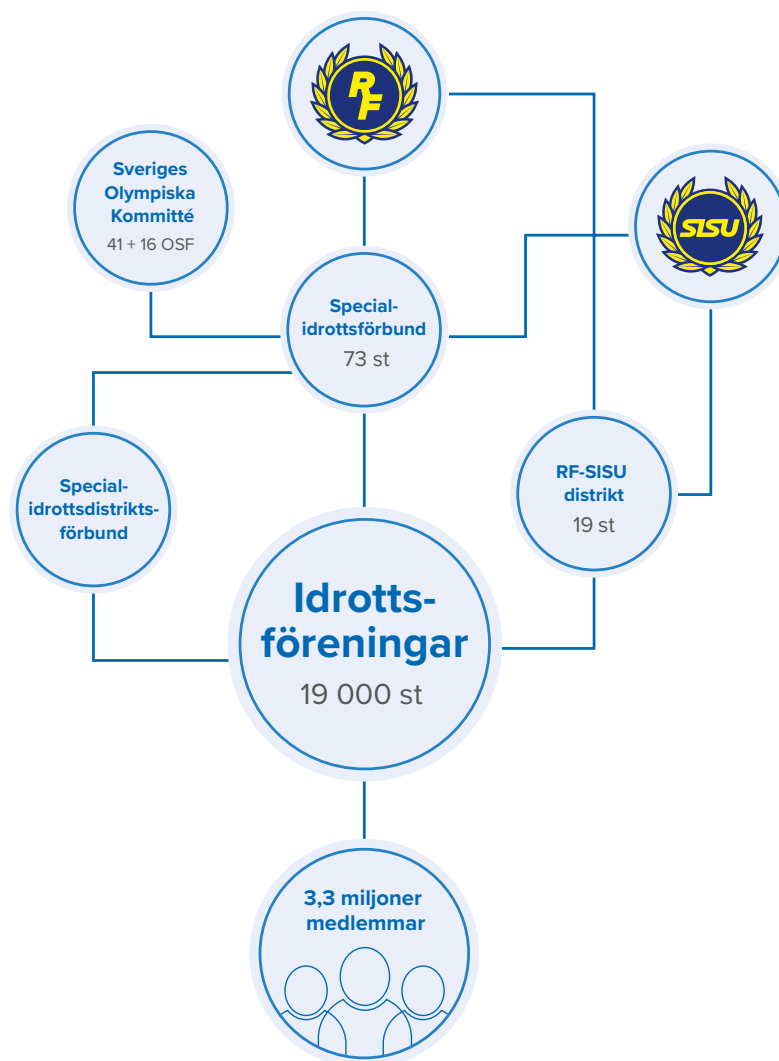
Innehåll

Inledning	03
Varför är det viktigt med ett idrottspolitiskt program?	04
Övergripande målområden	06
Övergripande mål och vision för kommunen.	06
Fysisk aktivitet i kommunen	07
Aktivt föreningsliv.	09
Folkbildning	11
Anläggningar, idrottsmiljöer och samhällsplanering	13
Samverkan/implementering/uppföljning	15
Andra målområden	17
Förslag på process	19

Inledning

Idrottsrörelsen samlar cirka 3,3 miljoner medlemmar fördelat på 19 000 föreningar utspridda över hela landet. I alla Sveriges 290 kommuner finns idrottsföreningar som året runt bedriver verksamhet för barn, ungdomar, vuxna och äldre. Samtidigt ser förutsättningarna i kommunerna olika ut. Det kan handla om storstad eller glesbygd, befolkningens mängd, demografi eller ekonomi. Oavsett kommunens storlek är ett idrottspolitiskt program ett viktigt verktyg för att bland annat fastställa mål och ambitioner.

Den här vägledningen är framtagen som ett stöd för vilka områden som kan vara viktiga att tänka på när ett idrottspolitiskt program ska tas fram. Vägledningen ger förslag på målområden som kan vara bra att innefatta, viktiga frågeställningar att beakta samt hur processen att ta fram ett program kan tänkas gå till. Vägledningen ska ses som förslag och exempel snarare än en kravlista. Det är viktigt att varje kommun själva formar sitt program med utgångspunkt i de frågor som är aktuella för det egna sammanhanget.



Varför är det viktigt med ett idrottspolitiskt program?

En av vår tids stora samhällsutmaningar är de växande hälsoklyftorna. Samtidigt som hälsan i Sverige generellt sett blir bättre så gäller inte det för alla grupper. Det finns tydliga skillnader i människors möjlighet att leva ett hälsosamt liv.

Idag finns det ett gediget forskningsunderlag om betydelsen av fysisk aktivitet och dess positiva påverkan på både fysiskt och psykiskt välmående. Ohälsa drabbar individen men också samhället i form av ökade kostnader för bland annat sjukvård och omsorg. Något som blir allt viktigare också sett ur perspektivet att vi blir allt äldre.

Minst lika viktig som den fysiska aktiviteten är det sociala sammanhang som idrottsföreningar kan erbjuda. I föreningslivet finns gemenskap, glädje och möjligheten att skapa möten över gränser. Idrottsrörelsen har en viktig roll i samhället. Den lokala föreningen kan fungera som ett kitt och idrottsevenemang kan profilera kommunen och locka besökare till området. Idrott och föreningsliv har en förmåga att skapa stolthet och förankring i samhället.

Ett idrottspolitiskt program är en möjlighet för kommunen att tydliggöra vilka ambitioner, mål och strategier som finns för att få fler människor i rörelse och engagerade i det lokala föreningslivet och i förlängningen förbättra hälsan för medborgare i kommunen. Programmet bidrar till att tydliggöra kommunens inriktning de närmsta åren och bör vara vägledande för arbetet med att utveckla förutsättningar för föreningslivet och andra aktörer. Dessutom är programmet en viktig komponent i utveckling av andra styrdokument och bör ligga till grund för exempelvis försörjnings- och underhållsplaner för framtida idrottsanläggningar och ytor för fysisk aktivitet.

Programmet bör:

- Innehålla kommunens mål för föreningslivets utveckling och strategier för att uppnå dessa uppsatta mål.
- Grundas på vägledande dokument och riktlinjer, exempelvis kommunens mål och visioner, barnkonventionen, Agenda 2030 och idrottsrörelsens "Strategi 2025".
- Beskriva idrottsrörelsens och föreningars möjlighet att bidra till att nå kommunens långsiktiga visioner och mål.
- Tydliggöra kommunens samverkan med idrottsrörelsen och andra aktörer samt intern samverkan mellan kommunens olika förvaltningar, nämnder och bolag.
- Ligga till grund för andra strategiska dokument och policydokument såsom försörjnings- och underhållsplaner och ekonomiskt stödssystem.
- Beskriva implementerings- och uppföljningsprocessen.



Övergripande målområden

Vilka övergripande teman och målområden som ingår i ett idrottspolitiskt program kan skilja sig åt. Samtidigt finns vissa områden som ofta är återkommande och viktiga att belysa. Riksidrottsförbundet har här lyft de mest centrala områdena som bedöms vara viktiga att, på en politisk nivå, ta en övergripande ställning till.

Övergripande mål och vision för kommunen

Föreningslivet har en viktig roll i kommunen. Basverksamheten i idrottsföreningarna bidrar till att människor rör på sig och är positivt för folkhälsan. Idrotten är också viktig för sammanhållningen, demokratin och som mötesplats för integration genom sin gemenskap över köns-, ålders- och etniska och kulturella gränser.

Det offentliga stödet till idrottsrörelsen bygger på uppfattningen att idrottsrörelsens verksamhet bidrar till samhällsnytta. Men också på att idrottens självständighet är en förutsättning för att skapa den samhällsnyttan. Det är av vikt att värna idrottsrörelsens självständighet kombinerat med en nära dialog med kommunen.

I ett idrottspolitiskt program bör övergripande mål och vision för kommunen framgå och kan med fördel koppla ihop idrottsrörelsens och föreningslivets möjlighet att bidra till att nå dessa målsättningar. Det kan handla om mål som att vara en attraktiv kommun att leva i, god hälsa bland medborgarna eller att det ska finnas evenemang och meningsfulla aktiviteter för barn och unga.

Delområden och tänkbara frågeställningar

Nuläge
- Vilka mål och visioner finns i kommunen sedan tidigare? - Finns det lärdomar att dra från tidigare arbeten? - Finns det undersökningar och underlag kopplat till idrott och föreningsliv i kommunen?
Styrande dokument
- Vilka mål och visioner bör inkluderas i det idrottspolitiska programmet? - Vilka styrande dokument bör inkluderas i arbetet med det idrottspolitiska programmet?
Samverkan
- Hur kan idrottsrörelsen och föreningslivet vara en del i att nå kommunens uppsatta mål och visioner? - Hur kan idrottsrörelsen, föreningslivet och kommunen samverka för exempelvis en förbättrad folkhälsa?

Fysisk aktivitet i kommunen

Idrott sker i många former och på olika nivåer. Från breddidrott till elitidrott, men även aktiviteter som ligger utanför den organiserade idrotten. För kommunen är givetvis all form av fysisk aktivitet viktig, oavsett om det sker genom organiserad idrott, spontanidrott eller aktiva transporter.

Olika typer av fysisk aktivitet kan samtidigt hänga ihop med varandra eller ingå i en helhet. För barn kan exempelvis skolmiljön vara en viktig plats där rörelse sker i undervisningen, där den spontana leken kan hänga kvar efter skoldagen och där föreningsidrotten är med och genomför aktiviteter på kvällar och helger.

Det är viktigt att förtydliga hur kommunen ska arbeta för att främja fysisk aktivitet utifrån olika målgruppers behov. Både vad gäller olika åldersgrupper och geografiska platser i kommunen samt olika sätt att röra på sig. Det kan exempelvis handla om aktiviteter som kan stärka bandet mellan föreningslivet och skolan, hur kommunen både kan möjliggöra för spontanidrott och föreningsidrott.

Delområden och tänkbara frågeställningar

Nuläge
- Hur stor andel medborgare är fysisk aktiva/inaktiva idag inom kommunen? - Vilka målgrupper är fysiskt aktiva idag och på vilket sätt? - Vilka möjligheter och hinder finns för fysisk aktivitet idag?
Definition
Vad ingår i kommunens arbete vad gäller fysisk aktivitet?
Målgrupper
- Hur kan kommunen stötta olika målgrupper att vara fysiskt aktiva? - Är det någon målgrupp som kommunen har utmaningar med att nå idag? - Är det någon målgrupp som, utifrån uppsatta mål, är prioriterad?
Metoder och arbetssätt
- Hur kan arbetet i kommunen formas för att främja fysisk aktivitet? - Finns det möjlighet att hitta nya former för fysisk aktivitet exempelvis i skolan?
Geografi
Behöver kommunen arbeta på olika sätt beroende på geografi (tätort/landsbygd, olika orter i kommunen etc.)?
Samverkan
- Vilka förvaltningar berörs av frågor gällande fysisk aktivitet? - Vilka organisationer utanför kommunens egen verksamhet är viktiga för att lyckas?



Aktivt föreningsliv

I Sverige finns en lång tradition av folkrörelser och ideellt engagemang. Det finns också en förståelse för att ideella föreningar har ett särskilt värde i ett demokratiskt samhälle och därför ska uppmuntras och ges goda förutsättningar på olika sätt. Under mycket lång tid har det funnits ett starkt förtroende och ömsesidig respekt mellan det offentliga och idrottsrörelsen som kommer till uttryck i den självständighet som idrottsrörelsen har att forma sin verksamhet med stöd från det offentliga. Samtidigt som kommuner, regioner och staten ser de samhällseliga mervärden som idrottsrörelsen skapar.

Föreningslivet är en stark kraft för att bygga gemenskap och skapa möten över gränser i samhället, både i växande städer och på mindre orter. I idrottsföreningen finns glädje, gemenskap och möjlighet att testa gränser. Det är också en plats där känsla för demokrati och respekt utvecklas.

Ett aktivt och starkt föreningsliv påverkas av flera faktorer. Det handlar bland annat om tillgång till plats att idrotta på, möjligheten till bidrag och stöd samt regelverk som underlättar och uppmuntrar ideellt engagemang. Här spelar kommunens arbete en stor roll och med rätt förutsättningar kan den ideella kraften vara en hävstång för andra viktiga frågor i kommunen.



Delområden och tänkbara frågeställningar

Nuläge

- Hur många föreningar finns i kommunen och vilka idrotter bedrivs?
- Vilka förutsättningar har föreningar i kommunen att bedriva sin verksamhet idag?
- Hur ser kommuninvånarnas deltagande i föreningslivet ut? Vad finns det för skillnader mellan exempelvis barn, vuxna och äldre eller mellan män och kvinnor?
- Finns det grupper som idag står längre ifrån föreningslivet?
- Är det enkelt för barn och unga att hitta till föreningarna?

Administration och regelverk

- Vilka kommunala regelverk och policyers finns det för föreningar att förhålla sig till?
- Kan administrationen förenklas för föreningar?

Stöd och bidrag

- Vilka stöd och bidrag finns att söka i kommunen och hur ser processen ut?
- Finns det en kontaktperson för föreningar att vända sig till om de behöver stöd?

Samverkan

- Vilka möjligheter till samverkan mellan föreningslivet och kommunen finns det?
- Hur ser kommunens dialog med föreningslivet ut?
- Hur ser kommunens dialog med RF-SISU distriktet ut?

Geografi

- I vilka delar av kommunen finns ett aktivt föreningsliv?
- I vilka delar av kommunen skulle föreningslivet behöva förstärkas?
- Vilka fördelar finns med ett aktivt föreningsliv i hela kommunen?

Folkbildning

Ett livslångt lärande är folkbildningens kärna. Folkbildningen erbjuder en arena för att lära av och med varandra. Människors personliga utveckling och glädjen i att tillhöra ett sammanhang stärker tilliten till varandra och till omvärlden, vilket bidrar till ett socialt hållbart samhälle.

Idrottsrörelsens folkbildningsverksamhet genomförs i föreningar, i samverkan med RF-SISU distriktet. Folkbildningen är en resurs för idrottsrörelsens utveckling och genom studieförbundet SISU Idrottsutbildarna skapas förutsättningar för utveckling och lärande. Genom att medlemmar möts och pratar om hur de vill ha det i sin förening, så stärks medlemsdemokratin, inflytandet och delaktigheten. Kärnan i verksamheten är alltid samtalet och mötet mellan människor. Att lära av andra och av varandra skapar engagemang.

Den psykiska ohälsan går i fel riktning, den fysiska inaktiviteten och stillasittandet ökar på ett oroväckande sätt. Särskilt drabbade är socioekonomiskt svaga grupper och personer med funktionsnedsättning. Det motoriska utanförskapet ökar och här kan SISU Idrottsutbildarna bidra med utbildning och folkbildning.

För kommunen kan folkbildningen vara ett viktigt steg för att möjliggöra för människor att göra en kunskaps- och bildningsresa. Genom att erbjuda folkbildning i samverkan med idrottsföreningar bidrar SISU till att möta de gemensamma samhällsutmaningarna som finns i kommunen. För att lyckas med det är ett kommunalt stöd till folkbildningen avgörande.



Delområden och tänkbara frågeställningar

Nuläge

- Hur ser förutsättningarna ut idag för att bedriva folkbildning?
- Hur värnas folkbildningen i kommunen?
- Hur ser kommuninvånarnas deltagande i folkbildningen ut?

Administration och regelverk

- Vilka kommunala regelverk och riktlinjer finns det för folkbildningen?
- Kan administrationen av verksamheten förenklas?

Stöd och bidrag

- Vilka stöd och bidrag finns att söka i kommunen kopplat till folkbildning och hur ser processen ut?
- Har SISU samma möjligheter till kommunalt stöd som övriga studieförbund?
- Hur skulle folkbildningsverksamheten i kommunen kunna utvecklas och stärkas?

Samverkan

- Vilka möjligheter finns till samverkan med kommunen gällande folkbildning?
- Hur ser kommunens dialog med föreningslivet ut?
- Hur ser kommunens dialog med RF-SISU distriktet ut?

Geografi

- I vilka delar av kommunen är folkbildningen stark och levande?
- I vilka delar av kommunen skulle folkbildningen behöva förstärkas?
- Vilka fördelar finns med en stark folkbildning i hela kommunen?

Anläggningar, idrottsmiljöer och samhällsplanering

En grundläggande förutsättning för fysisk aktivitet genom spontanidrott och ett aktivt föreningsliv är platsen där idrotten utövas. Det gäller såväl idrottshallar, bollplaner, skidspår, vatten, skog, mark och luft. Idrott utövas på många olika platser och det är därför viktigt att, på övergripande nivå, lyfta fram och se helheten. Behovsbilden samt önskemål från föreningar och andra målgrupper kan också skifta över tid. En nära dialog med brukare är avgörande för att både samla in önskemål och förankra beslut som tagits. En beslutad lokalförsörjningsplan som både visar nuvarande platser och framtida behov gör frågan tydligare. Både inom kommunen och relationen med föreningslivet.

Det här målområdet är också nära sammankopplat med kommunens samhällsplanering. Nya idrottsplatser ingår alltid i ett större perspektiv, såsom kommunens översiktsplan, fördjupad översiktsplan eller områdesbestämmelser. För att idrotten ska hamna på rätt plats, krävs en aktiv plan för dessa frågor. Likaså krävs det ett arbete för att skolans idrottslokaler ska kunna användas av föreningslivet på kvällar och helger.

Delområden och tänkbara frågeställningar

Nuläge
• Har kommunen gjort en analys över tillgången till idrottsplatser? • Upplever föreningslivet sin anläggningssituation som positiv?
Jämställdhet och mångfald
• Erbjuder kommunen anläggningar som till stor del används av både kvinnor och män? • Finns möjlighet att bedriva olika typer av idrotter som intresserar olika målgrupper? • Har det gjorts något arbete kring tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning?
Anläggningar och skolmiljön
• Är skolmiljöer idag anpassade så föreningslivet kan nyttja platserna? • Finns en samverkan mellan fritidsförvaltning och skolförvaltning?
Enkel lokalbokning
• Vem/vilka kan idag boka kommunens anläggningar? • Uppfattas lokalbokningen som enkel och transparent?

Trygga idrottsplatser

- Hur arbetar kommunen för att barn och ungdomar ska känna sig trygga i och runt idrottsplatser?
- Har det gjorts något arbete kring inkluderande miljöer?

Föreningsdrivna anläggningar

- Hur stöttar kommunen föreningar som äger eller driftar sin anläggning?

Regionala anläggningar

- Hur ser samverkan ut med grannkommuner?
- Hur ser samverkan ut med regionen?

Aktiv samhällsplanering

- Används nyckeltal för att förstå utvecklingen av idrottsplatser?
- Har en geografisk analys gjorts över idrottsytor?
- Hur involveras förvaltningen som hanterar idrottsfrågor i kommunens planprocess?
- I vilken utsträckning syns anläggningar och idrottsmiljöer i kommunens styrande plandokument (ÖP, FÖP, DP)?
- Bedriver kommunen ett aktivt hållbarhetsarbete vid byggnationen av nya idrottsanläggningar?

Samverkan

- Hur involveras idrottsrörelsen i diskussion om behov och önskemål?
- Hur involveras idrottsrörelsen i kommunen planprocesser?



Samverkan/implementering/uppföljning

För att vinna framgång med sitt idrottspolitiska program, är det viktigt att rätt ramar och förutsättningar finns. Det gäller både hur dialog, samverkan och mandat är utformat med idrottsrörelsen samt hur implementeringen av idrottsfrågor rör olika förvaltningar i kommunen. Det kan exempelvis handla om plats för idrott, där en förvaltning ansvarar för planprocessen, en annan äger fastigheten och en tredje sköter själva driften. Därtill kan utomhusytor i form av skog, mark, luft och vatten ligga under en egen förvaltning.

För en framgångsrik implementering av programmets olika målområden, behövs både ansvar och mandat tydliggöras. I de fall programmets målområden och mål är tydligt uppställda, möjliggör det en enklare förankring mot andra aktörer (både internt i kommunen och med externa parter).

Delområden och tänkbara frågeställningar

Implementering
Hur tydliggörs det vem/vilka som är övergripande ansvarig för att leva upp till programmets inriktning och mål?
Samverkan med andra förvaltningar
- Vilket ansvar har andra förvaltningar (än idrott/fritidsförvaltning) när det kommer till att realisera programmet? - Vilket mandat har andra förvaltningar (än idrott/fritidsförvaltning) när det kommer till att realisera programmet?
Samverkan med idrottsrörelsen
Hur kan RF-SISU distriktet bidra till att programmets inriktning och mål kan uppnås?
Samverkan med andra brukare
Hur ska kommunen nå ut till olika målgrupper inom kommunen (barn, ungdomar, vuxna, äldre)?
Regional samverkan
Kan kommunövergripande samverkan vara ett sätt att nå målen i programmet?
Uppföljning
- Hur ska programmet följas upp? - När ska programmet följas upp?



Andra målområden

Utöver de målområden som har presenterats, finns fler områden som kan vara viktiga att beakta i processen. Vissa områden kan med fördel tänkas genomsyra alla delar av planen (såsom hållbarhet, jämställdhet och inkludering).

Jämställdhet, mångfald och inkludering

En jämställd och inkluderande idrott är en förutsättning för framgångsrik idrottsutveckling. Allas rätt att vara med är en av grundpelarna i idrottsrörelsens värdegrund. Det innebär att alla ska få vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet, oavsett kön, könsidentitet och uttryck, etnisk och social bakgrund, religion/trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder.

Idrottsrörelsen ska vara inkluderande och är en positiv kraft mot samhällsutmaningar som segregation och utanförskap. Arbetet med att öka mångfalden i föreningar är viktigt och bidrar både till möten över olika gränser, integration i samhället och idrottens utveckling.

För många kommuner är detta frågor där det pågår arbete inom olika områden. Det kan exempelvis handla om ekonomisk jämställdhet och arbetsmarknadsinsatser, mottagande av nyanlända, jämställd hälsa, stöd till personer med funktionsnedsättning, utbildningsfrågor och mäns våld mot kvinnor.

Hållbarhet och miljö

En hållbar idrottsrörelse bygger på idrott för alla hela livet, en idrott på naturens villkor och en hållbar ekonomisk utveckling. Idrottsrörelsen är på många sätt hållbar och bidrar på viktiga områden som hälsa, folkbildning och inkludering men det finns också utmaningar kopplat till miljö. Att jobba med hållbar utveckling är ett måste för att fortsätta vara relevanta och säkra sin finansiering men också en förutsättning för att på sikt kunna fortsätta bedriva idrott.

Många kommuner och regioner har hållbar utveckling högt på agendan och i sina övergripande mål. Kommunerna har utifrån det en viktig roll att stötta föreningar i arbetet med hållbar utveckling. Att jobba med frågorna är utifrån idrottsrörelsens perspektiv också en möjlighet att visa hur idrottsrörelsen bidrar och kan bidra till en sådan utveckling. Det förstärker samhällsnyttan och kan skapa möjligheter.

Evenemang och upplevelse

Tävlingar och evenemang är en del av idrottens kärna och livsnerv. I det lilla evenemanget på lokal nivå finns en kraft att skapa värden som kommer kommunens eller regionens invånare till nytta och bidrar till en levande plats att bo på. Det lokala evenemanget kan vara en samlingspunkt som skapar stolthet och gemenskap.

För idrottsrörelsen och specialidrottsförbunden blir det allt viktigare att inte bara delta i internationella evenemang utan också försöka få fler internationella evenemang till Sverige. Evenemang ger arbetstillfällen, tillväxt, ökad turismexport, stolthet, sammanhållning och marknadsföring av arrangörsorten och landet.

Varje kommun och region bör identifiera vilka idrotter och typ av evenemang som är lämpliga. Finns vilja och kraft att arbeta för fler lokal och regionala evenemang? Finns ambitioner att stödja ett arbete för nationella och internationella evenemang? Utifrån svaren på de frågorna är det viktigt att identifiera hur kommunen kan arbeta tillsammans med det lokala föreningslivet för att stötta initiativ till nya evenemang.

Elitidrott

Elitidrott är en viktig del av idrottsrörelsen. Både nationell och internationell framgång inspirerar nya generationer och bidrar till en aktiv befolkning. Ett aktivt stöd till barn och ungdomsidrotten är givetvis ett första steg. Men därtill kan elitidrotten ha särskilda behov som kommunen kan stödja. Det gäller såväl anläggningar, kombinerande studier och livet efter idrotten. Både kommunen och idrottaren har mycket att vinna på att underlätta för elitidrottare att bo kvar och etablera sig i kommunen, från gymnasie- till universitetsstudier och arbete

Med undantag av ett fåtal behöver alla elitsatsande idrottare ha en utbildning och yrkeskarriär att falla tillbaka på när idrottskarriären närmar sig slut. Om möjligheten finns att kombinera elitidrottssatsningen med studier eller motsvarande, blir övergången efter idrotten lättare. Här finns en möjlighet för kommuner att stödja föreningar och idrottare under elitkarriären för att bidra till en hållbar miljö för prestationsinriktade idrottare som ofta lever under knappa ekonomiska förhållanden.

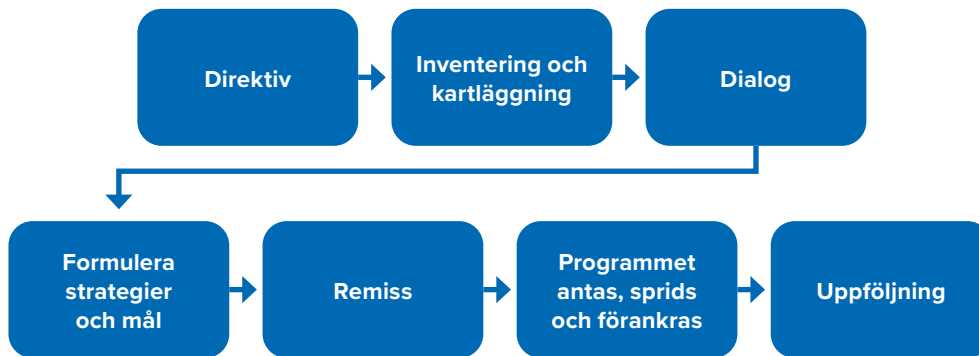
För en kommun kan elitidrott ha en positiv påverkan på folkhälsan genom att inspirera andra, inte minst barn och unga, till en aktiv fritid. Elitidrott kan också stärka kommunens varumärke, ge positiva upplevelser för kommuninvånarna och bygga stolthet över platsen man bor på. Dessutom kan framgångsrik idrott bidra till lokal tillväxt och generera positiva ekonomiska effekter genom evenemang.



Förslag på process

I detta avsnitt ger Riksidrottsförbundet ett övergripande exempel på hur en process kan se ut då ett idrottspolitiskt program tas fram. Exemplet bygger på erfarenheter från medverkan i tidigare framtagna program. Processen kan samtidigt se olika ut, beroende på kommunens storlek, struktur och beslutsångångar. Exemplet syftar till att ge inspiration till hur processen kan gå till.

Processbeskrivningen utgår från sju steg, från idé till antaget program. Figuren ger en översiktlig bild av processen.



Direktiv: Arbetet med programmet underlättas om beslutet att ta fram programmet fattas av ansvarig nämnd eller kommunfullmäktige. I beslutet behöver kommunen också ange ramarna för projektet och budget för arbetet. Ramverket bör klargöra projektets organisering, tidplan, budget och avgränsningar. Men även hur den interna och externa dialogen ska ske.

Inventering och kartläggning: När förutsättningarna är klarlagda och organisationen fastställd blir nästa steg att ta fram en nulägesbild för kommunens arbete. I det ingår att kartlägga och analysera kommunens strategiska dokument som programmet ska förhålla sig till samt förvaltningens nuvarande styrdokument. I arbetet ingår även att få en bra bild över hur idrottsverksamheten ser ut idag. Vilka är fysisk aktiva, var pågår idrottslig verksamhet och vilka är med? Här kan de övergripande målen och de frågeställningar som beskrivs i föregående kapitel vara ett stöd i processen.

Dialog: Initialt är det viktigt att planera för hur olika aktörer kan involveras i arbetets olika skeden. Här är det viktigt att både interna roller (såsom olika förvaltningar) och externa personer är med i arbetet. I den externa dialogen kan samtal ske med enskilda invånare och med representanter från idrottsföreningar. Här kan RF-SISU distriktet vara en viktig aktör som, med sina nätverk, kan samla flera intressenter.

Formulera strategier och mål: När den initiala kartläggningen och dialogerna är genomförda kan kommunens arbete påbörjas med att formulera strategier, målområden och åtgärder. Målen bör kunna följas upp för att se om utvecklingen går i önskvärd riktning. Hur strategin formas och vilka målområden som används, kan se olika ut. I avsnitt Övergripande målområden ges förslag på övergripande struktur.

Remiss: Likt dialogen med andra förvaltningar, civilsamhället och medborgare, kan ett remissförfarande vara viktigt. Både för att fånga in fler tankar och för att förankra programmet innan det antas.

Programmet antas, sprids och förankras: Som ett sista moment behöver programmet antas. Detta görs företrädesvis av nämnd eller kommunfullmäktige. När programmet är antaget börjar arbetet med att använda strategin i det dagliga arbetet. Ett första viktigt steg kan vara att informera om dess innehåll och samtala kring vad strategin betyder för till exempel de förvaltningarna som berörs av dessa frågor, såsom skola, gata/mark och stadsbyggnad. Likaså kan planen vara viktig att sprida till civilsamhället, såsom RF-SISU distriktet.

Uppföljning: Eftersom programmet både ska vara strategisk och vägledande för beslut hos kommunen, så är det viktigt att dokumentet hålls aktuellt. Kommunen behöver därför arbeta med sitt program över tid. Uppföljning leder inte alltid till revideringar av programmet, men ger underlag för stegvisa ställningstaganden i fråga om inriktning och innehåll.





Riksidrottsförbundet

Idrottens Hus, Box 11016, 100 61 Stockholm | Tel: 08 - 699 60 00
E-post: riksidrottsforbundet@rf.se | Hemsida: www.rf.se

Medborgarförslag

Ärendenummer: #15504 | Inskickat av: B-M BRYNTESSON (signerad) | 2025-11-06 19:17

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

B-M

Efternamn

BRYNTESSON

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Ambulerande aktivitetssamordnare

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan, ge ditt förslag till beslut som du vill se att kommunfullmäktige beslutar.

Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Den nya Socialtjänstlagen samt projektet Liv till åren som Strömsunds kommun deltagit i visar att framtidens äldreomsorg behöver samverka mellan kommunens vård och omsorg och ideella organisationer. För att det ska fungera och bli likvärdigt på alla äldreboenden behövs en styrning från personal med rätt kompetens.

Projektet Vänner emellan på trygghetsboendet i Rossön har visat att det går att bryta ofrivillig ensamhet. Där har frivilliga seniorkompisar i samverkan m hemtjänstpersonal ordnat aktiviteter under hösten 2025.

En aktivitetssamordnare skulle kunna vara den person som samordnar och vara inspirationskälla till liknande aktiviteter och till samtliga trygghetsboenden i kommunen. Tjänsten som aktivitetssamordnare skulle kunna administreras och ingå under Kommunrehab som garanti för kompetens och kvalitet där fysioterapeuter och arbetsterapeuter ingår.

En ambulerande aktivitetssamordnare skulle regelbundet kunna besöka våra 5 trygghetsboenden gärna med fortsatt samverkan med de ideella organisationerna. Aktivitetssamordnaren skulle även kunna besöka våra 7 särskilda boendena för inspiration och erfarenhetsutbyte.

Jag vet att det redan finns etablerade aktivitetssamordnare i många kommuner att få inspiration och tips från via projektet Liv till åren.

Därför vill jag nu i mitt medborgarförslag föreslå att förbättra möjligheter att bryta ofrivillig ensamhet för äldre boende i vår kommun genom att inrätta en ny tjänst som ambulerande aktivitetssamordnare i Strömsunds kommun.

Ankom: 2025-11-07 Ärende: MEDB: 2025:687 Handling: 2117793

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Ja, jag vill närvara

Signering

Följande parter har signerat detta ärende.

Namn:B-MBRYNTESSON

Person

ID:

Datum: 2025-11-06 19:17

Signerad checksumma: SHA-1 A0D1531FEAAC00E5858AD6272416F3A2CB1967A3

Medborgarförslag

Ärendenummer: #15605 | Inskickat av: ANNETTE SOFIE BERGVALL (signerad) | 2025-11-12 08:49

✓1. Inlämnat av

Inlämnat av

Förnamn

ANNETTE SOFIE

Efternamn

BERGVALL

✓2. Förslag

Rubrik på medborgarförslaget

Skridskobana på Vattudalen

Ditt förslag

Beskriv ditt förslag så utförligt du kan, ge ditt förslag till beslut som du vill se att kommunfullmäktige beslutar.

Ju mindre kompletteringar som behövs i efterhand ju fortare kan du få ett besked om ditt förslag.

Mitt förslag är en skridskobana likt Medvinden i Östersund på Vattudalen. Alternativt "bara" en skridskorink/skridskobana ute på isen vid Hempan.

✓3. Medgivande

Jag godkänner att mitt namn får publiceras på internet tillsammans med mitt förslag.

Ja

När kommunfullmäktige behandlar mitt förslag vill jag närvara

Nej, jag vill inte närvara

Signering

Följande parter har signerat detta ärende.

Namn: ANNETTE SOFIE BERGVALL

Datum: 2025-11-12 08:49

Signerad checksumma: SHA-1 150AC34C5E34F9E299275D6463611EEEB2A2618C

Diarienummer KF.2025.7

Delgivningar

Redovisning från kommunledningsförvaltningen över medel i kommunfullmäktiges anslag för oförutsedda behov.

Budget 2025 1 000 000 kronor

Återstår 827 000 kronor

1. Protokoll 2025-06-05 BKUN § 75 Motion om daglig fysisk aktivitet i skolorna.pdf
2. Utlåtande över delårsrapport 2025 - signerad.pdf
- 2a. Rapport delårsrapport aug 2025.pdf
- 3a. Meddelande från Länsstyrelsen Norrbotten.pdf
- 3b. Inspektionsprotokoll.pdf
4. Bräcke kommun, KF § 178 2025 Ägardirektiv Jämtlands Räddningstjänstförbund.pdf
5. Protokoll20251016MBN56_2116750.pdf
- 5a. Nämndbeslut Tjänsteskrivelse verksamhetsprognos per augusti 2025_2116752.pdf
- 5b. NamndsbeslutVerksamhetsprognosperaugusti2025_2116751.pdf
6. Protokoll20251016MBN57_2116753.pdf
- 6a. Nämndbeslut Tjänsteskrivelse uppföljning inriktningsmål MBNkvartal3_2116754.pdf
7. Protokoll20251016MBN61_2116766.pdf
- 7a. NamndsbeslutForslagpasammantradesdagar2026MBN_2116767.pdf
8. Protokoll Direktionen Akademi Norr 2025-10-16 signerat.pdf
9. Brev kommuner.docx
- 9a. Svar på skrivelse frivillig återvandring-Strömsunds kommun.pdf
10. Beslut om avslag (32303305).pdf
11. 250904-05 Protokoll samhällsutveckling_signed.pdf
12. Protokoll BUZ 2025-09-05.pdf
13. 250911 Protokoll styrgrupp vux.pdf
14. 250911 Protokoll Styrelsen_signed_för utlämning.pdf
15. 250922 KDN protokoll.pdf
16. 250922 RLG protokoll.pdf

Diarienummer KF.2025.7

- 17. IEF styrelsemöte protokoll 2025-10-15 signerat.pdf
- 18. Skrivelse med anledning av ej avlämnad delårsrapport 2025 Strömsund.pdf
- 19. Följebrev_till_beslut.pdf
- 19a. Komplet_t_beslut_naturreservatet_Gravakälen.pdf
- 20. Delårsrapport v3 2025 Akademi Norr.pdf
- 20a. Utlåtande från kommunrevision på delårsrapport Akademi Norr 2025.pdf

Förslag till beslut

Delgivningarna läggs till handlingarna.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Malin Åbbel Fjell