



Plats och tid Kommunkontoret, Strömsund, sammanträdesrum Almen,  
kl. 8.15-16.15

Beslutande Susanne Hansson (S), ordförande  
Göran Bergström (S)  
Bertil Johansson (S)  
Gudrun Hansson (S)  
Bengt-Åke Persson (S)  
Lennart Oscarsson (S)  
Rebecca Sjöstedt (S)  
Peter Frost (V)  
Kerstin Sjöberg (V)  
Göran Espmark (C)  
Göran Edman (RD)  
Marie Gabrielsson (S), tjug ersättare  
Håkan Espmark (M), tjug ersättare  
Jan-Olof Olofsson (M), tjug ersättare  
Hans Elmbjer (SD), tjug ersättare § 187-209

Övriga närvarande Se nästa sida

Utses att justera Göran Espmark

Justeringens plats och tid Kommunkontoret, Strömsund, 2018-10-25

Sekreterare ..... Paragrafer 184-209  
Viktor Sjödin

Ordförande .....  
Susanne Hansson

Justerare .....  
Göran Espmark

---

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2018-10-23

Datum då anslag sätts upp 2018-10-26 Datum då anslag tas ned 2018-11-16

Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliet, Strömsund

Underskrift .....  
Viktor Sjödin



Strömsunds  
Kommun  
Straejmien tjjelte

## Övriga närvarande

Viktor Sjödin, sekreterare

Anneli Svensson, kommundirektör

Karin Holmqvist, framtids- och utvecklingsförvaltningen, § 185, 203-205, 207

Seija Klingberg, framtids- och utvecklingsförvaltningen, § 186

Ola Sundqvist, framtids- och utvecklingsförvaltningen, § 186

Anna Granevärn, Region Jämtland Härjedalen, § 187

Anna Fränder, Region Jämtland Härjedalen, § 187

Aki Järvinen, vård- och socialförvaltningen, § 187

Åsa Engman, vård- och socialförvaltningen, § 187

Thord Engström, teknik- och serviceförvaltningen, § 188



---

## § 184

### Ändring i föredragningslistan

Följande ärenden läggs till i föredragningslistan:

- KarriärLyftet - ESF-ansökan inom Akademi Norr
- Ansökan om extra stöd på grund av ökade foderkostnader

### Arbetsutskottet beslut

Föredragningslistan godkänns.

---



---

## § 185

### **Information om inflyttning och integration**

Karin Holmqvist förvaltningschef för framtids- och utvecklingsförvaltningen ger en omvärldsbevakning kring inflyttningen och integrationen i kommunen.

Hon redogör för antal asylsökande och personer med uppehållstillstånd i kommunen och länet som helhet för 2018 samt 2017.

Anläggningsboende för länet minskar från 365 till 85 mellan åren 2017 till 2019. Förslag till kommuntal 2019 för Strömsund är noll.

Gymnasielagen får nu tillämpas efter dom i migrationsöverdomstolen.

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

---



## § 186

### **Hållbar skoterturism i Frostviken**

Seija Klingberg och Ola Sundqvist informerar om projektet hållbar skoterturism. Förutom Seija och Ola har även Gunnar Nilsson, Marika Westberg och Daniel Messelt ingått i projektet.

Projektets genomslag i media har varit god och en övergripande del har varit positiv.

Målen för projektet har varit att:

- Utveckla en grund för ett hållbart, miljösmart och ekonomiskt lönsamt koncept så att skoternäringen ger arbetstillfällen och kan utvecklas.
- Skapa en fungerande organisation med gott värdskap som ökar näringens omsättning och anställningsmöjligheter och skapa förutsättningar för nyetableringar.
- Bygga ett säkert och informativt system med tillsyn samt betalsystem som är enkelt att förstå. Med en effektiv områdestillsyn och ett informativt system finns möjlighet att snabbt stänga av områden vid upptäckt av negativ miljöpåverkan.
- Utveckling av hållbara miljösmarta ekonomiskt lönsamma produkter

Beslut att bilda kommunalt regleringsområde i Frostviken har givit följande effekter.

- Kommunen har skrivit avtal med majoriteten av berörda markägare.
- Regleringsområdet visar var det är tillåtet att friåka.
- Regleringen innebär att områden kan stängas av.
- Regleringsområdet har möjliggjort att ta ut en avgift för skoteråkningen.

Framgångsfaktorer har varit lokala beslut och samskapande. Kommunikationen och information till alla aktörer har varit avgörande.

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

---



---

## § 187

### **Information om primärvården i Strömsunds kommun**

Med anledning av de förändringar som skett inom primärvårdens verksamhet med minskad läkarjour och beredskapstid har kommunstyrelsens bjudit in chefen för primärvården i Regionen.

Regionens satsningar mot digitaliseringar av journaler på nätet, E-besök via telefon, läsplatta eller dator samt virtuella akutrum diskuterades. Virtuella akutrum kommer att införas i Strömsund.

För att samverkan ska fungera bra behöver dialogen mellan Regionen och kommunen förbättras och ske i god tid inför planerade förändringar.

### **Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen tar del av informationen.
2. Kommundirektören ges i uppdrag att se över samverkan mellan kommun och region.

\_\_\_\_\_  
**Beslutsexp**

Kommundirektören



---

## § 188

### **Dialog med Jämtlandsvärme AB**

Thord Engström, VD Jämtlandsvärme AB informerar om bolagets verksamhet.

Bolaget har sex anställda, fyra drifttekniker, en fastighetsskötare samt VD. Bolaget gör tjänsteköp hos kommunledningsförvaltningen för hantering av personal och löner.

Bolaget har verksamhet på sju platser i kommunen.

Resultatet har varierat från 1,3 miljoner till 4,1 miljoner sedan 2013. Prognosen för 2018 ligger på 2,1 miljoner kronor. Soliditeten har ökat sedan 2013 och ligger på 38,7 % för 2017

Under verksamhetsåren har bolaget investerat i ett mobilt reservkraftverk, köpt in koncernens första elbil, byggnation av nytt fjärrvärmenät i Gäddede och inte gjort några prishöjningar.

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

---



---

## § 189

### **Kommunstyrelsens ordförande informerar**

25 september möte med Folkets hus i Hoting. Föreningen har stora ekonomiska bekymmer. 25 oktober arrangeras ett stormöte i Hoting för att skapa en nystart

Arbetet med revidering av detaljplan för vindkraft har påbörjats. Planen är att lägga ett förslag till kommunfullmäktige under 2019.

Möte med Vilhelmina Mineral AB och Trafikverket angående öppethållande av Stekenjokkvägen vid eventuellt öppnande av gruvan.

Möte med Trafikverket den 10 oktober angående rastplatsen på Näsvisken. Invigning sker den 9 november.

Direktionsmöte med Akademi norr den 11 oktober i Sorsele. 42 personer läser program mot universitet eller högskola, 67 personer läser enskilda kurser. 16 personer läser vindkraftsutbildningen i Strömsund. 19 av studenterna läser kurser eller program av lärarprogrammet. Noterbart är att ingen läser med inriktning mot vårdområdet.

Besök på centralskolan i Backe den 15 oktober. Omfattande renovering på grund av fuktskador, mögel osv. Oklart i nuläget hur stor kostnaden blir för renoveringen.

Information om Besök på Hjalmar Strömerskolan torsdagen den 22 november. Anmälan sker senast den 14 november. Ersättning och arvode utgår för deltagarna.

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

---





**§ 190**

Dnr 2018.363

805

**Ansökan om extra stöd på grund av ökade foderkostnader**

Strömsunds ridklubb har den 14 september 2018 lämnat in en skrivelse till kommunstyrelsen.

Årets torra sommar har gett foderbrist i stort sett hela Sverige som påverkar kvalitet och pris. Föreningen behöver 110 000 kronor för att kunna bedriva samma verksamhet som innan. Utan stöd blir konsekvensen antingen högre pris för ridlektioner och eller att ägarna tvingas sälja sina hästar.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 160/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Strömsunds ridklubb beviljas 110 000 kronor i ekonomiskt stöd.
2. Medel anvisas ur kommunstyrelsens konto för oförutsedda behov 2018.

**Beslutsexp**

Strömsunds ridklubb

Ekonomi

## Ansökan om extra stöd på grund av ökade foderkostnader

Årets torra sommar har gett grovfoderbrist i stort sett hela landet vilket påverkar såväl kvalitet som pris. På grund av det ser vi att vår ridklubb kommer att få problem med ekonomin.

Utan ekonomiskt stöd finns två möjligheter för föreningen, ingen av dem hållbar på sikt.

1. Höja ridpriset med 50 procent, vilket sannolikt leder till att flera elever väljer/tvingas att sluta rida. Det gör att dessa, främst ungdomar, förlorar möjlighet till att utöva sitt intresse och den motion och glädje som hästarna ger. Det minskar också intäkterna för föreningens redan ansträngda ekonomi.
2. Sälja några hästar, vilket kommer att leda till minskad verksamhet och därmed minskade intäkter. Det ger samma konsekvenser som ovan men också svårighet att möta det ökade intresset för ridsport som vi ser. I dagsläget har vi 13 nybörjare som står på kö.

Enligt våra beräkningar kommer vi att behöva .....110000..... kronor för att klara den höjda kostnaden.

### Vad kostar foder för en häst cirka per månad eller år?

En normalstor häst äter ca 13 kg hösilage per dag. Ett normalpris på hösilage (de stora inplastade balarna som ligger på fälten) är cirka 2,00 kr ink moms per kg, i år är priset drygt det dubbla, 5kr per kg.

Det finns stora prisvariationer runt om i landet och även lokala skillnader kan förekomma.

Vår ridskola har sina hästar i verksamhet 10 månader om året. Per häst blir det då 13 kg x 2 = 26 kronor per dag/800kronor på en månad/8000 kronor per år, om hästen äter hösilage 10 månader. Detta ett normalt år. Kostnaden det här året beräknas bli cirka 19000kr per häst.

Kvalitén är viktig. Om det inte är bra näringsvärden i fodret så behöver man fodra mera hösilage och även kraftfoder, vilket medför ökade kostnader även för kraftfoder. Efter denna torra sommar kommer även priset på kraftfoder att öka.

### Ridsport – en av landets största idrotter

- Fritid och tävling för en halv miljon svenskar. Cirka 5 miljoner ridtimmar genomförs varje år på landets ridskolor.
- Svenska Ridsportförbundet har 895 föreningar, varav 450 driver ridskola. Nästan hälften av alla ridskolor erbjuder verksamhet för ryttare med funktionsnedsättning.
- Svenska Ridsportförbundet har drygt cirka 154 000 medlemmar, varav 90% tjejer. 125 000 av medlemmarna är motions- och lektionsryttare.

Strömsunds Ridklubb

Förening

Strömsund 14/9-2018

Ort och datum

Helena Svanberg

070/3711828

Ordförande/Namnförtydligande



---

**§ 191**

Dnr 2018.173

140

**Näringslivspolitiskt program Strömsunds kommun**

Strömsunds utvecklingsbolag har arbetat fram ett nytt reviderat förslag till näringslivspolitiskt program för Strömsunds kommun.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 161/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Näringslivspolitiskt programmet Strömsunds kommun antas. Bilaga

---



# NÄRINGSLIVSPOLITISKT PROGRAM STRÖMSUNDS KOMMUN

## SAMMANFATTNING

Strömsunds Kommun skall präglas av framtidstro och goda förutsättningar för ett rikt och mångfacetterat näringsliv.

Strömsunds kommun 2018

## Innehåll

Sammanfattning mål .....	2
Bakgrund .....	4
Syfte.....	4
Strömsund 2017 .....	5
Metod .....	5
Kompetens .....	6
Tillverkningsindustri .....	6
Infrastruktur .....	6
Kommunförvaltning .....	7
Handel .....	7
Nyföretagande.....	7
Internationalisering .....	8
Företagsetablering .....	8
Kreativa och Kulturella näringar (KKN).....	8
Besöksnäring/Turism.....	9
Strategi/Styrdokument.....	9
Upphandling .....	9
Inflyttning .....	10
Integration.....	11
Kapital.....	11
Bredband .....	12

## Sammanfattning mål

### Kompetens

#### Målbild:

Företag skall kunna rekrytera kompetens som tillgodoser behoven för att kunna utveckla sina verksamheter i kommunen.

### Tillverkningsindustri

#### Målbild

Strömsunds kommun skall vara ledande i Jämtlands län när det gäller tillverkning och förädling inom industriproduktion.

### Infrastruktur

#### Målbild

Strömsunds kommuns företag skall oavsett storlek ha samma möjligheter till att driva verksamhet som om det hade varit lokaliserade i en tätbefolkad kommun.

### Kommunförvaltning

#### Målbild:

Kommunen skall verka för att myndighetsutövning sker på ett sätt som präglas av effektivitet, service och professionalism. Företag skall känna sig väl mottagna och få löpande information i handläggningsprocesserna.

### Handel

#### Målbild:

Handeln i kommunen skall uppfattas som attraktiv och tillgänglig ifrån invånare och tillresta. Handeln skall uppfylla basbehoven i hela kommunen.

### Nyföretagande

#### Målbild:

SUAB har som mål att tillsammans med Nyföretagarcentrum vara behjälpliga att starta 25 företag/år.

### Internationalisering

#### Målbild:

Företag i Strömsunds kommun som vill utveckla sina rörelser globalt skall beredas möjlig att på ett enkelt sätt hitta vägar för att ta sina verksamheter ut på en internationell marknad.

### Företagsetablering

Målbild: Strömsunds kommun skall ses som första alternativet för att etablera tillverkande industri i Jämtlands län. Företag som vill etablera sina verksamheter i kommunen skall ha en väg in till kommunens olika verksamheter.

### Kreativa och kulturella näringar (KKN)

Målbild: Att främja förutsättningarna för kreativa och kulturella företag och företagare.

## Besöksnäring/Turism

Målbild:

Målbilden för Kommunens arbete för att gynna turismen kommer att formuleras i kommande turismstrategi.

## Strategi/Styrdokument

Målbild: Företag i Strömsunds kommun skall beredas samma möjligheter till stöd som andra kommuner länet oavsett bransch eller lokalisering

## Upphandling

Målbild: Målet är att genomsnittligt antal anbud per upphandling per år ska vara fler än 3,0.

## Inflyttning

Målbild:

Strömsunds Kommun skall erbjuda ett utbud av kultur, service och attraktivitet för att kunna vara ett fullgott alternativ som levnad- och verksamhets ort.

## Integration

Målbild:

Utrikesfödda skall ges förutsättningar för att kunna starta verksamhet i Strömsunds kommun inom 1 år ifrån det att man anlät.

## Kapital

Målbild:

Små och medelstora företag som vill växa skall veta vilka aktörer som finns att tillgå samt få hjälp att hitta rätt finansieringslösningar.

## Bredband

Mål taget ifrån Strömsunds kommuns bredbandsstrategi:

- att minst 90 procent av alla hushåll och företag ska ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s år 2020
- att resten, cirka 10 procent, ska ha minst 10 Mbit/s år 2020

## Bakgrund

Näringslivsarbetet i Strömsunds kommun bedrivs till stor del av det kommunalägda bolaget Strömsunds Utvecklingsbolag AB (SUAB). Bolagets styrelse består av politiska representanter samt representation ifrån kommunens näringsliv. I bolagets mål framgår: Att företagsklimatet förbättras samt att uppfylla de krav våra ägare ställer på bolaget. Vidare finns sedan en övergripande beskrivning i bolagets ägardirektiv som SUAB har som styrdokument.

För att Strömsunds kommun skall kunna vara en attraktiv kommun för ett växande och levande näringsliv krävs att både företagen och det offentliga samverkar. Under våren 2016 diskuterades behovet att ta fram en gemensam strategi för hur våra insatser skall riktas på effektivaste sätt. SUAB gavs i uppdrag att utifrån nuläge ta fram ett diskussionsunderlag för vidare genomarbetning av näringsliv och kommun.

## Syfte

Att arbeta fram ett gemensamt förhållningssätt genom hela Strömsunds kommuns organisation där företag möter en enhetlig bild av hur uppkomna frågor ifrån näringslivet skall hanteras. Syftet är vidare att synliggöra vilka områden som är särskilt prioriterade för att möta upp mot näringslivets behov.



## Strömsund 2017

Näringslivet i Strömsund präglas bl.a. av en stark tillverkningsindustri. Inom Strömsunds industriområde verkar, i för orten sett större industriföretag, som levererar en stor del av sina produkter utanför kommunens gränser samt på export. Eftersom Strömsunds kommun är stor till sin yta och till stora delar består av skog så är skogsindustrin en naturlig del av näringslivet som helhet. Vi kan även konstatera att besöksnäringen de senaste åren växer i kommunen.

**En begränsad branschbredd inom kommunens näringsliv medför också en större känslighet för konjunktursvängningar inom bland annat skogsnäringen och byggindustrin. Dessutom försvåras kompetensförsörjning och inflyttning.**

Handeln är viktig för grundservice samt attraktivitet. I Strömsunds centrum har handeln ökat under de senaste åren och många handlare visar god lönsamhet. Utanför Strömsund och Hammerdal har handeln generellt svårare att upprätthålla lönsamhet och där tillika tillfredställande serviceutbud.

Strömsund kommun och näringslivet står inför stora utmaningar, att i framtiden tillsätta tjänster bland annat p.g.a. pensionsavgångar och dels företagens kompetensförsörjning. Strömsunds kommun är till ytan Sveriges 6:e största och är i stort behov av fungerande infrastruktur.

## Metod

Strömsunds kommun är unik som alla andra kommuner. Verktyg och åtgärder för att ge förutsättningar till ett växande näringsliv låter sig inte kopieras från ett område eller kommun till ett annat. Att göra utblickar för att se områden med samma utmaningar och strukturer kan däremot vara både lärorikt och i framtiden bära frukt. Vi kan se att vår omvärld förändras fort.

Förutsättningarna, möjligheterna och utmaningarna inom näringslivet förändras i lika hög takt. Följden av detta är att företagens behov kan se olika ut från tid till annan. Detta kräver att det offentliga, skola, kommunala förvaltningar, näringslivsbolag och andra medaktörer följer utvecklingen. Klarar vi av att på kort tid fånga upp näringslivets behov har vi lättare att anpassa vår service och rådgivning så att den är både kostnadseffektiv och ger bästa möjliga resultat.

Ovanstående är än viktigare när resurserna är begränsade för sådan verksamhet som inte är direkt lagstadgad. Att hela tiden befinna sig nära medborgaren, företagaren, ideella verksamheter genom aktiv dialog är en förutsättning för att lyckas. Uppdatering ska ske vart annat år.

## Kompetens

Strömsunds kommun skall verka för att elever blir utrustade med rätt kunskaper för att kunna vara anställningsbara och klara företagets krav. Samarbetet mellan skola och näringsliv i kommunen har en lång tradition som vi i framtiden måste värna, vara rädd om och hela tiden utveckla. Kommunen och SUAB skall involvera skolan i arrangemang som anordnas tillsammans med näringslivet så att elever får en tidig och naturlig kontakt med framtida arbetsgivare.

Företag efterfrågar ofta intern kompetensutveckling för att kunna vidareutveckla sina verksamheter. Kommunen skall jobba aktivt genom SUAB, Lärcentrum och Akademi Norr samt övriga relevanta aktörer för att stötta företags behov av kompetensutveckling.

### Målbild

Företag skall kunna rekrytera kompetens som tillgodoser behoven för att kunna utveckla sina verksamheter i kommunen.

## Tillverkningsindustri

En stor del av våra tillverkande företag levererar produkter utanför kommunen samt på export. Med anledning av att vi ligger i ett stödområde genom EU så kan dessa företag få stöd i olika skeende av dess utveckling genom en rad olika åtgärder, inte minst investeringar. SUAB skall hela tiden vara uppdaterade för vilka möjligheter som finns för att företag skall kunna ta del av medlen.

### Målbild

Strömsunds kommun skall vara ledande i Jämtlands län när det gäller tillverkning och förädling inom industriproduktion.

## Infrastruktur

Tillverknings- och skogsindustrin är, här som på andra ställen, i behov av fungerande infrastrukturer. Hela skogsindustrin kräver allt från små skogsbilvägar till tung trafik på järnväg för att fungera. Strömsunds kommun är unika tillsammans med några andra norrlandskommuner för sina långa avstånd. De områden i kommunen som blir avskärmade ifrån konkurrensdugliga transporter blir också avskärmade för möjligheter till vidare utveckling och tillväxt i många fall. Inte sällan blir infrastrukturfrågor stora och av strategisk natur och hamnar då ofta på den politiska ledningens bord. Den politiska ledningen måste och skall därför hela tiden vara uppdaterade om läget gällande status på kommunens infrastruktur. Detta för att sedan driva och påverka frågor för kommunens bästa.

### Målbild

Strömsunds kommuns företag skall oavsett storlek ha samma möjligheter till att driva verksamhet som om det hade varit lokaliserade i en tätbefolkad kommun.

## Kommunförvaltning

Ett företag kommer i kontakt med olika kommunförvaltningar i sin dagliga verksamhet i alltifrån renhållnings-, tillstånds-, plan-, till verksamhetsutvecklingsärenden. Det finns många vägar in till kommunen beroende på vad olika frågeställningarna handlar om. Gemensamt skall vara ett mottagande präglad av professionalism och service. Frågor som berör flera olika förvaltningar i kommunen skall samordnas för att underlätta handläggningen och kommunikationen ut till företagen.

Målbild:

Kommunen skall verka för att myndighetsutövning sker på ett sätt som präglas av effektivitet, service och professionalism. Företag skall känna sig väl mottagna och få löpande information i handläggningsprocesserna.

## Handel

Handeln och service till medborgare och företag skapar som bransch arbetstillfällen och sysselsättning. Handeln är även viktig för kommunens attraktivitet samt nödvändig för en fungerande samhällsstruktur. Företagare som bedriver handeln har inte samma möjligheter att åtnjuta ekonomiskt stöd ifrån det offentliga som tillverkande företag. Det är trots det viktigt med en regelbunden dialog och att försöka hitta andra sätt att samverka. Kommunen och SUAB skall vara behjälpliga med att bevaka lediga lokaler och delta i gemensamma aktiviteter, i den mån resurser finns att tillgå, för att gynna handeln i kommunen. SUAB skall även vara behjälpliga med att söka offentliga medel där det är möjligt. Det senare gäller främst i glesbefolkade delar av kommunen.

Målbild:

Handeln i kommunen skall uppfattas som attraktiv och tillgänglig ifrån invånare och tillresta. Handeln skall uppfylla basbehoven i hela kommunen.

## Nyföretagande

Att nya företag hela tiden startar eller tas över av en ny generation är en förutsättning för framtida näringsliv. Samarbetet med Nyföretagarcentrum är prioriterat och fungerar idag bra och skall upprätthållas. SUAB skall vara behjälplig vid frågor som uppkommer vid nystart och/eller vid generationsskiftet **och därmed medverka till ökad branschbredd.**

Målbild:

SUAB har som mål att tillsammans med Nyföretagarcentrum vara behjälpliga att starta 25 företag/år.

## Internationalisering

I kommunen finns några, framförallt större, företag som framgångsrikt verkar på en global marknad. I juni 2016 släppte Bisnode sin rapport, "Analys av näringslivet i Jämtlands län". Vi kan konstatera att vi skulle vara gynnade av att ha mer verksamhet både vad det gäller import och export av varor och tjänster. Man lade fram ett samband mellan att verka globalt och positiv tillväxt när rapporten presenterades och där låg Strömsunds kommun efter. Vi kommer att ifrån SUAB prioritera detta område för att kunna ge bästa stöd för företag som vill börja verka internationellt.

Målbild:

Företag i Strömsunds kommun som vill utveckla sina rörelser globalt skall beredas möjlighet att på ett enkelt sätt hitta vägar för att ta sina verksamheter ut på en internationell marknad.

## Företagsetablering

SUAB skall verka för nyetableringar **och en ökad branscbredd** genom att underlätta kontakter med andra företag och organisationer i kommunen samt lotsa företagen rätt inom den kommunala förvaltningen. Kommunen har genom Strömsunds kommuns översiktsplan tagit ställning till att det skall finnas beredskap för: " Att stötta och skapa utrymme för nya verksamheter, möjliggöra utveckling för befintliga entreprenörer och skapa förutsättningar för att få nya entreprenörer att växa fram eller flytta hit". Tillsammans med Regionens etableringsbefrämjandeprojekt skall SUAB hjälpa företag att ta fram och förpacka värdeerbjudanden som har till syfte att attrahera nya företag att förlägga verksamhet i kommunen.

Målbild:

Strömsunds kommun skall ses som första alternativet för att etablera tillverkande industri i Jämtlands län. Företag som vill etablera sina verksamheter i kommunen skall ha en väg in genom Suab till kommunens olika verksamheter.

## Kreativa och Kulturella näringar (KKN)

De kulturella och kreativa näringarna är en resurs och motor i den regionala utvecklingen av Jämtland-Härjedalen och dess enskilda kommuner. Sektorn är varierad och omfattar en mängd nyskapande såväl som traditionsbevarande verksamheter. En nyligen genomförd kartläggning av regionens KKN visar att sektorn omfattar minst 4 500 personer. Därmed räknas den som en av regionens största näringar. KKN har stor betydelse för besöksnäringen. Hela femton procent bland utländska turister uppger att de har kultur som sitt primära besöksmål.

Målbild:

Att främja förutsättningarna för kreativa och kulturella företag och företagare.

## Besöksnäring/Turism

Turismen är en växande bransch i riket. Enligt Tillväxtverkets senaste rapport ökade näringslivet turism/besöksnäring med 7 % under 2015. I Strömsunds kommun håller en strategi på att framarbetas med syfte att: " tydliggöra kommunens roll gentemot turismen och att beskriva hur kommunen skall agera i arbetet med frågor som rör turism och dess utveckling." . SUAB skall bistå företag som verkar inom turistbranschen med sedvanlig rådgivning för normalt uppkomna situationen i ett företags olika skeende. SUAB skall även vara uppdaterade i frågor som särskilt kan komma att aktualiseras inom branschen. SUAB skall även kontinuerligt inhämta information gällande stödmöjligheter för företag och organisationer som driver verksamhet i branschen. En särskild strategi är under framarbetning.

Målbild:

Målbilden kommer formuleras i turismstrategin.

## Strategi/Styrdokument

Kriterierna för att fördela offentliga utvecklingsmedel, nationellt och ifrån EU, fastställs i olika styrdokument eller strategier. Ofta är dessa regionalt anpassade och remisser går ut vid upprättande eller uppdateringar. Det är viktigt att de intressen som finns hos företagen i kommunen bevakas i dessa processer. SUAB skall tillsammans med företag och kommunen vara behjälpliga att ta fram relevant information och utifrån SUAB:s uppdrag skicka in remissvar och bevaka möjligheterna till att nyttja offentliga utvecklingsmedel.

Målbild:

Företag i Strömsunds kommun skall beredas samma möjligheter till stöd som andra kommuner i länet oavsett bransch eller lokalisering.

## Upphandling

Inom ett antal områden får Strömsunds kommun in för lite anbud. Snittet för kommen är idag 2 - 2.5 inkomna anbud per tillfälle. Det är för lite. Flera företag skulle kunna ta del av den offentliga sektorns olika tjänste- och entreprenaduppdrag. Förutom att fler lokala företag skulle kunna öka sina verksamheter genom kommunala uppdrag så skulle kommunens möjligheter till konkurrensutsättning bli bättre. Kommunens upphandlingar skall bidra till bästa möjliga kostnadseffektivitet för kommunen. Alla upphandlingar skall utföras på ett så pedagogiskt sätt som möjligt för att underlätta inlämnande av anbud.

Små, medelstora och lokala företag ska uppmuntras att delta i upphandlingar och direktupphandlingar genom förenklade underlag, rimliga krav och förenkling vid inlämnande av anbud och anbudshandlingar. Kommunens upphandlare ska hålla i leverantörsdialoger inför större upphandlingar där lokala leverantörer finns. Information om pågående upphandlingar ska ske genom flera kanaler. I länsgemensamma upphandlingar ska kommunen alltid överväga att tillåta anbudslämning på bara Strömsunds kommun eller till och med per ort i kommunen.

Målbild:

Målet är att genomsnittligt antal anbud per upphandling per år ska vara fler än 3,0.

## Inflyttning

Vi kan konstatera att flera företag uttalat att de saknar spetskompetens för att kunna utveckla sina verksamheter. Även arbetskraft som inte är av nyckelpersonskaraktär saknas många gånger. En negativ trend, som på senare tid ser ut att bromsas upp, är utflyttning som i sin tur betyder minskat skatteunderlag som ger minskad offentlig service. I skrivande stund råder högkonjunktur problemet när det gäller att rekrytera medarbetare med spetskompetens kvarstår även vid mer normala marknadsförhållanden.

Strömsund är inte ensamma om att uppleva denna arbetskraftsbrist. Samma utmaning brottas hela länet med. Det hela utrederar i att vi konkurrerar om eftertraktad arbetskraft. Att ha en attraktiv kommun att marknadsföra blir en viktig aspekt att belysa i en strategi som har till syfte att gynna näringslivet. Strömsunds kommun genomförde ett omfattande arbete vid millenniumskiftet vilket senare resulterade i ett program för inflyttning och integration. Syftet med arbetet var att lyfta fram Strömsunds kommun som en attraktiv kommun att leva och verka i. Programmet är senast uppdaterat 2015-2016.

De senaste åren kan vi konstatera ett betydande engagemang ifrån organisationer och näringslivet för att bidra med att öka kommunens attraktivitet. Företag samarbetar med skolan för att skapa attraktiva utbildningar, en av världens bästa isracingarrangemang skapas, företagare ordnar aktivitetshus för barn under en hel sommarperiod, företag går ihop och bygger friluftsområde, stora slädhundstävlingar har genomförts, företag tillsammans med kommunen skapar möjligheter för ett breddat idrottsutbud är några exempel.

SUAB skall bevaka och stötta aktiviteter tillsammans med kommunen som planeras eller genomförs för att öka kommunens attraktivitet och **näringslivets branschbredd**.

Målbild:

Strömsunds Kommun skall erbjuda ett utbud av kultur, service och attraktivitet för att kunna vara ett fullgott alternativ till Östersund som levnad- och verksamhetsort.

## Integration

Till vår kommun kommer det utrikesfödda som tidigare drivit företag i sina hemländer. I länet startas ca 10 % av företagen av utrikesfödda som genomgår Nyföretagarcentrums rådgivning. Strömsunds kommun följer den trenden de senaste åren. Flera utmaningar aktualiseras i samband med arbetet att hjälpa utrikesfödda att starta företag. Förutom språket, som ofta är det största hindret för att bli egen företagare, så följer svårigheter att få finansiering, kunskaper om regelverket som gäller i Sverige samt saknaden av nätverk är några andra exempel. I andra vågskålen finns en outnyttjad resurs med många driftiga människor som antagligen skulle kunna utvecklas i vår kommun samt bidra till vårt samhälle. Det är viktigt att ta tillvara denna grups intressen genom att stötta regionala och lokala initiativ.

Målbild:

Utrikesfödda skall ges förutsättningar för att kunna starta verksamhet i Strömsunds kommun inom 1 år ifrån det att man anlant.

## Kapital

Tillgång på kapital är ofta en viktig faktor för att företag skall kunna växa. Vid en översyn av Strömsunds Kommuns kapitalstruktur 2015 konstaterades att många företag hade höga soliditetstal (Högt eget kapital jämfört med främmande). Det är positivt vid betänkande av företagets möjligheter till överlevnad på sikt och att kunna hantera tillfälliga konjunkturnedgångar. Det kan också ses som en brist på möjlighet att anskaffa tillväxtkapital bland företagen. En anledning till bristen på kapital som är förenat med risk är att det är svårt att hitta privata investerare. Inte sällan ett problem där avstånden mellan små företag i samma bransch är långa.

Inlandsinnovation påbörjade sin verksamhet i Norrland hösten 2011 med en kapitalbas om 2 miljarder kronor efter ett riksdagsbeslut som hade till syfte att förse mindre företag med riskkapital. Verksamheten har inte nått upp till förväntningarna så långt. För lite kapital har lyckats hitta rätt till små växande företag. En annan aktör var Inlandskraft. Bolaget startades 2004 med en kapitalbas om 100 miljoner kronor. Bolaget ägdes av det statliga bolaget Vattenfall. Bolaget jobbade med borgenärsförbindelser och försörjning av kompetens för företagsutveckling. Företaget gjorde stor nytta och var uppskattade. När Inlandsinnovation startades så valde Vattenfall att lägga ned verksamheten.

Positivt är att investeringar de senare åren bland våra större företag har varit betydande. Företag som ofta börjat som små i Strömsunds kommun. Som det ser ut idag bör fokus riktas mot att skapa förutsättningar för att mindre företag som vill växa kan finna lämpliga finansieringslösningar.

Målbild:

Små och medelstora företag som vill växa skall veta vilka aktörer som finns att tillgå samt få hjälp att hitta rätt finansieringslösningar.

## Bredband

Vid ett flertal tillfällen när denna strategi har varit uppe för diskussion bland kommunens företag så har frågan om bredband uppkommit. Det står klart att detta är en viktig fråga för de flesta företag som är verksamma i kommunen. Vi har en jättestor utmaning för att tillgodose både företags och medborgares behov av en bra elektronisk infrastruktur. Kommunen har jobbat med frågan intensivt under en längre tid. En särskild bredbandsstrategi har framtagits och återfinns på Strömsunds kommuns hemsida.

Mål taget ifrån Strömsunds kommuns bredbandsstrategi:

- att minst 90 procent av alla hushåll och företag ska ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s år 2020
- att resten, cirka 10 procent, ska ha minst 10 Mbit/s år 2020





**§ 192**

Dnr 2018.319

210

**Yttrande av Naturvårdsverkets skrivelse "Uppdrag att se över och föreslå ändringar i reglerna om landsbygdsutveckling i strandnära läge"**

Strömsunds kommun har getts möjlighet att yttra sig över Naturvårdsverkets skrivelse "Uppdrag att se över och föreslå ändringar i reglerna om landsbygdsutveckling i strandnära läge".

I Naturvårdsverkets uppdrag ingick frågan om att utöka möjligheterna att bygga permanentbostäder. Regeringen konstaterar att Naturvårdsverkets skrivelse är begränsad i denna del, varvid regeringen avser utreda frågan ytterligare.

Remissinstanserna ges dessutom möjlighet att inkomma med kompletterande förslag till åtgärder när det gäller att utöka möjligheterna att bygga permanentbostäder för landsbygdsutveckling i strandnära lägen i området med god tillgång till stränder samtidigt som de värden som strandskyddet syftar till inte äventyras.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 162/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att yttrande avges enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Yttrande avges enligt upprättat förslag. Bilaga

**Beslutsexp**

Naturvårdsverket

YTTRANDE

Vårt dnr: 2018.0812  
2018.319

2018-10-23

Ert dnr:  
M2017/02054/NmMiljö- och energidepartementet  
Naturmiljöenheten  
Regeringskansliet

## Yttrande till KS över remiss av Naturvårdsverkets skrivelse "Uppdrag att se över och föreslå ändringar i reglerna om landsbygdsutveckling i strandnära läge" - LIS.

Dnr M2017/02054/Nm

Strömsunds kommun har getts möjlighet att yttra sig över Naturvårdsverkets skrivelse "Uppdrag att se över och föreslå ändringar i reglerna om landsbygdsutveckling i strandnära läge".

I Naturvårdsverkets uppdrag ingick frågan om att utöka möjligheterna att bygga permanentbostäder. Regeringen konstaterar att Naturvårdsverkets skrivelse är begränsad i denna del, varvid regeringen avser utreda frågan ytterligare.

Remissinstanserna ges dessutom möjlighet att inkomma med kompletterande förslag till åtgärder när det gäller att utöka möjligheterna att bygga permanentbostäder för landsbygdsutveckling i strandnära lägen i områden med god tillgång till stränder samtidigt som de värden som strandskyddet syftar till inte äventyras.

### Allmänt - Förutsättningar för en glesbygdskommun

Strömsunds kommun har ett stort antal sjöar och vattendrag. Inom kommunen finns det 12 332 kilometer strand längs sjöar och vattendrag bredare än sex meter. Stränder längs små vattendrag, bäckar och diken är alltså inte medräknade i siffran. Av dessa stränder är cirka 94 % opåverkade av bebyggelse. I ett regionalt perspektiv innehar Strömsunds kommun cirka 20 % av Jämtlands läns stränder och cirka 2,5 % av Sveriges stränder. Detta med en befolkning om cirka 12.000 invånare, motsvarande drygt 0,1 % av Sveriges befolkning. Kommunen ser ett stort värde i att kunna använda de strandnära områdena som en viktig resurs för att utveckla och behålla attraktionskraften för landsbygden och därmed öka inflyttningen. Majoriteten av våra större sjöar och vattendrag är i dagsläget reglerade, varvid de ekologiska värdena i dessa miljöer till stor del redan

*Strömsunds Kommun*

är förstörda. Samtidigt är det av stor vikt att även de intressen som rör natur- och friluftsliv i kommunen även fortsättningsvis upprätthålls. Med drygt en kilometer strand per invånare anser dock kommunen att allmänhetens tillgång till stränderna går att tillgodose, trots ett ökat byggande i strandnära lägen.

#### *LIS - kriterier*

I den kommunövergripande översiktsplanen från 2014 har kommunen pekat ut cirka 200 kilometer LIS områden. Att inventera samtliga stränder för att skapa geografiska LIS områden har kommunen sett som ogörligt av såväl ett tids- som ett ekonomiskt perspektiv. I översiktsplanen har kommunen därför skrivit fram LIS kriterier, för att kunna använda i de områden som inte geografiskt har pekats ut i planen.

Vid användandet av dessa kriterier, för att bevilja dispens med hänvisning till LIS, har dock Länsstyrelsen överprövat beslut, och nekat dispens.

- Kommunen ser det som mycket viktigt att det skapas ett flexibelt system, där även LIS kriterier enkelt kan användas, i icke geografiskt utpekade LIS områden. Kommunen ser därför Naturvårdsverkets förslag till att "denna form av utpekande inte är lämplig", som en brist. I stora glesbygdskommuner, med mycket stränder måste det ges möjligheter till dispensgivning utifrån i översiktsplanen antagna LIS kriterier.

#### *Fritidsbebyggelse*

I utredningen diskuteras enbart permanentbostadshus. Kommunen ser även att fritidshusboende i stor utsträckning bidrar till landsbygdsutveckling. De fritidsboende måste också handla, tanka och nyttja samhällsservice o s v. Dessutom ser vi också att tidigare fritidsboende ibland bosätter sig permanent i vår kommun.

- Kommunen anser att även fritidsboende tydligt bör omfattas av regelverket för LIS.

### Författningsförändringar

3.1 Ändring till "kan antas bidra till eller upprätthålla", samt "med närhet till".

- Bra förändringar. Det kan vara svårt att i förväg veta om en åtgärd verkligen bidrar till en utveckling av landsbygden. Med närhet till är ett bättre begrepp att förhålla sig till än nuvarande skrivning - i anslutning till.

3.2 Ändring till "större" tätorter.

- Kommunen anser att detta är bra. Det bör dock definieras vad man avser med "större tätorter".

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen



---

**§ 193**

Dnr 2018.370

041

**Utdebitering 2019**

Utdebiteringen för 2018 är 23:22 per skattekrona.

Rambeslut för 2019 är tagen med en oförändrad skattesats.

Ekonomichefen föreslår därför en utdebitering på 23:22 per skattekrona för 2019.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 164/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Utdebiteringen för 2019 fastställs till 23:22 per skattekrona.

\_\_\_\_\_



**§ 194**

Dnr 2018.375

107

**Likvidation av bolagen Destination South Lapland AB (556854-4539) och South Lapland Eco Invest AB (556871-6426)**

Dorotea kommun, Strömsunds kommun, Vilhelmina kommun och Åsele kommun bildade under 2011 Destination South Lapland AB och South Lapland Eco Invest AB.

Ovan nämnda kommuner äger en fjärdedel ( $\frac{1}{4}$ ) vardera av bolagens aktier. Huvudsyftet med bolagen har varit att utveckla besöksnäringen och underlätta resandet till området.

Ägarna har i sin långsiktiga viljeförklaring för Destination South Lapland ABs utveckling lyft fram vikten av att bolaget ska ägas till mer än 50 % av privata aktörer.

Mellan 2016-2018 har den huvudsakliga verksamheten bedrivits i ett EU-finansierat projekt, Intill - Innovativ Turism i Lappland, tillsammans med destinationerna Hemavan/Tärnaby och Gold of Lapland. I styrgruppen för projektet har styrelsen för DSL AB samt fem ledamöter från SLIF (Södra Lapplands intresseförening) arbetat.

I samband med avslutet av projekt Intill har SLIF låtit meddela att de inte har för avsikt att bli delägare i destinationsbolaget DSL AB. I och med det så har styrelsen för DSL AB beslutat att lägga ner bolaget och även South Lapland Eco Invest AB med samma ägarkonstellation.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 166/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Strömsunds kommun ger styrelsen för Destination South Lapland AB och styrelsen för South Lapland Eco Invest AB i uppdrag att likvidera ovanstående bolag.



**§ 195**

Dnr 2018.385

041

**Ramjustering 2019, turisminformation**

Föreningen Tillväxt Frostviken har inte längre möjlighet att bedriva turisminformation i Frostviken. Föreningen och företagarna i Frostviken har framfört önskemål om att verksamheten bedrivs av Strömsund turism istället.

Från och med 1 juli 2018 övertog Strömsund turism verksamheten i egen regi.

Tidigare budgeterade bidrag från kommunstyrelsen behöver därmed flyttas till Strömsund turism. Bidragen för 2018 var redan utbetalade till föreningen, och därmed uteblir ramjustering för andra halvåret 2018.

Från förvaltning	Benämning	Till förvaltning	Enhet	tkr
Kommunstyrelsen, näringslivbidrag	Tillväxt Frostviken utökat driftsbidrag	Kommunledningsförvaltningen	Strömsund turism	150
Kommunstyrelsen, näringslivbidrag	Tillväxt Frostviken Hållbar skoterturism i Frostviken	Kommunledningsförvaltningen	Strömsund turism	100
<b>Totalt</b>				<b>250</b>

**Beredning**

Arbetsutskottet § 167/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Fastställa ramjusteringarna för år 2019 enligt ovan.

\_\_\_\_\_  
**Beslutsexp**  
Ekonomi



---

**§ 196**

Dnr 2018.197

190

**Motion om att utöka tjänsten för budget- och skuldrådgivning**

Eira Roos (C) har den 17 maj 2018 lämnat in en motion att budget- och skuldrådgivning ökas med en tjänst om 50%.

kommundirektören har upprättat ett förslag till svar.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 168/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att svar avges enligt kommundirektörens förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Motionen avslås enligt upprättat svar. Bilaga

\_\_\_\_\_



## Yttrande med anledning av motionen om att utöka tjänsten för budget- och skuldrådgivning

Eira Roos Centerpartiet har till kommunfullmäktige inkommit med en motion där hon vill utöka tjänsten för budget- och skuldrådgivning med 50 %. Eira Roos skriver att allt fler hamnar i "skuldfällan", speciellt unga men även familjeförsörjare som hamnar hos Kronofogden med dåliga eller inga möjligheter att betala av sin skuld.

Kommuner ska enligt lag lämna budget- och skuldrådgivning till skuldsatta personer. Skyldigheten gäller även under ett skuldsaneringsförfarande och till dess att en beviljad skuldsanering eller F-skuldsanering är helt avslutad.

Grundidén med de kommunala budget- och skuldrådgivarna är att de genom olika former av ekonomisk rådgivning både ska bidra till att förebygga överskuldsättning och hjälpa skuldsatta personer att hitta en lösning på sina problem.

Det är en obligatorisk uppgift för kommunen att lämna denna typ av rådgivning och rådgivningsverksamheten ska enligt lagen ha en sådan kapacitet att en hjälpsökande kan få bistånd utan oskäligt dröjsmål.

Sedan oktober 2014 har budget- och skuldrådgivningen legat organiserad inom Överförmyndaren. Under de första åren fanns uppfattningen att det stora behovet av hjälp var på grund av att kommunen under en tid inte arbetat med budget- och skuldrådgivning.

Nu fyra år senare kan man fortfarande konstatera att behovet av hjälp är väldigt stort och i dagsläget finns det bara utrymme för att få hjälp med skuldrådgivning.

Enligt Kronofogden så är det historiskt många som ansöker om skuldsanering och att allt fler obetalda räkningar skickas till Kronofogden. Kronofogden har fått in ca 13 % fler krav på obetalda skulder under första halvåret 2018 jämfört med samma period i fjol. Antal ärenden ökar i alla åldersgrupper och bland både kvinnor och män.

En utökning av verksamheten skulle ge positiva effekter både för den enskilde men även för arbetsbelastningen hos Socialförvaltningen och med stor sannolikhet även positiva effekter för kommunens försörjningsstöd.

Utökningen skulle även kunna generera i möjligheten att informera om budget- och skuldrådgivning till utlandsfödda samt till gymnasieskolans årskurs 3.

En utökning med 50 % tjänst skulle innebära att verksamheten måste tillföras 260 000 kronor inför 2019 samt att ramhöjning inarbetas i budgetramarna för år 2020. Utifrån att budgeten för 2019 redan fördelats finns ingen möjlighet att göra denna utökning. Frågan kan prövas tidigast i samband med budgetberedningens prioriteringar inför budget 2020.

Förslag att motionen avslås.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen



**§ 197**

Dnr 2018.368

170

**Delårsrapport januari-augusti 2018 för Jämtlands räddningstjänstförbund**

Delårsrapport januari-augusti 2018 har upprättats för Jämtlands räddningstjänstförbund.

Jämtlands räddningstjänstförbund ska årligen redovisa ett delårsbokslut innehållande bland annat måluppfyllnad och ekonomiskt utfall för perioden januari-augusti samt prognos för utfall under hela året.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 169/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att delårsrapporten godkänns.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Delårsrapporten godkänns.

---



---

**§ 198**

Dnr 2018.388

280

**Revidering av riktlinjer för lokalförsörjning**

2007 arbetades det fram riktlinjer för lokalförsörjning. Bakgrunden till det var att tydliggöra hur arbetet med kommunens lokalförsörjning skulle fungera. I de första riktlinjerna var det även stort fokus på behovet av att minska på vårt innehav av lokalytor.

De största förändringarna som skett i denna reviderade upplaga är nedtoning av behovet att minska lokalytan, förändrat förvaltningsuppdrag och slutligen klarspråkad text.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 170/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

De reviderade riktlinjerna för lokalförsörjning fastställs.

---



**§ 199**

Dnr 2018.387

524

**Fiberutbyggnad i Norråker**

Strömsunds kommun har påbörjat utbyggnad av eget stadsnät för att säkerställa medborgarnas tillgång till bredband. Målet är att 90% av alla hushåll och företag ska ha tillgång till minst 100 Mbit/s år 2020.

Kommunen har ansökt om projektmedel för utbyggnad av fibernät i Norråker den 28 mars 2017, § 38. Bidrag från Landsbygdsprogrammet beviljades av Länsstyrelsen 28 mars 2017, stödet uppgår till 50% av genomförd investering, men högst 1,8 miljoner kronor.

Kommunen har påbörjade projekt med kostnadsfördyringar och/eller försenade tidsplaner samt ett flertal projekt som inte kommit igång som planerat under 2018. På grund av detta görs bedömningen att ovanstående projekt inte kommer hinna slutföras inom projektiden.

Det är viktigt att inte låsa upp bidrag för projekt som inte genomförs. Om bidraget lämnas tillbaka går det tillbaka till Landsbygdsprogrammet innan nuvarande programperiod är slut och kan därmed beviljas till andra projekt.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 172/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Strömsunds kommun lämnar tillbaka beviljat bidrag från Landsbygdsprogrammet för fiberutbyggnad i Norråker.

\_\_\_\_\_  
**Beslutsexp**

Bredbandssamordnaren



---

**§ 200**

Dnr 2018.408

041

**Budget 2019 för kommunstyrelsens verksamheter**

Förslag till budget för 2019 har upprättats för, kommunledningsförvaltningen, teknik- och serviceförvaltningen, VA-verksamheten, avfallsverksamheten, framtids- och utvecklingsförvaltningen samt kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 173/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Budget för 2019 fastställs för följande verksamheter:

Kommunledningsförvaltningen, teknik- och serviceförvaltningen, VA-verksamheten, avfallsverksamheten, framtids- och utvecklingsförvaltningen samt kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Bilaga

\_\_\_\_\_  
**Beslutsexp**  
Ekonomi

## ARBETSEXEMPLAR

### Framtids- och utvecklingsförvaltning

#### BUDGETRAM FÖR 2019

Framtids- och utvecklingsförvaltningens budgetram för 2019 är 78 714 tkr. Detta innefattar en ramjustering på 200 tkr för gymnasieelevernas 20-resorskort. För 2018 var budgetramen 76 478 tkr exklusive tilläggsanslag och 76 736 tkr inklusive tilläggsanslag under året.

#### CENTRALA KOSTNADER

Budgeten för 2019 är i stort densamma som för 2018 med undantag för ändamålet EU-projekt. Här räknar vi med att nettokostnaden kommer att minska jämfört med 2018. Det betyder att vi bedömer att EU-projekten kommer att finansieras med externa medel. Budgeten på 148 tkr är en buffert för kostnader som av olika anledningar kan uppstå om de inte godkänns av finansierarna.

#### HJALMAR STRÖMERSKOLAN

Budgeten för 2019 är cirka 2,7 mnkr högre än för 2018. De största skillnaderna finns för ändamålen 608 Interkommunal ersättning, 650 Gymnasieskola och 660 Kommunal vuxenutbildning. De interkommunala nettokostnaderna beräknas öka med 1,1 mnkr vilket också prognosen för 2018 visar. Intäkterna minskar då vi har färre nyanlända elever från andra kommuner och kostnaderna beräknas öka mest med tanke på prisökningar för utbildningar i andra kommuner. Gymnasieskolans budget för 2019 är cirka 1,1 mnkr högre än för 2018. Vi beräknar att antalet gymnasieelever är cirka 300 både för läsåret 18/19 och 19/20.

Budgetökningen inrymmer gymnasieelevernas 20-kort och kostnader för ökat stödbehov så att eleverna ska kunna nå målen. Fyra yrkesspår som startar under hösten 2018, där både gymnasie- och vuxelever deltar, medför också en högre kostnad. Elevantalet i den grundläggande och gymnasiala vuxenutbildningen har ökat succesivt under de senaste åren. Statsbidraget för yrkesvux förutsätter att hälften av kostnaden finansieras av hemkommunen. Detta sammantaget leder till en ökad budget med cirka 0,3 mnkr för den kommunala vuxenutbildningen. För vindkraftsteknikerutbildningen beräknar vi att antalet studenter som antas under hösten 2019 blir betydligt högre än de 16 som startade utbildningen hösten 2018.

#### INTEGRATION

Verksamheten med ensamkommande barn och övrig flyktingmottagning har minskat successivt under de senaste åren och vi beräknar att den kommer att minska ytterligare under 2019. Verksamhetens omslutning i budgeten 2019 är cirka 40% av omslutningen för 2017. Det sker en kontinuerlig anpassning i verksamheten för att möta de förändrade förutsättningarna. De budgeterade kostnaderna innefattar omfördelning av ersättningar till VSF, BKUF och överförmyndaren.

#### Centrala kostnader

	<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
Intäkter	-5 262	-3 770	-4 365
Kostnader	5 437	4 178	4 512
<b>180 EU-projekt</b>	<b>175</b>	<b>408</b>	<b>148</b>
Intäkter	-5 190	-2 190	-3 954
Kostnader	8 688	5 336	7 101
<b>190 Administration (utveckling)</b>	<b>3 498</b>	<b>3 146</b>	<b>3 148</b>
Intäkter	-2	-2	0
Kostnader	288	420	417
<b>691 Lärcenter</b>	<b>286</b>	<b>418</b>	<b>417</b>
Kostnader	290	328	318
<b>692 Akademi Norr</b>	<b>290</b>	<b>328</b>	<b>318</b>
<b>Netto för Centrala kostnader</b>	<b>4 249</b>	<b>4 300</b>	<b>4 030</b>

## ARBETSEXEMPLAR

<b>Hjalmar Strömerskolan</b>		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-229	-170	-170
	Kostnader	3 513	3 324	3 350
<b>196</b>	<b>Centrala kostnader</b>	<b>3 284</b>	<b>3 154</b>	<b>3 180</b>
	Intäkter	-747	-735	-702
	Kostnader	2 109	2 128	2 097
<b>240</b>	<b>Elevhem</b>	<b>1 362</b>	<b>1 393</b>	<b>1 395</b>
	Kostnader	498	457	479
<b>601</b>	<b>Skolhälsovård</b>	<b>498</b>	<b>457</b>	<b>479</b>
	Kostnader	586	594	657
<b>603</b>	<b>Elevvård</b>	<b>586</b>	<b>594</b>	<b>657</b>
	Kostnader	969	1 108	1 234
<b>604</b>	<b>SYV Studie- o yrkesvägled</b>	<b>969</b>	<b>1 108</b>	<b>1 234</b>
	Intäkter	-4 381	-4 160	-3 760
	Kostnader	17 344	16 800	17 458
<b>608</b>	<b>Interkommunal ersättning</b>	<b>12 963</b>	<b>12 640</b>	<b>13 698</b>
	Intäkter	-746	-570	-1 646
	Kostnader	825	558	1 537
<b>619</b>	<b>Utvecklingsprojekt</b>	<b>79</b>	<b>-12</b>	<b>-109</b>
	Intäkter	-6 114	-4 400	-5 518
	Kostnader	53 453	52 312	54 590
<b>650</b>	<b>Gymnasieskola</b>	<b>47 339</b>	<b>47 912</b>	<b>49 072</b>
	Intäkter	-3 029	-2 262	-2 848
	Kostnader	6 415	7 018	7 906
<b>660</b>	<b>Kommunal vuxenutbildning</b>	<b>3 386</b>	<b>4 756</b>	<b>5 058</b>
	Intäkter	0	0	-1 625
	Kostnader	14	0	1 787
<b>666</b>	<b>Vindkraft</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>162</b>
	Intäkter	-173	-200	-200
	Kostnader	4	200	84
<b>680</b>	<b>Uppdragsutbildning</b>	<b>-169</b>	<b>0</b>	<b>-116</b>
	<b>Netto för Hjalmar Strömerskolan</b>	<b>70 311</b>	<b>72 002</b>	<b>74 709</b>
<hr/>				
<b>Integration</b>		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-47 869	-26 665	-19 267
	Kostnader	44 819	26 841	19 241
<b>758</b>	<b>Flyktingmottagande, introduktion</b>	<b>-3 051</b>	<b>176</b>	<b>-26</b>
	<b>Netto för Integration</b>	<b>-3 051</b>	<b>176</b>	<b>-26</b>
<b>Netto för Framtids- och utvecklingsförvaltning</b>		<b>71 510</b>	<b>76 478</b>	<b>78 714</b>



## Kommunfullmäktige

KF		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Kostnader	744	3 030	2 995
<b>000 Kommunfullmäktige</b>		<b>744</b>	<b>3 030</b>	<b>2 995</b>
	<b>Netto för KF</b>	<b>744</b>	<b>3 030</b>	<b>2 995</b>
<b>Netto för Kommunfullmäktige</b>		<b>744</b>	<b>3 030</b>	<b>2 995</b>

## Kommunstyrelse

KS		Utfall 2017 tkr	Budget 2018 tkr	Budget 2019 tkr
	Kostnader	4 845	6 912	7 188
<b>001 Kommunstyrelse</b>		<b>4 845</b>	<b>6 912</b>	<b>7 188</b>
	Intäkter	-423	-200	-200
	Kostnader	3 692	6 337	5 609
<b>002 Kommunstyrelse, ej politisk</b>		<b>3 269</b>	<b>6 137</b>	<b>5 409</b>
	Kostnader	2 225	2 227	2 144
<b>091 Lokaler, outhyrda</b>		<b>2 225</b>	<b>2 227</b>	<b>2 144</b>
	Intäkter	0	0	-75
	Kostnader	10 364	10 658	12 106
<b>092 Lokaler</b>		<b>10 364</b>	<b>10 658</b>	<b>12 031</b>
	Kostnader	706	1 140	1 158
<b>095 Marknadsföring o information</b>		<b>706</b>	<b>1 140</b>	<b>1 158</b>
	Intäkter	-672	0	0
	Kostnader	1 213	630	635
<b>098 Projekt, Ks</b>		<b>541</b>	<b>630</b>	<b>635</b>
	Kostnader	7 966	7 651	7 226
<b>350 Näringsliv</b>		<b>7 966</b>	<b>7 651</b>	<b>7 226</b>
	Kostnader	16 758	17 129	17 557
<b>370 Räddningstjänst</b>		<b>16 758</b>	<b>17 129</b>	<b>17 557</b>
	Intäkter	-470	0	0
	Kostnader	486	0	0
<b>391 Säkerhetssamordning</b>		<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Netto för KS</b>	<b>46 690</b>	<b>52 484</b>	<b>53 349</b>
<b>Netto för Kommunstyrelse</b>		<b>46 690</b>	<b>52 484</b>	<b>53 349</b>

## ARBETSEXEMPLAR

### Teknik- och serviceförvaltning

#### BUDGETRAM 2019

Teknik- och serviceförvaltningens budgetram för 2019 är 26 344 tkr. Det innefattar fastighetsförvaltningens intäktsbudget på 7 000 tkr.

Teknik- och serviceförvaltningen har begärt ramjustering motsvarande den ökade kostnaden på 1 500 tkr för den lagstadgade verksamheten Färdtjänst men fått avslag, så färdtjänsten finansieras nu främst genom neddragningar på gatornas underhåll.

#### Stab

Kostnaden för IT-avdelning beräknas öka på grund av vårt arbete med att höja koncernens IT-säkerhet samt ökade licenskostnader. Även intäktsidan ökar när det gäller internförsäljning av tjänster.

De ökade kraven när det gäller arbete med Totalförsvaret/civilt förvar, kli-matanpassningsarbete, brottsförebyggande arbete med mera lägger vi fortsatt stort fokus på. Det budgeterade underskottet för säkerhetssamordnaren är bland annat personalkostnaden som är högre än tilldelad ram för uppdraget. Tjänsteperson i Beredskap håller budget förutsatt att medel anslås, på samma sätt som 2018, för att finansiera det koncerngemensamma uppdraget.

#### Drift

Samtliga driftgrupper justerar sina priser inför 2019. Anledningen är ökade kostnader för bland annat livsmedel och drivmedel samt ökade lönekostnader.

#### Fastigheter

Fastigheter har 2019 en intäktsbudget på 7 000 tkr som uppstår på grund av att underhållskostnader nu bokförs som investeringar på grund av regeln om komponentredovisning. Fastighetsförvaltningen lägger ökade resurser på internuppföljning samt planerat underhåll. Många av våra fastigheter har visat sig i stort behov av akut underhåll.

#### Gator och mark

Våra vägars planerade underhåll kommer att till stor del skjutas på framtiden för att lyckas få budget i ram med tanke på de ökade färdtjänstkostnaderna. Vår skogsdrift planerar för en nettointäkt på 1 000 tkr enligt fastställd policy.

#### Tillgänglighet

Färdtjänsten beräknas vara underfinansierad med ca 1,5 miljoner kronor. Antalet färdtjänstresor har blivit både fler till antalet och längre jämfört mot när uppdraget togs tillbaka till kommunen. Prognosen för antal resor 2018 beräknas till ca 500 fler än 2017 och ca 1400 fler resor 2018 än 2015. Teknik- och serviceförvaltningen begärde ramjustering, och senare även tilläggsanslag, för 2018 och ramjustering för 2019 på grund av detta, men fick avslag. En internutredning pågår för att om möjligt hitta åtgärder för att sänka kostnaden för färdtjänst.

<b>Stab</b>	<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
Intäkter	-759	-545	-1 340
Kostnader	6 842	7 255	8 150
<b>IT Drift</b>	<b>6 083</b>	<b>6 710</b>	<b>6 810</b>
Intäkter	-1	0	0
Kostnader	562	614	676
<b>Upphandling</b>	<b>562</b>	<b>614</b>	<b>676</b>
Intäkter	-55	-70	-70

## ARBETSEXEMPLAR

	Kostnader	3 912	3 971	3 578
<b>Administration</b>		<b>3 857</b>	<b>3 901</b>	<b>3 508</b>
	Intäkter	-1 489	-1 463	-1 421
	Kostnader	3 497	3 835	4 031
<b>Kundtjänst</b>		<b>2 009</b>	<b>2 372</b>	<b>2 610</b>
	Intäkter	-98	-520	-808
	Kostnader	115	520	1 036
<b>Säkerhetssamordning</b>		<b>17</b>	<b>0</b>	<b>228</b>
	Kostnader	1 552	1 650	1 650
<b>Samlingslokaler, bidrag</b>		<b>1 552</b>	<b>1 650</b>	<b>1 650</b>
	Intäkter	0	0	-454
	Kostnader	0	0	454
<b>Tjänsteman i beredskap</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Netto för Stab</b>	<b>14 079</b>	<b>15 247</b>	<b>15 482</b>

### AVA

		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-12 058	0	0
	Kostnader	11 380	0	0
<b>Vattenverksamhet</b>		<b>-679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-12 170	0	0
	Kostnader	12 749	0	0
<b>Avloppsverksamhet</b>		<b>578</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-15	0	0
	Kostnader	869	894	862
<b>Dagvattenverksamhet</b>		<b>854</b>	<b>894</b>	<b>862</b>
	Intäkter	-384	0	0
	Kostnader	4 326	0	0
<b>Deponeringsanläggningar</b>		<b>3 942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-11 047	0	0
	Kostnader	7 105	0	0
<b>Insamling av avfall</b>		<b>-3 942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-4 351	-3 995	-4 062
	Kostnader	4 242	3 891	3 906
<b>Ext avfall fr ftg,inst</b>		<b>-108</b>	<b>-104</b>	<b>-156</b>
	<b>Netto för AVA</b>	<b>645</b>	<b>790</b>	<b>706</b>

### Drift

		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-20 090	-20 462	-17 266
	Kostnader	19 699	20 463	17 266
<b>Driftsgrupp</b>		<b>-391</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-1 864	-1 888	0
	Kostnader	2 152	1 887	0
<b>Återvinningscentraler</b>		<b>288</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-6 755	-6 640	-7 040
	Kostnader	6 746	6 640	7 040
<b>Transport</b>		<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-15 352	-15 069	-16 810

## ARBETSEXEMPLAR

	Kostnader	15 355	15 069	16 810
<b>Lokalvård</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-33 974	-32 804	-35 430
	Kostnader	34 004	32 804	35 430
<b>Storkök</b>		<b>31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Intäkter	-716	-833	-992
	Kostnader	716	832	992
<b>Beredskap</b>		<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
	<b>Netto för Drift</b>	<b>-77</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>

### Fastigheter

		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-177	-200	0
	Kostnader	3 628	4 660	4 722
<b>Administration fastighet</b>		<b>3 451</b>	<b>4 460</b>	<b>4 722</b>
	Intäkter	-53 993	-55 254	-57 307
	Kostnader	44 801	50 892	44 260
<b>Av kommunen ägd lokal</b>		<b>-9 191</b>	<b>-4 362</b>	<b>-13 047</b>
	Intäkter	-2 261	-2 254	-2 322
	Kostnader	2 319	2 841	2 166
<b>Av kommunen hyrd lokal</b>		<b>58</b>	<b>587</b>	<b>-156</b>
	Intäkter	-15 490	-15 528	-14 069
	Kostnader	11 845	14 780	15 560
<b>Av kommunen ägd bostad</b>		<b>-3 645</b>	<b>-748</b>	<b>1 491</b>
	Intäkter	-1 720	-1 610	-1 480
	Kostnader	1 879	1 673	1 469
<b>Av kommunen hyrd bostad</b>		<b>159</b>	<b>63</b>	<b>-11</b>
	<b>Netto för Fastigheter</b>	<b>-9 168</b>	<b>0</b>	<b>-7 000</b>

### Gator & mark

		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Kostnader	39	50	15
<b>Drift o underh. industris</b>		<b>39</b>	<b>50</b>	<b>15</b>
	Intäkter	-1 996	-1 480	-1 380
	Kostnader	561	546	383
<b>Skogsdrift</b>		<b>-1 435</b>	<b>-934</b>	<b>-997</b>
	Kostnader	448	508	516
<b>Länstrafik</b>		<b>448</b>	<b>508</b>	<b>516</b>
	Intäkter	-115	-95	-95
	Kostnader	1 597	1 873	1 872
<b>Torgplatser,cirkusplatser,mm</b>		<b>1 483</b>	<b>1 778</b>	<b>1 777</b>
	Intäkter	-384	-335	-335
	Kostnader	8 016	6 032	5 697
<b>Vägar</b>		<b>7 632</b>	<b>5 697</b>	<b>5 362</b>
	Intäkter	-214	-214	-214
	Kostnader	2 913	2 652	2 739
<b>Belysn. gator planl.områ</b>		<b>2 699</b>	<b>2 438</b>	<b>2 525</b>
	<b>Netto för Gator &amp; mark</b>	<b>10 866</b>	<b>9 537</b>	<b>9 198</b>

## ARBETSEXEMPLAR

<b>Tillgänglighet</b>		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Kostnader	6 298	4 915	6 373
<b>Färdtjänst</b>		<b>6 298</b>	<b>4 915</b>	<b>6 373</b>
	Kostnader	1 401	1 798	1 586
<b>Bostadsanpassningsbidrag</b>		<b>1 401</b>	<b>1 798</b>	<b>1 586</b>
	<b>Netto för Tillgänglighet</b>	<b>7 698</b>	<b>6 713</b>	<b>7 959</b>
<b>Netto för Teknik- och serviceförvaltning</b>		<b>24 044</b>	<b>32 286</b>	<b>26 344</b>

## ARBETSEXEMPLAR

### Teknik- och serviceförvaltning

#### Avfall

Vi fortsätter vårt jobb med att förbättra hanteringen av avfallet, minska transporter och förbättra arbetsmiljön för personalen. Avfalls-hanteringen för 2019 beräknas hamna på ett 0 resultat.

#### Vatten och avlopp

I budget för 2019 har vi ett tidigare underskott på totalt 1,6 miljoner som vi kommer försöka få i balans under 2019. En del av underskottet återställs redan under 2018. Ett förslag till ny VA-taxa kommer att tas fram under hösten 2018 för att börja gälla 2019. En ny taxa innebär att vi uppdaterar enligt Svenskt vattens nu gällande basförslag till taxa samt att vi justerar nivån för att klara framtida ökade underhållskostnader.

#### AVA

	<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
Intäkter	-12 058	-12 240	-12 824
Kostnader	11 380	11 412	11 429
<b>541 Vattenverksamhet</b>	<b>-679</b>	<b>-828</b>	<b>-1 394</b>
Intäkter	-12 170	-12 505	-12 820
Kostnader	12 749	12 681	12 905
<b>542 Avloppsverksamhet</b>	<b>578</b>	<b>176</b>	<b>85</b>
Intäkter	-384	-540	-1 021
Kostnader	4 326	4 698	5 606
<b>561 Deponeringsanläggningar</b>	<b>3 942</b>	<b>4 158</b>	<b>4 585</b>
Intäkter	-11 047	-10 960	-12 040
Kostnader	7 105	7 299	7 460
<b>562 Insamling av avfall</b>	<b>-3 942</b>	<b>-3 661</b>	<b>-4 580</b>
<b>Netto för AVA</b>	<b>-100</b>	<b>-155</b>	<b>-1 305</b>
<b>Netto för Teknik- och serviceförvaltning</b>	<b>-100</b>	<b>-155</b>	<b>-1 305</b>

## Kommunledningsförvaltning

### EKONOMI

Ekonomienheten fortsätter effektiviseringsarbetet kring transaktionsflöden. Målet är att öka volymen för elektroniska fakturor. Till kommande budgetår ska vi arbeta fram förslag till nya finansiella mål för kommunen. Arbetet med att digitalisera internfakturorna har påbörjats. I dagsläget så skickas internfakturorna på papper, men planerna är att de ska in i fakturaboxen tillsammans med externa fakturor. Vi ska även jobba för att internfakturorna ska minimeras, genom att t ex flytta budget istället för att internfakturera.

### HR

Flertalet undersökningar visar att chefer ofta är osäkra på reglerna inom arbetsrätt och arbetsmiljö. Vi har därför beslutat oss för att köpa in ett digitalt chefsstöd som fungerar både för nya och erfarna chefer. I Chefsportalen finns aktuella lagar, våra kollektivavtal samt att man kan lägga till gemensamma riktlinjer och rutiner kring personalfrågor. Allt samlade på ett ställe, vilket minskar antalet frågor och tvetydiga svar. Oavsett om det är en ny chef eller en erfaren ledare skapar Chefsportalen en trygghet i chefsrollen som kan överföras in i verksamheten.

Ett komplement till Chefsportalen är Medarbetarportalen. Denna portal ger en enhetlig och tydlig information till hela personalstyrkan. Tanken är att medarbetarportalen ska spara tid åt oss på HR-avdelningen och verksamhetens chefer. Medarbetarportalen blir vår digitala kanal ut i organisationen och medarbetarnas självklara informationskälla. I nuläget försöker vi lägga ut så mycket information om möjligt på Intranät, men mycket saknas och det tar tid att uppdatera.

Både Chefs- och Medarbetarportalen ska lanseras under 2019. Vi kommer att starta med Chefsportalen.

### KANSLI

Vi är i stort behov av ett verktyg för modern och effektiv hantering av allmänna handlingar. Ett system som kan användas av många som ett stöd för hela processen, från att ett ärende startar till att man fattat beslut i en nämnd och ärendet avslutas och arkiveras. Man ska också kunna använda systemet för ta fram kallelser och protokoll. Diarieföring i samma system skulle vara en fördel. Vår förhoppning är att vi under 2019 ska påbörja arbetet och vi har som mål att investeringen ska göras under 2020.

För att få ordning och reda på våra digitala bilder och filmer behöver vi införskaffa ett mediaprogram. Med ett program för media snabbar vi upp arbetsflödet samt integrerar med befintliga hemsidor, intranät och andra digitala kanaler. Vi har dessutom krav på oss när det gäller GDPR, d v s om vi får en förfrågan om vilka bilder vi har på en viss person, så måste vi lätt kunna ta fram detta.

### LÖNER

Hittills har vi skrivit alla Anställningsavtal i excel. Planerna är nu att vi ska underlätta hanteringen. Vi kompletterar med en modul till WinLas, som hanterar anställningsavtalen. Fördelen är att vi får en samlad information, med avtalshistorik och information om medarbetaren och på samma ställe fås en total översyn inför den kommande anställningen.

Det kommer att bli enklare och gå snabbare att skriva ett anställningsavtal. Allt fylls i på en sida och kontrollspärrar ser till att inga obligatoriska uppgifter saknas. När en arbetsledare skapat ett nytt anställningsavtal så får löner upp anställningsavtalet och kan kontrollera att uppgifterna är korrekt ifyllt innan godkännande av avtalet sker. På detta sätt minimerar vi också rättningar av felskrivna anställningsavtal. I och med att modulen är knuten till WinLas så får man direkt information om ifall en visstidsanställning kommer att konverteras till en tillsvidare tjänst direkt i samband med godkännande av avtal.

### STRÖMSUNDS TURISM

Under 2019 kommer vi att fortsätta upprustningen av Strömsunds Camping. Vi kommer att titta på möjligheterna att bygga ut det trådlösa nätverket så det även täcker sjösidan samt göra flera el platser på gamla sidan. Om ekonomin tillåter så är asfaltering från Dollarstore till receptionen aktuellt. Arbetet med hemsidan fortsätter och vi skulle även vilja titta på hur vi kan förbättra Intranät.



Samarbetet med Vilhelmina gällande Vildmarksvägen fortsätter. Vi ska även fortsätta med mätning av trafiken på Vildmarksvägen. Vi äger Vildmarksvägens hemsida och ansvarar för att uppdatera sidan i samarbete med Vilhelmina.

Deltagande på Caravanmässan i februari. Ev. tillsammans med SUAB och Heja Strömsund och samisk samordnare.

Vi kommer att fortsätta arbetet med framtidens besöksservice och utformningen av turistinformationer och Infopoints. Projektet avslutas under 2019. Vi ansvarar för Gäddede turistinformation fr o m 1 juli 2018.

Arbetet med tematisering av konferensrummen ska förhoppningsvis påbörjas. Även samarbetet med Hotel Nordica ska fortsätta, med att sätta ihop paket innehållande konferens, boende och aktivitet.

## ÖVERFÖRMYNDAEN

Inom Överförmyndarverksamheten är det som tidigare en komplicerad situation på grund av de komplexa ärendena som kommer in. Stora krav ställs på rekryteringen av lämpliga ställföreträdare samt den utredning som ligger till grund för tingsrättens beslut om ställföreträderskap.

Länsstyrelsen fick under våren 2018 ett nytt regeringsuppdrag som ska slutredovisas i april 2019. Uppdraget innebär att länsstyrelsen ska ta fram riktlinjer för hur ställföreträdarna bör redovisa sin förvaltning, hur överförmyndare bör granska ställföreträdarnas förvaltning och hur överförmyndare bör kontrollera en persons lämplighet som ställföreträdare.

Behovet av hjälp med skuldsanering är fortfarande stort i kommunen. Antalet ärenden hos Kronofogden ökar i alla åldrar och bland både kvinnor och män. Det är historiskt många som ansöker om skuldsanering hos Kronofogden.

<b>Ekonomi</b>	<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
Intäkter	-563	-545	-533
Kostnader	5 599	5 789	5 962
<b>120 Ekonomi</b>	<b>5 037</b>	<b>5 244</b>	<b>5 429</b>
<b>Netto för Ekonomi</b>	<b>5 037</b>	<b>5 244</b>	<b>5 429</b>

<b>HR</b>	<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
Intäkter	-598	0	0
Kostnader	2 233	1 746	1 784
<b>093 Fackl anst m fl</b>	<b>1 635</b>	<b>1 746</b>	<b>1 784</b>
Kostnader	421	500	500
<b>094 Anpassning</b>	<b>421</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
Kostnader	1 409	1 882	1 882
<b>096 Företagshälsovård</b>	<b>1 409</b>	<b>1 882</b>	<b>1 882</b>
Kostnader	5 008	2 524	3 652
<b>110 HR</b>	<b>5 008</b>	<b>2 524</b>	<b>3 652</b>
Kostnader	1 182	1 200	1 227
<b>113 Bemanningseenhet</b>	<b>1 182</b>	<b>1 200</b>	<b>1 227</b>
Kostnader	0	0	2 000
<b>119 Friskvård</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 000</b>
<b>Netto för HR</b>	<b>9 655</b>	<b>7 852</b>	<b>11 045</b>

<b>Kansli</b>	<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
Kostnader	1 072	1 000	1 000
<b>097 Lönebidrag</b>	<b>1 072</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Intäkter	-1 001	-981	-1 152
Kostnader	5 259	5 466	5 656
<b>100 Kansli</b>	<b>4 258</b>	<b>4 485</b>	<b>4 504</b>
Intäkter	-197	-220	-220

	Kostnader	339	440	440
<b>351 Hemsändning</b>		<b>141</b>	<b>220</b>	<b>220</b>
	<b>Netto för Kansli</b>	<b>5 472</b>	<b>5 705</b>	<b>5 724</b>
<b>KLF Gemensam</b>		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-783	-743	-790
	Kostnader	3 927	5 605	4 580
<b>140 Gemensamma kostnader KLF</b>		<b>3 144</b>	<b>4 862</b>	<b>3 790</b>
	<b>Netto för KLF Gemensam</b>	<b>3 144</b>	<b>4 862</b>	<b>3 790</b>
<b>Löner</b>		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-289	-153	-323
	Kostnader	3 499	3 449	3 894
<b>112 Lönekontor</b>		<b>3 210</b>	<b>3 296</b>	<b>3 571</b>
	<b>Netto för Löner</b>	<b>3 210</b>	<b>3 296</b>	<b>3 571</b>
<b>Turism</b>		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-1 449	-1 150	-1 100
	Kostnader	3 355	3 004	2 895
<b>220 Folkets Hus</b>		<b>1 906</b>	<b>1 854</b>	<b>1 795</b>
	Intäkter	-184	-215	-245
	Kostnader	937	728	1 146
<b>380 Turism</b>		<b>753</b>	<b>513</b>	<b>901</b>
	Intäkter	-3 104	-2 658	-2 741
	Kostnader	3 330	2 693	2 861
<b>381 Camping</b>		<b>226</b>	<b>35</b>	<b>120</b>
	Intäkter	-274	-270	-299
	Kostnader	2 364	2 545	2 555
<b>382 Administration</b>		<b>2 091</b>	<b>2 275</b>	<b>2 256</b>
	<b>Netto för Turism</b>	<b>4 975</b>	<b>4 677</b>	<b>5 072</b>
<b>Överförmyndaren</b>		<i>Utfall 2017 tkr</i>	<i>Budget 2018 tkr</i>	<i>Budget 2019 tkr</i>
	Intäkter	-1 491	0	0
	Kostnader	1 491	0	0
<b>195 Ensamkommande</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Kostnader	1 127	1 080	1 112
<b>198 Administration</b>		<b>1 127</b>	<b>1 080</b>	<b>1 112</b>
	Kostnader	456	560	560
<b>199 Gode män/Förvaltare</b>		<b>456</b>	<b>560</b>	<b>560</b>
	Kostnader	238	250	258
<b>200 Skuldrådgivning</b>		<b>238</b>	<b>250</b>	<b>258</b>
	<b>Netto för Överförmyndaren</b>	<b>1 821</b>	<b>1 890</b>	<b>1 931</b>
<b>Netto för Kommunledningsförvaltning</b>		<b>33 314</b>	<b>33 526</b>	<b>36 562</b>



**§ 201**

Dnr 2018.402

041

**Resultat- och balansbudget samt kassaflödesanalys 2019,  
plan åren 2020-2021**

Kommunens resultat- och balansbudget samt kassaflödesanalys för 2019 är upprättade efter de beslutsunderlag som låg till grund för fullmäktiges beslut den 13 mars 2018, § 45 för våra verksamheter.

Vår senaste bokslutsprognos per augusti 2018 gav ett resultatunderskott med 11 miljoner kronor och visar att vi har ett svårt läge. Vi riskerar att ha en ekonomisk obalans med oss in i 2019.

Arbete pågår med att ta fram nya finansiella mål för år 2020 och framåt. Planåren 2020 och 2021 är därför framtagna efter nu gällande nivåer, och kan förändras beroende på nya målformuleringar.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 174/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Resultat- och balansbudget samt kassaflödesanalys 2019, plan åren 2020 och 2021 fastställs. Bilaga

## BALANSRÄKNING

	Utfall 2017	Rev.bud. 2018	Budget 2019	Plan 2020	Plan 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>					
Anläggningstillgångar	393 100	426 900	438 900	438 900	438 900
Finansiella tillgångar	32 200	32 200	32 200	32 200	32 200
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>425 300</b>	<b>459 100</b>	<b>471 100</b>	<b>471 100</b>	<b>471 100</b>
Fordringar	67 100	46 900	46 900	46 900	46 900
Kortfristiga placeringar	30 000	13 000	13 000	13 000	13 000
Likvida medel	58 600	55 300	31 800	34 800	42 200
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>155 700</b>	<b>115 200</b>	<b>91 700</b>	<b>94 700</b>	<b>102 100</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>581 000</b>	<b>574 300</b>	<b>562 800</b>	<b>565 800</b>	<b>573 200</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR O SKULDER</b>					
Eget kapital vid årets början	81 700	109 000	122 000	135 000	148 500
Årets förändring av eget kapital	27 300	13 000	13 000	13 500	14 000
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>109 000</b>	<b>122 000</b>	<b>135 000</b>	<b>148 500</b>	<b>162 500</b>
Pensionsavsättning	211 100	200 600	190 900	182 400	176 300
Andra avsättningar	41 200	32 200	17 600	15 800	15 400
<b>AVSÄTTNINGAR</b>	<b>252 300</b>	<b>232 800</b>	<b>208 500</b>	<b>198 200</b>	<b>191 700</b>
Långfristiga skulder	31 900	31 700	31 500	31 300	31 100
Kortfristiga skulder	187 800	187 800	187 800	187 800	187 800
<b>SKULDER</b>	<b>219 700</b>	<b>219 500</b>	<b>219 300</b>	<b>219 100</b>	<b>218 900</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>581 000</b>	<b>574 300</b>	<b>562 800</b>	<b>565 800</b>	<b>573 200</b>
<b>Soliditet</b>	<b>19%</b>	<b>21%</b>	<b>24%</b>	<b>26%</b>	<b>28%</b>
<b>Borgensförbindelser</b>	<b>93 800</b>	<b>105 000</b>	<b>93 300</b>	<b>92 800</b>	<b>92 300</b>

## RESULTATRÄKNING

	Utfall	Rev.budg	Budget	Plan	Plan
	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>
Verksamhetens intäkter	250 000	223 000	230 000	230 000	230 000
Verksamhetens kostnader	-999 700	-998 500	-1 016 500	-1 036 200	-1 055 700
Avskrivningar	-19 400	-24 000	-24 000	-25 000	-25 000
<b>VERKSAMHETENS NETTOKOSTN.</b>	<b>-769 100</b>	<b>-799 500</b>	<b>-810 500</b>	<b>-831 200</b>	<b>-850 700</b>
Skatteintäkter	500 600	505 000	521 000	532 000	544 000
Generella statsbidrag och utjämning	308 400	313 000	307 500	319 000	328 000
Finansiella intäkter	1 100	5 800	9 200	10 000	10 000
Finansiella kostnader	-13 700	-11 300	-14 200	-16 300	-17 300
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>27 300</b>	<b>13 000</b>	<b>13 000</b>	<b>13 500</b>	<b>14 000</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	Utfall 2017	Rev.bud. 2018	Budget 2019	Plan 2020	Plan 2021
<b>LÖPANDE VERKSAMHET</b>					
Årets resultat	27 300	13 000	13 000	13 500	14 000
Justering för avskrivningar	19 400	24 000	24 000	25 000	25 000
Justering för pensionsavsättning	16 500	6 900	7 700	9 600	12 700
Just. för ökning andra avsättningar	0		0	0	0
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster som ingår i Årets resultat	-2 600	0	0	0	0
Långfristigt inkomstförskott	-100	-200	-200	-200	-200
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>	60 500	43 700	44 500	47 900	51 500
Minskn/ökn övriga kortfrist. fordr.	8 700	20 200	0	0	0
Ökn/minskn övriga kortfristiga skulder	6 000	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>75 200</b>	<b>63 900</b>	<b>44 500</b>	<b>47 900</b>	<b>51 500</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Investering i fastigheter o inventarier	-38 400	-37 800	-21 000	-25 000	-25 000
Investering i bredband	-34 700	-20 000	-15 000	0	0
Invest.bidrag fastigheter o inventarier	0	0	0	0	0
Försäljning av fastigheter o inventarier	400	0	0	0	0
Investering i aktier o andelar	0				
Försäljning aktier o andelar	0	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-72 700</b>	<b>-57 800</b>	<b>-36 000</b>	<b>-25 000</b>	<b>-25 000</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
<b>Utlåning</b>					
<b>Upplåning</b>					
Minskn p g a pensionsutbetalningar	-19 700	-17 400	-17 400	-18 200	-18 800
Minskn p g a utbetalning andra avsättningar	-1 400	-9 000	-14 600	-1 800	-400
Långfristigt inkomstförskott	12 600	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-8 500</b>	<b>-26 400</b>	<b>-32 000</b>	<b>-20 000</b>	<b>-19 200</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-6 000</b>	<b>-20 300</b>	<b>-23 500</b>	<b>3 000</b>	<b>7 300</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	94 600	88 600	68 300	44 800	47 800
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	88 600	68 300	44 800	47 800	55 100
<b>Förändring i kassaflöde</b>	-6 000	-20 300	-23 500	3 000	7 300



§ 202

Dnr 2018.354

059

### **Stödinköp av kött till Strömsunds kommun**

Göran Espmark (C) har den 19 augusti 2018 lämnat in en skrivelse till kommunstyrelsen.

Den torra sommaren har ställt till stora problem för jordbruket i hela Sverige. Jämtland och Härjedalen är inget undantag. Det är brist på foder och köerna till slakterierna är långa. Många bönder är desperata, de behöver slakta undan djur för att få fodret att räcka.

Som offentlig aktör kan kommunen göra insatser för att stödja en viktig näring i vår kommun. Kommunen kan köpa enbart svenskt kött till våra verksamheter. Det allra bästa vore att köpa kött från länet. Kommunen kan också, under en tid, ta bort de förädlade produkter som inte går att få svenska, exempelvis bacon och kassler.

Strömsunds kommun kommer att fortsätta köpa svenskt kött i minst samma omfattning som tidigare om tillgång och pris medger detta.

#### **Beredning**

Arbetsutskottet § 175/2018.

#### **Yrkande**

Ordföranden föreslår att skrivelsen anses vara besvarad.

#### **Kommunstyrelsens beslut**

Skrivelsen anses besvarad. Bilaga

\_\_\_\_\_  
**Beslutexp**  
Kostchef

2018-10-23

## Svar på Göran Espmarks skrivelse Stödinköp av kött till Strömsunds kommun

Strömsunds kommun har i aktuell livsmedelsupphandling möjlighet att köpa en stor del av behovet av kött med Sverige som producentland. Av den totala mängden rent kött så köper Strömsunds kommun idag drygt 85% svenskt. Tyvärr har vi nästan inga producenter som kommer från länet. Däremot så finns det producenter i Norrland som vi i dag köper från i mån av tillgång och pris. Tillgången har ökat de senaste veckorna. Tidigare var det beställningsvara men nu har vi blivit lovade att det ska ingå i ordinarie sortiment. Det innebär att vi troligen kommer att kunna öka inköpen av regionalt producerat kött något. Sverige har en ganska låg självförsörjningsgrad vilket gör att det inte alltid finns att tillgå svenskt kött.

Att köpa kött och frysa in är ingen önskvärd lösning. Det finns ingen ledig fryskapacitet ute i köken. Att frysa in kött innebär dessutom en liten kvalitetsförsämring av den mat vi serverar. Idag strävar vi mot att köpa färskt kött i så stor utsträckning som möjligt.

Aktuell prisskillnad mellan svensk nötfärs och importerad är ca 20 kr/kg. Vi förbrukar idag ca 6,4 ton.

Med anledning av den torra sommaren så kommer priserna på vissa varor att stiga rejält vid kommande månadsskifte. Som exempel kan nämnas det vi köper från Norrmejerier ökar med 15.000 kr/månad. Potatis med 7.500 kr/månad.

Strömsunds kommun kommer att fortsätta köpa svenskt kött i minst samma omfattning som tidigare om tillgång och pris medger detta.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen

*Strömsunds Kommun*





---

**§ 203**

Dnr 2018.405

612

**Avstängning av elev vid Hjalmar Strömerskolan**

Rektor Heidi Sundelin har beslutat om omedelbar avstängning av en elev från undervisningen vid Hjalmar Strömerskolan enligt Skollagen, kap 5, § 17, punkt 4.

Avstängning av eleven omfattar tiden 1-12 oktober 2018.

Beslutet om omedelbar avstängning ska prövas av kommunstyrelsen.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 176/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att avstängningen fastställs under tiden 1-12 oktober 2018.

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen fastställer avstängningen under tiden 1-12 oktober 2018.

**Beslutexp**

Framtids- och utvecklingsförvaltningen  
Hjalmar strömerskolan



---

**§ 204**

Dnr 2018.406

612

**Avstängning av elev vid Hjalmar Strömerskolan**

Rektor Heidi Sundelin har beslutat om omedelbar avstängning av en elev från undervisningen vid Hjalmar Strömerskolan enligt Skollagen, kap 5, § 17, punkt 4.

Avstängning av eleven omfattar tiden 3-12 oktober 2018.

Beslutet om omedelbar avstängning ska prövas av kommunstyrelsen.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 177/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att avstängningen fastställs under tiden 3-12 oktober 2018.

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen fastställer avstängningen under tiden 3-12 oktober 2018.

**Beslutexp**

Framtids- och utvecklingsförvaltningen  
Hjalmar strömerskolan



---

**§ 205**

Dnr 2018.407

612

**Avstängning av elev vid Hjalmar Strömerskolan**

Rektor Heidi Sundelin har beslutat om omedelbar avstängning av en elev från undervisningen vid Hjalmar Strömerskolan enligt Skollagen, kap 5, § 17, punkt 4.

Avstängning av eleven omfattar tiden 3-12 oktober 2018.

Beslutet om omedelbar avstängning ska prövas av kommunstyrelsen.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 178/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att avstängningen fastställs under tiden 3-12 oktober 2018.

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen fastställer avstängningen under tiden 3-12 oktober 2018.

**Beslutexp**

Framtids- och utvecklingsförvaltningen  
Hjalmar strömerskolan



**§ 206**

Dnr 2018.407

612

**Reviderad bokslutsprognos och delårsrapport per 31 augusti 2018**

Kommunens delårsbokslut var felaktigt, varför vi har reviderat handlingarna med de uppgifter som berör delårsbokslutets balansdag 2018-08-31. Den interna resultatprognosen för alla verksamheterna visar underskott på minus 18,0 miljoner kronor.

Investeringsprognosen uppgår till 44,6 miljoner kronor, inklusive bredband. Kommunens delårsresultat visar ett utfall på plus 26,1 miljoner kronor.

De kommunala bolagen beräknar följande resultatprognos:

Strömsunds Utvecklingsbolag AB 0 kronor.

Strömsunds Hyresbostäder AB plus 1,7 miljoner kronor.

Jämtlandsvärme AB plus 2,1 miljoner kronor.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

1. Godkänner bokslutsprognos, delårsrapport och måluppföljning per 31 augusti 2018.
2. Verksamhet med prognostiserat underskott ska analysera underskottet samt föreslå nödvändiga åtgärder för att bedriva verksamheten inom tilldelad budget.



§ 207

Dnr 2018.418

030

**KarriärLyftet – ESF-ansökan inom Akademi Norr**

Akademi Norr har lämnat in en ansökan till Europeiska socialfonden inom utlysningen "Fler rekryteringar i region Övre Norrland".

Om projektet beviljas startar projektperioden 4 februari 2019 och avslutas 30 juni 2021.

I projektansökan beskrivs att samtliga kommuner i Akademi Norr har avsevärda svårigheter att klara kompetensförsörjningen bland annat kopplat till befolkningsstrukturen med färre i arbetsför ålder och allt fler äldre vilket leder till minskat arbetskraftsutbud och lägre skatteintäkter. Tillgång till arbetskraft med rätt kompetens är en förutsättning för att såväl kommunerna som det lokala näringslivet ska fortsätta att utvecklas.

Ett övergripande syfte med projektet är att öka inlandskommunernas möjlighet att klara arbetskrafts- och kompetensförsörjningen genom ökad kompetens och starkare nätverk för deltagande kvinnor och män.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Strömsunds kommun deltar i Akademi Norrprojektet KarriärLyftet under förutsättning att ansökan "Hållbart Arbetsliv" som Strömsunds kommun lämnat in till Europeiska socialfonden avslås.
2. Strömsunds kommun medfinansierar projektet inom ordinarie budget genom arbetad tid.
3. Strömsunds kommun medfinansierar projektet med 140 000 kronor i kontanta medel.
4. Medel anvisas ur kommunstyrelsens utvecklingspott 2018.

**Beslutexp**

Framtids- och utvecklingsförvaltningen  
HR-avdelningen



## § 208

### Delegationsbeslut

- a) Arbetsutskottets delegationsbeslut § 158-179
- b) Kommundirektören Anneli Svenssons delegationsbeslut om marknadsföringsbidrag (nr 2/2018)

### Kommunstyrelsens beslut

Delegationsbesluten läggs till handlingarna.

\_\_\_\_\_



---

**§ 209**

**Delgivningar**

- a) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens anslag för oförutsedda behov:

Budget 2018	300 000:-
Brottsofferjouren, § 102/2018	-11 000:-
Bidrag Landsbygdsriksdagen, § 116/2018	- 10 000:-
NIU-avtal, § 136/2018	- 100 000:-
FMN Östersund, § 165/2018	- 5 000:-

**Kvarstår** **174 000:-**

- b) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens utvecklingspott:

Budget 2018	1 000 000:-
Bygdens Intresseförening, KS § 221/2017	- 120 000:-
Strömsunds Skoterallians, KS § 222/2017	-200 000:-
Gåxsjö Bygdegårdsförening, KS § 93/2018	-53 000:-
Busskort till elever på HS, KS § 127/2018	-200 000:-
Bidrag till avg.fri kollektivtrafik, KS § 128/2018	-370 000:-
IFK Strömsund Hockeysektionen, KS 141/2018	-33 000:-

**Kvarstår** **24 000:-**

**Kommunstyrelsens beslut**

Delgivningarna läggs till handlingarna.

\_\_\_\_\_