



Strömsunds  
Kommun  
Straejmien tjjelte

# Kallelse/ till

Underrättelse  
Sammanträde

## Kommunfullmäktige

2019

V 25

Onsdagen

19

Juni

Kommunfullmäktige kallas till sammanträde onsdagen den 19 juni 2019, klockan 13.00 i Virveln på Folkets Hus, Strömsund.

Ärenden enligt föredragningslista

För möjligheter till gruppsammanträden har följande lokaler bokats från klockan 9.00:

|                     |                           |
|---------------------|---------------------------|
| S-gruppen           | Virveln, Folkets Hus      |
| C+M-gruppen         | Grelsgård, Folkets Hus    |
| Rättvis demokrati   | Virgo, kommunkontoret     |
| Sverigedemokraterna | Svaningen, kommunkontoret |

*Vid förhinder ring 0670-161 06 eller maila [viktor.sjodin@stromsund.se](mailto:viktor.sjodin@stromsund.se) i så god tid som möjligt!*



Plats och tid  
För sammanträde

Onsdagen den 19 juni, klockan 13.00, Virveln, Folkets Hus,  
Strömsund

Sammanträdet inleds med **allmänhetens frågestund**. Då har allmänheten  
möjlighet att ställa frågor till de politiska partierna.

### Information

Välfärdsredovisningen och medborgarundersökningen

Presentation - Framtids- och utvecklingsförvaltningen

#### 1. Upprop

#### 2. Val av protokollsjusterare samt tillkännagivande av tid och plats för protokollets justering

#### 3. Sammanträdet kungörande

#### 4. Information från kommunrevisionen

#### 5. Bolagsstyrningsrapport för Strömsunds Utvecklingsbolag AB

KS § 110/2019

Bilaga sid. 1-5

#### 6. Begäran om omprioritering av erhållna investeringsmedel

KS § 111/2019

Bilaga sid. 6-8

#### 7. Översyn av bidrag för IVF och adoption

KS § 118/2019

Bilaga sid. 9-10

#### 8. Svar på motion om kommundelskontor



---

KS § 120/2019

Bilaga sid. 11-13

**9. Borgensåtagande - Strömsunds hyresbostäder**

KS § 122/2019

Bilaga sid. 14-17

**10.Svar på motion om utlokalisering av kommunala arbetsplatser**

KS § 123/2019

Bilaga sid. 18-20

**11.Ägardirektiv 2020 för Jämtlands Räddningstjänstförbund**

KS § 124/2019

Bilaga sid. 21-26

**12.Bokslutsprognos per 30 april 2019**

KS § 128/2019

Bilaga sid. 27

**13.Budgetdirektiv och budgetramar 2020**

KS § 130/2019

Bilaga sid. 28-30

**14.Införande av nytt internhyressystem**

KS § 131/2019

Bilaga sid. 31-36



---

**15. Aktualisering av handlingar Kommuninvest i Sverige AB**

KS § 133/2019

**Bilaga sid. 37-55**

**16. Förbundsordning för Jämtlands räddningstjänstförbund**

KS § 134/2019

**Bilaga sid. 56-63**



---

## 17. Delgivningar

### a) Redovisning av ej besvarade motioner

- Motion om ett IT gymnasium
- Motion om bättre turisminformation i Strömsunds kommun
- Motion om översyn av kommunens administration
- Motion - Förskolebrevet på kommunens förskolor
- Motion - Kartlägg narkotikabruk genom mätningar i avloppsvattnet

### b) Redovisning av ej besvarade medborgarförslag

- Medborgarförslag - Förlängning av trottoaren på Lagmansgatan från korsningen Strösvägen fram till Rotnäset
- Medborgarförslag - Höj temperatur i bassängen i Gäddede
- Medborgarförslag - Ett hälsosamt och klimatsmart förslag är att satsa på cykeltramparna i Strömsund
- Medborgarförslag - Inför enprocentregeln för konstnärlig gestaltning av offentliga miljöer

Medborgarförslag - Gällande barnomsorg i Norråker

### c) Rapportering från socialnämnden § 76/2019 enligt 16 kap 6 f § socialtjänstlagen av ej verkställda beslut enligt 4 kap 1 § SoL samt enligt 28 f-g lag om stöd och service till vissa funktionshindrade av ej verkställda beslut enligt 9 § LSS

**Bilaga sid. 64-66**

### d) Ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige

**Bilaga sid. 67**



- 
- e) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över medel i kommunfullmäktiges anslag för oförutsedda behov

Budget 2019 1 040 000:-

Åtgärder på Grevåkerskolan, KF § 36/2019 -125 000:-

**Återstår 915 000:-**

Elisabeth Lindholm  
Ordförande

Viktor Sjödin  
Sekreterare



Plats och tid Kommunkontoret, Strömsund, sammanträdesrum Almen,  
kl. 8.15-16.30

Beslutande Susanne Hansson (s), ordförande  
Göran Bergström (s)  
Rebecca Sjöstedt (s)  
Gudrun Hansson (s)  
Bertil Johansson (s)  
Peter Frost (v)  
Kerstin Engkvist (c)  
Göran Espmark (c)  
Simon Högberg (m)  
Håkan Espmark (m)  
Göran Edman (rd)  
Veronica Berglund (sd)  
Jimmy Gustafsson (s), tjug ersättare  
Desirée Edin (s), tjug ersättare  
Maritha Granqvist (c), tjug ersättare

Övriga närvarande Se nästa sida

Utses att justera Kerstin Engkvist

Justeringens plats och tid Kommunkontoret, Strömsund, 2019-06-04

Sekreterare ..... Paragrafer 105-137  
Viktor Sjödin

Ordförande .....  
Susanne Hansson

Justerare .....  
Kerstin Engkvist

---

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2019-05-28

Datum då anslag sätts upp 2019-06-04 Datum då anslag tas ned 2019-06-25

Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliet, Strömsund

Underskrift .....  
Viktor Sjödin



Strömsunds  
Kommun  
Stræjmien tjjelte

## Övriga närvarande

Viktor Sjödin, sekreterare

Anneli Svensson, kommundirektör, § 105-119

Ann-Louise Hansson, kommunledningsförvaltningen, § 109

Veronica Hjorter Stenklyft, kommunledningsförvaltningen, Via länk § 126-130

Gudrun Eriksson, kommunledningsförvaltningen, § 126-130

Erika Wiik, kommunledningsförvaltningen, § 126-130

Gudrun Öjbrandt, vård- och socialförvaltningen, § 107

Christine Bolin, vård- och socialförvaltningen, § 107

Karin Näsmark (s), socialnämnden. § 107



---

## § 105

### Ändring i föredragningslistan

Följande ärenden läggs till i föredragningslistan:

- Tillägg till översiktsplan - vindkraft
- Aktualisering av handlingar Kommuninvest i Sverige AB
- Förbundsordning för Jämtlands räddningstjänstförbund
- Yttrande över betänkande "En långsiktig, samordnad och dialog-baserad styrning av högskolan" SOU 2019:6

### Kommunstyrelsens beslut

Föredragningslistan godkänns.

\_\_\_\_\_



---

## § 106

### **Kommunstyrelsens ordförande informerar**

Ordförande informerar kortfattat månadens aktiviteter.

17/4 samråd med Trafikverket. Gång- cykelväg till Ulriksfors skjuts fram till 2020. Gång- och cykelväg i Hoting i sommar. Gång- och cykelväg i Tullingsås och Hallviken 2023. Havsnäsvägen projektering är på gång.

29/4 Ägarsamråd med JRF. Ny kostnadsfördelningsmodell, 839 000 kronor mindre för Strömsunds kommun från 2020.

6/5 Primärkommunala samverkansrådet och Regionala samverkansrådet. Presentation av utredning om matavfall i länet. Senast december 2020 ska kommunen erbjuda insamling av matavfall. Gemensam process i länet. Kommunchefsgruppen har fått i uppdrag att undersöka om det går att söka medel för en gemensam rötgasanläggning i länet. Strukturfonderna förlängs till februari 2023. Ny utlysning 5 juni. Ytterligare 113 miljoner kronor tillförs på grund av valutauppräkning. Projekt om E-tjänster ska undersökas. Regionala samverkansrådet; Information om hastighetsöversyn. Syfte att öka trafiksäkerheten. 80 km/h på vägar som saknar mitt-räcke. RUS och Strukturanalys, workshop i Strömsund 10 juni kl 13-16. Slå ihop upphandlingsnämnderna under samverkansnämnden.

7/5 Folkhälso Z, folkhälsopolicyn i länet ska revideras.

10/5 Möte hos Landshövdingen angående länets postservice. Utredning om färre dagar med postutdelning. Minskade volymer brev. Alla intäkter från porto på brev ska finansiera postservicen. Inga statliga bidrag idag. Avtalet med PTS går ut 2020. Krav på utdelning 0-2 dagar. Kommer att bli personalminskningar, upphörande av tömning på söndagar. Behövs en annan finansiering än bara portointäkter för att fortsätta med dagens service.

16/5 VO-college Representanter från gymnasieskolan, primärvården, Af, facken. Startar en spårutbildning till vårdbiträden hösten 2019. 10-15 sökande. 4 sökande till gymnasiets VO-utbildning. Kör i alla fall tack vare spårutbildningen. 6 arbetsförmedlare blir kvar på kontoret i Strömsund. hälsocentral står inför stora besparingar. Krävs snabba resultat.

21/5 MBL Budgetförutsättningar 2020.



---

**§ 106** forts.

27/5 Ägarsamråd JRF Budgetläget är gott tack vare att förbundet får behålla självrisken som kommunerna betalat efter förra sommarens skogsbränder.

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

\_\_\_\_\_



---

## § 107

### **Uppsiktsplikt och dialog med socialnämnden**

Gudrun Öjbrant förvaltningschef och Karin Näsmark ordförande i socialnämnden går igenom vård- och socialförvaltningens underskott. Främst ligger underskottet på IFO och LSS. För IFO är det placeringskostnader som är den största delen av underskottet.

#### **Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen har tagit del av information om verksamheten och att socialnämnden återkommer till kommunstyrelsen den 26 juni för att redovisa vidtagna och planerade åtgärder för att minska kostnaderna.

#### **Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen har tagit del av information om verksamheten.
  2. Socialnämnden återkommer till kommunstyrelsen den 26 juni för att redovisa vidtagna och planerade åtgärder för att minska kostnaderna.
-



---

**§ 108**

Dnr 2019.148

805

**Yttrande angående RSMH:s begäran om stöd från Strömsunds kommun**

RSMH Strömsund har inkommit med ett brev till kommunen där man beskriver sitt kamratstödsarbete som syftar till att organisera aktiviteter och därigenom bistå människor att återkomma till ett aktivt liv och förebygga mental ohälsa. RSMH Strömsund är den lokala föreningen inom Riksförbundet för social och mental hälsa och ska ha sitt verksamhetsområde i Hammerdal och Strömsund. Avslutningsvis framför RSMH Strömsund att föreningen söker stöd från Strömsunds kommun när det gäller lämplig lokal, anställning av person på heltid samt bidrag till nödvändiga inköp.

**Socialnämndens verksamheter för att främja psykisk hälsa**

Socialnämnden bedriver ett förebyggande arbete med psykisk hälsa. Arbetet utgår till största delen från den handlingsplan som kommunerna i Jämtlands län och Region Jämtland Härjedalen tagit fram. Nämnden har även fastställt en lokal handlingsplan med aktiviteter för varje år.

Bland åtgärder och aktiviteter återfinns bland annat Mittpunkten som är en social mötesplats mitt i Strömsund i en vanlig lägenhet. Vid Mittpunkten arbetar personalen för att besökare ska kunna bryta isolering, finna gemenskap och nya kontakter. Mittpunkten har öppen mötesverksamhet varje fredag 08.00 -15.00, och tar emot spontana besök övriga vardagar. Övrig tid används lokalerna som utgångspunkt och arbetsplats för personalen som också arbetar med boendestöd till personer som behöver mer individuella insatser. Lokalerna nyttjas även av familjevårdsteamet för samtal och träffar inom verksamheten vilket gör att de inte lämpar sig att dela med en frivilligorganisation.

Inom öppenvården på Norrgård ges många insatser till personer som kan ha olika former av beroendeproblematik, ibland kombinerat med psykisk ohälsa.



---

**§ 108** forts.

Socialnämnden ser positivt på att frivilligorganisationer bedriver verksamhet som kan vara av stort värde och breddar utbudet för de personer som har behov av gemenskap och aktiviteter. Även om Mittpunkten avser att vara en öppen träffpunkt med låg tröskel för den som söker sig dit, visar erfarenheten att en del personer som har behov av gemenskap och aktiviteter inte vill söka sig till kommunens lokaler eller utbud av insatser då dessa uppfattas anknutna till en myndighet. Förhoppningsvis kan RSMH:s lokala verksamhet attrahera personer som idag inte nås av kommunens verksamheter.

RSMH:s lokala verksamhet finns idag i lokaler som samnyttjas med en annan frivilligorganisation vilket bör kunna fungera som bas för det fortsatta arbetet. Socialnämnden ser för närvarande inte någon möjlighet att erbjuda någon annan lösning.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 72/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen lämnar ovanstående yttrande.

\_\_\_\_\_  
**Beslut skickas till**  
RSMH Strömsund



---

**§ 109**

Dnr 2019.202

524

**Projektmedel från Landsbygdsprogrammet**

Under 2017 beviljades kommunen projektmedel för fiberutbyggnad på landsbygden med finansiering från Landsbygdsprogrammet (Europeiska Jordbruksfonden) för följande områden;

Område 1: Lövberga till Lillviken och E45 upp till Hoting  
Antal hushåll: 200  
Budget i ansökan: 12.678.561 kr  
Bidrag: 6.339.280 kr

Område 2: Ulriksfors till Alavattnet  
Antal hushåll: 266  
Budget i ansökan: 13.901.533 kr  
Bidrag: 6.950.766 kr

Område 3: Vågdaalen till Rossöns ytterområden.  
Antal hushåll: 200  
Budget i ansökan: 7.192.982 kr  
Bidrag: 3.596.491 kr

Projekttiden sträcker sig till 2020-12-31. Enligt villkor i stödet ska minst 85% av hushållen i ovanstående områden anslutas och grävning ska vara påbörjad senast 2019-06-30.

Hösten 2017 fick delar av bidragsområde 1 och 2 möjlighet att beställa fiberanslutning, men på grund av låg beställningsgrad var det inte möjligt att påbörja utbyggnaden.

När det gäller område 3 bygger budget i ansökan på förutsättningen att ortssammanbindande fibernät skulle byggas från Ulriksfors till Backe. Efter beslut att inte genomföra den ortssammanbindande sträckan (KS § 35/2019) har grundförutsättningen för område 3 förändrats.



---

**§ 109** forts.

Servanet har konstaterat att det, på grund av ändrade kostnadsbilder på marknaden, inte är möjligt att bygga ovanstående bidragsområden (område 1, 2 och 3) i sin helhet inom ramen för den budget som finns i ansökan. För att få ner kostnadsbilden har Servanet bland annat tittat på att bygga vissa sträckor inom bidragsområdena med radiolänksteknik men budgeten håller inte ändå. Det innebär att del av investeringen skulle hamna utanför arrendet. För att kunna använda investeringsramen för §bredband krävs att kalkylen i varje enskilt projekt går ihop så att kommunen erhåller arrendeintäkter för de investeringar som genomförs. Det innebär att kommunen saknar finansiering för projekt som inte är arrendegrundande (KS § 69/2019).

Eftersom det inte är möjligt att genomföra planerad utbyggnad föreslås att bidraget lämnas tillbaka. Under hösten 2019 kommer en ny ansökningsomgång för Landsbygdsprogrammet att öppnas, kommunens kommande investeringsnivå för fiberutbyggnad blir avgörande för om ny ansökan är möjlig att lämna in. Kommunen och Servanet kan under förutsättning att finansiering finns, ta omtag för att hitta genomförbar lösning för områdena eller delar av.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 75/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

Att lämna tillbaka beviljat bidrag från Landsbygdsprogrammet för område 1, område 2 och område 3.

**Beslut skickas till**

Bredbandsamordnaren



---

**§ 110**

Dnr 2019.206

107

**Bolagsstyrningsrapport för Strömsunds Utvecklingsbolag AB**

Utifrån kommunstyrelsens utökade uppsiktsplikt (6 kap 9 § i kommunal-lagen) har kommunledningsförvaltningen upprättat en bolagsstyrnings-rapport för Strömsunds Utvecklingsbolag AB.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 76/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskot-tets förslag

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Kommunstyrelsen tar del av rapporten och överlämnar till fullmäktige utan förslag till åtgärder.

\_\_\_\_\_



---

**§ 111**

Dnr 2019.208

042

**Begäran om omprioritering av erhållna investeringsmedel**

Vård- och socialförvaltningen fick 2018 investeringsmedel för uppförande av carport för verksamhetens fordon vid Strömbacka. Avsikten var att bygga i två etapper varav etapp 1 också genomfördes under 2018. Medel som avsatts för etapp 2 är 400 tkr. Etapp 2 kunde inte genomföras under 2018 på grund av kapacitetsbrist hos leverantör och medlen fick överföras till 2019. Utifrån förändrade behov och arbetsmiljökrav önskar förvaltningen nu att prioritera om användningen av dessa medel till lokalanpassning inom Brismarksgården. Dialog med fastighetsförvaltningen har förts om lämpliga åtgärder och en kostnadskalkyl visar att 400 tkr beräknas täcka kostnaderna. Personal i hemtjänst och det särskilda boendet Brismarksgården inryms redan idag gemensamt i lokalerna. Anpassningens syfte är att lokalerna ska bli mer ändamålsenliga för samtlig personal samt uppfylla krav från arbetsmiljöverket.

**Yrkande**

\*Kerstin Engkvist (c) yrkar att förnyad översyn görs i samråd med personalen för att hitta den mest ändamålsenliga lösningen på lokalfrågan.

Ordföranden föreslår att arbetsutskottet beslutar enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Att förnyad översyn görs i samråd med personalen för att hitta den mest ändamålsenliga lösningen på lokalfrågan.

**Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

**Kommunfullmäktige beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att omprioritera 400 000 kronor i investeringsbudget 2019 från objekt carport Strömbacka till arbetsmiljöåtgärder Brismarksgården i Hoting.

**Beslut skickas till**

Vård- och socialförvaltningen



**§ 112**

Dnr 2019.215

253

**Försäljning av del av Hoting 2:12 och Hoting 2:393, Solgården**

På den del av fastigheten Hoting 2:12 som föreslås säljas finns en byggnad på ca 500 m<sup>2</sup> bruksarea. Del av fastigheten har en markyta på ca 1 400 m<sup>2</sup>. För att fastigheten skall bli mer användbar föreslås det att även en del av Hoting 2:393 motsvarande ca 1 500 m<sup>2</sup> ingår i försäljningen. Totala markytan blir då 2 900 m<sup>2</sup>.

Hyresgäster idag är barn-, kultur- och utbildningsförvaltningen med en förskola samt kommunstyrelsen som upplåter en samlingslokal för PRO. Förskolan har sagt upp sitt hyresavtal och stora delar av byggnaden kommer att stå tom efter sommaren.

Fastigheten ligger inom detaljplan och den anger ändamålet samlingslokal. Då denna fastighet är taxerad som specialenhet har den inget taxeringsvärde. Det bokförda värdet uppgår till 36 000 kr.

Lokalens framtida användning för kommunens verksamheter har diskuterats i lokalstyrgruppen och där framkommer inget behov av denna lokal. Lokalstyrgruppen anser att byggnaden kan avyttras.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 79/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen beslutar att sälja del av Hoting 2:12 och Hoting 2:393 innefattande själva byggnaden med tillhörande markområden.
2. Försäljning sker genom mäklare.

**Beslut skickas till**

Teknik- och serviceförvaltning



**§ 113**

Dnr 2019.132

700

**Rekommendation till kommunernas om gemensam finansiering av ett mer samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter**

SKL:s styrelse rekommenderar Sveriges kommuner att anta rekommendation om gemensam finansiering av ett mer samlat system för socialtjänstens kunskapsstyrning. Finansieringen avser ett evidensbaserat arbete med uppföljning och nationell samordning till en kostnad av 1,95 kr/invånare i kommunen. Finansieringen avser fyra år (2020-2024). Kostnaden för Strömsund beräknas uppgå till cirka 6 000 kronor per år.

Förslaget omfattar en samlad kommunal finansiering och medverkan i ledning och styrning av:

- Kvalitetsregister som kommunerna använder för kommunal hälso- och sjukvård inom främst äldreomsorg.
- Stöd för uppföljning och analys genom t ex brukarundersökningar och utveckling av gemensamma variabler för uppföljning av kvalitet och resultat.
- Nationell samordning för gemensam utveckling av kommunernas kunskapsstyrningssystem.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 80/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

Yttrande avges enligt upprättat förslag. Bilaga

**Beslut skickas till**

Sveriges Kommuner och Landsting

## **Rekommendation till kommunerna om gemensam finansiering av ett mer samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter**

### **Yttrande**

Strömsunds kommun ställer sig bakom Sveriges Kommuner och Landstings (SKL) styrelses rekommendation och antar förslaget om en gemensam finansiering av ett mer samlat system för socialtjänstens kunskapsstyrning. Finansieringen avser fyra år (2020-2023). Kommunen vill framhålla att finansieringen på sikt bör inrymmas i kommunens medlemsavgift.

Strömsunds kommun starkt ifrågasätter rabatten till de fyra största kommunerna

### **Bakgrund**

Den statliga finansieringen av aktiviteter bedrivna av SKL på nationell nivå för att stötta utvecklingen av socialtjänsten upphörde 2016. Redan 2016 rekommenderade SKL därför landets kommuner att tillsammans fortsätta finansiera socialtjänstens kunskapsstyrning.

Strömsunds kommun lämnade då ett yttrande om att kommunernas kostnad borde rymmas inom ramen för medlemsavgiften och därmed antogs inte SKL:s dåvarande rekommendation om gemensam finansiering.

Den 14 december 2018 lämnar SKL:s styrelse återigen en rekommendation till Sveriges kommuner om en gemensam finansiering av socialtjänstens kunskapsstyrning.

I grunden är kommunens inställning oförändrad. Finansieringen av socialtjänstens kunskapsstyrning är en sådan viktig fråga att den bör rymmas alternativt prioriteras som en del av medlemsavgiften. Dock inser vi att ett arbete med att finna en annan finansiering kan ta tid. Vi vill ändå åter framhålla att en annan finansieringslösning behöver tas fram under de närmaste åren och ligga inom ramen för kommunens medlemsavgift.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen

Strömsunds Kommun

Storgatan 15 • Box 500 • 833 24 Strömsund • [kommun@stromsund.se](mailto:kommun@stromsund.se)  
Telefon 0670-161 00 vx • Telefax 0670-161 05 • Bankgiro 991-1918



**§ 114**

Dnr 2019.218

786

**Begäran om tilläggsanslag för feriearbetare 2019**

Under många år har cirka 125 ungdomar kunnat erbjudas feriearbeten. Enligt ett beslut från 2016 ska de ungdomar som får feriearbete anställas enligt AB (allmänna bestämmelser). Det innebär att de har rätt till semesterersättning och att det tillkommer kostnader för PO-påslag. Den budget för ferie-arbeten om 600 000 kronor som kunnat fördelas inom vård- och socialförvaltningen räcker till att sysselsätta cirka 70 ungdomar.

Nivån på antal arbeten bibehölls 2018 genom att kommunstyrelsen beviljade extra anslag för att täcka upp mellanskillnaden. Socialnämnden fick under 2018 dessutom ta del av ett riktat bidrag från Arbetsförmedlingen om 100 tusen kronor för feriejobb. Det bidrog till att alla medel inte kunde nyttjas under 2018. Några riktade medel från Arbetsförmedlingen finns inte för 2019. I kommunfullmäktiges rambudget för 2019 har inte extra-medel för feriearbete beaktats, och därmed finns problemet med underfinansiering kvar. Det skulle behövas ytterligare 500 tkr för att kunna erbjuda 125 ungdomar feriearbete under 2019.

Möjlighet till feriearbetare inom kommunens verksamheter ger ungdomar en erfarenhet av arbetslivet och kommunens breda utbud av arbetsinnehåll samt tillför de mottagande verksamheterna värdefulla insatser. Ungdomar som väljer vård- och omsorgsferiejobb erbjuds 4 veckor, övriga verksamheter 2 veckor.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 81/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Begäran om extra anslag med 500 000 kronor för att därmed möjliggöra feriearbeten under sommaren 2019 för 125 ungdomar i kommunen beviljas.
2. Medel anvisas ur kommunstyrelsens budget ändamål 002.



---

**§ 115**

Dnr 2019.188

163

**Svar angående initiativärende gällande försörjningsplan som inkom 2019-04-11**

Som svar på det initiativärende som inkommit från Göran Edman (RD) så finns frågan med, om att ta fram en livsmedelsförsörjningsplan för fredstida kriser, höjd beredskap och krig, i arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen. Åtgärdsförslagen som framkommer med anledning av risk- och sårbarhetsanalysen kommer att presenteras för kommunstyrelsens arbetsutskott den 23 augusti 2019.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 82/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

Initiativärendet besvaras i enlighet med tjänsteskrivelsen. Risk- och sårbarhetsanalysen presenteras i kommunstyrelsens arbetsutskott den 23 augusti 2019.



---

**§ 116**

Dnr 2019.219

297

**Bidrag till drift av samlingslokaler 2019**

Ansökningstiden för bidrag till drift av samlingslokaler gick ut 2019-04-01. Annonsering har gjorts i lokaltidningen i februari och mars. Information har även funnits på hemsidan.

4 föreningar har lämnat in ansökningarna för sent. Dessa föreningar är:  
Fyrås utvecklings- och framtidsförening  
Jansjö byförening  
Sikås byförening  
Vängels by- och idrottsförening

Teknik- och serviceförvaltningen har gjort en sammanställning över de ansökningar som uppfyllt normen för bidrag till drift av samlingslokaler.

I båda redovisningarna är Hotings föreningshus ekonomiska förening borttagen eftersom de fått ett förskott på 140 000 kronor. Bidraget som fördelas på övriga föreningar blir således 1 260 000 kronor.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 83/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag och att uppdra till kommundirektören att se över riktlinjerna för bidrag till drift av samlingslokaler.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Att 1 260 000 kronor fördelas på de föreningar som uppfyllt normen för bidrag till drift av samlingslokaler inklusive de föreningar som lämnat in för sent. Bilaga
2. Kommunstyrelsen uppdrar till kommundirektören att se över riktlinjerna för bidrag till drift av samlingslokaler

**Beslut skickas till**

Teknik- och serviceförvaltningen

| Förening                                      | Driftskostnad    | Fast boende | Varmbonad yta | Aktivitet+besök | Utvärdering    |           |        |              | Tot poäng      | Poängtillägg   | Nytt bidrag      |
|-----------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|-----------------|----------------|-----------|--------|--------------|----------------|----------------|------------------|
|                                               |                  |             |               |                 | 32 % drift     | Boende/10 | Yta/20 | Aktivitet/50 |                |                |                  |
| Alanässets Folketshusförening                 | 20 345           | 35          | 200           | 358             | 6 510          | 3,5       | 10     | 7,16         | 20,66          | 5 910          | 12 420           |
| Alavattnets byförening                        | 23 192           | 30          | 65            | 519             | 7 421          | 3         | 3,25   | 10,38        | 16,63          | 4 757          | 12 178           |
| Björksjönäs-Stornässets bygdegårdsförening    | 12 370           | 34          | 91            | 297             | 3 958          | 3,4       | 4,55   | 5,94         | 13,89          | 3 973          | 7 932            |
| Brattbäckens samhällsförening                 | 32 400           | 94          | 165           | 231             | 10 368         | 9,4       | 8,25   | 4,62         | 22,27          | 6 370          | 16 738           |
| Bredkälens byförening                         | 23 309           | 67          | 145           | 340             | 7 459          | 6,7       | 7,25   | 6,80         | 20,75          | 5 936          | 13 394           |
| Byggnadsföreningen Jormstugan                 | 67 364           | 143         | 290           | 1800            | 21 556         | 14,3      | 14,5   | 36,00        | 64,8           | 18 536         | 40 093           |
| Byggnadsföreningen SAGA, Gaddede              | 143 452          | 464         | 550           | 2599            | 45 905         | 46,4      | 27,5   | 51,98        | 125,88         | 36 008         | 81 913           |
| Ede bygdegård                                 | 38 726           | 170         | 93            | 1840            | 12 392         | 17        | 4,65   | 36,80        | 58,45          | 16 720         | 29 112           |
| Fagerdal-Gisselås byförening                  | 13 092           | 100         | 120           | 146             | 4 189          | 10        | 6      | 2,92         | 18,92          | 5 412          | 9 602            |
| Faxebygdens Byalag                            | 54 683           | 96          | 510           | 873             | 17 499         | 9,6       | 25,5   | 17,46        | 52,56          | 15 035         | 32 533           |
| Frostvikens Byaförening                       | 14 444           | 16          | 152           | 337             | 4 622          | 1,6       | 7,6    | 6,74         | 15,94          | 4 560          | 9 182            |
| Fågelbergets Bystuga                          | 11 172           | 21          | 98            | 64              | 3 575          | 2,1       | 4,9    | 1,28         | 8,28           | 2 369          | 5 944            |
| Grenås bygdegårdsförening                     | 42 652           | 44          | 150           | 335             | 13 649         | 4,4       | 7,5    | 6,70         | 18,6           | 5 321          | 18 969           |
| Gåxsjö Bygdegårdsförening                     | 69 445           | 161         | 346           | 2787            | 22 222         | 16,1      | 17,3   | 55,74        | 89,14          | 25499          | 47 721           |
| Görviks Bygdegårdsförening                    | 49 984           | 85          | 396           | 1687            | 15 995         | 8,5       | 19,8   | 33,74        | 62,04          | 17747          | 33 742           |
| Hallvikens bygdegård (skola)                  | 75 554           | 122         | 362           | 571             | 24 177         | 12,2      | 18,1   | 11,42        | 41,72          | 11 934         | 36 111           |
| Hammerdals Byggnadsförening                   | 203 628          | 1155        | 1398          | 10608           | 65 161         | 115,5     | 69,9   | 212,16       | 397,56         | 113 723        | 178 884          |
| Harrsjöns Byalag                              | 8 927            | 8           | 130           | 230             | 2 857          | 0,8       | 6,5    | 4,60         | 11,9           | 3 404          | 6 261            |
| Havsnäs Bygdeförening                         | 48 984           | 131         | 432           | 1387            | 15 675         | 13,1      | 21,6   | 27,74        | 62,44          | 17 861         | 33 536           |
| Heimlöuta hembygdsförening                    | 39 997           | 20          | 265           | 509             | 12 799         | 2         | 13,25  | 10,18        | 25,43          | 7 274          | 20 073           |
| Hillsands Byalag                              | 25 774           | 38          | 150           | 672             | 8 248          | 3,8       | 7,5    | 13,44        | 24,74          | 7 077          | 15 325           |
| Håxås Skarpås byalag                          | 10 979           | 115         | 67            | 312             | 3 513          | 11,5      | 3,35   | 6,24         | 21,09          | 6 033          | 9 546            |
| Kakuåsens bygdegårdsförening                  | 27 553           | 34          | 175           | 825             | 8 817          | 3,4       | 8,75   | 16,50        | 28,65          | 8 195          | 17 012           |
| Karbäckens Bygdeförening                      | 28 965           | 54          | 215           | 605             | 9 269          | 5,4       | 10,75  | 12,10        | 28,25          | 8 081          | 17 350           |
| Kilen-Heigeåkilens byförening                 | 26 451           | 52          | 200           | 292             | 8 464          | 5,2       | 10     | 5,84         | 21,04          | 6 019          | 14 483           |
| Kvarnbergsvattnets bygdeförening (Kvarnfröjd) | 25 666           | 19          | 177           | 280             | 8 213          | 1,9       | 8,85   | 5,60         | 16,35          | 4 677          | 12 890           |
| Lidsjöbergs bygdegårdsförening                | 16 231           | 60          | 165           | 171             | 5 194          | 6         | 8,25   | 3,42         | 17,67          | 5 055          | 10 248           |
| Lorås ungdoms- och Bygdegårdsförening         | 44 150           | 98          | 165           | 311             | 14 128         | 9,8       | 8,25   | 6,22         | 24,27          | 6 943          | 21 071           |
| Lövberga Byalag                               | 51 161           | 119         | 200           | 250             | 16 372         | 11,9      | 10     | 5,00         | 26,9           | 7 695          | 24 066           |
| Lövviks Folketshusförening                    | 14 786           | 30          | 312           | 240             | 4 732          | 3         | 15,6   | 4,80         | 23,4           | 6 694          | 11 425           |
| Mårdsjöns bygdegårdsförening                  | 5 174            | 22          | 152           | 146             | 1 656          | 2,2       | 7,6    | 2,92         | 12,72          | 3 639          | 5 295            |
| Renålandets byförening                        | 7 001            | 33          | 75            | 690             | 2 240          | 3,3       | 3,75   | 13,80        | 20,85          | 5 964          | 8 205            |
| Ringvattnets Bygdegårdsförening               | 24 416           | 46          | 100           | 1343            | 7 813          | 4,6       | 5      | 26,86        | 36,46          | 10 429         | 18 243           |
| Rudsjö Folketshusförening                     | 30 101           | 51          | 204           | 439             | 9 632          | 5,1       | 10,2   | 8,78         | 24,08          | 6 888          | 16 520           |
| Rossöns Folketshusförening                    | 127 843          | 485         | 800           | 4329            | 40 910         | 48,5      | 40     | 86,58        | 175,08         | 50 082         | 90 992           |
| Rörströms Hembygdsförening                    | 45 054           | 83          | 230           | 992             | 14 417         | 8,3       | 11,5   | 19,84        | 39,64          | 11 339         | 25 756           |
| Siljeåsens byaförening                        | 14 750           | 37          | 170           | 502             | 4 720          | 3,7       | 8,5    | 10,04        | 22,24          | 6 362          | 11 082           |
| Siljsjönäs Bygdegårdsförening                 | 23 191           | 66          | 170           | 447             | 7 421          | 6,6       | 8,5    | 8,94         | 24,04          | 6 877          | 14 298           |
| Stora Blåsjöns Folketshusförening             | 42 625           | 102         | 285           | 1653            | 13 640         | 10,2      | 14,25  | 33,06        | 57,51          | 16 451         | 30 091           |
| Strands Bygdegårdsförening                    | 23 798           | 199         | 190           | 1341            | 7 615          | 19,9      | 9,5    | 26,82        | 56,22          | 16 082         | 23 697           |
| Svaningens Bygdegårdsförening                 | 24 581           | 14          | 220           | 312             | 7 866          | 1,4       | 11     | 6,24         | 18,64          | 5 332          | 13 198           |
| Tjärnmyrbergets Hembygdsförening              | 31 606           | 16          | 170           | 327             | 10 114         | 1,6       | 8,5    | 6,54         | 16,64          | 4 760          | 14 874           |
| Tullingsås Byförening                         | 72 149           | 158         | 340           | 1906            | 23 088         | 15,8      | 17     | 38,12        | 70,92          | 20 287         | 43 375           |
| Tåsjö Samhällsförening                        | 38 071           | 280         | 124           | 486             | 12 183         | 28        | 6,2    | 9,72         | 43,92          | 12 563         | 24 746           |
| Vågdalens hembygdsförening                    | 43 017           | 43          | 200           | 281             | 13 765         | 4,3       | 10     | 5,62         | 19,92          | 5 698          | 19 464           |
| Yxskaftekälens Bygdegårdsförening             | 56 771           | 97          | 270           | 1362            | 18 167         | 9,7       | 13,5   | 27,24        | 50,44          | 14 429         | 32 595           |
| Åspnäs Bygdegårdsförening                     | 37 182           | 64          | 165           | 2118            | 11 898         | 6,4       | 8,25   | 42,36        | 57,01          | 16 308         | 28 206           |
| Östra Havsnäs byförening                      | 24 131           | 20          | 160           | 244             | 7 722          | 2         | 8      | 4,88         | 14,88          | 4 256          | 11 978           |
| Övre Flåsjöbygdens bygdegårdsförening         | 40 086           | 81          | 627           | 615             | 12 828         | 8,1       | 31,35  | 12,30        | 51,75          | 14 803         | 27 631           |
| <b>Totalsumma</b>                             | <b>1 976 983</b> | <b>5512</b> |               |                 | <b>632 635</b> |           |        |              | <b>2193,18</b> | <b>627 365</b> | <b>1 260 000</b> |



---

**§ 117**

Dnr 2018.546

003

**Uppföljning av internkontrollplan för kommunstyrelsen den 14 maj 2019**

Kommunstyrelsen beslutade den 9 januari 2019, § 19 om internkontrollplan för kommunstyrelsens verksamheter för 2019. Planen har upprättats i samarbete med förvaltningscheferna för framtids- och utvecklingsförvaltningen, kommunledningsförvaltningen och teknik- och serviceförvaltningen.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 84/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen godkänner inkomna uppföljningar.

\_\_\_\_\_



---

**§ 118**

Dnr 2019.220

791

**Översyn av bidrag för IVF och adoption**

År 2000 beslutade kommunfullmäktige att erbjuda infertila par som är skrivna i kommunen två gratis provrörsbefruktningar (IVF) eller ekonomiskt bidrag till adoption. Då liknande bidrag erbjuds av Region Jämtland Härjedalen finns det orsak att ompröva fullmäktiges beslut.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 85/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Ekonomiskt stöd till IVF och adoptioner upphör omgående.

\_\_\_\_\_



---

**§ 119**

Dnr 2019.221

845

**Underlag Strömsunds camping**

I samband med att ett anbud att köpa Strömsunds camping inkommit har kommunledningsförvaltningen tagit fram ett faktaunderlag samt undersökt för- respektive nackdelar med en försäljning av campingen.

Strömsunds camping är idag den sista av kommunens campingplatser som drivs i kommunal regi. Tidigare har följande campingplatser sålts av kommunen: Lövberga 1999, Gäddede 2000, Hoting 2002 samt Hammerdal 2010. Enligt Strömsund turism kan man inte se någon nämnvärd utveckling av dessa campingplatser under åren i privat regi och i vissa fall är underhållet eftersatt. Strömsund turism menar även att utifrån de TEM-undersökningar (turismekonomiska effekter i Strömsunds kommun) som gjorts under åren 2007 – 2017 kan man inte utläsa någon total beläggningsökning i kommunen för camping och stugor efter att kommunen avyttrat de aktuella campingplatserna.

Strömsunds camping är en attraktiv och välbesökt anläggning, den vinst som genererats har genom åren återinvesterats och campingen är överlag i god kondition. Oavsett ägare finns goda utvecklingsmöjligheter som ytterligare kan bidra till nya besökare och att befintliga gäster stannar en eller några dagar extra.

Utebadet med sina tre tempererade bassänger är mycket populärt både bland campinggäster och bofasta. I nuläget är det gratis entré vilket leder till att denna del av verksamheten i sin tur går med ett visst underskott. Ur ett samhällsperspektiv är den fria entrén positiv då även barn och ungdomar i hushåll med små ekonomiska medel kan besöka badet i den utsträckning de önskar. Om en ägare önskar öka lönsamheten skulle avgiftsbelägga badet vara den enklaste enskilda åtgärden.

Den generella grundprincipen som gäller ifall kommunen vill avyttra fast eller lös egendom är att försäljningen ska ske till marknadsvärde. Att fastställa detta görs vanligen genom en oberoende värdering eller att man har ett öppet anbudsförfarande. Om kommunen säljer till ett pris som är för lågt så kan det strida mot såväl kommunallagen som EUs statsstödsregler. Det är alltid kommunen som har bevisbördan för att egendomen är såld till ett marknadsmässigt pris.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 86/2018.



---

**§ 119** forts.

**Yrkande**

\*Ordförande yrkar att Strömsunds camping inte avyttras, en försäljning av campingen är inte aktuell utifrån det strategiska markinnehavet

\*Göran Espmark (c) yrkar på arbetsutskottets förslag.

**Proposition**

Ordföranden ställer proposition på eget yrkande och Göran Espmarks yrkande och finner bifall till eget yrkande.

**Omröstning**

Omröstning begärs.

Följande omröstningsproposition fastställs.

Den som stöder ordförandes yrkande röstar ja. Den som stöder Göran Espmarks yrkande röstar nej.

Vid omröstningen avges 7 ja-röster och 7 nej-röster, vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst. (se omröstningslista). Kommunstyrelsen har därmed beslutat enligt ordförandes yrkande.

**Kommunstyrelsens beslut**

Att Strömsunds camping inte avyttras, en försäljning av campingen är inte aktuell utifrån det strategiska markinnehavet.

**Reservation**

Göran Espmark (c), Kerstin Engkvist (c), Simon Högberg (m), Håkan Espmark (m), Göran Edman (rd), Veronica Berglund (sd) och Marita Granqvist (c) reserverar sig mot beslutet till förmån för Göran Espmarks yrkande.

**Jäv**

Göran Bergström (s) anmäler jäv.

\_\_\_\_\_



---

**§ 120**

Dnr 2018.162

001

**Svar på motion om kommundelskontor**

Mats Gärd, centerpartiet har inkommit med en motion avseende decentralisering av kommunala verksamheter.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 87/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Motionen anses besvarad. Bilaga

\_\_\_\_\_

## **Svar på motion om kommundelskontor**

### **Beskrivning av ärendet**

Mats Gärd, centerpartiet, har inkommit med en motion angående utlokalisering av kommunala arbetsplatser från Strömsunds centralort.

### **Inledning**

Att tillhanda hålla god service och tillgänglighet för kommunens invånare, företag och föreningar är en grundsten i den kommunala förvaltningen, Strömsunds kommun strävar också efter att vara en attraktiv arbetsgivare för såväl befintliga som presumtiva anställda.

Strömsunds kommun har cirka 1400 anställda varav cirka sju procent har sin arbetsplats i den centrala del av administrationen som kommunhuset utgör. Resterande del av kommunens anställda finns runt om i kommunen, i skolor, vård och omsorg och annan kommunal förvaltning. Den absoluta majoriteten av de arbetsplatser som skulle kunna utlokaliseras finns i den centrala administrationen i kommunhuset.

### **Syfte med utlokalisering**

Relevanta frågor man i sammanhanget bör ställa är vad är syftet med utlokaliseringen, vem ska den gagna? Sett utifrån ett invånarperspektiv skulle en utlokalisering kunna innebära en ökad närhet till kommunens tjänstepersoner. Det man kan konstatera är de invånare som bor i eller i närheten av Strömsunds centralort i väldigt liten utsträckning besöker kommunhuset ifall de behöver nå en tjänsteperson, kontakten sker nästan uteslutande per telefon eller mejl. Behovet för kommuninvånare att fysiskt möta exempelvis en handläggare i ett ärende tycks därför relativt litet. Vill man öka tillgängligheten för invånare, företag och föreningar kan en ökad digitalisering med hjälp av e-tjänster och liknande vara en bättre väg att gå än att utlokalisera tjänstepersoner.

### **Attraktiv arbetsgivare**

Strömsunds kommun strävar ständigt efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Detta är av yttersta vikt då det finns stora utmaningar att rekrytera personal till de tjänster som lysts ut. Att utlokalisera befintliga arbetsplatser kommer att innebära att personal med eller mot sin vilja byter tjänstgöringsort. För vissa

kanske det innebär en förbättring men för andra en försämring. En mer attraktiv väg kan vara att erbjuda anställda att arbeta hemifrån vilket också förekommer redan nu.

Vid nyrekrytering av specialistfunktioner skulle möjlighet att välja tjänstgöringsort kunna erbjudas där det är tillämpligt. Man skulle då exempelvis kunna inrätta ett kontor för den aktuella tjänstepersonen i någon av kommunens lokaler på just den orten. Detta är ett mycket intressant alternativ för att göra Strömsunds kommun till en mer attraktiv arbetsgivare.

### **Samverkan för samhällsservice**

Kopplingen mellan ökad samhällsservice och utlokalisering av kommunala arbetsplatser kan inte anses tydlig. Ett annat sätt för kommunen att öka samhällsservicen är att samverka kring så kallat Idéburet offentligt partnerskap (IOP). Här kan kommunen genom riktat stöd till föreningar och liknande aktörer bidra till att servicen i lokalsamhället ökar. Ett vanligt exempel när det kommer till IOP är så kallade byvaktmästare som hjälper till med olika tjänster såsom snöskottning, gräsklippning, men det finns oändligt många fler exempel hur man kan arbeta med IOP.

### **Slutsats**

Det är svårt att se en direkt koppling mellan en utlokalisering av befintliga kommunala arbetsplatser och en upplevd ökning av service och tillgänglighet för kommunens invånare, företag och föreningar. Som samhällsutvecklingen ser ut kan en ökad digitalisering genom främst utveckling av e-tjänster ge bättre effekter.

För kommunen som arbetsgivare är det troligt att erbjuda anställda att arbeta hemifrån samt att vid nyrekrytering ge möjlighet till att välja tjänstgöringsort skulle ge mer positiva effekter än en utlokalisering av befintliga arbetsplatser.

Motionen anses därmed besvarad.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen



---

**§ 121**

Dnr 2019.222

106

**Matchningskoordinator**

Samordningsförbundet i Jämtlands län har lokala samverkansgrupper, LOKSAM, i varje kommun i länet. Där möts representanter från förbundets samverkansparter – kommunen, regionen, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Grupperna har till uppgift att ta till vara idéer som finns i området, uppmuntra samverkan samt vara med och skapa förutsättningar i de egna organisationerna så att insatserna är möjliga att genomföra.

LOKSAM i Strömsunds kommun har uppmärksammat behovet av insatser så att personer som successivt tappar möjligheten till extratjänst inte ställs utanför arbetsmarknaden. Det är totalt 87 individer som har eller har haft extratjänst i kommunen. I dagsläget är det 46 kvinnor och 32 män i åldersspannet 25 – 64 år. De samordnade aktiviteterna krävs för att personerna ska vara aktuella på arbetsmarknaden eller övergå i reguljära studier.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 88/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att tillsätta en matchningskoordinator med placering inom framtids- och utvecklingsförvaltningen, för en period av ett år, under förutsättning att tjänsten finansieras av Samordningsförbundet

---

**Beslut skickas till**

Framtids- och utvecklingsförvaltningen



---

**§ 122**

Dnr 2019.219

297

**Borgensåtagande - Strömsunds hyresbostäder**

Strömsunds Hyresbostäder AB begär en utökad borgen från kommunen med 45 miljoner kronor, från 55 miljoner kronor till 100 miljoner kronor. Bolaget har idag 40,5 miljoner kronor i låneskuld.

Bolaget har behov av finansiering av såväl ny- som ombyggnationer i syfte att skapa flera lägenheter i enlighet med intentionerna i kommunens riktlinjer för bostadsförsörjning.

Kommunen ansvarar för kommunens bostadsförsörjning och avgör i vilken takt bostadsbyggande ska ske.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 89/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunfullmäktige beslutar att såsom för egen skuld ingå borgen för Strömsunds Hyresbostäders AB:s låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 100 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Kommunfullmäktige beslutar att såsom för egen skuld ingå borgen för Strömsunds Hyresbostäders AB:s låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 100 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

\_\_\_\_\_



---

**§ 123**

Dnr 2018.362

001

**Svar på motion om utlokalisering av kommunala arbetsplatser**

Britt-Inger Roos, centerpartiet har inkommit med en motion avseende decentralisering av kommunala verksamheter.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 90/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att motionen anses besvaras i enlighet med upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Motionen anses besvarad. Bilaga

\_\_\_\_\_

## **Svar på motion om decentralisering av kommunala verksamheter**

### **Beskrivning av ärendet**

Britt-Inger Roos, centerpartiet, har inkommit med en motion angående decentralisering av kommunala verksamheter.

### **Inledning**

Att Strömsunds kommuns hela geografiska område ska utvecklas och leva är en grundsten i den kommunala organisationen. Att med ett befolkningsunderlag som minskar och över en stor geografisk yta upprätthålla kommunal service och utveckling innebär många utmaningar för våra verksamheter.

### **Utveckling av ytterområden**

Relevanta frågor man i sammanhanget bör ställa är vad är syftet med decentraliseringen, vem ska den gagna? Att hela kommunens geografiska område ska leva och utvecklas är en självklarhet, men att en kommunal verksamhet finns på en mindre ort innebär per automatik inte en ökad utveckling i lokalsamhället. Här bör man i varje enskilt fall se över förutsättningarna och aktuella behov för att sedan verka utifrån dessa

### **Ökad tillgänglighet genom digitalisering**

Det man kan konstatera är de invånare som bor i eller i närheten av Strömsunds centralort i väldigt liten utsträckning besöker kommunhuset ifall de behöver nå en tjänsteperson, kontakten sker nästan uteslutande per telefon eller mejl. Behovet för kommuninvånare att fysiskt möta exempelvis en handläggare i ett ärende tycks därför relativt litet. Vill man öka tillgängligheten för invånare, företag och föreningar är ökad digitalisering med hjälp av e-tjänster och liknande en bättre väg att gå än att utlokalisera tjänstepersoner.

### **Attraktiv arbetsgivare**

Strömsunds kommun strävar ständigt efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Detta är av yttersta vikt då det finns stora utmaningar att rekrytera personal till de tjänster som lysts ut. Att decentralisera befintliga verksamheter kommer att innebära att personal med eller mot sin vilja byter tjänstgöringsort. För vissa kanske det innebär en förbättring men för andra en försämring. En mer attraktiv väg kan vara att erbjuda anställda att arbeta hemifrån vilket också förekommer redan nu.

---

*Strömsunds Kommun*

Vid nyrekrytering av olika specialistfunktioner skulle möjlighet att välja tjänstgöringsort kunna erbjudas där det är tillämpligt. Man skulle då exempelvis kunna inrätta ett kontor för den aktuella tjänstepersonen i någon av kommunens lokaler på just den orten. Detta är ett mycket intressant alternativ för att göra Strömsunds kommun till en mer attraktiv arbetsgivare.

### **Kommentar till exempel i motionen**

Utifrån utjämnningssystemet har vi idag i kommunen ett elevunderlag för en högstadieskola medan vi har fem i kommunen. Både av ekonomiska och rekryteringsmässiga skäl är små enheter svåra att driva såväl kostnadseffektivt som kvalitetsmässigt. När merparten av våra skolor byggdes var kommunens befolkningsunderlag i princip det dubbla. Idag finns dock inga planer på en förändrad skolstruktur även om den nuvarande innebär utmaningar.

### **Slutsats**

Kommunens verksamheter är redan i nuläget väl fördelade över den hela geografiska ytan. Vi har idag utmaningar i att rekrytera kvalificerad personal till skola, vård och omsorg, i våra ytterområden är dessa utmaningar extra stora. Att ytterligare decentralisera befintlig verksamhet kan leda till att svårigheterna att rekrytera förvärras.

Att bedriva verksamhet i många små enheter är oftast kostnadsdrivande vilket vi kan se redan idag. Vanligen leder decentralisering till att skapa ytterligare enheter vilket i sin tur kan öka våra kostnader ännu mer.

För kommunen som arbetsgivare är det troligt att erbjuda anställda att arbeta hemifrån samt att vid nyrekrytering av olika specialistfunktioner ge möjlighet till att välja tjänstgöringsort skulle ge mer positiva effekter än en decentralisering av befintliga arbetsplatser.

Att hela Strömsunds kommun ska leva och utvecklas ska alltid vara utgångspunkten i kommunens verksamheter. I vissa fall kan decentralisering vara rätt väg att gå i andra fall inte, det bör beaktas i varje enskilt fall där det kan bli aktuellt. Utifrån dagens fördelning av verksamheter finns inget direkt behov av att ytterligare utreda eller inleda ett separat projekt avseende decentralisering

Motionen anses därmed besvarad.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen

Strömsunds Kommun

Storgatan 15 • Box 500 • 833 24 Strömsund • [kommun@stromsund.se](mailto:kommun@stromsund.se)  
Telefon 0670-161 00 vx • Telefax 0670-161 05 • Bankgiro 991-1918



---

**§ 124**

Dnr 2019.228

107

**Ägardirektiv 2020 för Jämtlands Räddningstjänstförbund**

Förslag till ägardirektiv 2020 för Jämtlands Räddningstjänstförbund har upprättats.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 91/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att förslag till ägardirektiv 2020 för Jämtlands Räddningstjänstförbund godkänns.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Förslag till ägardirektiv 2020 för Jämtlands Räddningstjänstförbund godkänns.

\_\_\_\_\_



---

**§ 125**

Dnr 2019.224

370

**Energi- och klimatstrategi 2020 – 2030 i Jämtlands län**

Länsstyrelsen Jämtlands län o Region Jämtland Härjedalen har i dialog med länets aktörer tagit fram ett förslag till en ny regional energi- och klimatstrategi. Arbetet utgår från ett regeringsuppdrag och strategin ska antas senast den 15 oktober 2019.

Idag släpper varje svensk ut ca 10 ton växthusgaser varje år. Ska vi nå målen i Parisavtalet och undvika djupgående konsekvenser för ekosystem, samhällen och människors möjligheter att livnära sig runt om i världen måste utsläppen minska till 1 ton per år, 2050.

Det övergripande målet för länets strategi är att Jämtlands län skall vara fossilbränslefritt år 2030. Målet är detsamma som i den tidigare strategin.

För att nå dit föreslås fyra mål för 2030.

1. Minst 10 procent minskade utsläpp av växthusgaser per år under perioden 2020-2030.
2. Ökat upptag och lagring av koldioxid
3. Jämtlands län är fortsatt ledande exportör av förnybar energi i Sverige.
4. 60 procent energieffektivisering jämfört med 2005.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 92/2018.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att yttrande avges enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Yttrande avges enligt upprättat förslag. Bilaga

**Beslut skickas till**

Länsstyrelsen Jämtlands län

2019-05-28

Vårt dnr

2019.224

2019-03-01

Ert dnr

423-6990-2018

Länsstyrelsen i Jämtlands län

831 86 Östersund

jamtland@lansstyrelsen.se

## Energi- och klimatstrategi 2020-2030 Jämtlands län

### Sammanfattning

Strömsunds kommun lämnar här sina synpunkter på det förslag till energi- och klimatstrategi som finns framtagen av länsstyrelsen Region Jämtland Härjedalen tillsammans med andra aktörer i länet.

### Frågor

- **Är de föreslagna målen relevanta och tillräckliga?**

Strategin lyfter de områden där länet har sina största utsläpp och utmaningar. Väldigt bra att den också lyfter de områden där länet har sina största möjligheter att bidra till de nationella o globala målen. Tillräckliga återstår att se. Viktigt att de indikatorer som ska följas upp årligen får stor spridning bland länets aktörer om vi vid behov behöver höja ambitionerna i de uppsatta målen.

- **Är din organisation beredd att arbeta för årliga utsläppsminskningar av växthusgaser motsvarande 10%?**

Strategin föreslår åtgärder inom ett flertal områden som är direkt applicerbara för vår organisation. En del åtgärder har vi redan börjat arbeta med som ex energieffektivisering, matsvinn, inblandning av mer vegetabilier i den mat vi serverar och valet av svenskt kött. Men det återstår mycket arbete främst för att nå målet om fossilbränslefria transporter o arbetsmaskiner.

- **Speglar fokusområdena länets styrkor och utmaningar?**

De fångar väl de utmaningar vi står inför och ger samtidigt många goda inspel till var insatser skall göras. Avsnittet om länets roll som producent av hållbara livsmedel är särskilt upplyftande. Viktigt också att fortsätta trycka på energieffektiviseringen och ha höga ambitioner inom det området. Den energi vi INTE förbrukar är som bekant den

---

*Strömsunds Kommun*

Storgatan 15 • Box 500 • 833 24 Strömsund • kommun@stromsund.se  
Telefon 0670-161 00 vx • Telefax 0670-161 05 • Bankgiro 991-1918

2019-05-28

Vårt dnr

2019.224

2019-03-01

Ert dnr

423-6990-2018

mest miljövänliga. Den största utmaningen bedömer vi vara kunskapen hos varje individ i vårt län om att de vardagliga valen de gör kan göra skillnad. Att de organisationer som skall vara drivande i omställningsarbetet initialt har resurser för arbetet är avgörande för att vi ska nå målen.

- **Speglar framgångsfaktorerna hur din organisation vill att länets klimatarbete bedrivs?**

De beskriver väl hur vi vill arbeta samt att de tar avstamp i att vi verkligen ser de utmaningar som finns men även de möjligheter en klimatomställning kan ge och att vi är beredda att tillsammans göra de nödvändiga förändringarna. Vi behöver dock ännu mer förstärka vårt gemensamma arbete i länet. Klimatrådet är en bra grund men arbetet i den behöver intensifieras och "snäppas upp".

Strategin ger också en bra grund för vår organisations arbete med att förnya vår egen energi- och klimatstrategi.

- **Är rätt insatsområden beskrivna?**

Arbetet med klimatomställningen handlar ytterst om att vi går från att prata om det till att göra det. Insatsområdena ger många goda förslag till organisationer på vad som kan och ska göras. Positivt att strategin också innehåller förslag på vad som kan göras på individnivå. Individens insikt om klimatomställningen och val är avgörande för om vi ska nå målen.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen

---

*Strömsunds Kommun*

Storgatan 15 • Box 500 • 833 24 Strömsund • kommun@stromsund.se  
Telefon 0670-161 00 vx • Telefax 0670-161 05 • Bankgiro 991-1918



---

**§ 126**

Dnr 2019.232

040

**Finansrapport per 30 april 2019**

Finansrapport är upprättad av kommunledningsförvaltningen/ekonomi över kommunkoncernen.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att arbetsutskottet beslutar enligt upprättat förslag.

**Yrkande**

**Kommunstyrelsens beslut**

Finansrapporten godkänns. Bilaga

\_\_\_\_\_  
**Beslut skickas till**  
Ekonomi

## Finansrapport kommunkoncernen per 2019-04-30

| Medellikviditet, mnkr  |          |           |    |
|------------------------|----------|-----------|----|
| Bank                   | apr-19   | dec-18    |    |
| Kommunen               | -        | 9         | 27 |
| Str hyresbostäder AB   | -        | 3         | 1  |
| Jämtlandsvärme AB      | 8        | 5         |    |
| Str utvecklingsbolag A | 6        | 6         |    |
| <b>Totalt</b>          | <b>2</b> | <b>38</b> |    |

| Läneskuld, mnkr   |             |             |  |
|-------------------|-------------|-------------|--|
|                   | apr-19      | dec-18      |  |
| Str hyresbost. AB | 40,5        | 40,5        |  |
| Jämtlandsvärme AB | 40,5        | 41,5        |  |
| <b>Totalt</b>     | <b>81,0</b> | <b>82,0</b> |  |

| Placeringar kommunen, mnkr    |          |           |  |
|-------------------------------|----------|-----------|--|
|                               | apr-19   | dec-18    |  |
| <b>Kortfristiga &lt; 1 år</b> |          |           |  |
| Fastränta                     | -        | 20        |  |
| <b>Långfristiga &gt; 1 år</b> |          |           |  |
| Förlagslån                    | 2        | 2         |  |
| <b>Totalt</b>                 | <b>2</b> | <b>22</b> |  |

| Löptid lån % |        |     |      |
|--------------|--------|-----|------|
|              | Policy | SHB | JVAB |
| < 1 år       | 0-20   | 17  | 24   |
| 1-2 år       | 0-20   | 15  | 24   |
| 2-3 år       | 0-20   |     | -    |
| 3-4 år       | 0-20   | 26  | 30   |
| 4-5 år       | 0-20   | 20  | -    |
| 5-6 år       | 0-20   | -   | 22   |
| 6-7 år       | 0-20   | -   | -    |
| 7-8 år       | 0-20   | 22  | -    |
| 8-9 år       | 0-20   | -   | -    |
| 9-10 år      | 0-20   | -   | -    |

| Räntebindningstid lån, % |        |            |            |
|--------------------------|--------|------------|------------|
|                          | Policy | SHB        | JVAB       |
| <1 år                    | 30-50  | 17         | 24         |
| 1-3 år                   | 10-25  | 15         | 24         |
| 3-5 år                   | 5-25   | 46         | 30         |
| 5-7 år                   | 5-25   | -          | 22         |
| 7-10 år                  | 5-25   | 22         | -          |
| <b>Snitt</b>             |        | <b>3,7</b> | <b>2,4</b> |

| Vägd genomsnittlig ränta, % |             |             |
|-----------------------------|-------------|-------------|
|                             | SHB         | JVAB        |
| Samtliga lån                | 1,19        | 0,99        |
| Lägsta ränta                | 0,40        | 0,82        |
| Högsta ränta                | 1,82        | 1,42        |
| <b>Antal lån</b>            | <b>6 st</b> | <b>6 st</b> |

| Borgensförbindelser kommunen, mnkr |           |    |
|------------------------------------|-----------|----|
| Bokslut 2018                       |           | 89 |
| Nya åtaganden 2019                 | -         |    |
| Lösta/amorterade åtaganden 2019    | -         | 1  |
| Infriade åtaganden 2019            | -         |    |
| <b>Totalt</b>                      | <b>88</b> |    |
| - varav de kommunala bolagen       |           | 81 |

| Pensionsskuld kommunen, mnkr                |                     |                     |  |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|--|
| Total pensionsskuld, inkl löneskatt         | <b>Prognos 2019</b> | <b>Bokslut 2018</b> |  |
|                                             | 199                 | 202                 |  |
| Andra avsättningar kommunen, mnkr           |                     |                     |  |
| Återställning deponi, bostadsdelegation etc | <b>Prognos 2019</b> | <b>Bokslut 2018</b> |  |
| <i>Kräver likviditet vid utbetalning!</i>   | 23                  | 37                  |  |

## Ekonomichefens och VD:s kommentarer

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>Strömsunds kommun</b></p> <p><b>Koncernen</b></p> <p>Koncernens likviditet har närmast sig en nivå kring noll. Vi planerar för att återinföra en checkräkningskredit. Till hösten ser vi bättre hur vi påverkas av koncernens investeringsvolym 2019-2020. Det finns ett pågående ärende om 45 mnkr i ökad kommunal borgen för</p> <p><b>Kommunen</b></p> <p>Det är första gången på tio år vi inte har några placeingar av likviditetsöverskott. Vi ser att vi är på väg in i en period då våra investeringar inte helt kommer att kunna finansieras med egna medel. Högst troligt är att vi till budget 2020 kommer att behöva låna upp investeringsmedel.</p> <p><b>Pensionsstiftelsen</b></p> <p>Avkastningen hittills under året har varit god, +8,9 %. I kommunens budget för 2019 planerar vi för en utdelning på 8,5 mnkr, vilken vi hanterar senare under året.</p> <p><b>Överfört kapital:</b> 193 mnkr<br/><b>Värde per 2019-04-30:</b> 250 mnkr</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>Strömsunds hyresbostäder AB</b></p> <p>Strömsunds hyresbostäder har flera större pågående underhållsprojekt som finansieras med egna likvida medel. De löpande underhålls-kostnaderna för årets första månader, ligger på en högre nivå än budgeterat men beräknas över tid att ligga i linje med prognosen för helåret.</p> <p>Under april startade markarbetena för nybygget i Hammerdal. Projektet kommer att finansieras med hjälp av nyupplåning. Projekter pågår beträffande omställning av lokaler till bostäder på fastigheten Eken 13. Även detta projekt kommer att finansieras med nytt lån.</p> <p>Bolaget omsatte ,190417, ett lån med löptid på 3,9 år till en fast ränta om 0,40%. Löptiden valdes med avsikt att skapa en god spridning vad gäller förfallodagar, för att på så sätt fördela riskerna över tid, beaktat nuvarande ränteläge och skuldportfölj samt kommande behov av nyupplåning. Ett generellt fokus på låneförfall/aktuellt ränteläge samt framtida osäkerhet beträffande räntehöjningar, bidrar till att bolagets totala skuldportfölj till delar avviker från Strömsunds kommuns finanspolicys ramar om fördelning av kapital-/räntebindningstider.</p> <p><b>Nyttjad borgen:</b> 40,5 mnkr<br/><b>Beviljad borgen:</b> 55 mnkr</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>Jämtlandsvärme AB</b></p> <p>Jämtlandsvärme skulder uppår till 40.5 mnkr.</p> <p>Den genomsnittliga kapital- och räntebindningstiden är 2,90 år. Den genomsnittliga räntan de senaste 12 månaderna är 0,99 %.</p> <p>Bolaget strävar efter att ha ett lån som årligen förfaller. I samband med omsättning amorteras delar av lånet.</p> <p>I april omsattes ett lån med en bindningstid t.o.m 2025 till en ränta om 0,82%. I samband med omsättning amorterades 1 mnkr.</p> <p><b>Nyttjad borgen:</b> 40,5 mnkr<br/><b>Beviljad borgen:</b> 67 mnkr</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Sign.



**§ 127**

Dnr 2019.232

040

**Investeringsprognos per 30 april 2019**

Kommunledningsförvaltningen/ekonomi har upprättat investeringsprognos per 30 april 2019.

| Verksamhet                                            | Total budget<br>2019 | Bokfört<br>tom april | Prognos<br>bokslut | Avvikelse<br>2019 | Prel om-<br>budg. 2020 |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-------------------|------------------------|
| Kommunen exkl. affärsverksamh.                        | 28 349               | 3 724                | 22 123             | 6 226             | 5 200                  |
| Affärsverksamhet, Avfall, vatten,<br>och avlopp (AVA) | 11 167               | 298                  | 6 917              | 4 250             | 4 267                  |
| Bredband                                              | 15 000               | 5 155                | 15 000             | 0                 | 0                      |
| <b>Kommunen totalt</b>                                | <b>54 516</b>        | <b>9 177</b>         | <b>44 040</b>      | <b>10 476</b>     | <b>9 467</b>           |

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar att godkänna investeringsprognosen.

**Kommunstyrelsens beslut**

Investeringsprognosen per 30 april 2018 godkänns. Bilaga

Beslut skickas till  
Ekonomi

## Investeringsprognos 2019 per april

| Verksamhet                                            | Total budget<br>2019 | Bokfört<br>tom april | Prognos<br>bokslut | Avvikelse<br>2019 | Prel om-<br>budg. 2020 |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-------------------|------------------------|
| Kommunen exkl. affärsverksamh.                        | 28 349               | 3 724                | 22 123             | 6 226             | 5 200                  |
| Affärsverksamhet, Avfall, vatten,<br>och avlopp (AVA) | 11 167               | 298                  | 6 917              | 4 250             | 4 267                  |
| Bredband                                              | 15 000               | 5 155                | 15 000             | 0                 | 0                      |
| <b>Kommunen totalt</b>                                | <b>54 516</b>        | <b>9 177</b>         | <b>44 040</b>      | <b>10 476</b>     | <b>9 467</b>           |

## Investeringsbudget, kommunen exkl affärsverksamhet Investeringsprognos 2019 per april

| Nr.                                         | Objekt                                      | Start-<br>år | Budget<br>2019                  | Ombudget<br>2019 | TA<br>2019 | Tot bud<br>2019 | Bokfört<br>tom april | Prognos<br>2019 | Avvikelse    | Prel<br>ombudget |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------|---------------------------------|------------------|------------|-----------------|----------------------|-----------------|--------------|------------------|
| <b>Teknik- och serviceförvaltning</b>       |                                             |              |                                 |                  |            |                 |                      |                 |              |                  |
| 1                                           | Nätverksinfrastruktur                       | 2018         |                                 | 51               |            | 51              | 0                    | 51              | 0            |                  |
| 2                                           | IT-säkerhet                                 | 2019         | 1 620                           |                  |            | 1 620           | 0                    | 1 620           | 0            |                  |
| 3                                           | Fjällsjöskolan, Backe, lokaleffektivisering | 2010         |                                 | 194              |            | 194             | 148                  | 194             | 0            |                  |
| 4                                           | Frostviksskolan, renovering                 | 2017         |                                 | 8 600            |            | 8 600           | 0                    |                 | 8 600        | 5 200            |
| 5                                           | Frostviksskolan, byte ventilationsaggregat  | 2017         |                                 |                  |            | 0               | 90                   | 2 500           | -2 500       |                  |
| 6                                           | Frostviksskolan, byte tak                   | 2017         |                                 |                  |            | 0               | 550                  | 900             | -900         |                  |
| 7                                           |                                             |              | <b>Delsumma Frostviksskolan</b> |                  |            | <b>8 600</b>    | <b>640</b>           | <b>3 400</b>    | <b>5 200</b> | <b>5 200</b>     |
| 8                                           | Byte belysningsarmaturer, alla orter        | 2015         |                                 | 974              |            | 974             | 0                    | 974             | 0            |                  |
| 9                                           | Granbackens SSK boende, utemiljön           | 2017         |                                 | 52               |            | 52              | 132                  | 150             | -98          |                  |
| 10                                          | Diskinlämning kök Hjalmar Strömer           | 2018         |                                 |                  |            | 0               | 1                    | 0               | 0            |                  |
| 11                                          | Brandskyddsåtgärder                         | 2015         |                                 | 339              |            | 339             | 4                    | 339             | 0            |                  |
| 12                                          | Gatubeläggningar                            | 2019         | 1 000                           |                  |            | 1 000           | 0                    | 1 000           | 0            |                  |
| 13                                          | Förstärkning krisledningsplats              | 2018         |                                 | 288              |            | 288             | 552                  | 288             | 0            |                  |
| 14                                          | Ledningscentral Gäddede                     | 2017         |                                 | 364              |            | 364             | 0                    | 364             | 0            |                  |
| 15                                          | Hemkunskapslokal Backe                      | 2018         |                                 | 1 355            |            | 1 355           | 603                  | 1 000           | 355          |                  |
| 16                                          | Fjällsjöskolan, byte tak                    | 2019         | 1 500                           |                  |            | 1 500           | 236                  | 750             | 750          |                  |
| 17                                          | Fjällsjöskolan, byte fönster                | 2019         | 2 000                           |                  |            | 2 000           | 0                    | 2 000           | 0            |                  |
| 18                                          | Lekpark Rossön                              | 2018         |                                 | 560              |            | 560             | 0                    | 560             | 0            |                  |
| 19                                          | Investeringspott fastighet                  | 2018         | 4 500                           |                  |            | 4 500           | 0                    | 4 500           | 0            |                  |
| <b>Framtids- och utvecklingsförvaltning</b> |                                             |              |                                 |                  |            |                 |                      |                 |              |                  |
| 20                                          | Port bygg/anl. Hjalmar Strömer              | 2019         | 200                             |                  |            | 200             | 0                    | 219             | -19          |                  |
| <b>Barn- och utbildningsförvaltning</b>     |                                             |              |                                 |                  |            |                 |                      |                 |              |                  |
| 21                                          | Digitala verktyg/trådlösa nätverk           | 2019         | 2 000                           |                  |            | 2 000           | 0                    | 2 000           | 0            |                  |
| 22                                          | Förskoleplatser Backe, etapp 2              | 2017         |                                 | 290              |            | 290             | 0                    | 0               | 290          |                  |
| <b>Vård- och socialförvaltning</b>          |                                             |              |                                 |                  |            |                 |                      |                 |              |                  |
| 23                                          | Trådlös uppkoppling                         | 2016         |                                 | 109              |            | 109             | 0                    | 109             | 0            |                  |
| 24                                          | Carport Strömbacka etapp 2                  | 2018         |                                 | 400              |            | 400             | 0                    | 400             | 0            |                  |
| 25                                          | IT-stöd e-tjänster (etapp 1)                | 2015         |                                 | 200              |            | 200             | 0                    | 200             | 0            |                  |
| 26                                          | Nyckelfri hemtjänst etapp 2                 | 2017         |                                 | 375              |            | 375             | 0                    | 375             | 0            |                  |
| 27                                          | Lokalanpassning Strömbacka hemtjänst        | 2018         |                                 | 998              |            | 998             | 1 409                | 1 250           | -252         |                  |
| 28                                          | Trådlösa nätverk särsk.boende               | 2019         | 300                             |                  |            | 300             | 0                    | 300             | 0            |                  |
| <b>Närvård Frostviken</b>                   |                                             |              |                                 |                  |            |                 |                      |                 |              |                  |
| 29                                          | Diskdesinfektor Gäddede hälsocentral        | 2019         | 80                              |                  |            | 80              | 0                    | 80              | 0            |                  |
|                                             |                                             |              |                                 |                  |            |                 |                      |                 |              |                  |
|                                             | <b>Summering investeringar</b>              |              | <b>13 200</b>                   | <b>15 149</b>    | <b>0</b>   | <b>28 349</b>   | <b>3 724</b>         | <b>22 123</b>   | <b>6 226</b> | <b>5 200</b>     |

### **Teknik- och serviceförvaltning**

- 1 Beräknas klart hösten 2019
- 2 Beräknas klart hösten 2019
- 3 Projekteringskostnader för ombyggnad av Fjällsjöskolan. Projektet avslutat.
- 4
- 5 Anbudsförfrågan utsänd. Beräknas påbörjas i mitten av juni.
- 6 Takbytet klart. Återstår målning av del av tak, utförs under maj-juni.
- 7
- 8 Pågår under hela 2019 Hamerdal beställt.
- 9 Klart besiktas i Maj
- 10 Klart
- 11 Pågår under 2019 Brandskyddsåtg Vattudalskolan, Grevåkerskolan, Hjalmarströmerskolan
- 12 Allt går till beläggning i sommar, Industriområdet vid Engcon, Björnstigen, Gångväg mellan parkgatan-Höktigen, div mindre lagningar i kommunen
- 13 Klart. Slutbesiktas i början av juni
- 14 Klart. Slutbesiktas i början av juni
- 15 Utfört. Återstår slutfaktura.
- 16 Pågår. Kvarvarande medel bör läggas på renovering FLM skolan Backe, nytt ärende skrivs fram
- 17 Ej startat ännu, pengarna bör läggas på renovering FLM skolan Backe, nytt ärende skrivs fram
- 18 Lekplats byggs med start i mitten av juni.
- 19 Pågår under 2019 ventaggregat Strömbacka utbytt.

### **Framtids- och utvecklingsförvaltning**

- 20 Kommer att genomföras under sommarlovet

### **Barn- och utbildningsförvaltning**

- 21 Alla medel kommer användas under 2019 förutsatt att IT hinner med att sätta upp trådlösa nät på alla skolor och förskolor.
- 22 Se nr 15 Hemkunslokal Backe

### **Vård- och socialförvaltning**

- 23 Pågående projekt, medlen beräknas förbrukas under 2019.
- 24 Framställt begäran till KS om att förflytta medel till annat projekt under 2019.
- 25 Utveckling av digitala system pågår under hela 2019.
- 26 Införande av digital nyckelhantering påbörjad under kvartal 2.  
I bokfört belopp ingår visst fastighetsunderhåll som bokförts på samma projekt. TSF kommer att korrigera detta för att belasta FFV med ca 1 miljon kr. Diff på
- 27 250 tkr gentemot tilldelade medel, enligt info från TSF.
- 28 Projektering påbörjad, medlen beräknas förbrukas under 2019.

### **Närvård frostviken**

- 29

## Investeringsbudget affärsverksamheten

Investeringsprognos 2019 per april

| Nr | Objekt                                 | Start-<br>år | Budget<br>2019 | Ombudget<br>2019 | TA<br>2019 | Tot bud<br>2019 | Bokfört<br>tom april | Prognos<br>2019 | Avvikelse    | Prel<br>ombudg. |
|----|----------------------------------------|--------------|----------------|------------------|------------|-----------------|----------------------|-----------------|--------------|-----------------|
|    | <b>Avfall, vatten och avlopp (AVA)</b> |              |                |                  |            |                 |                      |                 |              |                 |
| 1  | Larm/styr/övervakning VA               | 2019         | 1 500          |                  |            | 1 500           | 280                  | 1 500           | 0            |                 |
| 2  | Hotings vattenverk och vattentäkt      | 2016         | 4 200          | 3 367            |            | 7 567           | 1                    | 3 300           | 4 267        | 4 267           |
| 3  | Håkafof reningsverk                    | 2018         |                |                  |            | 0               | 17                   | 17              | -17          |                 |
| 4  | Backe VA-torn                          | 2019         | 1 600          |                  |            | 1 600           | 0                    | 1 600           | 0            |                 |
| 5  | Investeringspott AVA                   | 2019         | 500            |                  |            | 500             | 0                    | 500             | 0            |                 |
|    | Summa investeringsutgifter             |              | 7 800          | 3 367            | 0          | 11 167          | 298                  | 6 917           | 4 250        | 4 267           |
|    | Summa investeringsinkomster            |              |                |                  |            |                 |                      |                 |              |                 |
|    | <b>Summa nettoinvesteringar</b>        |              | <b>7 800</b>   | <b>3 367</b>     | <b>0</b>   | <b>11 167</b>   | <b>298</b>           | <b>6 917</b>    | <b>4 250</b> | <b>4 267</b>    |

### Kommentarer

- Pågår och vi kommer att använda de pengar som finns och äskar mer 2020.
- Upphandling avbruten pga för höga anbud. Förfrågan gått ut till ramavtalsparts om pris, men de fick ingen som kunde bygga. Vi har då frågat våra olika ramavtalsparter på varje del och då beräknas priset till 9 500 tkr, vilket innebär att pengarna inte räcker till. Vi får då börja från början och hitta andra billigare lösningar.
- Klart
- Beräknas påbörjas efter semesterna och klart 2019-12-31.
- Kommer att användas bland annat till skyddsbarriär, spontsystem vid grävning, elström till Hoting AVC och pumpar.

## Investeringsbudget bredband

Investeringsprognos 2019 per april

| Nr | Objekt                                      | Start-<br>år | Budget<br>2019 | Ombudget<br>2019 | TA<br>2019 | Tot bud<br>2019 | Bokfört<br>tom april | Prognos<br>2019 | Avvikelse | Prel<br>ombudg. |
|----|---------------------------------------------|--------------|----------------|------------------|------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------|-----------------|
|    | <b>Bredband</b>                             |              |                |                  |            |                 |                      |                 |           |                 |
| 1. | Fiber hela kommunen, exkl Stekenjokk        | 2015         | 15 000         |                  |            | 15 000          | 5 155                | 20 000          | -5 000    |                 |
| 2. | Bidrag fiber hela kommunen, exkl Stekenjokk | 2015         |                |                  |            | 0               | 0                    | -5 000          | 5 000     |                 |
| 3. | Stekenjokk, fiber                           | 2015         |                |                  |            | 0               | 0                    |                 | 0         |                 |
| 4. | Stekenjokk, investeringsbidr., bygdemedel   | 2015         |                |                  |            | 0               | 0                    | 0               | 0         |                 |
|    | Summa investeringsutgifter                  |              | 15 000         | 0                | 0          | 15 000          | 5 155                | 20 000          | -5 000    | 0               |
|    | Summa investeringsinkomster                 |              | 0              |                  |            | 0               | 0                    | -5 000          | 5 000     | 0               |
|    | <b>Summa nettoinvesteringar</b>             |              | <b>15 000</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>   | <b>15 000</b>   | <b>5 155</b>         | <b>15 000</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>        |

### Kommentarer

- De ortssammanbindande sträckor som påbörjades 2016 och 2017 är slutförda. Sträckorna Ulrikfors-Backe och Hoting Backe har strukits från projektet.
- Bidragsdel bynäsprojekt, fortsatt eftersläpning av bidragsutbetalningar.
- Projektet är slutbesiktad, slutredovisad och anläggningen tagen i bruk.
- Bidragsdel. Förväntade intäkter interimsbokades vid årsskiftet 2017/2018, samtliga bidrag har erhållits.



**§ 128**

Dnr 2019.234

040

**Bokslutsprognos per 30 april 2019**

Den interna resultatprognosen för alla verksamheterna visar underskott på 15,1 miljoner kronor.

Affärsverksamheterna avfall, vatten och avlopp, AVA, gör en prognos om återbetalning av tidigare års underuttag med 3,9 miljoner kronor.

Investeringsprognosen uppgår till 44,0 miljoner kronor, inklusive bredband.

Strömsunds utvecklingsbolag AB, SUAB, har under en följd av år byggt upp medel i balansräkningen, men avsikten är att bolaget ska finansiera sin verksamhet med årliga driftbidrag. Dessa ansamlade medel hör inte till något nu pågående projekt. Av den anledningen kan kommunen innehålla två månader av årets driftsbidrag på 4, 066 miljoner kronor, vilket ger en kostnadsminskning på 667 000 kronor för 2019.

De kommunala bolagen beräknar följande resultatprognos:

Strömsunds utvecklingsbolag AB 0 kronor

Strömsunds hyresbostäder AB plus 2,4 miljoner kronor

Jämtlandsvärme AB plus 2,5 miljoner kronor

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att besluta enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

1. Bokslutsprognosen godkänns.
2. Åtgärder för kostnadsminskningar för 2019-2020 fortgår. Verksamheterna verkställer kostnadsminskningar som inte kräver politiska beslut, samt skriver fram ärenden till respektive nämnd där det behövs. Detta gäller alla verksamheter, oavsett över- eller underskottsprognos, enligt tidigare kommunstyrelsebeslut.
3. Kommunstyrelsen betalar inte ut två månaders driftbidrag på totalt 0,667 miljoner kronor för 2019 till Strömsunds utvecklingsbolag AB, SUAB, som ett led i arbetet med kostnadsminskningar för 2019.



**§ 129**

Dnr 2019.233

040

**Prognos per 30 april 2019 för kommunstyrelsen**

Redovisning lämnas över prognoser per 30 april 2019 för kommunstyrelsens verksamheter, inklusive uppföljning av inriktnings- och effektmål.

| tkr                                  |  |  | Verksamhets-<br>prognos<br>april 2019 |
|--------------------------------------|--|--|---------------------------------------|
| Kommunstyrelse                       |  |  | 3 093                                 |
| Kommunledningsförvaltning            |  |  | 1 005                                 |
| Teknik- och serviceförvaltning       |  |  | 807                                   |
| Framtids- och utvecklingsförvaltning |  |  | 1 051                                 |
| Kommunstyrelse totalt                |  |  | 5 956                                 |

| Affärsverksamhet AVA | Resultat-<br>budget | Resultat-<br>progn april | Resultatpå-<br>verkan kn |
|----------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| Avfall               | 8                   | 8                        | -8                       |
| Vatten och avlopp    | -3 979              | -3 979                   | 3 979                    |
| Summa                | -3 971              | -3 971                   | 3 971                    |

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att besluta enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen, i egenskap av verksamhetsnämnd, godkänner prognoserna och måluppföljningen per 30 april 2018 för alla verksamheter inom kommunstyrelsen.
2. Viktigt att åtgärder för kostnadsminskningar för 2019-2020 fortgår. Verksamheterna verkställer kostnadsminskningar som inte kräver politiska beslut samt skriver fram ärenden där det behövs.

**Beslut skickas till**

Framtids- och utvecklingsförvaltningen  
Teknik- och serviceförvaltningen  
Strömsunds turism  
Kommundirektören



---

**§ 130**

Dnr 2019.235

041

**Budgetdirektiv och budgetramar 2020**

Kommunledningsförvaltningen/ekonomi har lämnat kommentarer till budgetramar för 2020.

Socialdemokraterna och Vänsterpartiet har lämnat förslag till politiska prioriteringar för åren 2020-2021 samt budgetram 2020. Bilaga 1

Centerpartiet och Moderaterna har lämnat förslag till politiska prioriteringar för åren 2020-2021 samt budgetram 2020. Bilaga 2

**Yrkande**

\* Susanne Hansson (s) yrkar att kommunstyrelsen beslutar att anta Socialdemokraternas och Vänsterpartiets förslag till budgetdirektiv och budgetramar 2020-2021.

\* Simon Högberg (m) yrkar att kommunstyrelsen beslutar att anta Centerpartiets och Moderaternas förslag till budgetdirektiv och budgetramar 2020-2021.

**Proposition**

Ordföranden ställer proposition på eget yrkande och Simon Högbergs (m) yrkande och finner bifall till eget yrkande.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Socialdemokraternas och Vänsterpartiets förslag till budgetdirektiv och budgetramar 2020-2021 antas.

**Reservation**

Göran Espmark (c), Kerstin Engkvist (c), Simon Högberg (m), Håkan Espmark (m), Göran Edman (rd), Veronica Berglund (sd) och Marita Granqvist (c) reserverar sig mot beslutet till förmån för Simon Högbergs yrkande.

**Socialdemokraternas och  
Vänsterpartiets**

# **Politiska prioriteringar 2020-2021**

**Budgetram 2020**  
för Strömsunds kommun



## Innehåll

|                                                    |     |
|----------------------------------------------------|-----|
| Ledning och styrning.....                          | 4   |
| Hållbar välfärd.....                               | 4   |
| Övergripande mål 2020-2021 .....                   | 5   |
| Budgetförutsättningar 2020 .....                   | 5   |
| Finansiella mål för 2020 .....                     | 6   |
| Framtidens utmaningar och utvecklingsområden ..... | 6   |
| Omsorgen om individer och familjer .....           | 7   |
| Fritid .....                                       | 8   |
| Folkhälsa .....                                    | 9   |
| Vård och omsorg .....                              | 9   |
| Utbildning .....                                   | 10  |
| Arbetsmarknad .....                                | 11  |
| Kultur .....                                       | 12  |
| Mänskliga rättigheter.....                         | 13  |
| Näringsliv .....                                   | 13  |
| Klimat och miljö.....                              | 14  |
| Trafik och infrastruktur .....                     | 15  |
| Personal.....                                      | 155 |
| Ekonomi och budgetram 2020.....                    | 17  |

# Det ska vara lätt att leva i Strömsunds kommun

Socialdemokraterna och Vänsterpartiet vill utveckla Strömsunds kommun på ett långsiktigt hållbart sätt. Vi vill skapa en framåtanda och en bärkraft som ger förutsättningar för alla invånare att leva ett gott liv. Vi vill skapa en kommun där människor känner trygghet i att leva, bo och röra sig fritt samtidigt som vi ska bidra till en mer solidarisk fördelning av kommunens samlade resurser.

Vår gemensamma vision är att ge alla kommuninvånare lika goda möjligheter – jämlikhet, rättvisa och solidaritet är förutsättningar för hållbar utveckling. Det innefattar att värna om miljön, bekämpa orättvisor, bejaka mångfalden och därmed skapa en social hållbarhet. Vi ska ha en bärkraftig ekonomi som skapar förutsättningar för morgondagens välfärd.

Vi vill att alla ska få vara med och bygga framtiden. Oavsett varifrån man kommer har man en plats att fylla i vår kommun. I vår vision finns inte främlingsrädsla och diskriminering eftersom vi vet att alla behövs. Alla människor ska mötas med respekt, ingen ska bli lämnad utanför. Vi sätter barnen främst, därför prioriterar vi att hålla hög kvalitet på förskola och skola. Vi vill ta tillvara människors kunskaper, nyfikenhet och erfarenheter och ge utrymme för individers kreativitet.

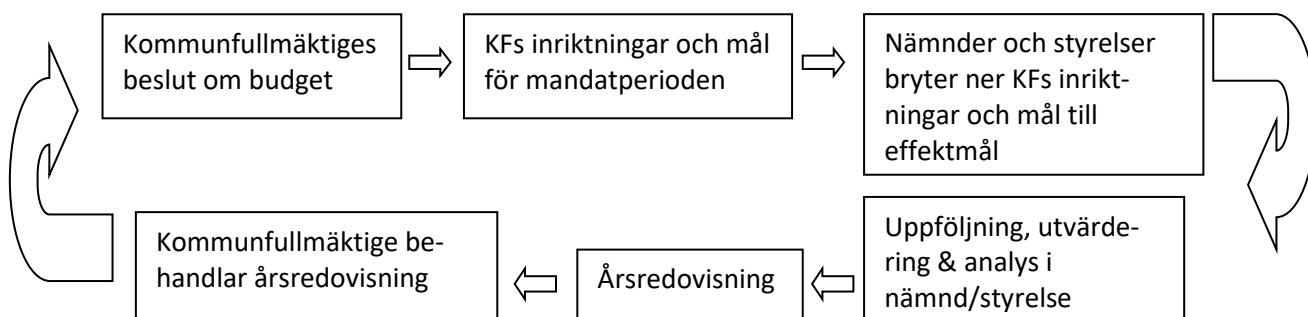
Jämlikhet och trygghet är förutsättningar för jämställdhet och frihet. Alla invånare ska ges möjlighet att delta i den demokratiska processen och göra sin röst hörd. Genom medborgardialog i olika former vill vi styra kommunen och fatta beslut utifrån bra underlag där kommunens invånare haft möjlighet att lämna synpunkter.

De kommunala verksamheterna ska vara tillgängliga, serviceinriktade, rättssäkra och präglas av en helhetssyn som ger möjlighet att nyttja befintliga resurser på ett effektivt sätt. Verksamheterna inom Strömsunds kommun finns till för invånarna – inte tvärtom. Att företräda kommunens invånare är ett stort förtroende som vi ska förvalta med största respekt och ansvar.

**Susanne Hansson (S)**

**Peter Frost (V)**

## Ledning och styrning



Budgeten är det övergripande och överordnande styrdokumentet för Strömsunds kommun och bolagsstyrelser. Budgeten anger kommunfullmäktiges viktigaste inriktningar och prioriteringar. Inriktningar och prioriterade mål i budgeten ska brytas ned och omsättas i praktik av nämnderna och styrelserna. Planer, program och policyer som kommunfullmäktige antagit är underordnade budgeten och har en stödjande funktion. De prioriterade målen har en tidshorisont över hela mandatperioden om inte annat anges. Måluppfyllelse eftersträvas snarast möjligt. Revidering av de prioriterade målen sker årligen genom ett nytt budgetbeslut. Förvaltningar och bolag ska ha samma följsamhet mot budgetens inriktningar och prioriterade mål.

Varje nämnd och styrelse har ansvaret för att genomföra fullmäktiges inriktningar och prioriterade mål och ta fram effektmål för verksamheten. Nämnder och styrelser ska samverka i arbetet med kommunfullmäktiges budget och prioriterade mål. Alla verksamheter ska var och en ta ansvar för de övergripande målen. Därefter gör de prioriteringar och formuleringar utifrån den egna verksamhetens förutsättningar. Sedan kan nämnderna/styrelserna uppdra till förvaltning/bolag att ta fram budgetförslag. Förslaget ska baseras på inriktningsdokumentet och innehålla konkreta och mätbara mål samt ange hur målen ska nås.

Budgetförslaget behandlas och beslutas av nämnden/styrelsen och blir länken mellan politik och förvaltning, även om det formella ansvaret alltid ligger hos nämnden/styrelsen.

Varje nämnd och styrelse ansvarar för uppföljning av dels den egna verksamhetens uppdrag som beskrivs i reglemente respektive ägardirektiv, dels kommunfullmäktiges prioriterade mål och inriktningar. Rapporteringen ska innehålla viktiga mätresultat men framförallt analyser, slutsatser och kommentarer som förklarar resultatet och vad det betyder för den egna verksamheten och Strömsunds kommun som helhet.

## Hållbar välfärd

En kommun med stor geografisk yta och med människor boende i hela kommunen ställer krav på att basfunktioner så som vård och utbildning ska fungera. Därför kommer de ekonomiska förutsättningarna även för 2020 att vara en utmaning. Då marknaden saknar investeringsvilja i vår del av landet och kommunala medel ska täcka upp för kostnader för nödvändiga satsningar, får det stora ekonomiska konsekvenser. Ett exempel är utbyggnad av fibernät, som är en förutsättning för näringslivets

utveckling. Vi bygger nu vårt egna stadsnät och har avsatt ytterligare 15 mnkr under 2019 till bredbandsutbyggnad. Vi jobbar aktivt för att minska arbetslösheten och stärka människors förmåga till egen försörjning. Kommande generationsskifte inom både den offentliga verksamheten och inom näringslivet behöver tas på allvar och här är den stora utmaningen hur vi ska kunna behålla, utbilda och skapa meningsfull sysselsättning till våra ungdomar för att vi ska klara arbetskraftsförsörjningen framöver. Det är därför viktigt att genomföra den vision som finns i det personalpolitiska programmet; **"Strömsunds kommun är en attraktiv arbetsgivare med goda hälsofrämjande arbetsplatser som kännetecknas av arbetsglädje och bra resultat"**.

Sommaren 2019 erbjuder vi feriearbete till ungdomar. På grund av ökad personalomkostnad för ungdomar har vi tillskjutit ytterligare 500 tkr under 2019.

I en attraktiv kommun krävs ett levande kulturliv och ett brett utbud av fritidsaktiviteter för såväl barn/ungdomar som vuxna. Det är en viktig faktor, förutom kommunal service, när det gäller människors livskvalitet och val av bostadsort. Den nya idrottshallen i Strömsund invigdes hösten 2017 och har sedan dess använts flitigt.

I en attraktiv kommun finns goda förutsättningar för näringslivsutveckling. Då krävs tillgång till bostäder, goda kommunikationer på väg, järnväg och med flyg men också övrig infrastruktur i form av telefoni och bredband med hög kapacitet.

## Övergripande mål 2020-2021

- Fortsatt god ekonomisk hushållning
- Utvecklad samverkan med näringslivet
- Attraktiv kommun med hög livskvalitet
- Motverka ungdomsarbetslöshet
- Utveckling av framtidens skola
- Fortsatt satsning på arbetsmiljö- och folkhälsofrågor
- Insatser för klimatanpassning och miljöförbättringar
- Utvecklad dialog med kommuninvånarna
- Integration av nya kommuninvånare
- Ökad jämställdhet och tillgänglighet

## Budgetförutsättningar 2020

Kommunens ekonomiska förutsättningar har ett sämre läge i dagens skatteutjämningsystem. En utredning av skatteutjämningsystemet har genomförts och frågan ska hanteras i riksdagen. Bedömningen är att en ändring av systemet kan få genomslag först 2021. Regeringens satsningar på kommuner och landsting följt av viktiga reformer bidrar till förmildrande ekonomiska konsekvenser. För Strömsunds kommun innebär det ca 11,5 miljoner kronor för 2019.

Skatteintäkterna till kommunen håller inte samma takt som kostnadsutvecklingen. Mellan 2019 och 2020 ökar intäkterna från skatter och bidrag till kommunen med drygt 20 mnkr samtidigt som kostnadsökningen i verksamheterna beräknas till ca 40

mnkr. Det innebär att verksamheternas kostnader behöver minska. De långa avstånden i vår kommun gör att verksamhetens kostnader inom till exempel vård, skola och omsorg blir hög då vi behöver fler enheter på en stor geografisk yta. Möjligheten att rekrytera personal till verksamheterna är avgörande för antalet enheter framöver.

Kommunens verksamheter kan ha olika behov av resurser utifrån lokala förhållanden. Det är därför angeläget att genomföra en översyn av resursfördelningen och göra korrigeringar om så behövs.

### **Prioriterat mål**

- Respektive verksamhetsnämnd analyserar resursfördelningen inom sitt ansvarsområde.

### **Finansiella mål för 2020**

Budgeten utgår från följande finansiella mål för god ekonomisk hushållning.

- Resultatmål +8 mnkr.
- Investeringar om max 25 mnkr förutom ombudgeteringar från föregående år.
- Investeringsnivån kommer att kräva viss upplåning.

### **Framtidens utmaningar och utvecklingsområden**

Den i särklass största utmaningen är att trygga den framtida kompetensförsörjningen. Flyktingsituationen under 2015/16 gjorde att vi fick över 600 asylsökande i kommunen. Ett lyckat integrationsarbete kan leda till att flera av våra nyanlända väljer att stanna kvar i kommunen och bli en tillgång på arbetsmarknaden. Stundande pensionsavgångar lämnar öppningar på arbetsmarknaden som kan bli en utvecklingsmöjlighet. Fram till 2031 kommer nästan hälften av kommunens anställda att gå i pension. Kommunen är attraktiv och har mycket att erbjuda nya invånare men tidigare har bristen på arbetstillfällen hindrat inflyttningen. Situationen är densamma i flera andra kommuner så det krävs ett fortsatt offensivt arbete för att skapa förutsättningar för nya familjer att flytta hit.

Den förväntade arbetskraftsbristen till följd av de stora pensionsavgångarna ökar kraven på attraktionskraft hos kommunerna. Det kommer att bli avgörande för vilka kommuner som kommer att lyckas i rekryteringsarbetet. Därför fortsätter vi att arbeta för ökad jämställdhet inom kommunen och ser det som en tillväxtfaktor.

Kommunfullmäktige har antagit riktlinjer för bostadsförsörjning i kommunen. Behovet av nya bostäder framträder framförallt i Hammerdal och Strömsund. Näringslivet och de offentliga verksamheterna behöver rekrytera arbetskraft och då behövs nya bostäder till de inflyttande familjerna. Strömsunds hyresbostäder AB påbörjar nu förberedelserna för att bygga nya flerbostadshus i kommunen. I Hammerdal byggs ett hus med tio lägenheter som ska stå färdigt vid årsskiftet 2019/2020.

Nybyggnation av bostäder har förekommit i relativt liten omfattning. Strandskyddsdispensen kan öppna upp för fler byggen av bostäder i attraktiva, sjönära områden. Allmännyttans bostäder måste moderniseras för att attrahera målgrupper med andra krav.

En förutsättning för inflyttning är att kunna upprätthålla en god nivå på service i de olika kommundelarna. För att lyckas måste kommunen i större utsträckning samverka med olika lokala aktörer, som till exempel ideella organisationer och föreningslivet.

Ett jämställt samhälle uppfattas av omvärlden som mer attraktivt än ett samhälle som är ojämställt. Jämställdhetsintegrering kan användas som en konkurrensfördel i marknadsföringen av kommunen och öka inflyttningen av unga kvinnor och män.

### **Prioriterat mål**

- Inflyttningen ska öka.
- Utveckla nya sätt att behålla service i en glest befolkad kommun.

### **Omsorgen om individer och familjer**

Kommunens uppgift är att främja jämlika levnadsvillkor för kommuninvånarna. Välfärdsarbetet ska vara inriktat på att stärka individernas egna förmågor. För att minska behoven av institutionsvård ska uppsökande och tidigt förebyggande insatser prioriteras, för såväl barn och unga som exempelvis vuxna med missbruksproblem. Samverkan mellan socialtjänstens alla delar måste utvecklas.

Arbetet med att finna nya vägar till sysselsättning för personer som är långvarigt beroende av försörjningsstöd ska fortsätta inom Arbetsmarknadsenheten. Den sociala ekonomins organisationer är en viktig samarbetspart.

Samverkan med familje-/barnavårdscentraler och förskolor ska vidareutvecklas så att barn i riskzonen uppmärksammas tidigt. Skolan och socialtjänsten ska tillsammans arbeta förebyggande till stöd för våra barn och ungdomar. Föräldrar till unga i riskzonen ska stödjas med tidiga insatser. DUA – Delegationen för unga och nyanlända till arbete – är ett exempel där Strömsund samverkar med Arbetsförmedlingen för att minska ungdomsarbetslösheten och stärka nyanländas ställning på arbetsmarknaden. Regionprojektet Öppen Arena startade 2018 och riktar sig till dem som står långt från arbetsmarknaden med särskilt fokus på utlandsfödda kvinnor. Extratjänster som varit en viktig arbetsmarknadsåtgärd försvann i december genom M och KD:s budgetförslag som beslutades av riksdagen med stöd av Sverigedemokraterna.

Institutionsplaceringar och familjehemsplaceringar utgör en stor del av Individ- och familjeomsorgens kostnader. Det är brist på vanliga familjehem i länet och många placeringar sker därför på andra håll i landet, vilket fördyrar placeringarna. För individen kan det också vara en fördel att ha nära till familj och kunna gå kvar i samma skola. Länets samtliga kommuner samverkar i att värva och utbilda fler familjehem inom länets gränser.

## **Prioriterade mål**

- Tidigt förebyggande och rehabiliterade insatser ska öka när det gäller barn och unga samt vuxna med missbruksproblem.
- Kommuninvånarnas förmåga till egen försörjning ska stärkas.

## **Fritid**

Kommunen ska medverka till ett starkt, levande och lokalt förankrat föreningsliv. Det ska främja jämställdhet, delaktighet, integration, folkhälsa och genomsyras av ett tydligt barn- och ungdomsperspektiv. Barn och ungdomar med funktionsnedsättning ska kunna delta i fritidsaktiviteter tillsammans med andra.

Föreningslivet i kommunen skapar ett brett utbud av aktiviteter. Den insats som de ideella föreningarna bidrar med till kommunens barn, unga och nyanlända invånare är oerhört värdefullt. Det finns ca 300 föreningar i Strömsunds kommun som var och en på sitt sätt bedriver meningsfull verksamhet för våra invånare.

Efter ett initiativ från det lokala företaget Engcon och Teknikcollege har kommunen bidragit till att Teknikhuset öppnat i Strömsund. Syftet är att stimulera unga uppfinnare och teknikintresserade barn och ungdomar. Verksamheten bedrivs på flera orter i kommunen då Teknikhuset reser ut till skolorna med sina aktiviteter. Aktiviteten är ett bra komplement till idrottsföreningarnas verksamheter.

Engagemang och arbete i olika föreningar har flera fördelar. Det är ett socialt inslag i vardagen då man träffar människor utanför familjekretsen, skolklassen eller arbetet. Det är gemenskap och socialt sammanhang som har betydelse för ungdomars självkänsla. Inom idrottsföreningar ser man ungdomar engagera sig och utbilda sig till ledare och bli en förebild för andra ungdomar.

Föreningsbidragen är en välriktad investering i det förebyggande folkhälsoarbetet. Föreningsbidrag ska vara kopplat till arbete med mångfald, jämställdhet och annat arbete som motverkar negativa normbildningar i samhället. Bidragen till samlingslokaler i kommunen likaså. Här skapas mötesplatser för olika aktiviteter och föreningar i byarna runt om i kommunen. Kommunens nolltaxa spelar en viktig roll för att skapa mötesplatser till föreningslivet.

Friluftsbadet i Strömsund är en oas för både kommuninvånare och turister. Möjligheten till bad och motion i tempererat vatten uppskattas vilket vi också vill värna. Vi vet att Strömsunds kommun är en kommun med hög barnfattigdom jämfört med övriga länet. Det innebär för många barnfamiljer att semestrarna tillbringas på hemmaplan. Ett kostnadsfritt alternativ med friluftsbad fyller därför ytterligare funktioner.

## **Prioriterade mål**

- Andelen ungdomar som deltar i föreningslivet ska öka.
- Föreningar med bidrag från kommunen ska erbjuda verksamhet för alla kvinnor, män, flickor och pojkar.

## Folkhälsa

En befolkning som mår bra är viktigt för en hållbar utveckling. Folkhälsa handlar om vilket samhälle vi vill leva i. Ohälsan slår hårdast mot de mest utsatta och det drabbar också barnen och den är intimt kopplad till barnfattigdom. I Strömsunds kommun lever vart femte barn i fattiga familjer<sup>1</sup>. Vi vill motverka ökade skillnader mellan människor och sträva efter jämlikhet i hälsa – särskilt riktat mot barn, ungdomar och deras föräldrar. Ohälsans klasstrappa ska bort!

Psykisk ohälsa bland barn och unga i vår kommun ökar. Region Jämtland Härjedalen och Strömsunds kommun har nu tillsammans startat en ungdomsmottagning i Strömsund för att öka tillgängligheten för ungdomarna som bor långt från Östersund.

2017 antog Kommunfullmäktige det reviderade folkhälsoprogrammet för Strömsunds kommun. Den innehåller konkreta mål och riktlinjer för hur vi ska minska ohälsan i kommunen. Folkhälsoprogrammet följs årligen upp i Folkhälsorådets Valfärdsredovisning. Alla nämnder och styrelser ska ta ansvar för genomförandet av Folkhälsoprogrammet.

### Prioriterat mål

- Psykisk ohälsa bland barn och unga ska minska.

## Vård och omsorg

Våra äldre invånare och personer med funktionsnedsättningar ska känna sig trygga i vår kommun. De som behöver hjälp ska få insatser utifrån behov. Alla insatser ska utformas och utföras med respekt för brukarens/vårdtagarens självbestämmande och integritet. Insatserna ska vara individuellt anpassade och syfta till att stärka individens egna resurser. Gott bemötande, stimulans och aktiviteter bevarar hälsa, självbestämmande och minskar läkemedelskonsumtionen. Förebyggande insatser för att motverka isolering är viktigt, därför måste möjligheterna att delta i sociala aktiviteter och möjligheterna att vistas utomhus öka. Måltiderna ska följa matpolicyns intentioner.

Många väljer att bo kvar i sina egna hem även när behoven av insatser ökar. Det ställer höga krav på kommunens hemtjänst och hemsjukvård. Strömsunds kommun ska erbjuda en kvalitativt säkerställd hemsjukvård till vårdtagare i ordinärt och särskilt boende i nära samarbete med Regionen. Ofta finns en make eller maka hemma och vårdar sin livskamrat. För att stödja anhörigvårdarna finns avlastningsplatser i alla kommundelar. Där kan man mera flexibelt möta de olika behov av avlastning som anhörigvårdaren har. Anhörigvårdaren ska känna till att man kan vända sig till kommunen för att få hjälp.

Ett socialt innehåll i vardagen är bra för hälsan hos både ung som gammal. I samhället finns frivilligorganisationer och studieförbund som kan bidra med insatser och skapa aktiviteter inom de särskilda boendeformerna. Kulturskolan kan tillföra stort mervärde genom diverse kulturinslag.

---

<sup>1</sup> Rädda Barnens statistik.

Det behövs en större bredd av boendeformer som är anpassade utifrån människors olika behov av assistans, social gemenskap och trygghet. Strömsunds hyresbostäder ska aktivt arbeta för att tillgången på bostäder med god tillgänglighet ökar.

### **Prioriterade mål**

- Vårdtagares/brukares inflytande över sin vardag ska öka.
- Tillgängligheten i det kommunala bostadsbolagets bostäder ska öka.

### **Utbildning**

Alla barn, ungdomar och vuxna ska ges möjligheter att genom ett livslångt lärande utvecklas utifrån sina förutsättningar. Vi vill att alla barn, oavsett barnets förutsättningar, föräldrarnas utbildning eller inkomst, ska ha rätt att utvecklas och nå kunskapsmålen. Vi ska erbjuda trygga förskolor, fritidshem och skolor med god pedagogisk omsorg. Det är avgörande för elevernas resultat att lärarna har höga förväntningar på alla barn och utgår från att alla vill och kan lära. Skolan ska arbeta mot mobbning, diskriminering och kränkningar utifrån framtagna planer. Vi har nolltolerans mot mobbning!

I förskolan ska personal och resurser dimensioneras utifrån barnens och gruppens behov och föräldrarnas arbetstider. Förskolans/fritidshemmens öppettider ska vara anpassade efter familjernas behov av omsorg. Efterfrågan på barnomsorg på kvällar, nätter och helger har ökat. Därför har vi öppnat nattis i Strömsund och i Hammerdal för att möta detta behov.

Förskolan ska vara trygg och lärorik för alla barn som deltar och den ska lägga grunden för det livslånga lärandet. Man ska utgå från en helhetssyn på barnet och barnets behov dvs omsorg, utveckling och lärande ska bilda en enhet.

Gymnasieskolan ska hålla hög kvalitet och vara attraktiv för våra ungdomar i konkurrensen med andra utbildningsanordnare. Ungdomarna ska känna en vilja att stanna kvar i Strömsunds kommun i stället för att läsa på gymnasium på andra orter. Satsningarna på teknik- och vårdcollege är ett led i arbetet att höja kvaliteten på utbildningen och därmed ökar konkurrensfördelarna i förhållande till andra utbildningsanordnare. För att ytterligare jobba med kvaliteten på gymnasieskolan finns nu en kvalitetsutvecklare för verksamheten.

För att stärka Hjalmar Strömer skolan i konkurrensen om gymnasieeleverna erbjuder skolan körkortsutbildning och körlektioner. Det är ofta en förutsättning att ha körkort för att kunna arbeta i glesbygd och med denna satsning blir studenterna mer attraktiv på arbetsmarknaden efter avslutade studier. Från höstterminen 2018 erbjuder vi alla gymnasieelever ett 20-resorskort hos Länstrafiken.

Sedan 2017 erbjuder vi alla avgångselever med godkänd examen från Vård- och omsorgsprogrammet en anställning hos kommunen. Vi hoppas att intresset för utbildningen ska öka och att jobberbjudandet ska leda till att fler väljer att studera på Hjalmar Strömer skolan.

Lärlingsutbildningar erbjuds som ett alternativ och fortsätter utvecklas. Studier i kombination med arbetsplatsförlagd utbildning är en studieform som efterfrågas.

Vi har en relativt låg andel som går vidare till högre studier i vår kommun. Det finns ett tydligt köns- och klassmönster när det gäller vilka som påbörjar akademiska studier eller yrkesinriktade studier. Gymnasieskolan måste arbeta för att bryta detta mönster och uppmuntra till otraditionella yrkesval och högre utbildning.

Vuxenutbildningens fokus ska vara att utjämna levnadsvillkor, ge människor en andra chans i livet och möta omställningen på arbetsmarknaden genom att anpassa sina former till individens behov och begränsningar. Det ökade antalet nyanlända i kommunen medför att behovet av fler platser inom vuxenutbildningen ökar.

De stora pensionsavgångarna, generationsväxlingarna och kompetensförsörjningen på arbetsmarknaden ska särskilt uppmärksammas. Vi vill skapa möjligheter att studera även i ett senare skede av livet. Genom Akademi Norr har vi tillgång till universitets- och högskoleutbildningar på distans. I samverkan med näringslivet kan vi arbeta för att tillgodose den lokala arbetsmarknadens framtida kompetensbehov.

Bristen på förskollärare har uppmärksamats och rekryteringsbehovet väntas öka framöver. Därför har vi infört ett bidrag till de kommunanställda som vill utbilda sig till förskollärare. Under studietiden (3,5 år på helfart) erhåller den anställda 5 000 kr/månad i bidrag. Motprestationen är att arbeta inom barnomsorgen på helger och lov under studietiden samt att man efter avslutad utbildning fortsätter att jobba inom kommunens förskoleverksamhet.

## **Prioriterade mål**

- Alla barn/elever inom förskola, grundskola och gymnasieskola ska ges förutsättningar att klara kunskapsmålen.
- Universitets- och högskoleutbildning på distans ska tillhandahållas.
- Samverkan med näringslivet ska öka för att möta företagets framtida kompetensbehov.

## **Arbetsmarknad**

Arbetslösheten i kommunen är nu nere på 9,1 procent. En betydande generationsväxling har inletts och kommer att accelerera de närmaste åren. Unga människor ska inte ställas utanför samhället efter avslutade studier utan ges möjlighet att komma in på arbetsmarknaden genom t ex praktik- och lärlingsplatser. Särskilda insatser ska göras för att erbjuda stöd åt ungdomar som inte kommit ut på arbetsmarknaden eller saknar fullständiga betyg från gymnasieskolan.

Kommunen fortsätter satsningen på att skapa feriepraktik till unga. Vi vill fortsätta anordna arbetstillfällen för långtidsarbetslösa i de kommunala verksamheterna.

Kommunala verksamheter ska ställa platser för praktik till förfogande. Arbetsmarknadsenheten har en central roll i detta arbete i nära samarbete med Arbetsförmedlingen.

Efterfrågan på barnomsorg kvällar, nätter och helger har ökat och vi möter arbetsmarknadens behov av arbetskraft på obekväm arbetstid.

### **Prioriterade mål**

- Ungdomsarbetslösheten ska minska
- Kommunen ska kontinuerligt ställa praktikplatser till förfogande.

## **Kultur**

En god livsmiljö förutsätter ett starkt och levande kulturliv. Kulturens olika uttrycksformer berör, inspirerar och tillgodoser människors grundläggande behov av att uttrycka sig, kommunicera, skapa och uppleva.

Kultur är en viktig del av samhällsutvecklingen som helhet men utgör också en förutsättning för en konkurrenskraftig besöksnäring.

Ett levande kulturliv och ett brett utbud av kulturaktiviteter för såväl barn/ungdomar som vuxna är en viktig faktor när det gäller människors livskvalitet. Vi vill skapa förutsättningar för att kunna ge våra barn, ungdomar och vuxna värdefulla kulturupplevelser. Kulturaktiviteter skapar goda demokratiska värderingar och sprider kunskap om vårt kulturarv. Vi vill stärka den kulturella mångfalden och bidra till en god folkhälsa och minskat utanförskap. Vi fortsätter arbetet med att skapa en kulturskola där barn och unga kan utvecklas inom flera områden. Satsningen på avgiftsfri kulturskola har visat sig framgångsrik då fler elever deltar i verksamheten än tidigare. Intresset för dans är stort och lockar många elever till verksamheten.

Vi ser betydelsen av de ideella krafterna. Föreningslivet är en viktig del i vår samhällsutveckling och skapar attraktiva mötesplatser för våra kommunmedborgare och besökare.

Biblioteksverksamheten ska vara levande, möta invånarnas behov och även fortsättningsvis drivas i kommunal regi. Biblioteksverksamheten ska inspirera till möten och erbjuda aktiviteter för alla åldrar. Verksamheten ska vara tillgänglig för alla och ge kostnadsfri information och kunskap samt utgöra en arena för kulturupplevelser i vid bemärkelse.

### **Prioriterade mål**

- Alla barn och ungdomar (6-19 år) ska erbjudas plats i kulturskolan.
- Ungdoms- och fritidskonsumenten ska samordna och organisera mötesplatser för ungdomar i hela kommunen.
- Biblioteksverksamheten ska vara tillgänglig och nå ut till förskolor, skolor och Lärcentrum.

## **Mänskliga rättigheter**

De mänskliga rättigheterna täcker in många delar av en människas liv. De syftar till att alla människor ska få möjlighet att leva ett drägligt liv. De inkluderar människors möjlighet att överleva, om människors rätt till sina innersta tankar och trosuppfattningar.

Mångfald och integration skapar utveckling av samhälle och näringsliv. Oavsett kön, kulturell bakgrund, religiös tillhörighet eller funktionshinder ska alla ha lika möjligheter och rättigheter att leva ett gott liv. Till vår kommun flyttar människor från många olika länder och vi tar också emot flyktingar. Detta har lett till att vi i dag har god tillgång till många olika kulturer och språk. Kommunens program för inflyttning och integration har brutits ner i verksamheterna i form av handlingsplaner som årligen följs upp.

Vi måste bli bättre på att ta tillvara alla människors kompetens eftersom vi vet att alla behövs för att klara det kommande arbetskraftsbehovet. Alla former av diskriminering ska motarbetas. En snabb introduktion i det svenska samhället är en framgångsfaktor och underlättar integrationen. En överenskommelse, mellan kommunen och arbetsförmedlingen, om fördjupad samverkan kring nyanländas etablering har tagits fram.

De kommunala arbetsplatserna ska präglas av mångfald, jämställdhet och tillgänglighet. Strömsunds kommun är en samisk förvaltningskommun. Det innebär att vi ska tillhandahålla möjligheter att bevara den samiska kulturen och språket. Strömsunds kommun ska samverka med andra kommuner som är samiska förvaltningsområden.

### **Prioriterat mål**

- Mångfald, jämställdhet och tillgänglighet ska känneteckna de kommunala arbetsplatserna.

## **Näringsliv**

Ett framgångsrikt näringsliv skapar förutsättningar för en bra välfärd. Ambitionen och utmaningen är att förbättra företagsklimatet ytterligare och göra kommunen mer attraktiv för befintliga företag och nya etableringar. Ansträngningar måste till för att hitta etableringar inom områden som i dag inte finns representerade i kommunen.

Tillsammans med näringslivet har vi tagit fram ett Näringslivspolitiskt program som ett konkret verktyg för fortsatt arbete med utveckling och tillväxt för Strömsunds kommun.

Vi vill medverka till att praktik- och lärlingsplatser skapas inom det privata näringslivet för att underlätta företagens framtida rekrytering.

Besöksnäringen är en potentiell tillväxtskapare och kommunens turismpolitiska program ska ligga till grund för branschens utveckling. Skoterturismen är stor i våra fjällnära områden och i Frostviken har ett kommunalt skoterregleringsområde bildats. Skoterklubben i Frostviken driver regleringsområdet på uppdrag från kommunen.

För att utveckla företagsklimatet och näringslivet i särskilt utsatta kommuner har regeringen tillskjutit 210 mnkr under 2018-2020. För Strömsunds kommun innebär det att vi under tre år kan rekvirera totalt 5,28 mnkr för insatser som stärker vårt näringsliv.

### **Prioriterat mål**

- Kommunens verksamheter ska ge god service till näringslivet.

### **Klimat och miljö**

Frisk luft och rent vatten har vi gott om i vår kommun. Det är också en av våra konkurrensfördelar både när det gäller turism och inflyttning. En trygg och säker miljö är en viktig faktor när man väljer var man ska bo. Vi ska arbeta för att minska klimatpåverkan genom energieffektiv teknik. De senaste åren har fler valt att övergå till uppvärmning via fjärrvärme. Vi vill arbeta för ytterligare förtätningar inom fjärrvärmenätet. Utvecklingen av biogasproduktion i kommunen ser vi som ett intressant inslag i framställandet av förnybar energi. Antalet vindkraftverk fortsätter öka i kommunen. Det är vårt sätt att bidra till energiomställningen och ökad produktion av förnybar energi.

Gruvbrytning i olika former har blivit intressant. Vi ser fördelar med de arbetstillfällen som uppstår men avvägningar måste göras i varje enskilt fall vad gäller påverkan på miljön och förutsättningarna för andra intressen i området. Uranbrytning vill vi inte tillåta i vår kommun.

Vi lever i ett "slit-och-släng-samhälle" som skapar problem med stora mängder avfall. Många gånger slängs saker som skulle kunna vara till nytta för någon annan. En återbruksanläggning har öppnats på Jobbcenter inom Arbetsmarknadsenheten och skapar sysselsättning samtidigt som miljön blir en vinnare.

Naturen är en tillgång i vår kommun. Närheten till skog och mark är värdefullt och ska vara lättillgängligt även för de som bor i tätorterna. Dessa områden ger möjlighet till rekreation, rehabilitering, odling på kolonilotter samtidigt som det främjar den biologiska mångfalden och skapar trivsel. Vi vill därför värna om våra grönområden och friluftsområden i kommunens kommande planarbeten. I Översiktsplanen för Strömsunds kommun har medborgarna själva fått peka ut de områden som de vill värna.

Sedan 2018 har kommunen arbetat med att ta fram en plan för klimatanpassningar. Klimatanpassningsplanen kommer att beslutas av kommunfullmäktige under 2019.

### **Prioriterade mål**

- Energiförbrukningen ska minska.
- Avfallsmängden till förbränning ska minska.

## Trafik och infrastruktur

En positiv utveckling av näringsliv och samhälle ställer krav på en väl fungerande infrastruktur. Vägar, järnvägar, telefoni och bredband måste hålla en kvalitativ nivå för att kommunen ska kunna vara konkurrenskraftig. Bredband med hög kapacitet är en förutsättning för tillväxt. För att slippa långa och tidskrävande resor kan till exempel videokonferens användas, men det förutsätter att teknikförutsättningarna är goda. Kommunen ska arbeta vidare med bredbandsutbyggnaden och en strategi har antagits av Kommunfullmäktige. Kommunen bygger och äger sitt eget fibernät. Kommunen är delägare i ServaNet som ska vara behjälplig i kommunens arbete med bredbandsutbyggnaden och arrendera nätet. Nu är fiberdragningen från Hammerdal till kommungränsen mot Dorotea klar. Arbetet med ortssammanbindande nät pågår och utbyggnaden fortsätter nu i tätorterna Hammerdal, Strömsund och Hoting. Fiber finns nu efter Stekenjokkvägen och boende längs vägen erbjuds uppkoppling.

Många av våra invånare pendlar långa sträckor till och från arbete och skola. I flera fall finns inget alternativ till bil. För att det ska vara hållbart måste vägstandarden vara god både ur miljö- och trafiksäkerhetssynpunkt.

Nivån på kollektivtrafiken måste upprätthållas. Utbudet av kollektivtrafik är en konkurrensfördel och har en avgörande betydelse för utvecklingen av besöksnäringen. Tillgängligheten i kollektivtrafikens fordon och vid hållplatserna ska fortsätta att utvecklas. Sedan 2015 är kollektivtrafiken skatteväxlad och sköts av Region Jämtland Härjedalen.

Vi vill medverka till att Inlandsbanans potential kommer till sin rätt. Ur trafiksäkerhets- och miljösynpunkt är det önskvärt att gods- och persontrafik i större utsträckning körs på järnväg istället för på väg.

## Personal

För att vara framgångsrik i konkurrensen om arbetskraft måste kommunen vara attraktiv som arbetsgivare. Invånare och anställda ska uppfatta kommunen som en arbetsplats med rättvisa och trygga villkor. Personalen ska vara delaktig och ha inflytande över sin egen arbetssituation och klimatet ska präglas av öppenhet. Chefer ska sträva efter en förtroendefull samverkan med de anställdas fackliga organisationer. Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan erbjuda trygga anställningsvillkor med grundanställning på heltid och jämställda, konkurrenskraftiga löner. Visstidsanställningar som staplas på varandra ska undvikas. Ett bra arbetsliv ska kunna kombineras med ett bra familjeliv.

Kommunfullmäktige har antagit Kompetensförsörjningsplan och rekryteringsstrategi.

Som ett led i vårt arbete med hälsofrämjande ledarskap och medarbetarskap fortsätter vi att satsa på friskvård för vår personal.

Intern rörlighet ska stimuleras för att ge medarbetare möjlighet till utveckling och för att pröva andra arbetsuppgifter inom kommunal verksamhet. **Alla chefstjänster ska utlysas externt.**

För att stimulera till utbildning och minska utflyttningen är det viktigt att kommunen kan erbjuda tillsvidareanställningar. Timanställda vikarier ska därför kunna erbjudas tillsvidareanställning utifrån verksamheternas behov av vikarier. Bemanningsenheten har påbörjat anställningar av "fasta vikarier". Det innebär en trygghet för den anställda att ha en tillsvidareanställning i stället för vikariat.

### **Prioriterade mål**

- Andelen tillsvidareanställda i kommunen ska öka och andelen timanställda minska.
- Friskvårdsinsatser till personalen fortsätter.

## **Ekonomi och budgetram 2020**

2019 års budget har uppräknats med 3,1 procent. Resultatmålet är satt till +8 mnkr för 2020. Kommunfullmäktiges avsättning för balanskrav är 1 mnkr och potten för kommunfullmäktiges oförutsedda kostnader är 1 mnkr. Kommunstyrelsens utvecklingspott är 1 mnkr.

10 mnkr har tillförts ramen genom utbetalning från pensionsstiftelsen.

### **Tillskott 2020:**

- 700 tkr till KLF för digitalisering – att med hjälp av tekniken automatisera i syfte att förenkla, effektivisera och förbättra vår service till medborgarna samtidigt som vi effektiviserar vårt sätt att arbeta och kvalitetssäkrar våra tjänster.
- 275 tkr till Överförmyndaren för utökning av tjänst till följd av ökad arbetsbelastning.
- 500 tkr ramhöjning till VSF Arbetsmarknadsenheten för att tillhandahålla 125 feriepraktikplatser.

# Budgetramar per verksamhet 2020

Belopp i tkr

**S+V Budgetförslag 2020**

Uppdaterad med senaste skatte-  
prognos per 2019-05-02

| Nämnd/avd<br>(exkl kapitalkostn)                | Budget 2019<br>inkl ramjust . | Utfall<br>avvik 2018 | Effekt 3,1 %<br>kostn.ökn | Uppräknad<br>ram 2020 | Besparing<br>2,50% | Justeringar | Ram-<br>justerande | Ej ram-<br>justerande | Ramförslag<br>2020 | Kommentarer                                                                            |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------|-------------|--------------------|-----------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KOMMUNFULLMÄKTIGE *</b>                      | <b>2 995</b>                  | <b>1 425</b>         | <b>31</b>                 | <b>3 026</b>          | <b>-76</b>         | <b>-107</b> |                    |                       | <b>2 843</b>       | Ramjust TIB 2019 -460 tkr och återläggning budg valnämnd +353 tkr                      |
| <b>KOMMUNSTYRELSE</b>                           | <b>194 969</b>                | <b>2 477</b>         | <b>7 188</b>              | <b>202 157</b>        | <b>-5 054</b>      | <b>860</b>  | <b>275</b>         | <b>0</b>              | <b>198 238</b>     |                                                                                        |
| Kommunstyrelse **                               | 53 349                        | 2 560                | 1 622                     | 54 971                | -1 374             | -300        |                    |                       | 53 297             | Satsning på digitalisering, e-tjänster 300 tkr till KLF                                |
| Kommunledningsförvaltning                       | 36 562                        | 1 060                | 1 278                     | 37 840                | -946               | 700         | 275                |                       | 37 869             | Satsning på e-tjänster 300 tkr fr Ks och 400 tkr fr f-utrym. ÖFM utökad tjänst 275 tkr |
| Teknik- och serviceförvaltning                  | 26 344                        | -2 119               | 1 214                     | 27 558                | -689               | 460         |                    |                       | 27 329             |                                                                                        |
| Framtids- o utvecklingsförvaltning              | 78 714                        | 976                  | 3 074                     | 81 788                | -2 045             |             |                    |                       | 79 743             | Ramjust TIB 2019 +460 tkr                                                              |
| <b>MILJÖ- OCH BYGGNÄMND</b>                     | <b>4 936</b>                  | <b>583</b>           | <b>153</b>                | <b>5 089</b>          | <b>-127</b>        |             |                    |                       | <b>4 962</b>       |                                                                                        |
| <b>BARN, KULTUR- OCH UT-<br/>BILDNINGSNÄMND</b> | <b>245 755</b>                | <b>-2 948</b>        | <b>8 445</b>              | <b>254 200</b>        | <b>-6 355</b>      | <b>0</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>              | <b>247 845</b>     |                                                                                        |
| Barn-, kultur- och utbildningsförv              | 227 416                       | -2 808               | 7 856                     | 235 272               | -5 882             |             |                    |                       | 229 391            |                                                                                        |
| Kultur- och fritidsavdelning                    | 18 339                        | -140                 | 589                       | 18 928                | -473               |             |                    |                       | 18 455             |                                                                                        |
| <b>SOCIALNÄMND</b>                              | <b>338 923</b>                | <b>-15 532</b>       | <b>12 186</b>             | <b>351 109</b>        | <b>-8 778</b>      |             | <b>500</b>         |                       | <b>342 831</b>     | 500 tkr för 125 feriepraktikplatser                                                    |
| <b>NÄRVÅRDSNÄMND</b>                            | <b>23 641</b>                 | <b>-1 136</b>        | <b>786</b>                | <b>24 427</b>         | <b>-611</b>        |             |                    |                       | <b>23 817</b>      |                                                                                        |
| <b>REVISION</b>                                 | <b>928</b>                    | <b>22</b>            | <b>29</b>                 | <b>957</b>            | <b>-24</b>         |             |                    |                       | <b>933</b>         |                                                                                        |
| <b>VALNÄMND</b>                                 | <b>381</b>                    | <b>39</b>            | <b>12</b>                 | <b>393</b>            | <b>-10</b>         | <b>-353</b> |                    | <b>0</b>              | <b>30</b>          | Ej valår - återläggning budget KF -353 tkr                                             |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>812 528</b>                | <b>-15 070</b>       | <b>28 831</b>             | <b>841 359</b>        | <b>-21 034</b>     | <b>400</b>  | <b>775</b>         | <b>0</b>              | <b>821 500</b>     |                                                                                        |

|                                     |       |            |       |
|-------------------------------------|-------|------------|-------|
| *) Inkl potter fullmäktige, tkr     | 2019  | 2018 avvik | 2020  |
| Kommunfullmäktiges oförutsedda.     | 1 000 | 207        | 1 000 |
| Kommunfullmäktiges pott balanskrav. | 1 000 | 1 000      | 1 000 |
| **) Inkl potter kommunstyrelse, tkr |       |            |       |
| Kommunstyrelsens oförutsedda        | 300   | 64         | 300   |
| Komunstyrelsens utvecklingspott     | 1 000 | 139        | 1 000 |

Observera att görs förändringar i ovanstående potter måste motsvarande ske i kolumnerna för justeringar.

Fördelnings-  
utrymme:  
**Ramförslag**

|         |
|---------|
| 0       |
| 821 500 |

**Resultatmål** **8 000**

Resultatmålet motsvarar 1 % av skatter och bidrag.  
befolkning -100 inv, utdelning pensionsstiftelen 10 mnkr



Strömsunds  
Kommun

Budget 2020

Centerpartiet  
Moderaterna

## Innehåll

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Inledning.....                                                                     | 3  |
| Detta diagram visar hur personalkostnaderna ökat med närmare 26% sedan 2012, ..... | 4  |
| till en nivå på närmare 70% av kommunens budget! .....                             | 4  |
| Övergripande politiska mål.....                                                    | 5  |
| Tillväxt, samhällsutveckling.....                                                  | 6  |
| Utbildning.....                                                                    | 7  |
| Jämställd arbetsmarknad .....                                                      | 8  |
| Kultur/fritid.....                                                                 | 9  |
| Socialtjänst/vård/omsorg .....                                                     | 9  |
| Miljö .....                                                                        | 10 |
| Integration.....                                                                   | 11 |
| Turism.....                                                                        | 12 |
| Folkhälsa.....                                                                     | 13 |
| Infrastruktur .....                                                                | 14 |
| Näringsliv .....                                                                   | 15 |
| Kommunal verksamhet.....                                                           | 16 |
| Långsiktiga åtgärder för att klara kommunens ekonomi 2019-2022 .....               | 17 |
| Ekonomi/Budget 2020 .....                                                          | 18 |
| Finansiella mål .....                                                              | 18 |
| Följande förutsättningar gäller som grund för de budgetramar som föreslås.....     | 18 |
| Centerpartiet och Moderaterna yrkar på följande fördelning för budget 2020.....    | 18 |
| Sammanfattning budget 2020.....                                                    | 19 |
| Miljö och Byggnämnden .....                                                        | 19 |

## Inledning

Under allt för många år har kommunens ekonomi bara rullat på.... Med för höga kostnader, för många anställda i förhållande till vår folkmängd etc, etc....Enligt alla beräkningar kommer vi tyvärr att bli ännu färre innevånare de närmaste åren vilket gör att vi förlorar skatteintäkter.

Vi vill givetvis att fler ska upptäcka vår vackra kommun och alla möjligheter som finns och det arbetet fortgår hela tiden. Ett led i det är att säkerställa vår välfärd.

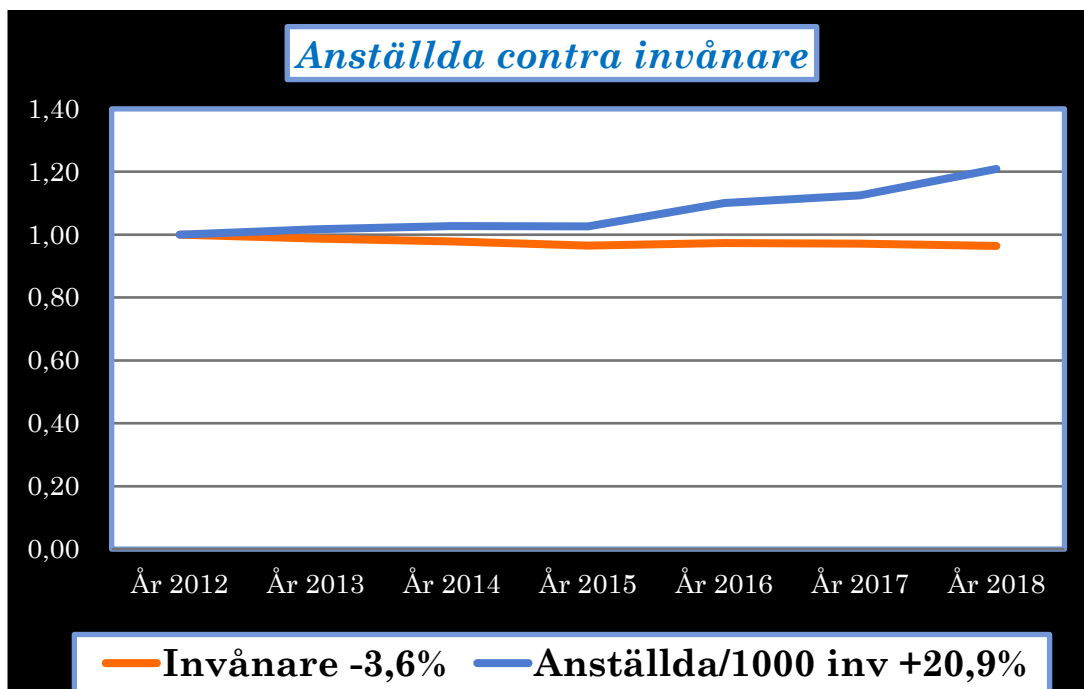
Att våra barn ska kunna gå i en väl fungerande förskola, få utbildning av behöriga lärare och att deras föräldrar har en utmanande och givande arbetsplats att gå till, vare sig det är en anställning eller ett eget företag. Att våra äldre ska kunna välja ett boende som motsvarar deras behov. För att detta ska bli verklighet behöver vi alla hjälpas åt!

Vi behöver ansvarsfulla politiker, kompetenta tjänstemän i kommunen och engagerade och samtidigt tålmodiga medborgare, för det är inte alltid lätt att leva i glesbygd.... Det är viktigt att hela kommunen kan leva och skapa välfärd för sina invånare men det innebär att vi alla måste dra vårt strå till stacken.

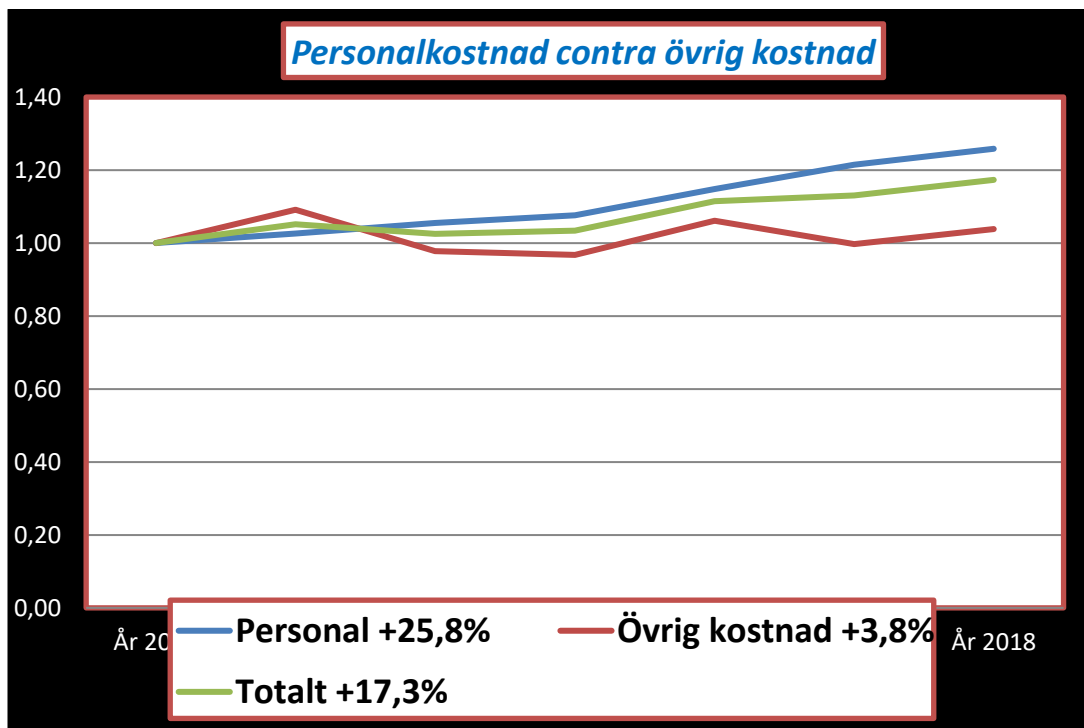
Vårt mål är att när vi anpassat vår kostym till de förhållanden som råder, kunna satsa mer på de verksamheter som vi egentligen vill satsa på redan nu men som vi inte har råd med i dagsläget.

Men vi är beredda att kavla upp ärmarna....att hitta de sår som blöder, täta läckorna och bygga en trygg grund för våra medborgare att stå på, bygga sin verksamhet och sitt liv kring, att skapa en trygg uppväxt för våra unga såväl i skola som på fritiden

Vi ser detta som en stor utmaning men också med möjlighet för oss alla att vara kreativa och aktivt delta i utvecklingen mot en levande och blomstrande kommun. Det finns bara möjligheter.



Detta diagram visar hur antalet anställda / invånare ökat från 2012



Detta diagram visar hur personalkostnaderna ökat med närmare 26% sedan 2012, till en nivå på närmare 70% av kommunens budget!

## Övergripande politiska mål

### God ekonomisk hushållning i verksamheter och arbete

- Följa de finansiella målen
- Kommunens lokalytor skall kontinuerligt ses över och avyttras om inte behov finns.
- Antal anställda ska anpassas efter omvärld och demografi

### Utveckling av kommunens näringsliv

- Sysselsättning inom privat sektor skall stimuleras och öka
- SUAB ska till största delen arbeta med små och medelstora företag samt verka för företagsetableringar och ökad branschbredd.
- Företagsklimatet skall förbättras
- Internationella kontakter, samverkan och kompetensutveckling skall stärkas och utnyttjas
- Underlätta matchningen mellan kompetens och arbetsmarknad.

### Fortsatt satsning på kunskap, lärande och förnyelse

- Inspiration av entreprenörskap och företagande i skola och utbildning
- Ökad andel högstadieselever som klarar inträde till gymnasium
- Flera elever som avslutar gymnasiet med godkända betyg.
- Flera elever som söker vidare till högre utbildning
- Möjlighet till vuxenutbildning

### Livskvalitet och trygghet

- Bromsa utflyttningen och öka inflyttningen genom bra livskvalitet, bra miljö och positiv attityd.
- Verka för goda barn- och ungdomsmiljöer
- Trivsamt närmiljö

### Hållbar samhällsutveckling

- Miljövänlig utveckling
- Satsning på folkhälsa

### Medborgardialog och ömsesidigt förtroende

- Tydliggör det kommunala uppdraget
- Kommunal service
- Information till medborgarna.
- Delaktighet i beslut

### Integration av nya kommunmedborgare

- Hög kvalitet på utbildning i svenska
- Delaktighet i samhället för att träna svenska språket och förstå det svenska samhället
- Snabb integration med mål att nå självförsörjning genom jobb eller praktikplatser

### Allas lika rätt i samhället

- Tillgänglighet till publika anläggningar
- Ökad jämställdhet

## **Demokrati**

Bra information till medborgarna ger delaktighet till vad som pågår inom kommunen  
Det ger engagemang i samhällsfrågor vilket är en avgörande faktor för kommunens utveckling.

± Medborgarnas möjlighet att påverka politiska beslut måste förbättras och göras tydligare.  
Kortare väg mellan kommunen och medborgarna samt tydlig information är viktig men dialog är ännu viktigare.

### **Inriktningsmål:**

- Förbättra och skapa ytterligare informationskanaler med möjlighet till dialog mellan kommun och medborgarna
- Kommunens hemsida hålls levande och uppdateras utifrån medborgarnas behov.

## **Tillväxt, samhällsutveckling**

Vår befolkning blir allt äldre och med undantag för flyktingåren har vi årligen haft en befolkningsminskning på 100-150 pers/år. Tyvärr har vi inte lyckats vända den trenden. För att kunna utvecklas i den takt vi önskar är vi beroende av en positiv inflyttningskurva. Därför är det viktigt att kommunen kan tillhandahålla en bra service till medborgarna, inspirerande jobb i varierande branscher och bostäder i attraktiva lägen och miljöer.

### **Inriktningsmål:**

- Verka för att utpekade LIS-områden kan nyttjas på avsett sätt.
- Gör Strömsunds kommun mer attraktiv med en bra service samt en trivsamt och intressant plats att bo och leva på.
- Marknadsför de möjligheter som är unika för Strömsunds kommun.

## **Utbildning**

### **Grundskolan**

Vi anser att det av största vikt att alla barn och ungdomar ges likvärdiga möjligheter till utbildning och att eleverna därigenom får grundläggande kunskap för fortsatta studier. Goda kunskaper i matematik och svenska är viktigt då det är en förutsättning för att nå bra resultat i övriga ämnen. Önskvärt är också att eleverna får ytterligare kunskap i kommunens basnäringar, turism, jord- och skogsbruk samt entreprenörskap.

Kostnaderna per elev är i vår kommun är i de flesta fall långt över rikssnittet. Detta beror på att lokalytan per elev är för hög och att vi har för många assistenter i grundskolan. Detta hoppas vi kunna komma till rätta med genom samordning och effektivare utnyttjande av lokaler och att rekrytera flera behöriga lärare. En följeffekt av detta väntas bli bättre arbetsmiljö för elever och lärare, bättre studiero och ett högre studieresultat

### **Gymnasiet**

Vi är stolta över vår gymnasieskola som de senaste åren visat bättre resultat för sina avgångselever. Att klara en godkänd gymnasieavgång är en inträdesbiljett till arbetsmarknaden och är en viktig faktor i elevens fortsatta liv. Dock kan vi konstatera att vi pga för få elever inte kan erbjuda alla nationella program. Detta i sin tur leder till att våra elever i högre grad väljer program som endast finns på andra studieorter vilket minskar antalet elever ytterligare. Vi tror att en möjlighet att välja ytterligare tillval som tex ridning, foto, eller sin favoritidrott (gärna i samarbete med ortens föreningar) skulle få fler att välja Hjalmar Strömerskolan.

Våra praktiska utbildningar levererar varje år ett antal elever som är direkt anställningsbara för näringslivet och dessa stannar till stor del kvar i kommunen. Vi kan dock se en trend att de elever som går vidare till högre studier mer sällan återvänder då det finns svårigheter att matcha utbildning med anställning.

### **Vuxenutbildning**

Vuxenutbildningen medför möjligheter att komplettera studierna för att ge gymnasiekompetens. Kompletteringen är betydelsefull för de som inte klarat gymnasiet eller inte hunnit få sin gymnasieexamen före 20 års ålder.

Studier på högskolenivå skall kunna göras på distans från kommunen mot lämplig högskola. Distansutbildning gör det möjligt för flera invånare i kommunen att utbilda sig vidare utan att flytta från kommunen.

### **Inriktningsmål:**

- Proritera kunskaper i lågstadiet och se till att alla elever besitter goda skriv- och läskunskaper när de lämnar åk 1-2.
- Verka för bättre studiero och pedagogik i grundskolan för att minska antalet assistenter
- Ge elever i grundskolan undervisning om samt studiebesök kring turism, jord- och skogsnäring samt entreprenörskap.
- Samordna och effektivisera skollokaler för att minska lokalkostnaderna.

- Ytterligare utveckla och marknadsföra gymnasiet för att få flera sökande.
- Verka för att alla går ut gymnasiet med godkända betyg.
- Ge möjlighet att starta flera gymnasieprogram
- Se över möjligheten till ytterligare tillval på gymnasiet
- Inspirera fler till att söka vidare till eftergymnasiala/akademiska studier!  
Vi har låg utbildningsnivå i förhållande till riksgenomsnittet.
- Främja vuxenutbildning. Detta ger i sin tur fler möjligheten till riktiga jobb samt ger fler en chans till gymnasiekompetens med möjlighet till högskolestudier - gäller inte minst många nyanlända.

## **Jämställd arbetsmarknad**

Den minskande befolkningen i många inlandskommuner i Norrland är ett stort problem. Strömsunds kommun har ett underskott av kvinnor i åldern 20-40 år, jämfört med antalet män i samma åldersgrupp. Unga kvinnor tenderar att flytta (ca 40 % av 20-åringarna flyttar) i högre omfattning, en trend som måste brytas genom åtgärder som får kvinnor att stanna kvar eller vilja återvända. Det är viktigt att göra satsningar på attraktiva jobb som kan skapa förutsättning för unga kvinnor med högre utbildningar att återvända till vår kommun, detta skulle också i många fall ge övriga medborgare bättre service i vårt glest befolkade område. Nästan dubbelt så många kvinnor som män har högskoleutbildning i kommunen. Kvinnor i arbetsför ålder återfinns i dag till största delen inom vård, omsorg, skola och handel medan männen finns till största delen inom tillverkning, bygg och transport.

## **Inriktningsmål**

- Skapa förutsättningar som ska främja kvinnors entreprenörskap och innovationskraft. Satsa särskilt på kvinnors företagande, skapa särskilt riktade mötesplatser och arenor
- Satsa på att förändra attityderna, systemen och strukturerna som styr män och kvinnors företagande.
- Satsa på generationsskiftning för företag genom projekt för mentorskap/adepter och män/kvinnor med syfte att även bryta traditionella mönster/bransch
- Jämställdhet inte enbart traditionellt mellan kvinnor/män utan också mellan olika folkgrupper osv.
- Skapa möjligheter för verksamheter som attraherar högutbildade kvinnor

## Kultur/fritid

En bra kultur- och fritidsverksamhet kan vara en anledning till att välja just vår kommun. Genomförd satsning på en sporthall i Strömsund förbättrar ortens förutsättningar för att utöva idrott, kultur och fritid. Utförd upprustning av Strömsunds anrika SAGA-salong gör att möjligheter finns att utveckla kulturlivet ytterligare då denna kan användas till en mängd olika kultur och fritids evenemang. Dessutom finns fina lokaler i Folkets Hus. Hotings Föreningshus har också startat upp sin verksamhet igen vilket gör att den delen av kommunen också har lämplig lokal för olika kultursatsningar. Många elever har genom vår avgiftsfria kulturskola getts chansen till att utöva kultur såsom musik, dans och drama. Satsningen på Teknikhuset har varit en succé och måste ha en given fortsättning. Vi vill även främja kulturaktiviteter i byarna och i de mindre centralorterna genom att på olika sätt stötta de lokala intresseföreningarna.

### Inriktningsmål:

- Se över kultur- och fritidsverksamhet i hela kommunen
- Vara lyhörd för möjligheterna till alternativ fritid för de som inte är intresserade av sport eller kultur.

## Socialtjänst/vård/omsorg

Socialtjänst, vård och omsorg är till största delen styrd av lagar, detta för att ge samma stöd och hjälp till alla medborgare. En stor del av kostnaderna går idag till institutionsvård för unga och vuxna. Därför är det viktigt att satsa på förebyggande insatser för att nå bästa resultat. Viktigt är att det sker ett större samarbete mellan till exempel socialtjänsten och skolan. Nya möjligheter till bra samarbete finns idag och borde utnyttjas mer även i vår kommun. Att samarbeta med förskola och BVC är också väldigt viktigt. En annan stor och viktig uppgift i hela länet är att hitta nya och gemensamma eller egna alternativ till HVB hem, som annars blir allt mer kostsamt för kommunerna.

Kommunen är ytterst ansvarig för äldreomsorgen och hur väl omsorgen fungerar och hur den utformas påverkar livskvaliteten för både äldre, anhöriga och de som funderar på vad som händer den dagen de själva behöver hjälp. Dagens äldre behöver få mer inflytande och kunna medverka mer i tex. val av boende men också i frågor som rör kost, aktiviteter mm.

Ett trygghetsboende fungerar som ett ordinärt boende men med vissa mervärden anpassat för tillgänglighet och gemensam trivsel. Vi har idag kommunägda trygghetsboenden på fem platser i kommunen. Genom att öka attraktiviteten så kommer vissa äldre att i högre grad vilja flytta in till närliggande trygghets- boenden vid tidigare ålder vilket också kan innebära att attraktiva boenden frigörs till inflyttare i kommunen. Vi ser gärna att privata trygghetsboenden byggs och drivs som komplement till de kommunala.

Idag är verksamhet för vård/omsorg och verksamhet för individ- och familjeomsorg en gemensam organisation där anslagna medel kan flyttas mellan verksamheterna. Detta är ofta till nackdel och vi skulle vilja se att de två verksamheterna redovisas separat på de prognoser som redovisas.

### **Inriktningsmål:**

- Tidiga förebyggande insatser för barn och unga, utökat samarbete mellan skola och socialtjänst är viktigt för att nå bra resultat.
- Skapa kommungemensamma eller egna alternativa HVB-hem
- Ökad livskvalitet för äldre genom större inflytande och mer möjlighet till delaktighet i beslut runt aktiviteter, kost mm.
- Ge de äldre större möjlighet att själva välja boende. Ytterligare satsning på trygghetsboende.

## **Miljö**

Vår kommun har stor tillgång på frisk luft och rent vatten, något som idag inte är alltför vanligt. Dessutom finns stora volymer outnyttjad biomassa från jord och skog lämpade för produktion av biodrivmedel.

I kommunen produceras en anseentlig mängd vatten- och vindkraftel, detta beroende av en positiv kommunprofil, många lämpliga höjdlägen och glest befolkat landskap. Kommunens energibehov skall succesivt minska och fossila bränslen ska med tiden fasas ut. Transportsektorns behov av energi måste minskas eller på sikt ställas om till miljövänligare bränslen. El från solceller gör stora framsteg till en årligen minskande kostnad. Kommunen bör delta i pågående utveckling med att börja installera solceller på kommunens egna fastigheter

Det är viktigt både för invånare och besökare att närmiljön i våra samhällen är inbjudande och välskötta med välskötta gräsytor, planteringar av träd/buskar och blomsterarrangemang.

### **Inriktningsmål:**

- Minska transporterna genom lokal upphandling av kommunens förnödenheter.
- Påbörja snarast omställning till en kommunal fossilfri bilpark.
- I översiktsplaner kartlägga marker lämpliga för grödebaserad råvara för produktion av biodrivmedel. Jämför med tidigare vindkraftplaner.
- Bygg succesivt ut elproduktion med solceller på kommunens fastigheter.
- Satsa på en trivsamt närmiljö – även utanför Strömsunds tätort. Trevligt för besökande såväl som för fastboende

## **Integration**

Många av våra asylsökande har flyttats från vår kommun till andra bostadsorter. Detta gör att vår verksamhet som anpassades efter den situation som rådde måste anpassas till nuvarande förutsättningar. Detta tar tid men arbetet pågår. Integration av de nyanlända är mycket viktig för den enskilda individen. Att snabbt lära sig svenska språket är den viktigaste nyckeln till vårt samhälle. Utbildning i svenska (SFI) tillsammans med språkpraktik i arbete och umgänge bland svensktalande ger det bästa resultatet. Vi ser gärna en mångfald i vårt samhälle då detta skapar utveckling, arbetskraft och tillför kultur till vår kommun.

För att underlätta de asylsökandes långa väntan på uppehållstillstånd samt för förberedelse för ett liv i Sverige så bör även denna grupp få tillgång till svenskundervisning snarast möjligt efter ankomsten.

### **Inriktningsmål:**

- Mera och tidig språkpraktik exv. med arbetspraktik, värdfamiljer och fritidsaktiviteter.
- Undervisning i svenska även till asylsökande.
- Uppmuntra de boende på orten att aktivt medverka till de nyanländas integration.
- Flera praktikplatser, inte minst inom kommunal verksamhet.
- Ta vara på de inflyttades kunskaper och förmågor för att ge arbete så de kan stanna kvar i kommunen.
- Skapa odlingslotter på lämpliga platser i kommunen – det ger social samvaro och språkträning.

## **Valfrihet**

Kommunen bör på olika sätt främja, stimulera och stödja alternativa driftformer. Detta ökar valfriheten både för medborgarna och anställda. Det stimulerar också till en utveckling mot högre kvalitet. Fler alternativa driftformer är inget hot mot offentlig sektor utan snarare tvärt om -man lär av varandra och utvecklas.

Lämpliga områden för alternativa driftformer är teknisk verksamhet och inom vård och omsorg. Lagen om valfrihet (LOV) infördes 2009 och innebär bl.a. att äldre får möjlighet att välja bland olika utförare av hemtjänst m.m.

### **Inriktningsmål:**

- Se över möjligheter till alternativa driftsformer

## Turism

Rese- och turistindustrin har en mycket stor betydelse för vår kommun och måste ses som en seriös näring. Turistföretagen bör få stöd och resurser för att kunna samverka och därigenom bli konkurrenskraftiga och kunna nå presumtiva besökare från när och fjärran. Detta skulle underlättas om en aktuell turismstrategi tas fram. Besökscentrum i Strömsund och Gäddede är viktigt för såväl besökande som för turistföretagen och måste lätt kunna hittas, dessutom finns s.k. Info-points på 15 platser i kommunen. dock bör i dessa tider undersökas om det finns någon lättanvänd App som kan användas.

Kommunen har stor potential att utveckla sin turism under både sommar och vinter. Det långa avståndet till närmaste flygplats begränsar turismen och måste kompenseras på annat sätt. Närheten och gemenskapen med Norge bör utvecklas vidare. Vildmarksvägen blir ett allt viktigare turistmål i kommunen och dess besökspunkter måste vidareutvecklas. Inlandsbanan är också en resurs som måste tillvaratas och utvecklas.

Främja hästnäringen och arbeta för att den ska utgöra ett viktigt komplement till de traditionella näringarna i regionen såsom jord- och skogsbruk samt turism. Hästnäringen och turistnäringen är två näringar som strukturellt utvecklas och där tillväxt sker på likartat sätt.

Fisketurismen är en annan näring som bör tillvaratas och utvecklas. Detta underlättas bla av det nya Vattudalskortet där flera fiskekortsområden gått samman för att underlätta för besökare i området.

### Jämtland Härjedalen Turism

-Kommunen (turismavd.) måste bli bättre på att samverka med JHT och leverera in vad vi har att erbjuda! Och i gengäld bli bättre på att delta i JHTs arrangemang och kompetensutvecklingar. Kommunen medfinansierar med ett antal hundra tusen varje år och här nämns inte JHT alls. Vi har mycket mer att hämta om vi blir en mer aktiv medspelare med JHT.

### Inriktningsmål:

- Arbeta för främjandet av turismen med andra aktörer i länet såsom Jamtli, Inlandsbanan samt etablerade kulturevenemang.
- Delta i satsningen på Destinationsutveckling längs Inlandsbanan som pågår i länet.
- Förbättrat samarbete med JHT
- Utveckla ytterligare besöksmål längs Vildmarksvägen.
- Ta snarast fram en turiststrategi för kommunen
- Se till att turistbyrå i Strömsund är lätt att finna och kan nås av besökande turister.
- Fortsätt utvecklingen av fungerande marknadsföring för kommunens turistföretag.

- Främja hästnäringen och arbeta för att den ska utgöra ett viktigt komplement till de traditionella näringarna i regionen såsom jord- och skogsbruk samt turism. Hästnäringen och turistnäringen är två näringar som strukturellt utvecklas och där tillväxt sker på likartat sätt.
- Utveckla fisketurismen

## **Folkhälsa**

Balans i liv och karriär är avgörande för hälsan.

Det är därför av största vikt att kvinnor och män når jämlikhet såväl i yrkesliv som på fritiden för att alla ska kunna känna tillfredställelse såväl i sitt yrke som privat.

Friska kommunmedborgare främjar en mindre kostsam hälsovård, färre sjukskrivningar och ett rikare liv. Folkhälsan är ofta beroende av samhällsklass och ekonomi vilket gör önskade åtgärder mera komplicerade. Användandet av alkohol, narkotika samt spelmissbruk är andra problem som ofta medför en försämrad personlig hälsa vilket i sin tur medför svårigheter i arbete och socialt liv.

Syftet med folkhälsoarbetet är att stärka individen. Statens folkhälsoinstitut har arbetat för att minska regionala ojämlikheter. Den nationella strategin för att skapa konkurrenskraftiga regioner och individer är att verka och bidra till regional konkurrenskraft, entreprenörskap och sysselsättning.

### **Inriktningsmål:**

- Skapa förutsättningar för mötesplatser och arenor för en meningsfull fritidssysselsättning för våra invånare oavsett ålder och kön.
- Poängtera vikten av rätt kost och rörelse för elever i grundskolan – gärna i kombination med besök i natur och skog.
- Förebygg och förhindra användande av droger.
- Var uppmärksam på signaler på ohälsa så att åtgärder sätts in i ett tidigt skede för att undvika dyrare åtgärder senare i förloppet.

## Infrastruktur

Kommunens infrastruktur är avgörande för dess utveckling. Strömsunds kommun återfinns idag bland bottenplatserna gällande infrastruktur. Då vår kommun är relativt glest befolkad finns tyvärr ett mycket begränsat kommersiellt intresse att satsa på infrastruktur i våra bygder.

Att alla medborgare har tillgång till bredband är en förutsättning för kommunens utveckling. Alltmera av våra samhällsfunktioner blir beroende av ett snabbt och fungerande bredband såväl privat som för företag. Vi ser bredband via fiber som den mest långsiktiga och hållbaraste lösningen, men mobilt bredband vara den lösning som kan användas som ett komplement till bredband via fiber.

Den fasta telefontrafiken via koppartråd har i stort sett avvecklats i kommunens samtliga byar under 2018 och enligt Telia ersatts med en mobilt fast lösning. Dock kommer den mobila telefonin att öka vilket ställer krav på bättre täckning. Tyvärr kommer väntan på 700 MHz-bandet att sätta stopp för ytterligare utbyggnad av befintligt mobilnät. Även andra aktörer än Telia har byggt master i vår kommun vilket gjort tillgängligheten både bättre och sämre!

I kommunen finns många grusvägar med skiftande kvalitet vilket begränsar framkomligheten för varu- och persontransporter. I stället för underhåll av våra vägar så väljer Trafikverket tyvärr att sänka hastigheten för vägen.

Kollektivtrafiken inom kommunen fungerar någorlunda tillfredsställande längs väg E45 och väg 342 till Gäddede. Dock är oftast inte busstiderna anpassade efter de som vill pendla mellan hem och arbete. Pendlarparkering finns i Strömsund men även andra orter längs E45 är i behov av en sådan parkering. Bussgods har lagt ner sin verksamhet i länet och detta leder till stora problem för framför allt företagare i kommunens yttre delar.

### Inriktningsmål:

- Prioritera utbyggnad av bredband via fiber – även till byar utanför väg E45
- Ställ högre krav på leverans- och projekteringstakten i pågående satsning på bredband i kommunen
- Förbättra mobiltäckningen inom kommunen genom ökad dialog med mobiloperatörerna
- Påverka Trafikverket för bättre underhåll av våra vägar i kommunen.
- Bättre anpassade busstider för pendling med buss alternativt tåg.
- Verka för att godstransporter till alla kommundelar tillgodoses

## Näringsliv

Näringslivet är navet för kommunenens framtid och utveckling. En förutsättning för tillväxt i Strömsunds kommun är att vi får flera företag att etablera sig i kommunen och att de som redan finns kan anställa flera. Småföretagen är grunden till kommunens företagande och står för 4 av 5 företag med färre än 5 anställda. För att få företag att startas eller att etablera sig i Strömsunds kommun måste vi se till att bra förutsättningar finns. Det ställer stora krav på logistiklösningar, personal med rätt utbildning och ett trivsamt samhälle att bo och leva i. Kommunen måste marknadsföra sig bättre när det gäller företagsetableringar och arbeta mer för dessa. Vi behöver få in mer entreprenörskap och företagande i skolan. Strömsunds kommun måste också serva, -vara behjälpliga och ha en god relation till befintliga företag som redan finns i kommunen, stora som små.

Vi vill också se en strävan till lokal upphandling av mat och produkter som kommunen köper in. Detta främjar både våra lokala företag och miljön.

### Inriktningsmål:

- Fortsatt satsning på Teknikens hus som är en viktig plats för barn och unga att väcka och utveckla sin tekniska förmåga i låg ålder.
- Ytterligare samarbete med gymnasiet för utbildning av efterfrågad arbetskraft
- Att göra det möjligt för alla elever att få driva UF-företag på gymnasiet.
- Utför myndighetsutövande på ett företagervänligt sätt.
- Utveckla kvinnors, ungas samt nysvenskars företagande.
- Upptäck och skapa relevanta utbildningar utifrån företagens behov.
- Underlätta matchningen av rätt kompetens på arbetsmarknaden.
- Skapa förutsättningar för att kunna anställa en person till/företag
- Bredda branschutbudet bland våra företag

## Kommunal verksamhet

Strömsunds kommun är idag kommunens största arbetsgivare med c:a 1400 helårsanställda. Kommunen som arbetsgivare skall konkurrera med kommunens övriga företag om att få kompetent arbetskraft och jämföra sig med alternativa privata arbetsgivare. Generellt ligger kommunens löner lägre än motsvarande privata företag vilket medför att kommunen måste konkurrera om arbetskraft på annat sätt. Sommarjobb för ungdomar är viktigt dels för att få lite fickpenger, dels för att få arbetspraktik och rutiner på lovets dagar. Eftersom kommunen har och kommer att ha stort behov av tjänster inom vård- och omsorg är det viktigt att ta tillvara de yngre som är utbildade för uppgifterna. En god arbetsmiljö och en tydlig personalpolitik är en förutsättning för en bra arbetsplats.

Många av kommunens medborgare står långt från arbetsmarknaden. Arbetsmarknadsenheten (AME) har "anställt" många av dessa i sin verksamhet vilket medfört att kostnaderna för försörjningsstödet minskar samtidigt som den anställde har ett arbete som i vissa fall kan resultera i en tillsvidareanställning i företag eller kommun. Nu börjar många av dessa "arbeten" att löpa ut. Detta utan att kommunen tagit tillvara möjligheten att göra dessa medarbetare anställningsbara, vilket i nuläget istället ser ut att leda till försörjningsstöd...

Det behövs en koppling här till att kommunen behöver bli en samhällsutvecklare, ta rodret och inte enbart "passivt titta på" när utvecklingen går i en negativ trend. Undersökningar (SCB, KKIK mfl) visar att kommunen ligger lägre än genomsnittet på flertalet mått gällande

tex företagande, folkhälsa, miljö och hur kvinnor och män som bor i kommunen ser på den som en bra plats att leva och bo på. Undersökningarna visar däremot att trygghetsaspekten är god (positivt resultat) i enkäter.

Slutligen vill vi betona betydelsen av nationella och internationella kontakter och samarbete.

### Inriktningsmål:

- Erbjud seriösa sommarjobb för ungdomar som lämnat grundskolan.
- Arbeta aktivt för att sänka kommunens sjukfrånvaro, såväl upprepad korttidsfrånvaro som långtidsfrånvaro
- Arbeta aktivt för att minska övertidstimmar för kommunens personal
- Avveckla ej nödvändig administration inom kommunen.
- Vidareutveckla internationella kontakter, samverkan och kompetens
- Utöka AME:s verksamhet för att skapa självkänsla, arbete och minskat försörjningsstöd.
- Arbeta fram långsiktiga planer för kommunens verksamheter med focus på lagstadgad verksamhet

## Långsiktiga åtgärder för att klara kommunens ekonomi 2019-2022

Vi är oroad för kommunens ekonomi under åren efter år 2019. Detta på grund av att befolkningen minskar och att kommunens utgifter ökar i betydligt snabbare takt än kommunens inkomster vilket innebär att kommunen måste öka inkomsterna eller dra ner på utgifterna.

Besparingen som beräknas bli många miljoner varje år kan inte längre tas från en "hyvling" av verksamheternas budget. Istället måste vi ta nya grepp med satsningar och åtgärder för att på sikt dra ner på kommunens kostnader.

Nedan följer ett antal förslag för att klara kommunens framtida ekonomi:

- Vi har för avsikt att införa noll-basplanering för kommunens organisation. Där man utgår från lagförda verksamheter i en långsiktig planering.
- Flera i riktiga arbeten för att öka kommunens skatteinkomster. Stimulera småföretagandet. Verka för att varje småföretagare kan anställa en ny person!
- Genomför en organisationsöversyn av kommunens verksamhet för att få en effektivare, smalare och smidigare verksamhet anpassad till nuvarande och kommande förutsättningar.
- Se över kommunens organisation och administration
- Ifrågasätt om kommunens alla nuvarande sysslor skall tillhöra kommunens ansvarsområden, koncentrera sig på lagkravsstyrd verksamhet.
- Ytterligare förebyggande åtgärder inom IFO rörande vuxenheten, öppenvården och placering av ungdomar
- Engagera och samarbeta med kommunens föreningar att delta eller överta delar av kommunens verksamheter exv. idrottsanläggningar, ungdomsverksamhet, turistservice och medborgarservice. Gärna i samarbete med kommundelskontor
- Utredda möjligheterna till försäljning av Folkets Hus och Campingen i Strömsund.
- Se över antal skolor i kommunen dess utbildningskvalitet.
- Samordna skolverksamheten i Strömsund
- Se över planering och upphandling av skolskjutsar och färdtjänst
- Snabbare och effektivare SFI-undervisning för att snabbare möjliggöra anställning.
- Mera IT-stöd inom vård/omsorg samt skolor/förskolor
- Samordna LSS-verksamheten
- Se över kommunens äldreboenden gällande antal och placering.
- Se över den politiska organisationen

## Ekonomi/Budget 2020

Kommunens ekonomiska läge är inte det bästa inför 2020. Skatteintäkterna är inte tillfredsställande till följd av att en förhållandevis stor del av medborgarna inte betalar skatt på grund av arbetslöshet m.m. Dessutom ger skatteutjämningsbidraget inte den utdelning vi önskat. De nya riktade bidragen ger inte heller avsedd kompensation. Detta medför att vi har ett negativt fördelningsutrymme till våra verksamheter sedan vi tagit hänsyn till PKV (generella kostnadsökningar). Att vi dessutom med största sannolikhet går mot en lågkonjunktur gör inte problemet mindre.

### Finansiella mål

- Budget i balans – årligt överskott med 8-Mkr
- Investeringar max 25 Mkr

### Följande förutsättningar gäller som grund för de budgetramar som föreslås.

- Befolkningsminskning med 150 personer under 2020
- PKV 3,1%  
Potter:
  - Kommunfullmäktiges oförutsedda 1 000 kkr
  - Kommunfullmäktiges balanskrav 1 000 kkr
  - Kommunstyrelsens oförutsedda 3 658 kkr
  - Kommunstyrelsens utvecklingspott 1 000 kkr

### Centerpartiet och Moderaterna yrkar på följande fördelning för budget 2020

- Vi bedömer att vi kommer att drabbas av en befolkningsminskning om 150 personer i stället för beräknade 100 personer.  
Ytterligare underskott 2,5 mnkr
- Ingen generell nerdragning av PKV
- Rationalisering och sänkning av verksamheternas ambitionsnivå beräknas ge ett överskott på 36 mnkr
- Överförmyndare får en ramhöjning med 250 kkr för att utöka nuvarande skuld- och budgetrådgivning

## Sammanfattning budget 2020

I vårt budgetförslag har vi utgått från det svåra ekonomiska läge som råder och i detta tagit hänsyn till den befolkningsminskning som beräknas med minskade skatteintäkter som följd, samt de underskott som verksamheterna brottas med. Detta sammantaget gör att vi anser att man behöver göra en större översyn över både verksamheter och ambitionsnivåer. Utifrån detta tänker vi oss följande motivering till besparingar:

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kommunstyrelsen</b>                       | Här ingår översyn av tomma lokaler samt många mindre åtgärder som i långa loppet blir stora pengar. Som buffert läggs en pott till KS oförutsedda.                                                                                            |
| <b>Kommunledningsförvaltningen</b>           | Här ingår sänkning av ambitionsnivåer för ffa administration och turism. Samt översyn av löpande kostnader och bidrag till föreningar<br>Höjning 250tkr för utökning av tjänst för budget och skuldrådgivare                                  |
| <b>Teknik och serviceförvaltningen</b>       | Se över antalet produktionskök och deras verksamhet, översyn av it-enheten, färdtjänst, övertider mm.<br>Översyn av och minskade bidrag till samlingslokaler.                                                                                 |
| <b>Framtids och utvecklingsförvaltningen</b> | Minskad skoladministration och sänkt ambitionsnivå generellt                                                                                                                                                                                  |
| <b>Miljö och Byggnämnden</b>                 | Besparing 3,1% samma som PKV                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Barn-kultur och utv. Förvaltningen</b>    | Se över antal skolor och lokaler generellt<br>Avveckling av Familjecentralen, flytta ansvar för Jamtli öppna förskola till Kultur och Fritid.<br>Minskning av antalet elevassistenter.<br>Se över schemaplanering, övertider och skolskjutsar |
| <b>Kultur och fritid</b>                     | Nerläggning av biblioteksfilialer i Hoting och Backe<br>Minskning av fritidsverksamhet<br>Sänkning av ambitionsnivå i kulturskolan                                                                                                            |
| <b>Socialnämnd</b>                           | Minskning av antal placeringar (utgår pga ålder)<br>Utreda om det finns billigare alternativ<br>Samordning av LSS<br>Schemaplanering                                                                                                          |
| <b>Närvårdsnämnd</b>                         | Besparing 3,1% samma som PKV                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Revision</b>                              | Besparing 3,1% samma som PKV                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Valnämnd</b>                              | Ej valår                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Övrigt</b>                                | Utreda försäljning av Folkets hus och Campingen<br>Se över och utreda sjuktagen, både långtidssjukskriva och upprepade korttidssjukskrivningar<br>Övertidsstopp.                                                                              |

# Budgetramar per verksamhet 2020

Belopp i tkr

**C+M Budgetförslag 2020**  
Uppdaterad med senaste skatte-  
prognos per 2019-05-02

| Nämnd/avd<br>(exkl kapitalkostn)                | Budget 2019<br>inkl ramjust . | Utfall<br>avvik 2018 | Effekt 3,1 %<br>kostn.ökn | Uppräknad<br>ram 2020 | Besparing | Justeringar    | Ram-<br>justerande | Ej ram-<br>justerande | Ramförslag<br>2020 | Kommentarer                                                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------|-----------|----------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>KOMMUNFULLMÄKTIGE *</b>                      | <b>2 995</b>                  | <b>1 425</b>         | <b>31</b>                 | <b>3 026</b>          | <b>0</b>  | <b>-300</b>    |                    |                       | <b>2 726</b>       | Ramjust TIB 2019 -460 tkr och återläggning budg valnämnd +353 tkr |
| <b>KOMMUNSTYRELSE</b>                           | <b>194 969</b>                | <b>2 477</b>         | <b>7 188</b>              | <b>202 157</b>        | <b>0</b>  | <b>-14 537</b> | <b>250</b>         | <b>0</b>              | <b>187 870</b>     |                                                                   |
| Kommunstyrelse **                               | 53 349                        | 2 560                | 1 622                     | 54 971                | 0         | -4 160         |                    |                       | 50 811             |                                                                   |
| Kommunledningsförvaltning                       | 36 562                        | 1 060                | 1 278                     | 37 840                | 0         | -3 712         | 250                |                       | 34 378             | Överförmyndaren utökning av tjänst budget och skuldsanering       |
| Teknik- och serviceförvaltning                  | 26 344                        | -2 119               | 1 214                     | 27 558                | 0         | -5 185         |                    |                       | 22 373             | Ramjust TIB 2019 +460 tkr                                         |
| Framtids- o utvecklingsförvaltning              | 78 714                        | 976                  | 3 074                     | 81 788                | 0         | -1 480         |                    |                       | 80 308             |                                                                   |
| <b>MILJÖ- OCH BYGGNÄMND</b>                     | <b>4 936</b>                  | <b>583</b>           | <b>153</b>                | <b>5 089</b>          | <b>0</b>  | <b>-153</b>    |                    |                       | <b>4 936</b>       |                                                                   |
| <b>BARN, KULTUR- OCH UT-<br/>BILDNINGSNÄMND</b> | <b>245 755</b>                | <b>-2 948</b>        | <b>8 445</b>              | <b>254 200</b>        | <b>0</b>  | <b>-9 225</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>              | <b>244 975</b>     |                                                                   |
| Barn-, kultur- och utbildningsförv              | 227 416                       | -2 808               | 7 856                     | 235 272               | 0         | -7 225         |                    |                       | 228 047            |                                                                   |
| Kultur- och fritidsavdelning                    | 18 339                        | -140                 | 589                       | 18 928                | 0         | -2 000         |                    |                       | 16 928             |                                                                   |
| <b>SOCIALNÄMND</b>                              | <b>338 923</b>                | <b>-15 532</b>       | <b>12 186</b>             | <b>351 109</b>        | <b>0</b>  | <b>-10 884</b> |                    |                       | <b>340 225</b>     |                                                                   |
| <b>NÄRVÅRDSNÄMND</b>                            | <b>23 641</b>                 | <b>-1 136</b>        | <b>786</b>                | <b>24 427</b>         | <b>0</b>  | <b>-786</b>    |                    |                       | <b>23 641</b>      |                                                                   |
| <b>REVISION</b>                                 | <b>928</b>                    | <b>22</b>            | <b>29</b>                 | <b>957</b>            | <b>0</b>  | <b>-29</b>     |                    |                       | <b>928</b>         |                                                                   |
| <b>VALNÄMND</b>                                 | <b>381</b>                    | <b>39</b>            | <b>12</b>                 | <b>393</b>            | <b>0</b>  | <b>-353</b>    |                    | <b>0</b>              | <b>40</b>          | Ej valår - återläggning budget KF -353 tkr                        |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>812 528</b>                | <b>-15 070</b>       | <b>28 831</b>             | <b>841 359</b>        | <b>0</b>  | <b>-36 267</b> | <b>250</b>         | <b>0</b>              | <b>805 342</b>     |                                                                   |

|                                     |       |            |       |
|-------------------------------------|-------|------------|-------|
| *) Inkl potter fullmäktige, tkr     | 2019  | 2018 avvik | 2020  |
| Kommunfullmäktiges oförutsedda.     | 1 000 | 207        | 1 000 |
| Kommunfullmäktiges pott balanskrav. | 1 000 | 1 000      | 1 000 |
| **) Inkl potter kommunstyrelse, tkr |       |            |       |
| Kommunstyrelsens oförutsedda        | 300   | 64         | 3 658 |
| Komunstyrelsens utvecklingspott     | 1 000 | 139        | 1 000 |

Observera att görs förändringar i ovanstående potter måste motsvarande ske i kolumnerna för justeringar.

Fördelnings-  
utrymme:  
**Ramförslag**

**16 158**  
**821 500**

Inget uttag från pensionsstiftelsen = 10 mnkr  
Befolkning -150 pers istället för -100 = 2,5 mnkr  
Resterande 3,658 mnkr till KS oförutsedda

**Resultatmål** **8 000**

Resultatmålet motsvarar 1 % av skatter och bidrag.  
befolkning -100 inv, utdelning pensionsstiftelsen 10 mnkr



---

**§ 131**

Dnr 2019.170

280

**Införande av nytt internhyressystem**

Ärendet hanterades i kommunfullmäktige 2019-05-02 och återremitterades för att ändra från modell till system samt tydliggöra effektiv resurshushållning.

Internhyressystemets syfte och målsättning är att:

- Systemet ska förenkla hyressättningen, vara lätt att förstå samt vara kostnadseffektiv på sikt.
- Vidare ska systemet klargöra riktlinjer och regler om hur fastighetsförvaltningen (hyresvärd) och de kommunala förvaltningarna (hyresgäster) skall agera och förhålla sig till varandra i lokalfrågor.
- Riktlinjerna för lokalförsörjning, antagen av kommunfullmäktige 2018-11-07, ligger till grund för hyressystemet.
- Systemet skall uppmuntra till effektivt utnyttjande av kommunens verksamhetslokaler samt stimulera till en långsiktig lokalplanering.
- Systemet skall uppmuntra till en effektiv resurshushållning.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att besluta enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

1. Riktlinje för internt hyressystem godkänns.
2. Riktlinjerna börjar gälla från och med 2020-01-01 med införande under tre år.

\_\_\_\_\_



---

**§ 132**

Dnr 2019.165

212

**Tillägg till översiktsplan - vindkraft**

Kommunstyrelsen har gett Miljö- och byggavdelningen uppdraget att revidera de fördjupade översiktsplanerna för vindkraft från 2005 (KF 2005-04-27 § 25) respektive 2009 (KF 2009-06-10 § 40).

Syftet med revideringen är att:

- sammanföra planerna till en plan,
- förändra planerna efter den teknikutveckling som skett inom området,
- förbereda planerna för att sammanföras med den kommunövergripande översiktsplanen vid nästa revidering.

Arbetet har föregåtts av en medborgarenkät, utförd i början av 2019. I enkäten har man utvärderat hur boende i kommunen upplever vindkraft och vilka konsekvenser vindkraften medför. Att genomföra enkäten är ett ställningstagande i den kommunövergripande översiktsplanen från 2014.

Miljökonsekvensbeskrivning enligt miljöbalkens 6 kapitel är utförd på samma sätt och med samma matris som för den kommunövergripande översiktsplanen från 2014:

Samrådsförslaget har varit ute för samråd från den 18 april till den 15 maj 2019. Tolv yttranden har kommit in under samrådstiden. En samrådsredogörelse, med de olika synpunkterna har upprättats. De inkomna förslagen har bemötts och ändringar har utförts i planen och miljökonsekvensbeskrivningen utifrån vissa förslag. Dessutom har en bilaga med områdesbeskrivningar upprättats.

Det nu framarbetade tillägget till översiktsplanen - vindkraft överlämnas till Kommunstyrelsen för beslut om granskning.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att besluta enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Tillägget till översiktsplan - vindkraft, skall ställas ut för granskning tillsammans med miljökonsekvensbeskrivningen.



---

**§ 133**

Dnr 2019.249

040

**Aktualisering av handlingar Kommuninvest i Sverige AB**

Strömsunds kommun behöver aktualisera handlingar avseende borgensåtagande, regress- och garantiavtal med Kommuninvest i Sverige AB då dessa handlingar är giltiga i max tio år.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att besluta enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

1. Strömsunds kommun bekräftar att ingången borgensförbindelse av den 28 april 1994 ("Borgensförbindelsen"), vari Strömsunds kommun åtagit sig solidariskt borgensansvar såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s (publ) ("Kommuninvest") förpliktelser, alltjämt gäller samt att Kommuninvest äger företräda Strömsunds kommun genom att företa samtliga nödvändiga åtgärder för ingående och vidmakthållande av borgen enligt Borgensförbindelsen i förhållande till Kommuninvests nuvarande och blivande borgenärer.
2. Strömsunds kommun bekräftar att regressavtalet undertecknat av Strömsunds kommun den 28 september 2011, vari det inbördes ansvaret mellan Kommuninvests medlemmar regleras för det fall Kommuninvests borgenärer skulle framställa anspråk gentemot någon eller några av medlemmarna enligt Borgensförbindelsen, alltjämt gäller.
3. Strömsunds kommun bekräftar att garantiavtalet undertecknat av Strömsund kommun den 28 september 2011, vari Strömsunds kommuns ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat regleras, alltjämt gäller.
4. Strömsunds kommun utser kommunstyrelsens ordförande Susanne Hansson och kommundirektör Anneli Svensson att för kommunens räkning underteckna alla handlingar med anledning av detta beslut.



---

**§ 134**

Dnr 2019.250

003

**Förbundsordning för Jämtlands räddningstjänstförbund**

Förslag till ny förbundsordning för Jämtlands räddningstjänstförbund har upprättats.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att besluta enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Förbundsordning för Jämtlands räddningstjänstförbund antas.

\_\_\_\_\_



---

**§ 135**

Dnr 2019.251

614

**Yttrande över betänkande "En långsiktig, samordnad och dialogbaserad styrning av högskolan" SOU 2019:6**

Utbildningsdepartementet har skickat rubricerade betänkande på remiss till Strömsunds kommun.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att yttrande avges enligt upprättat förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Yttrande avges enligt upprättat förslag. Bilaga

**Beslut skickas till**  
Utbildningsdepartementet

Utbildningsdepartementet  
103 33 STOCKHOLM

## **En långsiktig, samordnad och dialogbaserad styrning av högskolan – Betänkande av Styr- och Resursutredningen, STRUT (SOU 2019:6)**

Strömsunds kommun välkomnar Styr- och resursutredningen och stödjer i stora delar den inriktning och de förslag som anges i utredningen. Vi saknar dock utredningsförslag när det gäller högskolornas ansvar för breddad rekrytering. Det är angeläget att förslag läggs för att förändra den ojämna bilden av utbildningsnivån i Sverige. Vi menar också att det måste skapas drivkrafter och förutsättningar för högskolorna att anpassa sitt utbildningsutbud till främst arbetslivets och samhällets behov. Incitament för anpassning till studenternas efterfrågan kommer att finnas i resurstilldelningssystemet enligt utredningens förslag.

### **Generella Synpunkter**

Vi välkomnar Styr- och resursutredningen och stödjer i stora delar den inriktning och de förslag som anges i utredningen.

### **Specifika Synpunkter**

I vårt svar använder vi utredningens disposition och hänvisar i rubrikerna till denna.

## **4 Principer för en ändamålsenlig styrning**

### **4.6 Förstärkning av vissa normer i högskolelagen**

Vi stödjer att lärosäten och staten som huvudman ska främja och värna akademisk frihet och vara en självständig och kritiskt reflekterande kraft i samhället. Vi stödjer också den enskilda lärarens frihet i utbildningens utformning, forskares möjlighet till deltagande i beslut och att det normalt ska ingå både utbildning och forskning i tillsvidareanställda vetenskapligt kompetenta lärares arbetsuppgifter.

---

*Strömsunds Kommun*

Vi saknar dock ett initiativ om att i lagen markera att verksamheten bör verka för bästa möjliga förutsättningar för hela samhällets utveckling.

## **5 En långsiktig, sammanhållen och dialogbaserad styrning**

### **5.1 En långsiktig och sammanhållen process**

Vi stödjer förslaget om en mer långsiktig styrning. En samlad proposition för högre utbildning och forskning en gång per mandatperiod kan vara en modell. Samtidigt vet vi att arbetslivets och övriga samhällets behov av kompetenser förändras i allt snabbare takt. Det är viktigt att det också införs system för att kunna justera under mandatperioden.

### **5.2 Dialogbaserad och långsiktig styrning genom överenskommelser och regleringsbrev**

#### *5.2.5 Dialogbaserad styrning genom överenskommelser*

Här gör utredningen bedömningen att ekonomiska incitament inte bör kopplas till överenskommelserna. I utredningens förslag om resurstilldelning är antalet studenter enda faktor för den rörliga delen i resurstilldelningen. Det i sig är ett ekonomiskt incitament för att anpassa utbildningsutbudet till studenternas efterfrågan.

Vår bedömning är att om inte ekonomiska incitament kopplas till överenskommelserna så bör de kunna anges i regleringsbrev eller i resurstilldelningssystemet. Det är viktigt att anpassa utbildningsutbudet även till arbetslivets och övriga samhällets behov av kompetenser.

Det finns även andra viktiga områden som behöver lyftas fram i överenskommelserna. Ett sådant område kan vara lärosätens arbete med breddad rekrytering både ur socialt och utländsk perspektiv och att nå ut till personer som geografiskt befinner sig på långa avstånd från campus.

### **5.4 Analys och uppföljning av högre utbildning och forskning**

#### *5.4.1 Behovet av samlade och oberoende analyser*

Vår bedömning är att om lärosätens autonoma ställning ytterligare ska förstärkas så behövs en gedigen uppföljning av verksamheten.

#### *5.4.2 En analysfunktion inom högre utbildning och forskning*

Vi stödjer en samlad uppföljning för utbildning och forskning. Vi vill understryka vikten av att den är helt oberoende.

Hur frågorna utformas och hur metoderna för analyserna väljs kan lämnas till funktionen men vilka områden som ska utvärderas och vilken information som ska gå att hämta från analyserna måste regeringen kunna ange.

## **6 Utbildning och forskning**

### **6.2 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå**

#### *6.2.1 Vad ska styra utbildningsutbudets utformning?*

Vi stödjer att utbildningsutbudet vid universitet och högskolor ska utformas med hänsyn till kunskapsutvecklingen och svara mot studenternas efterfrågan samt arbetslivets och samhällets behov.

#### *6.2.2 Behöver utbildningsutbudet styras tydligare utifrån arbetsmarknadens behov?*

Vi vill påminna om problematiken i avvägningen främst mellan studenternas efterfrågan och samhällets behov. Vår erfarenhet är att det oftast i första hand är studenternas efterfrågan som påverkar utbudet av utbildning. Här behövs en styrning för att arbetslivets och samhällets behov ska ges större betydelse. Även i det av utredningen föreslagna resurstilldelningssystemet är antalet studenter en faktor. Det ger ett incitament att prioritera studenternas efterfrågan. Vi undrar vilka incitament som bidrar till arbetslivets och samhällets behov?

#### *6.2.3 Hela landets behov av utbildning*

Vi stödjer att både nationella och regionala behov av kompetens- och kunskapsförsörjning bör vara delar i lärosätenas planering av utbildningsutbudets utformning. Vi vill påminna om problematiken med att se till regioner. I flera regioner är befolkningen koncentrerad till en liten del av den geografiska ytan. Statistiskt kan regionens behov anses vara tillvaratagna trots att behoven i många kommuner i inlandet inte beaktats.

### **6.3 Hur ska behovet av livslångt lärande tillgodoses?**

#### *6.3.1 Vad är högskolans roll i det livslånga lärandet?*

Vi stödjer utredningens förslag.

### *6.3.2 Ekonomiska hinder för flexibla utbildningsformer försvårar utbud för fortbildning*

Vi stödjer utredningens förslag. Vår bedömning är att prestationernas betydelse i resurstilldelningssystemet har bidragit till centralisering av utbildning till lärosätenas campusområden.

## **6.5 Breddad rekrytering till utbildning**

### *6.5.1 Snedrekrytering utifrån social och utländsk bakgrund*

Utredningen nämner att den sociala snedrekryteringen har varit mer eller mindre oförändrad under lång tid och att en stor del av den sociala snedrekryteringen etableras innan övergången till högskolan. Vi menar att det inskräper vikten av att föreslå åtgärder för att påverka det nuvarande tillståndet. Vi inser att det är ett arbete som måste göras på många plan men högskolan kan och bör vara en aktiv del i det arbetet.

### *6.5.2 Regional snedrekrytering*

Utredningen skriver "Geografisk närhet till ett lärosäte kan utgöra grund för regionala skillnader, men det förklarar inte att det exempelvis finns stora skillnader mellan kommunerna i Storstockholmsområdet." Skälen till skillnaderna i Stockholmsområdet kan ha sin förklaring i både social och utländsk snedrekrytering.

Vi vill påtala att det är väldigt tydligt att geografisk närhet till ett lärosäte har betydelse. De tio kommunerna i Sverige med högst utbildningsnivå ligger alla i större städer med stora universitet. I en av dessa kommuner, den med störst andel innevånare med minst treårig eftergymnasial utbildning är utbildningsnivån 57%. Motsvarande siffra i de kommuner som har lägst utbildning är 10% (SCB:s register; Befolkningens utbildning version 2019-01-01). Dessa ligger alla med långa avstånd till lärosäten.

Det är angeläget att förslag läggs för att förändra den ojämna bilden av utbildningsnivå i Sverige. Här har högskolorna ett stort ansvar men de måste också få uppdrag och förutsättningar.

## 7 Samverkan och samhällspåverkan

### 7.2 Förslag till en ny formulering i högskolelagen

Vi stödjer förslaget om en förändring i lagen så att det blir tydligt att högskolornas kunskap och kompetens ska komma samhället till nytta. Vi anser dock att den nuvarande lydelsen om att det i högskolornas uppgift ska ingå att samverka med det omgivande samhället och informera om sin verksamhet samt verka för att forskningsresultat tillkomma vid högskolan kommer till nytta också bör finnas kvar.

### 7.4 Samverkan som en del av ett nationellt kvalitetssäkringssystem

Vi anser att uppföljning och utvärdering av samverkan är en viktig del för att leda arbetet framåt. Även här är det viktigt att uppföljningen sker av oberoende utredare.

## 8 Jämställdhet

### 8.3 Långsiktig strategi för ökad jämställdhet

Vi instämmer i utredningens förslag om att "Regeringen överväger att ge UKÄ ett tydligt ansvar för utvärdering och uppföljning av högskolans jämställdhetsarbete."

## 9 Resurstilldelning

### 9.3 Utbildningsramen

#### 9.3.1 Den fasta basen

Vi instämmer i utredningens förslag.

#### 9.3.2 Resultatbaserad ersättning baserat på antalet helårsstudenter

Vi anser att det är bra att prestationsdelen kommer bort som bas för tilldelning men delar inte åsikten att det enbart är antalet helårsstudenter som ska utgöra bas för den rörliga delen. Antalet studenter som en faktor i resurstilldelningen ger ett incitament att prioritera studenternas efterfrågan av utbildningar. Vi efterlyser incitament som bidrar till att tillgodose arbetslivets och samhällets behov.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen

Strömsunds Kommun



---

## § 136

### Delegationsbeslut

- a) Arbetsutskottets delegationsbeslut § 68-93
- b) Kommunstyrelsens ordförandes delegationsbeslut om tidsbestämning av avstängning av elev

### Kommunstyrelsens beslut

Delegationsbesluten läggs till handlingarna.

---



---

## § 137

### Delgivningar

- a) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens anslag för oförutsedda behov:

|             |           |
|-------------|-----------|
| Budget 2019 | 300 000:- |
|-------------|-----------|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| <b>Kvarstår</b> | <b>300 000:-</b> |
|-----------------|------------------|

- b) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens utvecklingspott:

|             |             |
|-------------|-------------|
| Budget 2019 | 1 000 000:- |
|-------------|-------------|

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| Bygdens intresseförening 2019, KS § 231/2018 | -120 000:- |
|----------------------------------------------|------------|

|                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| Strömsunds skoterallians 2019, KS § 22/2019 | -100 000:- |
|---------------------------------------------|------------|

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| <b>Kvarstår</b> | <b>780 000:-</b> |
|-----------------|------------------|

### Kommunstyrelsens beslut

Delgivningarna läggs till handlingarna.

\_\_\_\_\_



## Kommunstyrelsen

| Nr | Namn                    | § 119 |     |             | §  |     |             | §  |     |             |
|----|-------------------------|-------|-----|-------------|----|-----|-------------|----|-----|-------------|
|    |                         | Ja    | Nej | Av-<br>står | Ja | Nej | Av-<br>står | Ja | Nej | Av-<br>står |
|    | <i>Ledamot</i>          |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 1  | Susanne Hansson (s)     | X     |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 2  | Göran Bergström (s)     |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 3  | Rebecca Sjöstedt (s)    | X     |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 4  | Bertil Johansson (s)    | X     |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 5  | Gudrun Hansson (s)      | X     |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 6  | Bengt Åke Persson (s)   |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 7  | Sara Edvardsson (s)     |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 8  | Peter Frost (v)         | X     |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 9  | Mats Gärd (c)           |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 10 | Kerstin Engkvist (c)    |       | X   |             |    |     |             |    |     |             |
| 11 | Göran Espmark (c)       |       | X   |             |    |     |             |    |     |             |
| 12 | Simon Högberg (m)       |       | X   |             |    |     |             |    |     |             |
| 13 | Håkan Espmark (m)       |       | X   |             |    |     |             |    |     |             |
| 14 | Göran Edman (rd)        |       | X   |             |    |     |             |    |     |             |
| 15 | Veronica Berglund (sd)  |       | X   |             |    |     |             |    |     |             |
|    | <i>Ersättare</i>        |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 1  | Jimmy Gustafsson (s)    | X     |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 2  | Gudrun Andreasson (s)   |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 3  | Bertil Forsmark (s)     |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 4  | Inga Maj Persson (s)    |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 5  | Roger Kristofersson (s) |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 6  | Desirée Edin (s)        | X     |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 7  | Oscar Hammar (s)        |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 8  | Kerstin Sjöberg (v)     |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 9  | Marita Granqvist (c)    |       | X   |             |    |     |             |    |     |             |
| 10 | Lars Lindberg (c)       |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 11 | Nils-Bengt Nilsson (c)  |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 12 | Jan Olof Olofsson (m)   |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 13 | Marian Stranne (m)      |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 14 | Anders Bryntesson (rd)  |       |     |             |    |     |             |    |     |             |
| 15 | Steve Svensson (sd)     |       |     |             |    |     |             |    |     |             |

7 7

Protokollsjusterare

Ordförande .....

Sekreterare .....

|                                                                                                                                             |  |                                   |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br><i>Strælmien tjelle</i> |  | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b>           | Sidan 1 av 2 |
|                                                                                                                                             |  | Datum<br>2019-04-25               |              |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                                  |  | Ärendenr/diariennr                |              |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson, verksamhetscontroller                                                                            |  | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen |              |

## Ärende

Bolagsstyrningsrapport för Strömsunds Utvecklingsbolag AB.

### Sammanfattning av ärendet

Utfifrån kommunstyrelsens utökade uppsiktsplikt (6 kap 9 § i kommunallagen) har kommunledningsförvaltningen upprättat en bolagsstyrningsrapport för Strömsunds Utvecklingsbolag AB.

### Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige, kommundirektör, verksamhetskontroller samt Strömsunds Utvecklingsbolag AB

### Förslag till beslut och motivering

Kommunstyrelsen tar del av rapporten och överlämnar till fullmäktige utan förslag till åtgärder.

### Underskrift

.....

|                                                                                                                                     |                                                |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Straejmien tjielte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-04-25 | Sidan 2 av 2 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                          | Ärendenr/diariennr                             |              |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson, verksamhetscontroller                                                                    | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen              |              |

### Beskrivning av ärendet

Enligt kommunallagens 6 kap 9 § åligger det kommunstyrelsen att pröva ifall kommunala bolag bedrivit verksamheten under föregående kalenderår på ett sätt som är förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utifrån de befogenheter kommunfullmäktige beslutat om. Om kommunstyrelsen anser att bolaget inte levt upp till det fastställda ändamålet ska den lämna förslag till fullmäktige på lämpliga åtgärder. Med anledning av detta har kommunledningsförvaltningen upprättat en bolagsstyrningsrapport för Strömsunds Utvecklingsbolag AB.

### Initierare

Anneli Svensson, kommundirektör

### Bilagor

Bolagsstyrningsrapport 2018 Suab



# Bolagsstyrningsrapport 2018

---

**Strömsunds utvecklingsbolag AB**

## 1. Inledning

Bolagsstyrningsrapport avseende Strömsunds utvecklingsbolag AB, 556241-6726, för perioden 2018-01-01 – 2018-12-31.

## 2. Ägarstyrning och ändamål

Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja näringsliv och sysselsättning samt utveckling inom Strömsunds kommun.

Bolaget är en del av kommunens verksamhet och en resurs inom den kommunala koncernen.

Förutom lag och annan författning regleras bolagets verksamhet genom:

- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Avtal mellan kommunen och bolaget
- Tillämpliga delar av för kommunen gällande riktlinjer och policies

## 3. Uppfyllelse av bolagsordning och ägardirektiv

Bolagets huvuduppgift är att stödja utvecklingen av befintligt näringsliv samt stimulera till nyföretagande samt landsbygdsutveckling i kommunen. Bolaget ska därutöver bistå vid nyetableringar.

| Verksamhetskrav och mål                                                              | Utfall                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bolaget ska erbjuda kontakter och tjänster till kommunens näringsliv.                | Suab erbjuder via nyhetsbrev, facebook och företagsbesök kontinuerligt olika tjänster och utbildningar till kommunens näringsliv.                                                                             |
| Bolaget ska främja samverkan mellan företag och informera om efterfrågad utbildning. | Suab samverkar med bland annat Företagarna, Turistföretagen och Köpmannaföreningen och tar fram efterfrågade utbildningar exempelvis Digital marknadsföring för handeln och Kurbits för små turistföretagare. |
| Bolaget ska bistå i marknadsföringen av kommunens näringsliv                         | Via initiativet Heja Strömsund marknadsförs kommunen som plats att leva och bo i och kommunens näringsliv med många bra arbetsgivare som medverkar.                                                           |

| Verksamhetskrav och mål                                                                                                                    | Utfall                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bolaget ska stödja besöksnäringen i dess utveckling genom att bidra till ökat antal aktörer och förbättrat samarbete.                      | Suab är sammanhållande för flera samverkansforum bland annat runt fiske i kommunen och aktiviteter längs vildmarksvägen. Suab sitter i styrelsen för Jämtland Härjedalen Turism.         |
| Bolaget ska stärka kommunen som attraktiv etableringsort för företag.                                                                      | Suab medverkar aktivt vid investerings- och etableringsprocesser exempelvis Nyholms Lack AB och Fjällveterinären AB som startades 2018 respektive Attacus Betonghus som avslutades 2018. |
| Bolaget ska bedriva verksamheten på affärsmässiga villkor och sträva efter en utveckling som ger förutsättningar för ekonomisk stabilitet. | Suab bedriver verksamheten på affärsmässiga villkor.                                                                                                                                     |

#### 4. Styrelsen och verkställande direktörens arbete

Styrelsen har under den aktuella perioden bestått av fem ordinarie ledamöter och sex ersättare. Samtliga ledamöter utses av kommunfullmäktige i Strömsunds kommun. Under 2018 tillträdde ny VD från 1 mars.

|                                                                                                                                   |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>190425         Sidan 1 av 3 |
| Förvaltning<br>Vård- och socialförvaltningen                                                                                      | Ärendenr/diariennr                                              |
| Utredare/handläggare<br>Gudrun Öjbrandt                                                                                           | Nämnd/styrelse<br>Socialnämnden                                 |

## Begäran om omprioritering av erhållna investeringsmedel

### Sammanfattning av ärendet

Vård- och socialförvaltningen fick 2018 investeringsmedel för uppförande av carport för verksamhetens fordon vid Strömbacka. Avsikten var att bygga i två etapper varav etapp 1 också genomfördes under 2018. Medel som avsatts för etapp 2 är 400 tkr. Etapp 2 kunde inte genomföras under 2018 på grund av kapacitetsbrist hos leverantör och medlen fick överföras till 2019. Utifrån förändrade behov och arbetsmiljökrav önskar förvaltningen nu att prioritera om användningen av dessa medel till lokalanpassning inom Brismarksgården. Dialog med fastighetsförvaltningen har förts om lämpliga åtgärder och en kostnadskalkyl visar att 400 tkr beräknas täcka kostnaderna. Personal i hemtjänst och det särskilda boendet Brismarksgården inryms redan idag gemensamt i lokalerna. Anpassningens syfte är att lokalerna ska bli mer ändamålsenliga för samtlig personal samt uppfylla krav från arbetsmiljöverket.

### Beslutet skickas till

Tf förvaltningschef, vård- och socialförvaltningen

### Förslag till beslut och motivering

Kommunstyrelsens föreslag  
 Kommunfullmäktige beslutar att omprioritera 400 tkr i investeringsbudget 2019 från objekt carport Strömbacka till arbetsmiljöåtgärder Brismarksgården i Hoting.

### Underskrift

.....

|                                                                                                                                   |                                            |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>190425 | Sidan 2 av 3 |
| Förvaltning<br>Vård- och socialförvaltningen                                                                                      | Ärendenr/diariennr                         |              |
| Utredare/handläggare<br>Gudrun Öjbrandt                                                                                           | Nämnd/styrelse<br>Socialnämnden            |              |

### Beskrivning av ärendet

Vård- och socialförvaltningen fick 2018 investeringsmedel för uppförande av carport för verksamhetens fordon vid Strömbacka. Avsikten var att bygga i två etapper varav etapp 1 också genomfördes under 2018. Medel som avsatts för etapp 2 är 400 tkr. Etapp 2 kunde inte genomföras under 2018 på grund av kapacitetsbrist hos leverantör och medlen fick överföras till 2019.

Utifrån förändrade behov och arbetsmiljökrav önskar förvaltningen nu att prioritera om användningen av dessa medel till lokalanpassning inom Brismarksgården. Dialog med fastighetsförvaltningen har förts om lämpliga åtgärder och en kostnadskalkyl visar att 400 tkr beräknas täcka kostnaderna. Personal i hemtjänst och det särskilda boendet Brismarksgården inryms redan idag gemensamt i lokalerna. Utifrån internt samarbete och flexibelt nyttjande av personalresurserna på orten är bedömningen att det fortsatt finns starka skäl att hålla verksamheten samlad. Det framtagna förslaget på anpassning möjliggör en fungerande kostnadseffektiv lösning genom att vissa befintliga ytor kan omdisponeras. Anpassningens syfte är att lokalerna ska bli mer ändamålsenliga för samtlig personal samt uppfylla krav från arbetsmiljöverket.

### Initierare

Tf förvaltningschef vård- och socialförvaltningen

### Kostnadskalkyl

Förslaget innebär inga nya kostnader utan enbart omprioritering av erhållna investeringsmedel.

### Konsekvensanalys

För personal som i sitt arbete utgår från Strömbacka innebär beslutet att carport etapp 2 skjuts på framtiden med eventuella nya investeringsmedel.

För personal inom hemtjänst och särskilt boende i Hoting innebär det att de gemensamma lokalerna vid Brismarksgården anpassas för att kunna användas mer flexibelt och gemensamt av båda arbetsgrupperna. Personalutrymmen för omklädning för kvinnor och män kan anpassas så att de fyller krav från arbetsmiljöverket. Verksamheten hålls samlad på orten vilket underlättar samarbete och effektivt nyttjande av personalresurser.

|                                                                                                                                   |                                            |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>190425 | Sidan 3 av 3 |
| Förvaltning<br>Vård- och socialförvaltningen                                                                                      | Ärendenr/diariennr                         |              |
| Utredare/handläggare<br>Gudrun Öjbrandt                                                                                           | Nämnd/styrelse<br>Socialnämnden            |              |

### Konsekvens av icke-beslut

Förvaltningen kan inte uppfylla arbetsmiljökrav inom verksamhet på Brismarksgården i Hoting.

### Tidsramar

Verkställighet av beslut kan ske enligt tidplan som fastighetsförvaltningen ser möjligt.

|                                                                                  |                                                  |                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum <span style="float: right;">Sidan 1 av 2</span> |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                       |                                                  | Ärendenr/diarienr                                                                |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson, verksamhetscontroller                 |                                                  | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen                                                |

## Ärende

Översyn av bidrag för IVF och adoption.

## Sammanfattning av ärendet

År 2000 beslutade kommunfullmäktige att erbjuda infertila par som är skrivna i kommunen två gratis provrörsbefruktningar (IVF) eller ekonomiskt bidrag till adoption. Då liknande bidrag erbjuds av Region Jämtland Härjedalen finns det orsak att ompröva fullmäktiges beslut.

## Beslutet skickas till

Biträdande chef kommunledningsförvaltningen

## Förslag till beslut

**Kommunstyrelsens förslag till fullmäktige**

**Kommunfullmäktige beslutar**

Ekonomiskt stöd till IVF och adoptioner upphör omgående.

## Underskrift

.....

|                                                                                                                                     |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Straejmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum <span style="float: right;">Sidan 2 av 2</span> |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                          | Ärendenr/diarienr                                                                |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson, verksamhetscontroller                                                                    | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen                                                |

### Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade i april 2000 att infertila par skrivna i kommunen skulle kunna få stöd till två provrörsbefruktningar alternativt ekonomiskt stöd vid adoption. Liknade stöd erbjuds idag via Regionen Jämtland Härjedalen där par kan få upp till tre behandlingar betalade. Med anledning av detta finns orsak att ompröva ifall det kommunala stödet ska finnas kvar.

Region Jämtland Härjedalens kriterier för att bevilja stöd är följande:

- Kvinnan ska ha fyllt 23 år.
- Kvinnan ska ha ett BMI under 30.
- Paret ska bo på samma adress.
- Paret ska ha varit tillsammans i minst två år.
- Paret ska ha svenska personnummer.
- Paret ska inte ha gemensamma barn sedan tidigare.

### Initierare

Anneli Svensson, kommundirektör

### Kostnadskalkyl

Kommunledningsförvaltningen har beräknat att ifall bidragen tas bort kan budget på 100 000 kr tas bort fr o m år 2020. På grund av beslut som beviljades 2018 kommer vi inte kunna minimera kostnaderna 2019. Inga nya beslut kommer dock att beviljas.

|                                                                                                                                    |                                                |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-04-29 | Sidan 1 av 2 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                         | Ärendenr/diariennr                             |              |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson, verksamhetscontroller                                                                   | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen              |              |

## Ärende

Svar på motion om utlokalisering av kommunala arbetsplatser.

## Sammanfattning av ärendet

Mats Gärd, centerpartiet har inkommit med en motion avseende utlokalisering av kommunala arbetsplatser.

## Beslutet skickas till

Kommundirektör samt verksamhetscontroller

## Förslag till beslut

## Kommunstyrelsen beslutar

I och med detta svar anses motionen besvarad.

## Underskrift

.....

|                                                                                                                             |                                                |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  Strömsunds<br>Kommun<br>Straejmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-04-29 | Sidan 2 av 2 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                  | Ärendenr/diariennr                             |              |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson, verksamhetscontroller                                                            | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen              |              |

### Bilagor

Svar på motion avseende utlokalisering av kommunala arbetsplatser.

2018-04-23

## MOTION TILL STRÖMSUNDS KOMMUNFULLMÄKTIGE:

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| STRÖMSUNDS KOMMUN<br>Kommunstyrelsen |            |
| 2018 -04- 24                         |            |
| Dnr<br>2018.162                      | Dpl<br>001 |

### Kommundelskontor.

Regeringen har fattat beslut om att utlokalisera statliga jobb utanför Stockholms innerstad. Ett vällovligt beslut som Centerpartiet kämpat för länge.

Nu är det dags att även Strömsunds kommun tar ett motsvarande ansvar och utlokaliserar arbetsplatser utanför Strömsunds centralort.

Strömsunds kommun har cirka 1400 anställda. De flesta är lärare och vårdpersonal mm, men utöver detta finns ett stort antal tjänstemän med en placering vid en central förvaltning. Det är dags att se över placeringen av dessa arbetsplatser. Det torde finnas stora möjligheter att lägga en del av dessa arbetsplatser utanför centralorten Strömsund.

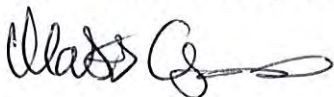
Kommunen skulle därigenom kunna öppna arbetsplatser i kommunens centralorter vilket skulle stärka den lokala demokratin samtidigt som underlaget för lokal service skulle öka markant.

Mats Gärd, Centerpartiet vill därför:

- att Strömsunds kommun utreder hur processen med utlokalisering av vissa kommunala arbeten kan genomföras.
- att utlokalisera minst ett av kommunens arbeten under 2018

/Kommunfullmäktigeledamot

Mats Gärd Centerpartiet




|                                                                                                                                     |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Straejmien tjielte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum <span style="float: right;">Sidan 1 av 3</span> |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                          | Ärendenr/diariennr                                                               |
| Utredare/handläggare<br>Kommundirektör                                                                                              | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen                                                |

## Kommunal borgen Strömsunds Hyresbostäder AB

### Sammanfattning av ärendet

Strömsunds Hyresbostäder AB begär en utökad borgen från kommunen med 45 mnkr, från 55 mnkr till 100 mnkr. Bolaget har idag 40,5 mnkr i låneskuld.

Bolaget har behov av finansiering av såväl ny- som ombyggnationer i syfte att skapa flera lägenheter i enlighet med intentionerna i kommunens riktlinjer för bostadsförsörjning.

Bolaget uppger att de följer vakansutvecklingen men att den inte berör de orter där man nu avser att bygga. De uppger vidare att de har en plan för hantering av eventuell ökad vakansgrad.

Kommunen ansvarar för kommunens bostadsförsörjning och avgör i vilken takt bostadsbyggande ska ske.

### Beslutet skickas till

Ekonomichef  
 Strömsunds Hyresbostäder

### Förslag till beslut

Om kommunfullmäktiges bedömning är att en satsning på nya bostäder ska genomföras i enlighet med bolagets plan, bör kommunal borgen beviljas.

### Underskrift

.....

|                                                                                                                               |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>Strömsunds Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum <span style="float: right;">Sidan 2 av 3</span> |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                    | Ärendenr/diariennr                                                               |
| Utredare/handläggare<br>Kommundirektör                                                                                        | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen                                                |

## Bakgrund

En förfrågan har inkommit från Strömsunds Hyresbostäder (SHB) angående utökad kommunal borgen.

I Hammerdal pågår nybyggnad av nio lägenheter. Bolagets styrelse har även fattat beslut om upphandling av dels ombyggnad till 6-8 lägenheter på Myrgatan 1, dels ett femvåningshus med 20-25 lägenheter i centrala Strömsund. Enligt bolagets planering handlar det således om 35-42 nya lägenheter på kort tid. Sammantaget innebär det ett behov av ökad borgen från kommunen med 45 mnkr, från 55 mnkr till 100 mnkr.

I *Riktlinjer för bostadsförsörjning 2017-2025* som kommunfullmäktige beslutat listas bland annat följande aktiviteter.

-Byggnation av mindre lägenheter, främst ettor och tvåor där efterfrågan är som störst, men även några större (treor och fyror). Cirka 20 lägenheter inom 3-5 år och totalt 50 lägenheter till år 2025.

-Anpassningar av befintliga bostadsbestånd, till exempel tillgänglighetsanpassningar och anpassning av lägenhetsstorlekar.

Enligt bolagsordningen för Strömsunds Hyresbostäder AB står att bolaget ska ge fullmäktige möjlighet att ta ställning innan beslut i verksamheten som är av större vikt. Kommunen ansvarar för kommunens bostadsförsörjning och avgör i vilken takt bostadsbyggande ska ske, bland annat ur ett kommunalt riskperspektiv.

Bolaget har idag 40,5 mnkr i låneskuld och soliditeten uppgår till 52,8 %. Bolaget redovisar 21 vakanta lägenheter per 181231 jämfört med 12 stycken per 171231, dvs. en ökning har skett under föregående år. Per 190439 har det ökat till 24 vakanta lägenheter, vilket motsvarar 2,6 %. Vakanta lägenheter återfinns i Backe, Hoting, Rossön och Gäddede. Även om inga vakanser finns i Strömsund och Hammerdal påverkar en ökad vakansgrad bolagets totalekonomi. Bolaget uppger att de följer vakansutvecklingen och har en plan för hantering av eventuell ökad vakansgrad.

Befolkningsutvecklingen är en viktig faktor i bostadsplaneringen. Per mars 2019 gjorde Statisticon en befolkningsprognos för kommunen för perioden 2019-2028. Under perioden beräknas antalet invånare minska med 798 invånare, från 11 703 till 10 905 personer. Det motsvarar en genomsnittlig minskning med 80 personer per år.

|                                                                                                                                     |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Straejmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum <span style="float: right;">Sidan 3 av 3</span> |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                          | Ärendenr/diariennr                                                               |
| Utredare/handläggare<br>Kommundirektör                                                                                              | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen                                                |

Kommunkoncernens totala låneskuld som idag är 82 mnkr (SHB 40,5 mnkr och Jämtlandsvärme AB 41,5 mnkr) skulle på kort tid således öka till ca 140 mnkr. Det kan leda till ett minskat utrymme för andra kommunala investeringar, eftersom även dessa successivt kommer att behöva ske genom upplåning på grund av kommunens försämrade likviditet.

Att bevilja kommunal borgen är alltid en risk. Kommunen har tidigare fått medverka i rivning av cirka 500 lägenheter i samband med avtalet med bostadsdelegationen samt tillskjutit omfattande ägartillskott till bolaget.

Ett bostadsbyggande är ett åtagande på lång sikt. Riskerna i bostadsbyggande måste ställas i relation till de ökade möjligheterna som ligger i att kunna trygga tillgången till bostäder, för inflyttning och kompetensförsörjning.

Enligt *Riktlinjer för finansverksamheten inom Strömsunds kommunkoncern* är det kommunfullmäktige som fattar beslut om borgen. Om kommunfullmäktiges bedömning är att en satsning på nya bostäder ska genomföras i enlighet med bolagets plan, bör kommunal borgen beviljas.

## Bilagor

Begäran om utökad borgen (2019-03-21)  
Styrelseprotokoll SHB, se § 15 (2019-02-22)



# **STRÖMSUNDS HYRESBOSTÄDER AB**

## **§12 Likviditetsbudget 2019**

Vd presenterar förslag till likviditetsbudget 2019.

Styrelsen beslutar att: godkänna likviditetsbudgeten.

## **§13 Årsredovisning 2018**

Vd informerar om det pågående boksluts- och revisionsarbetet. Vd presenterar också förslag till förvaltningsberättelse.

Styrelsen beslutar att: godkänna informationen samt förslaget till förvaltningsberättelse.

## **§14 Kallelse till årsstämma**

Årsstämma kommer att hållas 2019-05-17.

Styrelsen beslutar att: vd kallar ägarens ombud till stämman i enlighet med bolagsordningen.

## **§15 Finansiering av nybygge m.m.**

Styrelsen diskuterar nyupplåning för att kunna finansiera förestående och planerad/kommande nyproduktion och med anledning av detta, behovet av ökad kommunal borgen.

Styrelsen beslutar att: ge vd i uppdrag att, med hjälp av kommunens ekonomichef, ansöka hos kommunen om utökat borgensåtagande med 45 mnkr till totalt 100 mnkr.

## **§16 Styrelsens mål/måluppföljning**

Vd presenterar uppföljning av 2018 års mål. Styrelsen värderar och diskuterar uppföljningen samt eventuell revidering av måldokumentet för perioden 2018-2022, främst vad gäller delmålet tillgänglighet.

Styrelsen beslutar att: fastställa måldokumentet utan revidering.

Vd får i uppdrag att sammanställa utfallet av den tillgänglighetsinventering som bolaget låtit göra under 2018, för att på kommande styrelsemöte, presentera sammanställningen tillsammans med förslag på rimliga åtgärder i syfte att öka graden av tillgänglighet.

## **§17 Förvärv av fastigheten Hammerdal 3:137, f.d. Hammerdals hälsocentral**

Delägare av fastigheten Hammerdal 3:137 har hört av sig med en förfrågan om bolaget är intresserade av att förvärva fastigheten.

Styrelsen diskuterar frågan.

Styrelsen beslutar att: intresse av förvärv ej föreligger då riskerna i ett ägande av fastigheten bedöms som allt för stora.

|                                                                                                                                     |                                                |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Straejmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-04-29 | Sidan 1 av 2 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                          | Ärendenr/diariennr                             |              |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson                                                                                           | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen              |              |

## Ärende

Svar på motion om decentralisering av kommunala verksamheter.

## Sammanfattning av ärendet

Britt-Inger Roos, centerpartiet har inkommit med en motion avseende decentralisering av kommunala verksamheter.

## Beslutet skickas till

Kommundirektör, verksamhetscontroller

## Förslag till beslut

## Kommunstyrelsen beslutar

I och med detta svar anses motionen besvarad.

## Underskrift

.....

|                                                                                                                             |                                                |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  Strömsunds<br>Kommun<br>Straejmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-04-29 | Sidan 2 av 2 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen                                                                                  | Ärendenr/diariennr                             |              |
| Utredare/handläggare<br>Hans-Erik Jansson                                                                                   | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen              |              |

### Bilagor

Svar på motion avseende decentralisering av kommunala verksamheter.

Till

Kommunfullmäktige i Strömsunds kommun

## MOTION angående decentralisering av kommunal verksamhet

Att det råder ett symbiotiskt förhållande mellan centralort och periferi råder det ingen tvekan om. Den ena kan inte existera utan den andra. I kommunala sammanhang är det därför viktigt att vi tillsammans ser till att både centralort, i det här fallet Strömsund, och ytterområdena utvecklas. Utan den ena, faller den andra. Med modern teknik bör avstånd inte vara något större problem. Det viktiga här är ett förhållningssätt som främjar ett decentraliserat tänkande.

Låt mig exemplifiera med följande: Inom några år kommer förmodligen både högstadiet i Backe och Hoting att ytterligare ha minskat i omfång. Den första tanken är kanske då att göra en stor högstadieskola i Strömsund, men varför inte göra så här istället: Ett högstadium i Rossön för området Backe/Hoting. Ha kvar låg- och mellanstadiet på alla orterna. Det skulle innebära att det finnas kommunal verksamhet på flera orter, det skapas arbetstillfällen lokalt för olika yrkesgrupper. Det här var bara ett exempel på hur man kan tänka när det gäller den här typen av decentraliseringsfrågor.

Jag föreslår därför att:

En översyn görs om det skulle vara möjligt, kortsiktigt och långsiktigt, att decentralisera olika typer av kommunal verksamhet.

.....

Britt-Inger Roos (C)

|                                                                                                                                                                                                             |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2019</b>                                                                                                                                      | Sida: 1 (6)    |
| Förslag <del>2018-10-26</del> 2019-04-12<br>Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 30 juni <del>2018-2019</del><br>enligt reviderat konsortialavtal § 3<br>Beslutad av KF Östersund <del>2018-11-22</del> | Reviderad den: |

## ÄGARDIREKTIV ~~2019~~ 2020 för Jämtlands Räddningstjänstförbund

Adress: Fyrvallavägen 4, Östersund

Förbunds-  
ordning: Upprättad av ägarna 2007-05-03, reviderad 2009-12-17, rev 2011-10-25, rev 2014-03-12, rev 2015-05-29

Konsortial-  
avtal: Upprättat av ägarna 2009-12-17, rev 2011-10-25, rev 2014-03-12, rev 2015-04-15

Ägar-  
direktiv: Antagna av kommunfullmäktige i Bergs kommun, Bräcke kommun, Härjedalens kommun, Krokoms kommun, Ragunda kommun, Strömsunds kommun och Östersunds kommun

Gäller fr.o.m.: den 1 januari ~~2019~~ 2020 och tillsvidare eller senast den 31 december ~~2019~~ 2020 då nya ägardirektiv skall vara fastställda.

Direktivens  
innehåll: 1 Verksamhetens mål

- Syftet med förbundet är att optimera nyttjandet av resurserna för kommunal räddningstjänst som återfinns i medlemskommunerna. Verksamheten ska inriktas på att ge människors liv, hälsa och egendom samt miljö med hänsyn till de lokala förhållandena ett tillfredställande och likvärdigt skydd mot olyckor.
- Målet att leverera bra service och efterfrågade tjänster till alla som bor i och besöker våra ägarkommuner. Jämtlands räddningstjänstförbund arbetar därför ur ett helhetsperspektiv där all verksamhet ytterst syftar till att bidra till medborgarnas och besökarnas trygghet och säkerhet. En helhet som, förutom en god service, också ska borge för en god ekonomisk hushållning med förbundets resurser.

### 2 Ekonomiska mål och riktlinjer

- Direktionen skall samråda med medlemskommunerna om förslaget till budget för nästkommande år senast den 15 september ~~2018~~ 2019. ~~Undantag från tidsplanen görs för år 2018.~~ Direktionen skall senast under december månad året före budgetåret fastställa budget för förbundet inom den ram som medlemmarna enats om.

|                                                                                                                                                                                                               |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2019</b>                                                                                                                                        | Sida: 2 (6)    |
| Förslag <del>2018-10-26</del> 2019-04-12<br>Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 30 juni- <del>2018</del> -2019<br>enligt reviderat konsortialavtal § 3<br>Beslutad av KF Östersund <del>2018-11-22</del> | Reviderad den: |

- Inget överskridande av budget accepteras av direktionen. Det är fastställt budget som gäller och direktionen har ansvar för att detta följs. Om direktionen upptäcker att ett överskridande av budget är på väg att ske skall direktionen omedelbart besluta om åtgärder för att minska kostnaderna. Förbundet har rätt att disponera balanserat resultat. För övrigt gäller vad som anges i förbundsordningen.
- Direktionen finansierar utveckling av övningsområde Furulund genom rationalisering av befintlig verksamhet men även rätt att genomföra besparingsförslag som förbundet redovisat vid genomförda ägarsamråd.
- För revision av förbundets verksamhet får nyttjas totalt 120 000 kronor.

### 3 Ekonomiska förutsättningar budget ~~2019~~ 2020 och flerårsplan ~~2020-2021~~ 2021-2022

- Budgetramen/medlemsbidraget för budget ~~2019~~ 2020 och flerårsplan ~~2020-2021~~ 2021-2022 utgår från ~~2018~~ 2019 års budgetram/bidrag för Jämtlands Räddningstjänstförbund och kostnadsfördelning mellan ägarkommunerna Berg, Bräcke, Härjedalen, Krokom, Ragunda, Strömsund och Östersund. Ny kostnadsfördelning mellan ägarkommunerna beslutad av ägarsamråd 2019-04-29
- Kostnadsfördelningen ~~2018~~ 2019 års nivå är följande: Berg ~~13 091~~ 12 845 tkr, Bräcke ~~10 320~~ 10 183 tkr, Härjedalen ~~23 160~~ 22 566 tkr, Krokom ~~17 893~~ 17 895 tkr, Ragunda ~~10 119~~ 9 925 tkr, Strömsund ~~17 129~~ 16 967 tkr och Östersund ~~33 680~~ 35 926 tkr – totalt ~~125 392~~ 126 307 tkr.
- Indexuppräkningsindex från ~~2018-2019~~ 2019-2020 års nivå uppgår till ~~2,5 %~~ 2,5% för personalkostnader och ~~1,9 %~~ 2,1% för övriga kostnader (och intäkter). Effektiviseringskravet för förbundet år 2020 motsvarar uppräkningsindex för personalkostnad samt för övriga kostnader (och intäkter).
- För budgetåret ~~2019~~ 2020 uppgår förbundets totala budgetram/medlemsbidrag till ~~126 307~~ 126 307 tkr- varav från Berg ~~12 845~~ 12 202 tkr, Bräcke ~~10 183~~ 9 764 tkr, Härjedalen ~~22 566~~ 21 140 tkr, Krokom ~~17 895~~ 17 636 tkr, Ragunda ~~9 925~~ 9 405 tkr, Strömsund ~~16 967~~ 16 414 tkr och Östersund ~~35 926~~ 39 746 tkr.
- För ~~2020-2021~~ 2021-2022 bestäms indexuppräkningsindex i kommande års ägardirektiv.
- Förbundet erhåller medlemsbidrag från ägarkommunerna enligt fastställd budget med en fjärdedel per kvartal i förskott.

|                                                                                                                                                                                                              |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2019</b>                                                                                                                                       | Sida: 3 (6)    |
| Förslag <del>2018-10-26</del> 2019-04-12<br>Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 30 juni <del>2018</del> -2019<br>enligt reviderat konsortialavtal § 3<br>Beslutad av KF Östersund <del>2018-11-22</del> | Reviderad den: |

- Förbundet kan balansera årets resultat (förändring av eget kapital).
- Förbundet ska genomföra en verksamhets- och säkerhetsskyddsanalys där nödvändiga åtgärder för säkerhetsskyddet ska redovisas. Förbundet söker finansiering för drift- och investeringskostnader från medlemskommunerna. Arbetet ska ske i samråd med medlemskommunernas säkerhetsskyddschefer.

|                                                                                                                                                                                                              |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2019</b>                                                                                                                                       | Sida: 4 (6)    |
| Förslag <del>2018-10-26</del> 2019-04-12<br>Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 30 juni <del>2018</del> -2019<br>enligt reviderat konsortialavtal § 3<br>Beslutad av KF Östersund <del>2018-11-22</del> | Reviderad den: |

#### 4 Informationskrav

- *Årsredovisning*  
Förbundet ska lämna underlag för årsredovisning inklusive miljö- och personalekonomiskt bokslut till medlemskommunerna senast den 15 februari året efter räkenskapsåret. Det reviderade bokslutet, inklusive lekmanarevisorernas rapport, ska vara ägarna tillhanda senast den 15 mars. Redovisning av förhållanden som förbundet önskar påtala som äskanden/behov inför kommande budgetår ska inlämnas till medlemmarna senast den 31 januari året före budgetåret.
- *Delårsrapporter*  
Förbundet skall redovisa delårsrapporter till ägarna per 30 april och 31 augusti. Rapporterna ska innehålla prognos för helårsresultat och vara medlemmarna tillhanda ca 20 maj och ca 20 september. I delårsrapporterna ska uppföljning av miljö- och personalmålen göras. I delårsrapporten per 31 augusti skall även delårsbokslut redovisas. Rapporter och bokslut skall även tydligt redovisa uppnådda resultat i relation till satta mål. Exakta tidpunkter meddelas i början av året.
- *Statistikuppgifter*  
Förbundet ansvarar för erforderlig redovisning av verksamhetsstatistik (uppgifter till SCB mfl, enkäter etc).
- *Övrig information*  
Medlemmarna har rätt att under löpande år kalla förbundets direktion och ledning för information om förbundets verksamhet och ekonomi.
- *Nyckeltal – jämförelser med andra*  
Uppdras till direktionen att räkna fram/utarbete nyckeltal – jämförelser med andra räddningstjänster i syfte att ha underlag för förbättringsåtgärder.

#### 5 Speciella verksamhetskrav

- *Principiella frågor*  
Förbundet ska tillse att kommunfullmäktige i respektive medlemskommun får tillfälle att ta ställning innan beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller större vikt fattas.
- *Internkontroll*  
Direktionen har att verka för att en god internkontroll präglar organisationen och förbundets löpande verksamhet. Direktionen ska årligen värdera den interna kontrollen.

|                                                                                                                                                                                                              |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2019</b>                                                                                                                                       | Sida: 5 (6)    |
| Förslag <del>2018-10-26</del> 2019-04-12<br>Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 30 juni <del>2018</del> -2019<br>enligt reviderat konsortialavtal § 3<br>Beslutad av KF Östersund <del>2018-11-22</del> | Reviderad den: |

- *Miljöarbete*  
Förbundet ska i all sin verksamhetsutövning verka för en ekologiskt hållbar utveckling. Förbundet ska aktivt arbeta för att förbättra och utveckla sitt miljöarbete genom att formulera egna målsättningar som sammanställs i handlingsplaner på lokal nivå. Uppföljningen redovisas i samband med delårsrapporter och årsbokslut. Förbundet ska genomföra och kommunicera smarta miljölösningar på kort och lång sikt.
- *Upphandling*  
Förbundet skall samordna sin upphandling med medlemskommunernas gemensamma nämnd för upphandling och följa den fastställda upphandlingspolicyn som fastlagts av länets gemensamma nämnd för upphandling.
- *Förbundets IT-verksamhet*  
Förbundet ska ha en av direktionen fastställd policy med rutiner vad gäller informationssäkerhet och IT-säkerhet, där även användarnas ansvar för säkerhet och etik tydliggörs.
- *Personalpolitik*  
Förbundet ska aktivt verka för att:
  - arbetsmiljön på förbundets arbetsplatser är stimulerande samt främjar hälsa, trivsel och arbetsglädje.
  - förbundet uppfattas som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbets- och anställningsförhållanden.
  - förbundet har jämställda arbetsplatser där kvinnor och män värderas lika och ges samma möjligheter till goda arbets- och anställningsvillkor samt karriärmöjligheter.
- *Säkerhetsskydd*  
Förbundet ansvarar för att utifrån sitt verksamhetsansvar följa säkerhetsskyddslagen. Förbundet ska ha en av direktionen fastställd säkerhetsskyddsanalys. Det ska inom förbundet finnas en säkerhetsskyddschef. Förbundet ska i de fall det krävs genomföra säkerhetsprövning, registerkontroll och säkerhetssamtal med den personal som omfattas av detta.
- *Extraordinära händelser och höjd beredskap*  
Kommunfullmäktige i medlemskommunerna har fastställt Ledningsplan för respektive kommun vid extra ordinära händelser. Av planen framgår organisationen av krisledningsnämnd och att planen omfattar alla verksamheter inom kommunkoncernen.
- Förbundet har skyldighet att ingå i kommunernas organisationer för extraordinära händelser och att vidta de åtgärder som följer av ledningspla-

|                                                                                                                                                                                                              |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2019</b>                                                                                                                                       | Sida: 6 (6)    |
| Förslag <del>2018-10-26</del> 2019-04-12<br>Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 30 juni <del>2018</del> -2019<br>enligt reviderat konsortialavtal § 3<br>Beslutad av KF Östersund <del>2018-11-22</del> | Reviderad den: |

nen. Således ska förbundet upprätta plan för extraordinära händelser, revidera planerna årligen och se till att planerna bygger på riskanalyser inom respektive verksamhet.

- Förbundet ska i samverkan med ägarkommunerna delta i planeringen för det civila försvaret och planering för höjd beredskap.

**Ägardirektiven gäller efter att samtliga ägarkommuners fullmäktigeförsamlingar beslutat fastlägga dem.**

|                                                                                                                               |                                                |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>datum<br>2019-05-20 | Sidan 1 av 1 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen/ekonomi                                                                            | Ärendenr/diariennr                             |              |
| Utredare/handläggare<br>Ekonomichef                                                                                           | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen              |              |

## Bokslutsprognos per 30 april 2019

Den interna resultatprognosen för alla verksamheterna visar underskott på minus -15,1 mnkr.

Affärsverksamheterna avfall, vatten och avlopp, AVA, gör en prognos om återbetalning av tidigare års underuttag med 3,9 mnkr.

Investeringsprognosen uppgår till 44,0 mnkr, inklusive bredband.

Strömsunds utvecklingsbolag AB, SUAB, har under en följd av år byggt upp medel i balansräkningen, men avsikten är att bolaget ska finansiera sin verksamhet med årliga driftbidrag. Dessa ansamlade medel hör inte till något nu pågående projekt. Av den anledningen kan kommunen innehålla två månader av årets driftsbidrag på 4.066 tkr, vilket ger en kostnadsminskning på 667 tkr för 2019.

De kommunala bolagen beräknar följande resultatprognos:

Strömsunds utvecklingsbolag AB plus/minus 0 mnkr

Strömsunds hyresbostäder AB plus 2,4 mnkr

Jämtlandsvärme AB plus 2,5 mnkr

### Förslag till beslut i kommunfullmäktige

1 Godkänner bokslutsprognos och måluppföljning per 30 april 2019.

2 Åtgärder för kostnadsminskningar för 2019-2020 fortgår. Verksamheterna verkställer kostnadsminskningar som inte kräver politiska beslut, samt skriver fram ärenden till respektive nämnd där det behövs. Detta gäller alla verksamheter, oavsett över- eller underskottsprognos, enligt tidigare kommunstyrelsebeslut.

3 Kommunstyrelsen betalar inte ut två månaders driftbidrag på totalt 667 tkr för 2019 till Strömsunds utvecklingsbolag AB, SUAB, som ett led i arbetet med kostnadsminskningar för 2019.

### Underskrift

.....  
 Veronica Hjorter Stenklyft

### Bilagor

Bokslutsprognos per 30 april 2019

|                                                                                                                                   |                                                |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-05-24 | Sidan 1 av 3 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen/ekonomi                                                                                | Ärendenr/diarienr                              |              |
| Utredare/handläggare<br>Ekonomichef                                                                                               | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelse               |              |

## Budget 2020

Budgetförutsättningar och kommentarer till grundmodellen för budgetramar 2020.

### Förslag till beslut i fullmäktige

(Överlämnas åt de politiska förslag som läggs fram direkt på kommunstyrelsens sammanträde.)

### Underskrift

.....

### Bilagor

Grundmodell budgetramar drift år 2020 per 2019-05-02  
 Resultaträkning 2020, utkast

|                                                                                                                               |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|  <b>Strömsunds Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-05-24 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen/ekonomi                                                                            | Ärendenr/diarienr                              |
| Utredare/handläggare<br>Ekonomichef                                                                                           | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelse               |

## Budgetförutsättningar år 2020

Grundmodellen för verksamheternas budgetramar är baserade på följande:

### Finansiella mål

- Resultatmål +8 mnkr överskott, vilket motsvarar 1 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.
- Investeringsutrymme för 2020 är beräknat till 25 mnkr **inklusive** bredband och komponentinvesteringar. Investeringsnivån kommer att kräva viss upplåning.

### Skatter och bidrag

Totala skattemedel, inklusive de så kallade välfärds miljarderna, bygger på senaste prognos från SKL per 2019-05-02 med en oförändrad skattesats på 23,22. Befolkningsminskningen budgeteras till minus 100 personer.

### Finansnetto

Finansiella intäkter uppskattas till 10,6 mnkr och består bland annat av utdelning från Pensionsstiftelsen med 10 mnkr samt utdelning från Jämtlandsvärme AB och återbäring från Kommuninvest.

Räntekostnader beräknar vi till 13,9 mnkr, och består till största delen av ränteuppräknings för pensionsskulden enligt senaste pensionsskuldsprogno senast 2018-12-10 från KPA. Finansnettot totalt -3,3 mnkr.

### Kompensation kostnadsökningar

Utgångspunkten i fördelningsförslaget är fullmäktiges rambudgetbeslut § 46 per 2018-06-13, minskat med ej ramhöjande poster, och ramjusteringsbeslut till och med fullmäktige per 2019-02-21.

Verksamhetsramarna är uppräknade för lönekostnader och övrig förbrukning enligt PKV, prisindex kommunal verksamhet, med 3,1 %. Uppräkningen uppgår till 28,8 mnkr.

### Besparingar

Kostnadsminskningar är nödvändiga, och arbetet pågår i nämnder och förvaltningar/avdelningar för 2019 och framåt. Från hösten 2018 har vi kommunicerat ett behov av besparingar motsvarande cirka 50 mnkr till 2020, och det kvarstår. För att det ska bli hanterbart behöver besparingarna göras över en längre tidsperiod. I budgeten för 2020 bör därför besparingar ingå med 2,5 %, motsvarande 21 mnkr.

|                                                                                                                                    |                                                |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>2019-05-24 | Sidan 3 av 3 |
| Förvaltning<br>Kommunledningsförvaltningen/ekonomi                                                                                 | Ärendenr/diariennr                             |              |
| Utredare/handläggare<br>Ekonomichef                                                                                                | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelse               |              |

### **Ramjusteringar**

Inlagda ramjusteringar avser teknik- och serviceförvaltningen med +460 tkr avseende Tjänsteperson i beredskap, TIB, beslut i fullmäktige 2019-02-21 § 8, samt en ramjustering för valnämnden på -353 tkr då det inte är något valår 2020.

### **Grundmodellen före politisk beredning**

Total driftsram är 821,5 mnkr. Årets fördelningsutrymme uppgår till +1,2 mnkr före politiska prioriteringar och beslut.

Affärsverksamheten (vatten/avlopp och renhållning) och fastighetsförvaltningen har liksom tidigare år en nollbudget, dvs de ska vara fullt intäktsfinansierade.

|                                                                                                                                    |                                            |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds<br/>Kommun</b><br>Stræjmien tjjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>190513 | Sidan 1 av 2 |
| Förvaltning<br>Teknik- och serviceförvaltningen                                                                                    | Ärendenr/diariennr                         |              |
| Utredare/handläggare<br>Per Dahlén o Karin Stierna                                                                                 | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen          |              |

## Införande av nytt internhyressystem

### Sammanfattning av ärendet

Ärendet hanterades i kommunfullmäktige 2019-05-02 och återremitterades för att ändra från modell till system samt tydliggöra effektiv resurshushållning.

Internhyressystemets syfte och målsättning är att:

- Systemet ska förenkla hyressättningen, vara lätt att förstå samt vara kostnadseffektiv på sikt.
- Vidare ska systemet klargöra riktlinjer och regler om hur fastighetsförvaltningen (hyresvärd) och de kommunala förvaltningarna (hyresgäster) skall agera och förhålla sig till varandra i lokalfrågor.
- Riktlinjerna för lokalförsörjning, antagen av kommunfullmäktige 2018-11-07, ligger till grund för hyressystemet.
- Systemet skall uppmuntra till effektivt utnyttjande av kommunens verksamhetslokaler samt stimulera till en långsiktig lokalplanering.
- Systemet skall uppmuntra till en effektiv resurshushållning.

### Beslutet skickas till

Alla förvaltningar

### Förslag till beslut och motivering

Teknik- och serviceförvaltningen föreslår kommunfullmäktige besluta att godkänna förslag till nya riktlinjer för hyressystem. Att riktlinjerna börjar gälla från och med 2020-01-01 med införande under tre år.

### Underskrift

.....  
 Per Dahlén

|                                                                                                                               |                                            |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
|  <b>Strömsunds Kommun</b><br>Stræjmien tjelte | <b>TJÄNSTESKRIVELSE</b><br>Datum<br>190513 | Sidan 2 av 2 |
| Förvaltning<br>Teknik- och serviceförvaltningen                                                                               | Ärendenr/diariennr                         |              |
| Utredare/handläggare<br>Per Dahlén o Karin Stierna                                                                            | Nämnd/styrelse<br>Kommunstyrelsen          |              |

### Beskrivning av ärendet

Under en längre tid har behov av att förändra vårt nuvarande internhyressystem diskuterats. Syftena har varit flera. Systemet upplevs idag som administrativt krångligt och tidsödande och behöver förenklas. I vissa hyresavtal har el och värmekostnader legat direkt på hyresgästen vilket gjort det svårt att jämföra kostnader mellan olika lokaler. Uppräkning och justering av avtal har inte gjorts kontinuerligt.

Lokalstyrgruppen tillsatte på initiativ av fastighetsförvaltningen en mindre arbetsgrupp som har tagit fram ett förslag till nytt internhyressystem.

Internhyressystemets syfte och målsättning är att:

- Systemet ska förenkla hyressättningen, vara lätt att förstå samt vara kostnadseffektiv på sikt.
- Vidare ska systemet klargöra riktlinjer och regler om hur fastighetsförvaltningen (hyresvärd) och de kommunala förvaltningarna (hyresgäster) skall agera och förhålla sig till varandra i lokalfrågor.
- Riktlinjerna för lokalförsörjning, antagen av kommunfullmäktige 2018-11-07, ligger till grund för hyressystemet.
- Systemet skall uppmuntra till effektivt utnyttjande av kommunens verksamhetslokaler samt stimulera till en långsiktig lokalplanering.
- Systemet skall uppmuntra till en effektiv resurshushållning.

De viktigaste förändringar består i att:

- alla hyresavtal, även de externa, går via fastighetsförvaltningen
- alla kostnader ingår i hyresavtalet
- hyresavtalen uppdateras vart tredje år
- när och vilka investeringar som skall påverka hyresnivån har tydliggjorts.

Förslaget har behandlats av lokalstyrgruppen.

### Initierare

Teknik- och serviceförvaltningen

### Tidsramar

Nya hyressystemet skall med start 2020-01-01 vara fullt infört 2022-01-01.

### Bilagor

Förslag till nya riktlinjer för hyressystem

Id nr:      x:x

Typ: Rikt-  
linje

Giltighetstid:

Version:

Fastställd: KF 2019-06-  
??

Uppdateras: 2029

## Riktlinje för internt hyressystem

### Innehållsförteckning

1. Syfte och målsättning
2. Anskaffning
3. Berörda av **hyressystemet**
4. Avtalsvillkor
5. **Hyressystemets** grundläggande principer

### 1. Syfte och målsättning

- **Hyressystemet** ska förenkla hyressättningen, vara lätt att förstå samt vara kostnadseffektiv på sikt.
- Vidare ska **hyressystemet** klargöra riktlinjer och regler om hur fastighetsförvaltningen (hyresvärd) och de kommunala förvaltningarna (hyresgäster) ska agera och förhålla sig till varandra i lokalfrågor.
- Riktlinjerna för lokalförsörjning, antagen av kommunfullmäktige 2018-11-07, ligger till grund för **hyressystemet**.
- **Hyressystemet** ska uppmuntra till effektivt utnyttjande av kommunens verksamhetslokaler samt stimulera till en långsiktig lokalplanering.

### 2. Anskaffning

Vid anskaffning av verksamhetslokaler skall de kommunala förvaltningarna lämna in en lokalbehovsanmälan till fastighetssamordnaren. Behovsanmälan skall vara underskriven av förvaltningschef.

- I första hand ska kommunens verksamheter använda lokaler som ägs av Strömsunds kommun eller Strömsunds hyresbostäder.
- I andra hand ska kommunens verksamheter använda lokaler i fastigheter ägda av externa aktörer.

När nytillskott av lokaler behövs, d.v.s. om det inte finns lämpliga lokaler tillgängliga enligt ovanstående principer, ska den för Strömsunds kommuns totalekonomiskt bästa lösning eftersträvas för det aktuella behovet.

Id nr:        **x:x**Typ: Rikt-  
linje

Giltighetstid:

Version:

Fastställd: KF 2019-06-  
??

Uppdateras: 2029

De kommunala förvaltningarna har inte rätt att teckna andra hyresavtal än interna hyresavtal. Fastighetsförvaltningen tecknar alla externa avtal. Vid utökning av den externt förhyrda lokalytan måste respektive förvaltning erhålla fastighetssamordnarens godkännande. I de fall oenighet uppstår eller om avsteg från denna ordning önskas skall lokalstyrgruppen avgöra detta.

### 3. Berörda av hyressystemet

Hyressystemet gäller kommunala förvaltningar med kommunbidragsfinansierade verksamheter i såväl kommunägda som inhyrda lokaler.

#### 3.1 Undantag

Upplåtelser enligt nedan omfattas inte av hyressystemet:

- Kommunala förvaltningar med taxe- och avgiftsfinansierad verksamhet. Ex AVA och Campingar.
- Lokaler med externa hyresgäster, dvs icke kommunal verksamhet.

### 4. Avtalsvillkor

I huvudsak ska treårsavtal tecknas med nio månaders uppsägning och tre års förlängning. En investering i hyresobjektet kan föranleda en längre hyrestid. En kortare hyrestid kan medges i undantagsfall, ex vid kortare projekt. Tecknaden och uppsägning av interna hyresavtal görs av förvaltnings- eller avdelningschef.

#### 4.1 Inhyrda lokaler

I de fall den förhyrda lokalen ägs av annan än kommunen överförs hyrestiden på fastighetsförvaltningen. Hyresgästen erhåller en extra uppsägningsmånad för att ge fastighetsförvaltningen möjlighet att i sin tur säga upp hyresavtalet med extern fastighetsägare i rätt tid.

#### 4.2 Ändrade avtalsvillkor

Samtliga nu gällande tillsvidareavtal som tecknats före 2020-01-01 övergår till att bli treårsavtal med nio månaders uppsägningstid med tre års förlängningstid.

Id nr:        **x:x**Typ: Rikt-  
linje

Giltighetstid:

Version:

Fastställd: KF 2019-06-  
??

Uppdateras: 2029

Samtliga avtal som löper på bestämd tid och har olika antal månaders uppsägningstid övergår till treårsavtal med nio månaders uppsägningstid och tre års förlängning.

Övriga interna hyresavtal som löper på bestämd tid och har annan uppsägningstid än sex månader fortsätter att löpa enligt avtalsvillkoren.

Indexreglerade interna hyresavtal omfattas av och hyressätts i enlighet med nya hyressystemet från och med 2020-01-01.

#### 4.3 Övergångsregler

Övergången till den nya hyresmodellen kommer att implementeras under tre år med 1/3 av avtalen per år.

### 5. **Hyressystemets** grundläggande principer

- Den fakturerade hyran ska motsvara en budgeterad kostnad för det aktuella objektet. Avstämning görs vart tredje år.
- Den fastlagda hyran jämförs med verkligt utfall inför omräkningen av hyrorna till nästa treårsperiod. Ny hyra meddelas tredje kvartalet året innan den nya treårsperioden.
- **Incitamentet i att minska kostnaderna för energi eller skadegörelse ligger i möjligheten att få sänkt hyra.**
- Hyran uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPI oktober månad är bastal). Den hyran meddelas i december.
- Justering av hyran kan ske under innevarande treårsperiod i de fall faktiskt kostnad skiljer sig markant från budgeterade kostnad.
- Investeringar som överstiger 100 000 kr per objekt och år resulterar i ett hyrestillägg som löper under innevarande treårsperiod. Hyrestillägget inkluderas sedan i internpriset under nästkommande hyresperiod. Vid beräkning av hyran inför en ny treårsperiod inkluderas dock kapitaltjänstkostnaderna för samtliga gjorda investeringar på objektet, även de som understiger 100 000 kr.
- Ett nytt hyresavtal upprättas då investeringar överstiger en miljon kronor per objekt och år.
- Återbetalningsskyldighet kan föreligga i de fall hyresgästen säger upp en lokal innan investeringen är avbetald.

Id nr:      **x:x**Typ: Rikt-  
linje

Giltighetstid:

Version:

Fastställd: KF 2019-06-  
??

Uppdateras: 2029

## 5.1 Definition av hyra

I hyran ingår kostnader för drift\*, planerat o avhjälpande underhåll, kapitaltjänst och administration. Dessa kostnader skall vara motiverade ur ett företagsekonomiskt perspektiv vid affärsmässig drift av verksamheten. Strömsunds kommuns fastighetsförvaltning ska tillhandahålla prisvärda och hållbara verksamhetslokaler som är kvalitets- och kostnadsmässigt jämförbara med andra fastighetsägares.

\* I drift ingår skötsel, tillsyn, el, värme, vatten avlopp och renhållning.

## 5.2 Kostnader för inhyrda lokaler

Fastighetsförvaltningens ansvar och kostnader gentemot externa fastighetsägare påförs andrahandshyresgästen. Principen gäller även förhyrningar mot Strömsunds hyresbostäder. En administrativ kostnad på 10 % inkluderas i hyran.



2018-08-28

Strömsunds kommun  
 Att: Veronica Hjorter Stenklyft  
 Box 500  
 833 24 Strömsund

## Angående borgensförbindelse, regressavtal och avtal om medlemmarnas ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat

Vi skriver till Dig som kontaktperson för Strömsunds kommun som är medlem i Kommuninvest ekonomisk förening ("Föreningen").

Föreningens upplånings- och utlåningsverksamhet bedrivs i det av Föreningen helägda dotterbolaget Kommuninvest i Sverige AB (publ) ("Kommuninvest"). För att Kommuninvest i sin upplåning ska få bästa möjliga kreditvillkor på lånemarknaden återfinns i Föreningens stadgar som villkor för medlemskap, att samtliga medlemmar enligt separat tecknad borgensförbindelse ska ansvara solidariskt såsom för egen skuld för Kommuninvests samtliga förpliktelser. Samtliga medlemmar har tecknat borgensförbindelse. Strömsunds kommun utfärdade sin borgensförbindelse den 28 april 1994 och har bekräftat densamma genom beslut av kommunfullmäktige den 11 november 2009.

Samtliga kommunala borgensförbindelser förvaras hos Kommuninvest. Vid Kommuninvests upptagande av lån på lånemarknaden presenteras borgensförbindelserna för långivaren. I den praktiska hanteringen vid företeende av borgensförbindelser i samband med Kommuninvests upplåning företräder således Kommuninvest medlemmarna gentemot långivarna.

Ett borgensåtagande är enligt lag endast giltigt i tio år från den dag då åtagandet ingicks, alternativt från den dag då borgensåtagandet bekräftats genom beslut av kommunfullmäktige. Giltighetstiden för Strömsunds kommuns borgensåtagande kommer således inom kort att löpa ut. Med hänsyn till att borgensförbindelsen utgör ett av villkoren för medlemskap i Föreningen och den betydelse borgensförbindelserna har för Kommuninvests verksamhet är det av mycket stor vikt att Strömsunds kommun innan borgensförbindelsens giltighetstid löper ut på nytt fattar ett beslut i kommunfullmäktige, på det sätt som anges nedan, som bekräftar att borgensförbindelsen alltså är gällande, samt därefter undertecknar en separat sådan bekräftelse av borgensförbindelsen. När detta har skett har borgensåtagandet förlängts ytterligare en tioårsperiod.

Samtliga medlemmar har, utöver borgensförbindelsen, tecknat ett separat regressavtal ("Regressavtalet") med Kommuninvest samt ett avtal om medlemmarnas ansvar för

Kommuninvest i Sverige AB (publ). Org nr: 556281-4409. Styrelsens säte: Örebro

Kommuninvest Ekonomisk förening. Org nr: 716453-2074. Styrelsens säte: Örebro

Kommuninvest Fastighets AB. Org nr: 556464-5629. Styrelsens säte: Örebro

Postadress: Box 124, 701 42 Örebro • Besöksadress: Fenixhuset, Drottninggatan 2  
 Tel: 019-16 78 00 • Fax: 019-12 11 98 • E-post: förnamn.efternamn@kommuninvest.se • Internet: www.kommuninvest.se



## KOMMUNINVEST

Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat ("Garantiavtalet"). Även dessa avtal är av avgörande betydelse för medlemskap i Föreningen samt av stor vikt för Kommuninvests verksamhet. Strömsunds kommun undertecknade Regressavtalet den 28 september 2011 och Garantiavtalet den 28 september 2011. Även dessa avtal riskerar att bli ogiltiga efter tio år och måste därför, inom denna tid, bekräftas i enlighet med vad som ovan angivits för borgensförbindelsen.

För att underlätta för medlemmarna har beslutats att tillämpa ett gemensamt förfarande för samtliga bekräftelser och att Regressavtalet och Garantiavtalet således ska bekräftas i samband med borgensförbindelsen. På så sätt måste endast en bekräftelse göras, som omfattar såväl borgensförbindelsen som avtalen ("Bekräftelsen").

En checklista har upprättats över åtgärder som ska vidtas vid tecknandet av Bekräftelsen. För att enhetlighet i dokumentationen för samtliga medlemmar (i dagsläget ca 280 st) ska uppnås är det viktigt att samtliga medlemmar följer checklistan.

Strömsunds kommun ska vidta följande åtgärder.

1. Kommunfullmäktige ska fatta ett beslut med följande lydelse:  
Kommunfullmäktige beslutar

Att Strömsunds kommun bekräftar att ingången borgensförbindelse av den 28 april 1994 ("Borgensförbindelsen"), vari Strömsunds kommun åtagit sig solidariskt borgensansvar såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s (publ) ("Kommuninvest") förpliktelser, alltså gällande samt att Kommuninvest äger företräda Strömsunds kommun genom att företa samtliga nödvändiga åtgärder för ingående och vidmakthållande av borgen enligt Borgensförbindelsen i förhållande till Kommuninvests nuvarande och blivande borgenärer.

Att Strömsunds kommun bekräftar att regressavtalet undertecknat av Strömsunds kommun den 28 september 2011, vari det inbördes ansvaret mellan Kommuninvests medlemmar regleras för det fall Kommuninvests borgenärer skulle framställa anspråk gentemot någon eller några av medlemmarna enligt Borgensförbindelsen, alltså gällande.

Att Strömsunds kommun bekräftar att garantiavtalet undertecknat av Strömsunds kommun den 28 september 2011, vari Strömsunds kommuns ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat regleras, alltså gällande.

att utse [NN] och [NN] att för kommunens räkning underteckna alla handlingar med anledning av detta beslut.

2. Protokoll från fullmäktiges möte (innehållande beslutet om att bekräfta ingången Borgensförbindelse, Regressavtalet samt Garantiavtalet) ska anslås på kommunens anslagstavla i enlighet med reglerna i kommunallagen. Observera att



## KOMMUNINVEST

vad gäller anslagsbevis måste justeringen av protokollet ha anslagits tre veckor från uppsättandet, dvs. 3 veckor + 1 dag räknat med dagen då det sattes upp. Som tumregel gäller att om protokollet anslås en måndag ska det tas ned en tisdag. Observera dock att förlängning av denna tid måste ske då sista dagen i fristen infaller på en lördag, en allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton. Kontakta gärna Advokatfirman Lindahl (kontaktuppgifter nedan) om ni har några frågor med anledning av detta.

3. När anslagstiden löpt ut ska lagakraftsbevis begäras från förvaltningsrätten i Härnösand.
4. När kommunfullmäktiges beslut vunnit laga kraft ska slutligen Bekräftelsen undertecknas av de två företrädare för Strömsunds kommun som kommunfullmäktige bemyndigat i sitt beslut. För det fall företrädare inte namngivits i beslutet, och bemyndigandet endast avser innehavaren av viss befattning, ska till Bekräftelsen bifogas underlag som visar att företrädaren innehade ifrågavarande befattning vid tiden för undertecknandet.
5. Strömsunds kommun ska därefter till Advokatfirman Lindahl översända följande:
  - A) Lagakraftvunnet protokoll  
Kopia av lagakraftvunnet protokoll med fullmäktiges beslut enligt punkten 1 ovan (inklusive anslagsbevis och lagakraftbevis).
  - B) Bekräftelsen i original (samt i förekommande fall, underlag enligt punkt 4)

Kommuninvest önskar att undertecknad Bekräftelse tillställs Advokatfirman Lindahl **senast den 15 augusti 2019.**

Vi har uppdragit åt Advokatfirman Lindahl att biträda oss i arbetet rörande borgensbekräftelserna och vid frågor rörande dessa ber vi er därför att kontakta Victoria Bromark på Advokatfirman Lindahl via telefon 019-20 89 00 eller via e-post [victoria.bromark@lindahl.se](mailto:victoria.bromark@lindahl.se).

Handlingar skickas till:  
Advokatfirman Lindahl  
Box 143  
701 42 Örebro

Med vänlig hälsning

Fredrika Norman  
KOMMUNINVEST I SVERIGE AB (PUBL)



## KOMMUNINVEST

### Bekräftelse av borgensförbindelse, regressavtal och avtal om medlemmarnas ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat samt fullmakt att kommunicera borgensförbindelse

Härmed bekräftas

- att ingången borgensförbindelse av den 28 april 1994 ("Borgensförbindelsen"), vari Strömsunds kommun åtagit sig solidariskt borgensansvar såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s (publ) ("Kommuninvest") förpliktelser, alltså gäller;
- att Kommuninvest äger företräda Strömsunds kommun genom att företa samtliga nödvändiga åtgärder för ingående och vidmakthållande av borgen enligt Borgensförbindelsen i förhållande till Kommuninvests borgenärer och blivande borgenärer;
- att regressavtalet undertecknat av Strömsunds kommun den 28 september 2011, vari det inbördes ansvaret mellan Kommuninvests medlemmar regleras för det fall Kommuninvests borgenärer skulle framställa anspråk gentemot någon eller några av medlemmarna enligt Borgensförbindelsen, alltså gäller; samt
- att garantiavtalet undertecknat av Strömsunds kommun den 28 september 2011, vari Strömsunds kommuns ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat regleras, alltså gäller.

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
Ort Datum

För Strömsunds kommun

\_\_\_\_\_  
Företrädare för kommunen  
enligt beslut

\_\_\_\_\_  
Företrädare för kommunen  
enligt beslut

\_\_\_\_\_  
Namnförtydligande

\_\_\_\_\_  
Namnförtydligande

**§ 100**

Dnr 2011.175

040

**Tydligt medlemsansvar**

Kommuninvest ekonomisk förening har vid den ordinarie stämman den 7 april 2011 beslutat att medlemmarna ska ingå dels ett förtydligat regressavtal som ersätter nuvarande regressavtal, dels ett avtal om medlemmarnas ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat.

Syftet med dessa avtal är att tydliggöra medlemmarnas ansvar för Kommuninvests åtaganden. Ändringarna innebär inte något utökat medlemsansvar, då den solidariska borgen, som redan i dag innebär ett totalansvar för verksamheten, inte ändras.

Kommunledningsförvaltningen/ekonomi har föreslagit kommunfullmäktige:

att med Kommuninvest ekonomisk förening och medlemmarna i föreningen samt Kommuninvest i Sverige AB ingå nytt regressavtal,

att regressavtalet ska ersätta nuvarande regressavtal, benämnt "Avtal", daterat med början den 7 maj 1993,

att med Kommuninvest i Sverige AB ingå avtal gällande kommunens ansvar för Kommuninvest i Sverige AB:s motpartsexponeringar avseende derivat,

att bemyndiga kommunstyrelsens ordförande och kommunchef i förening att underteckna ovan angivna avtal för kommunens räkning.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 160/2011

Kommunstyrelsen § 210/2011

**Kommunfullmäktiges beslut**

1 Nytt regressavtal ingås med Kommuninvest ekonomisk förening och medlemmarna i föreningen samt Kommuninvest i Sverige AB.

2 Regressavtalet ska ersätta nuvarande regressavtal, benämnt "Avtal", daterat med början den 7 maj 1993.

---

**§ 100** forts.

3 Kommunen ingår avtal med Kommuninvest i Sverige AB gällande kommunens ansvar för Kommuninvest i Sverige AB:s motpartsexponeringar avseende derivat.

4 Kommunstyrelsens ordförande och kommunchefen i förening bemyndigas att underteckna ovan angivna avtal för kommunens räkning.

---

**Beslutsexpediering**

Kommuninvest ekonomisk förening

Ekonomi



Örebro i december 2011

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| STRÖMSUNDS KOMMUN<br>Kommunstyrelsen |    |
| 2012 -01- 25                         |    |
| Dnr                                  | Lp |

Berörda medlemmar i Kommuninvest  
ekonomisk förening  
Kommun-/landstingskansliet

## Tydligt medlemsansvar i Kommuninvest – avtalshandlingar

På Kommuninvests årsstämma den 7 april 2011 antogs enhälligt det omarbetade regressavtalet samt det så kallade garantiavtalet (Kommunernas ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat). Efter stämmans beslut krävdes bekräftande beslut hos varje medlems fullmäktige.

Glädjande nog kan vi nu konstatera att samtliga 262 berörda kommuner/landsting har, i respektive fullmäktige, beslutat ingå nämnda avtal med Kommuninvest.

I detta brev bifogar vi följande avtalshandlingar:

- Ett "Avtal om regress m m", i original, underskrivet av Kommuninvests firmatecknare.
- Ett "Kommunernas ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat", i original, underskrivet av Kommuninvests firmatecknare.

Med vänlig hälsning

KOMMUNINVEST I SVERIGE AB (PUBL)

GÖRAN MATTSSON

goran.mattsson@kommuninvest.se  
010-470 87 22 eller 070-389 78 11

Mellan Kommuninvest i Sverige AB, Kommuninvest ekonomisk förening och medlemmarna i Kommuninvest ekonomisk förening har träffats följande

## AVTAL OM REGRESS M.M

### 1. Bakgrund

Kommuninvest i Sverige AB ("Kommuninvest") är ett helägt dotterbolag till Kommuninvest ekonomisk förening ("Föreningen"). Föreningens medlemmar utgörs av kommuner och landsting ("Kommunerna").

Kommuninvests verksamhet består främst i att erbjuda Kommunerna olika typer av finansieringslösningar. För detta ändamål lånar Kommuninvest upp medel på den svenska och internationella kapitalmarknaden. I syfte att upprätthålla en god betalningsberedskap och för att möta Kommunernas kommande lånebehov, lånar Kommuninvest upp mer medel än vad som vid varje tillfälle lånas ut till Kommunerna. De överskjutande medlen placeras i en likviditetsreserv.

Samtliga Kommuner har, i enlighet med Föreningens stadgar, genom en särskilt tecknad förbindelse iklätt sig ett solidariskt borgensansvar för samtliga de förpliktelser som Kommuninvest har ingått och kommer att ingå ("Borgensförbindelsen").

Enligt bolagsordningen för Kommuninvest samt stadgarna för Föreningen, skall verksamheterna bedrivas inom ramen för den kommunala kompetensen. Därigenom är risktagandet i verksamheterna begränsade på motsvarande sätt som gäller för Kommunerna. Den grundläggande synen på risk regleras i ägardirektiven som är beslutade av Föreningen. Vidare arbetar Kommuninvest med olika skyddssystem som syftar till att minska riskerna för att någon av Kommuninvests borgenärer framställer anspråk enligt Borgensförbindelsen.

Syftet med detta avtal ("Regressavtalet") är att reglera det inbördes ansvaret mellan Kommunerna om Kommuninvests borgenärer skulle framställa anspråk gentemot någon eller några av Kommunerna enligt Borgensförbindelsen.



## 2. Definitioner

I Regressavtalet skall nedanstående begrepp ha följande innebörd.

|                               |                                                                                |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>"Borgenär"</b>             | Borgenär som framställt krav enligt Borgensförbindelsen.                       |
| <b>"Borgensförbindelsen"</b>  | Den av Kommunerna tecknade solidariska proprieborgen.                          |
| <b>"Borgenskommun"</b>        | Kommun eller landsting mot vilken krav enligt Borgensförbindelsen framställts. |
| <b>"Borgenskrav"</b>          | Det krav som Borgenär framställer enligt Borgensförbindelsen mot en Kommun.    |
| <b>"Bristen"</b>              | Skall ha den betydelse som framgår av punkten 3.4.                             |
| <b>"Likviditetsdelen"</b>     | Skall ha den betydelse som framgår av punkten 3.3.                             |
| <b>"Likviditetsreserven"</b>  | Den del av Upplåningsportföljen som inte utgör Utlåningsportföljen.            |
| <b>"Lånedelen"</b>            | Skall ha den betydelse som framgår av punkten 3.3.                             |
| <b>"Upplåningsportföljen"</b> | Samtliga medel som från tid till annan upplånats av Kommuninvest.              |
| <b>"Utlåningsportföljen"</b>  | Samtliga medel som från tid till annan utlånats av Kommuninvest.               |



### 3. Inbördes ansvar

Om någon av Kommuninvests borgenärer framställer krav enligt Borgensförbindelsen gentemot någon av Kommunerna skall följande gälla.

- 3.1 Om Borgenskrav framställs mot Borgenskommun skall Borgenskommunen genast meddela Kommuninvest. Kommuninvest skall så snart som möjligt, dock senast inom en vecka från mottagandet av meddelandet, informera Borgenskommunen om Kommuninvest har någon invändning mot Borgenskravet eller om det saknas invändning däremot. Skulle Kommuninvest anse att det finns grund för invändning skall Kommuninvest bistå Borgenskommunen med bestridande av Borgenskravet. Borgenskommun skall inte betala innan Kommuninvest meddelat huruvida invändning mot Borgenskravet finns, inklusive kvittningsinvändning samt att beloppet stämmer.
- 3.2 Kommuninvest skall, såvida Kommuninvest inte framfört någon invändning enligt punkten 3.1, senast på förfallodagen erlægga betalning till Borgenären enligt Borgenskravet, eller - om betalning redan har erlagts av Borgenskommunen - till Borgenskommunen. Om Kommuninvest saknar förmåga att erlægga full betalning enligt Borgenskravet skall Kommuninvest genast underrätta Borgenskommunen om detta och samtidigt, efter vederbörlig beräkning, skriftligen anmoda Kommunerna att erlægga betalning med ett belopp motsvarande deras respektive andelar av Borgenskravet beräknade enligt punkten 3.3 nedan.
- 3.3 Kommunerna skall på sätt och tid som anges i Kommuninvests anmodan enligt punkten 3.2 ovan betala sina respektive andelar av den del av Borgenskravet som Kommuninvest inte kan täcka, beräknade enligt nedan.  
  
Borgenskravet skall vid beräkningen delas upp i två delar, en del som motsvarar den andel som Utlåningsportföljen utgör av Upplåningsportföljen ("Lånedelen") och en del som motsvarar den andel som Likviditetsreserven utgör av Upplåningsportföljen ("Likviditetsdelen").
- 3.3.1 De Kommuner som har lånat medel från Kommuninvest skall betala en andel av Lånedelen motsvarande den andel som deras respektive lån utgör av Utlåningsportföljen.
- 3.3.2 Vid bestämmande av Kommuns lån enligt punkten 3.3.1 medräknas även Kommuninvests utlåning till andra för vilka Kommunen har tecknat annan borgen än Borgensförbindelsen. I det fall fler Kommuner tecknat sådan annan borgen för

samma juridiska enhet skall lånebeloppet fördelas efter antalet borgensmän innan det medräknas.

- 3.3.3 Samtliga Kommuner skall betala en andel av Likviditetsdelen motsvarande den andel som respektive Kommuns insatskapital utgör av det totala insatskapitalet i Föreningen.

Samtliga beräkningar enligt ovan skall ske med utgångspunkt från den tidpunkt som Borgenären har framställt sitt krav.

- 3.4 Om någon av Kommunerna inte kan erlægga hela eller delar av sin eller sina andelar av Borgenskravet beräknade enligt punkten 3.3 ovan ("Bristen") skall denna kommun genast skriftligen meddela Kommuninvest detta. Kommuninvest skall därvid genast anmoda samtliga övriga Kommuner att erlægga en andel av Bristen motsvarande den andel som respektive Kommuns insatskapital utgör av det totala insatskapitalet i Föreningen. Kommunerna skall erlægga betalning på i anmodan angivet sätt och tid.

#### **4. Avtalstid och upphörande**

- 4.1 Detta Regressavtal löper tillsvidare. Kommunernas och Kommuninvests åtaganden enligt detta Regressavtal kan inte sägas upp eller på annat sätt återtas utan överenskommelse mellan Kommunerna och Kommuninvest.
- 4.2 Om detta Regressavtal sägs upp i samband med att Kommun beviljas utträde eller på annat sätt upphör att vara medlem i Föreningen, skall dock Regressavtalet i tillämpliga delar fortsätta att gälla för sådana förpliktelser som avgående Kommun alltjämt har att svara för enligt vad som framgår av Föreningens stadgar. Genom undertecknande av detta Regressavtal bekräftas Kommuns ansvar enligt vad som framgår av Föreningens stadgar avseende upphörande av medlemskap i Föreningen och avseende Borgensförpliktelsens tillämpning vid upphörande av medlemskap.
- 4.3 Efter utträde eller uteslutning från Föreningen skall vid beräkning av den avgående Kommunens ansvar enligt detta Regressavtal den avgående Kommunens andel av det totala insatskapitalet i Föreningen beräknas som om den avgående Kommunen alltjämt var medlem i Föreningen. Vid sådan beräkning skall den avgående Kommunens insatskapital, som det såg ut vid avgången ur Föreningen, läggas till Föreningens totala insatskapital.

#### **5. Meddelanden**

- 5.1 Meddelanden som skickas enligt bestämmelserna i Regressavtalet skall skickas skriftligen via fax, bud, rekommenderat brev eller e-post till de faxnummer, adresser eller e-postadresser som framgår av Bilaga 1.

Samtliga parter till detta avtal åtar sig att snarast meddela övriga parter vid ändringar av dessa faxnummer, adresser eller e-postadresser.

- 5.2 Tidsfrister för anmodningar enligt Regressavtalet skall börja löpa från dagen då anmodan mottagits. Ett meddelande sänt med fax eller e-post skall anses mottaget samma dag förutsatt att det kommit mottagaren tillhanda i läsbar form. Ett meddelande sänt med bud skall anses mottaget vid det faktiska avlämnandet. Ett meddelande sänt med rekommenderat brev skall anses mottaget då mottagaren kvitterat brevet. Ett meddelande som lämnats efter 17.00 eller på dag som inte är vardag skall anses ha anlänt nästföljande vardag.

## 6. Ränta

- 6.1 I det fall Borgenskommunen har betalat Borgenären och någon annan Kommun inte har fullföljt sin skyldighet att erlägga betalning enligt punkten 3.3 ovan skall Borgenskommunen ha rätt till dröjsmålsränta från denna Kommun på det belopp som är obetalt. Årlig dröjsmålsränta skall utgå på beloppet motsvarande åtta procent över vid varje tid gällande referensränta enligt räntelagen från förfallodagen för annan Kommuns betalning enligt punkten 3.3 ovan till dess betalning sker eller bristtäckning enligt punkten 3.4 sker.
- 6.2 I det fall Kommun inte betalar enligt punkten 3.4 skall de övriga Kommuner som har täckt Bristen ha rätt till dröjsmålsränta motsvarande vad som sägs i punkten 6.1 ovan från den tidpunkt som betalning av Bristen skett till dess den bristande Kommunen betalat.

## 7. Ikraftträdande

Detta Regressavtal skall träda ikraft den dag samtliga Kommunerna undertecknat Bilaga 1 och ersätter därmed tidigare ingånget regressavtal, benämnt "Avtal", daterat med början den 7 maj 1993. Nyttillkomna Kommuner tillträder Regressavtalet genom att underteckna Bilaga 1.

## 8. Ändring

Regressavtalet kan endast ändras genom skriftlig överenskommelse mellan Kommuninvest, Föreningen och Kommunerna.

## 9. Föreningens fullgörande av vissa åtaganden

I det fall Kommuninvest på grund av obestånd, likvidation eller liknande situation inte kan fullgöra sina åtaganden enligt Regressavtalet skall så långt som möjligt dessa åtaganden, med undantag för Kommuninvests betalningsansvar, fullgöras av Föreningen.

## 10. Tvistlösning

Tvister i anledning av detta Regressavtal skall slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomregler för Stockholms Handelskammarers Skiljedomsinstitut.

Skiljenämnden skall bestå av tre skiljemän och sätet för skiljeförfarandet skall vara Stockholm.

---

Undertecknande skall göras i separat handling betecknad Bilaga 1 till detta Regressavtal.



## BILAGA 1 TILL REGRESSAVTAL

Genom att underteckna detta avtal ingår nedanstående Kommun detta Regressavtal som reglerar hur ansvaret för det solidariska borgensåtagandet som medlemmarna i Kommuninvest ekonomisk förening tecknat för Kommuninvest i Sverige AB:s nuvarande och framtida förpliktelser skall fördelas mellan borgensmännen.

Strömsund 2011-09-28

Ort och datum

Strömsunds kommun

Namn på kommun/landsting

Gudrun Hansson Anders Andersson

Namnunderskrifter

Gudrun Hansson Anders Andersson

Namnförtydliganden

Kommunstyrelseordf. Kommunchef

Titel

Titel

Storgatan 15

Besöksadress

Box 300, 833 24 Strömsund

Postadress

0670-161 05

Telefax

stromsunds.kommun@stromsund.se

E-postadress

Örebro den 20 januari 2012

Kommuninvest i Sverige AB

Johanna Larsson

Administrativ chef

Namnförtydliganden

Maria Viimne

Vice VD

Titel

Titel

Fenixhuset, Drottninggatan 2, Örebro

Box 124, 701 42 Örebro

019-12 11 98

office@kommuninvest.se

## KOMMUNERNAS ANSVAR FÖR KOMMUNINVESTS MOTPARTSEXPONERINGAR AVSEENDE DERIVAT

### 1. BAKGRUND

Kommuninvest i Sverige AB ("Kommuninvest") är ett helägt dotterbolag till Kommuninvest ekonomisk förening ("Föreningen"). Föreningen ägs i sin tur av de kommuner och landsting som är medlemmar i föreningen ("Kommunerna").

Kommuninvests verksamhet går ut på att erbjuda Kommunerna olika typer av finansieringslösningar. För detta ändamål finansierar Kommuninvest sin verksamhet på svensk och internationell kapitalmarknad. I syfte att upprätthålla en god betalningsberedskap och för att möta Kommunernas kommande lånebehov, placeras en del av de upplånade medlen i en likviditetsreserv bestående av olika finansiella instrument.

I syfte att begränsa de marknadsrisker som uppstår som en följd av Kommuninvests upplåning och utlåning samt placeringar av likvida medel, ingår Kommuninvest olika typer av riskhanteringsinstrument i form av derivatkontrakt.

Samtliga Kommuner har genom en särskilt tecknad förbindelse ingått ett solidariskt borgensansvar för de förpliktelser som Kommuninvest har ingått eller kommer att ingå. Borgensåtagandet omfattar samtliga Kommuninvests förpliktelser, och således även Kommuninvests förpliktelser enligt derivatkontrakten.

Användningen av derivatkontrakt innebär en risk för att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden. Denna risk omfattas inte av borgensåtagandet utan har hittills reglerats i de reverser som de låntagande Kommunerna skrivit under i samband med upptagande av lån från Kommuninvest.

Avsikten med detta avtal är att ersätta vad som anges i Kommunens reverser om övertagandet av exponeringarna för de finansiella instrument som tecknats med anledning av Kommuninvests refinansiering. Vidare reglerar detta avtal hur dessa risker ska fördelas beträffande de derivatkontrakt som har ingåtts i samband med de placeringar i finansiella instrument som Kommuninvest gör vid förvaltningen av likviditetsreserven.



## 2. DEFINITIONER

I detta avtal ska nedanstående begrepp ha följande innebörd.

|                               |                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>"Exponering"</b>           | utgörs av det belopp som Kommuninvests motparter i de derivatkontrakt som Kommuninvest från tid till annan ingår har att betala till Kommuninvest.                 |
| <b>"Kommunen"</b>             | avser undertecknad kommun eller landsting                                                                                                                          |
| <b>"Kommuninvest"</b>         | avser Kommuninvest i Sverige AB                                                                                                                                    |
| <b>"Placeringsportföljen"</b> | utgörs av de finansiella instrument som Kommuninvest innehar och som utgör förvaltning av det kapital i Upplåningsportföljen som inte blivit föremål för utlåning. |
| <b>"Upplåningsportföljen"</b> | utgörs av samtliga de medel som från tid till annan upplånats av Kommuninvest.                                                                                     |
| <b>"Utlåningsportföljen"</b>  | utgörs av samtliga de medel som från tid till annan utlånats av Kommuninvest.                                                                                      |



### 3.1 KOMMUNINVESTS ÅTAGANDE

Kommuninvest åtar sig härmed att

- i) bedriva verksamheten på en risknivå som inte överstiger vad som utgör tillåtet risktagande för Kommunerna inom ramen för den kommunala kompetensen.
- ii) enbart ingå derivatkontrakt med det huvudsakliga syftet att minimera riskerna i verksamheten.
- iii) när så bedöms möjligt, begränsa Exponeringarna genom att Kommuninvests motparter eller annan, ställer säkerhet.
- iv) i en från affärsverksamheten skild funktion, granska nya motparter samt löpande följa upp de motparter som godkänts.
- v) följa de rutiner som tillsynsmyndighet, andra myndigheter samt marknaden i övrigt tillämpar för att löpande övervaka och kontrollera Exponeringarnas utveckling.
- vi) minst två gånger årligen, samt vid begäran från Kommun, lämna besked om Kommunens andel av ansvaret för Exponeringarna.

Kommuninvests åtagande enligt denna punkt 3.1 utgör inget villkor för att Kommunerna ska uppfylla sina åtaganden enligt detta avtal.

### 3.2 KOMMUNERNAS ÅTAGANDE AVSEENDE UTLÅNINGSPORTFÖLJEN

#### 3.2.1 Begränsning av Exponeringar

De Exponeringar som avses i denna punkt 3.2 är de Exponeringar som hänförs till Utlåningsportföljen samt de Exponeringar som avser den del av Upplåningsportföljen som ligger till grund för Utlåningsportföljen.

Exponeringarna hänförs till den del av Upplåningsportföljen som ligger till grund för Utlåningsportföljen genom en beräkning av hur stor andel av Upplåningsportföljen som är utlånad.

Åtagandet enligt punkt 3.2.2 avser den proportionerligt beräknade andelen av de totala Exponeringar som avser Upplåningsportföljen enligt de beräkningar som anges i föregående stycke, samt de Exponeringar som avser Utlåningsportföljen.

#### 3.2.2 Kommunens åtagande

Kommunen åtar sig härmed att svara för de Exponeringar som avses i punkt 3.2.1. Kommunens åtagande ska härvid begränsas till den andel av de aktuella Exponeringarna som motsvarar den andel som Kommunens lån utgör av Utlåningsportföljen.




Vid bestämmandet av Kommunens lån enligt vad som anges i föregående stycke medräknas även Kommuninvests utlåning till andra för vilka Kommunen har tecknat borgen.

### **3.3 KOMMUNENS ÅTAGANDE AVSEENDE UPPLÅNINGSPORTFÖLJEN**

#### **3.3.1 Begränsning av Exponeringar**

De Exponeringar som avses i denna punkt 3.3 är de Exponeringar som hänförs till den del av Upplåningsportföljen som inte är utlånad.

Exponeringarna hänförs till den del av Upplåningsportföljen som inte är utlånad genom en beräkning av hur stor andel av Upplåningsportföljen som är utlånad.

Åtagandet enligt punkt 3.3.2 avser den proportionerligt beräknade andelen av de totala Exponeringar som avser Upplåningsportföljen enligt de beräkningar som anges i föregående stycke.

#### **3.3.2 Kommunens åtagande**

Kommunen åtar sig härmed att svara för de Exponeringar som avses i punkt 3.3.1. Kommunens åtagande ska härvid begränsas till den andel av de aktuella Exponeringarna som motsvarar den andel som Kommunens insatskapital utgör av det totala insatskapitalet i Kommuninvest ekonomisk förening.

### **3.4 KOMMUNENS ÅTAGANDE AVSEENDE PLACERINGSPORTFÖLJEN**

#### **3.4.1 Begränsning av Exponeringar**

De Exponeringar som avses i denna punkt 3.4 är de Exponeringar som hänförs till Placeringsportföljen.

#### **3.4.2 Kommunens åtagande**

Kommunen åtar sig härmed att svara för de Exponeringar som avses i punkt 3.4.1. Kommunens åtagande ska härvid begränsas till den andel av de aktuella Exponeringarna som motsvarar den andel som Kommunens insatskapital utgör av det totala insatskapitalet i Kommuninvest ekonomisk förening.

## **4. TIDPUNKT FÖR BETALNING**

Kommunen förbinder sig att, på Kommuninvests anfordran, till Kommuninvest utge de belopp som Kommunen enligt detta avtal åtagit sig att svara för.




## 5. AVTALSTID OCH UPPSÄGNING

Detta avtal löper tillsvidare. Kommunens åtagande enligt detta avtal kan inte sägas upp eller på annat sätt återtas utan Kommuninvests medgivande därtill.

I det fall Kommunen beviljas utträde eller på annat sätt upphör att vara medlem i Kommuninvest ekonomisk förening ska Kommunen fortsatt svara för samtliga åtaganden som Kommunen vid tiden för utträde hade att svara för enligt detta avtal. Avtalet ska upphöra då Kommunens samtliga åtaganden löpt ut.

## 6. FÖRHÅLLANDE TILL ANDRA AVTAL

I det fall Kommunen tidigare har utfärdat revers till Kommuninvest så ska detta avtal ersätta vad som i reversens övriga villkor, första och andra stycket, stadgas avseende Kommunens övertagande av Kommuninvests skyldigheter, rättigheter och exponeringar.

## 7. ÄNDRING

Detta avtal kan endast ändras genom skriftlig överenskommelse mellan Kommuninvest och Kommunen.

## 8. TILLÄMPLIG LAG

Tolkning och tillämpning av detta avtal ska ske enligt svensk lag.

Strömsund 2011-09-28

Ort och datum

Strömsunds kommun

Namn på kommun/landsting

Guðrún Hansson Anders Andersson

Namnunderskrifter

Guðrún Hansson Anders Andersson

Namnförtydliganden

Kommun styr. ordf. Kommunchef

Titel

Titel

Örebro den

20 januari 2012

**Kommuninvest i Sverige AB**

Johanna Larsson

**Johanna Larsson**  
**Administrativ chef**

Namnförtydliganden

Titel

Maria Viimne

**Maria Viimne**  
**Vice VD**

Titel



# FÖRBUNDSORDNING

2019-05-29

Förbundsordning för Jämtlands räddningstjänstförbund, tidigare Norra Jämtlands Räddningstjänstförbund.

Antagen av kommunfullmäktige i Berg den § , kommunfullmäktige i Bräcke den §  
 , kommunfullmäktige i Härjedalen den § , kommunfullmäktige i Krokom den  
 § , kommunfullmäktige i Ragunda den § , kommunfullmäktige i Strömsund den  
 § och kommunfullmäktige i Östersund den § att gälla från och med **den 1 januari 2020**.

## § 1 Namn

Förbundets namn är Jämtlands räddningstjänstförbund.

## § 2 Säte

Förbundet har sitt säte i Östersund.

## § 3 Medlemmar

Medlemmar i förbundet är kommunerna Berg, Bräcke, Härjedalen, Krokom, Ragunda, Strömsund och Östersund.

## § 4 Ändamål

Ändamålet med kommunalförbundet är att svara för medlemskommunernas skyldigheter och befogenheter vad gäller räddningstjänst enligt lagen (2003:778) om skydd mot olyckor, skyldigheter och befogenheter enligt lagen (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor och annan därtill anknuten verksamhet .

Utöver ovan angivna uppgifter kan en, flera eller alla medlemskommuner uppdra åt förbundet att svara för viss annan verksamhet om denna har anknytning till förbundets övriga uppgifter och verksamhetsområde.

## § 5 Uppgifter

Kommunalförbundet har till uppgift att svara för medlemskommunernas räddningstjänstverksamhet samt därtill anknutna verksamheter. Enligt lagen (2003:778) om skydd mot olyckor har kommunen sex huvuduppgifter som särskilt ålägger förbundet att:

- Aktivt verka för och samordna förebyggande verksamhet inom förbundets ansvarsområde samt samarbeta med medlemskommunerna och därvid ingå i kommunernas säkerhetssamordnargrupper,
- ansvara för åtgärder som underlättar för enskilda att ta sitt ansvar,
- ansvara för sotning och brandskyddskontroll,



- ansvara för tillsyn av enskilda att de uppfyller sina skyldigheter enligt lagen om skydd mot olyckor,
- ansvara för kommunal räddningstjänst samt
- ansvara för undersökning av olycksorsak, förlopp och insats.

Kommunalförbundet har också till uppgift att svara för medlemskommunernas åliggande om ansvar enligt lagen (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor. Det ankommer därvid på förbundet att bland annat att:

- Meddela tillstånd i de fall tillståndsgivning åligger kommunen såsom vid hantering och överföring av explosiva varor samt vid yrkesmässig eller större hantering av brandfarliga varor,
- återkalla tillstånd i förekommande fall,
- utöva tillsyn över efterlevnad av givna tillstånd samt
- fatta beslut om avgifter för tillståndsprövning, tillsyn, provtagning m.m.

Kommunalförbundet skall dessutom;

- Utöver de uppgifter som åvilar kommunalförbundet enligt lagen om skydd mot olyckor stödja medlemskommunerna i deras övriga arbete till skydd mot olyckor,
- vara stöd för medlemskommunerna i deras arbete inom ramen för fredstida krishantering och höjd beredskap samt
- upprätta ett handlingsprogram för verksamheten i samverkan med medlemmarna.

Kommunalförbundet får också, efter särskild överenskommelse med medlemskommun, utföra andra uppgifter. Detta förutsätter att förbundets direktion beslutar att ta på sig uppdraget.

Förbundet får träffa avtal med andra huvudmän om samverkan.

## **§ 6 Organisation**

Förbundet är ett kommunalförbund med direktion.

## **§ 7 Förbundsdirektionen**

Direktionen består av nio ledamöter och nio ersättare.

Bergs kommun utser en ledamot och en ersättare.

Bräcke kommun utser en ledamot och en ersättare.

Härjedalens kommun utser en ledamot och en ersättare.

Krokoms kommun utser en ledamot och en ersättare.

Ragunda kommun utser en ledamot och en ersättare.

Strömsunds kommun utser en ledamot och en ersättare.

Östersunds kommun utser tre ledamöter och tre ersättare.

Dessa väljs för fyra år i taget, från den 1 januari året efter det att val till kommunfullmäktige har ägt rum i hela landet.



Direktionen väljer för varje mandatperiod bland sina ledamöter ordförande och två (2) vice ordföranden. Ordförande och de två vice ordföranden skall utses bland ledamöter från tre olika medlemskommuner. Till ordförande för förbundet och dess beslutande funktioner väljs i första hand en ledamot som valts av Östersunds kommun.

Vid förfall för en ledamot gäller följande:

- I första hand kallar ordinarie ledamot sin personlige ersättare,
- i andra hand ersättare från samma kommun,

## **§ 8 Revisorer**

Förbundet skall ha tre revisorer.

Östersunds kommunfullmäktige väljer revisorer varav två på förslag från övriga medlemskommuner. Östersunds kommunfullmäktige utser också för varje mandatperiod bland revisorerna en ordförande och en vice ordförande efter samråd med övriga kommuner. Revisorernas mandatperiod är densamma som för ledamöterna och ersättarna i direktionen.

## **§ 9 Arvode och andra ekonomiska förmåner**

Förbundets ledamöter, ersättare och revisorer skall erhålla ersättning i enlighet med de bestämmelser som tillämpas för förtroendevalda i Östersunds kommun. Beslut om arvoden och andra ekonomiska förmåner fattas i direktionen.

## **§ 10 Initiativrätt**

Ärenden i direktionen får väckas av:

- ledamot och tjänstgörande ersättare i direktionen eller
- medlem genom framställan från kommunfullmäktige eller kommunstyrelse.

## **§ 11 Underställning av beslut**

I följande frågor föreskrivs för att beslut skall äga giltighet att det godkänns av respektive medlemsfullmäktige:

- avgifter
- bildande, förvärv, överlåtelse eller nedläggning av bolag; motsvarande gäller även för stiftelser och andra likvärdiga associationer,
- beslut om upptagande av lån eller beslut att på annat sätt ingå finansieringsförbindelse från/med annan än förbundsmedlem eller
- beslut att ingå borgen eller annan likvärdig ansvarsförbindelse.

Förbundet ska tillse att kommunfullmäktige i respektive medlemskommun får tillfälle att ta ställning innan beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller större vikt fattas.



## § 12 Enighet

I följande fråga föreskrivs för att giltigt beslut skall kunna fattas att samtliga närvarande ledamöterna är eniga om beslutet:

- Tillsättande eller avsättande av förbundschef.

Kvalificerad majoritet,  $\frac{3}{4}$ -dels majoritet av antalet närvarande ledamöter, krävs vid beslut i följande frågor:

- beslut om budget och verksamhetsplan,
- val av ordförande och 1:e och 2:e vice ordförande,
- beslut om förläggning av räddningstjänststationer respektive värn,
- beslut om investeringar i utrustning större än 25 basbelopp,
- beslut om ökade hyreskostnader över tre basbelopp per år som följer av ombyggnader och nylokalisering,
- inrättande av utskott och dess befogenheter,
- beslut om att begära förändring i förbundsordning, konsortialavtal och reglemente,
- beslut om att på uppdrag av medlemskommun svara för viss annan verksamhet än förbundets ordinarie verksamhet samt
- beslut om övergripande förvaltningsorganisation.

I övriga frågor bestäms utgången genom enkel majoritet. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst. I ärenden som avser val eller anställning av personal fattas beslutet dock genom lottnings.

## § 13 Närvarorätt och yttranderätt

Till direktionens sammanträden kallas endast ordinarie ledamöter och tjänstgörande ersättare. Sammanträdeshandlingar ska sändas till samtliga ersättare. Direktionen avgör om någon som inte är ledamot eller ersättare i direktionen har rätt att närvara och rätt att yttra sig vid direktionens sammanträden.

## § 14 Tillkännagivande om justering av protokoll m.m.

Kungörelser, tillkännagivande om justering av protokoll och övriga tillkännagivanden skall anslås på förbundets anslagstavla. Kungörelse om sammanträde vid vilket budgeten fastställs skall anslås minst en vecka innan på medlemskommunernas anslagstavlors.

## § 15 Administrativa frågor

Förbundet skall i sitt agerande på ett effektivt sätt nyttja de samlade kommunernas gemensamma resurser före att bygga ut ny egen organisation eller köpa tjänster externt, om resurser finns i någon av medlemskommunerna.



## § 16 Fördelning av kostnader

### 16.1 Kostnadsfördelning

Kostnader för förbundets verksamhet skall, i den mån de inte täcks på annat sätt, erläggas genom bidrag från medlemmarna enligt följande fördelning.

Stabs och pensionskostnaderna, som för år 2020 beräknas uppgå till 22,08 % beräknad enligt 2019 års budget av förbundets totala personalkostnad, fördelas enligt kommunernas andel av medlemskommunernas totala befolkning vid årsskiftet ett år före budgetåret. Förbundets övriga kostnader fördelas enligt tidigare fastställd ägarandel.

|              | <u>Stab och pensioner</u> | <u>Övriga kostnader</u> |
|--------------|---------------------------|-------------------------|
| - Berg       | 5,98 %                    | 10,44 %                 |
| - Bräcke     | 5,37 %                    | 8,23 %                  |
| - Härjedalen | 8,55 %                    | 18,47 %                 |
| - Krokom     | 12,51 %                   | 14,27 %                 |
| - Ragunda    | 4,50 %                    | 8,07 %                  |
| - Strömsund  | 9,86 %                    | 13,66 %                 |
| - Östersund  | 53,23 %                   | 26,86 %                 |

Medlemsbidraget erläggs till kommunalförbundet kvartalsvis i förskott.

Om förbundet måste genomföra kapacitetsuppbyggnad av infrastruktur föranlett av enskild(a) kommuners ensidiga beslut om utbyggd infrastruktur eller andra investeringar, kan dessa kostnader komma att belasta den eller de kommuner som förorsakat förbundet merkostnaderna. Före beslut om sådan kapacitetsuppbyggnad ska frågan behandlas vid ägarsamråd och därefter ska yttrande inhämtas från berörda fullmäktigeförsamlingar. Ersättning för särskild kapacitetsutbyggnad betalas som tillägg till ordinarie medlemsersättning enligt ovan.

### 16.2 Extraordinära kostnader

I samband med sådana räddningsinsatser som avses i 7 kap. 3 § lagen (2003:778) om skydd mot olyckor skall dock endast de medlemskommuner som berörts svara för de extra kostnader räddningsinsatsen medfört varför ovan angiven fördelningsgrund inte skall gälla för en sådan situation.

## § 17 Kostnadstäckning

Kostnaderna för kommunalförbundets verksamhet skall, i den mån de inte täcks på annat sätt, täckas med bidrag från förbundsmedlemmarna. Bidrag enligt den fastställda budgeten skall erläggas mot faktura med en fjärdedel per kvartal i förskott.

## § 18 Budget och årsredovisning

Som bas för förbundets budgetarbete erhåller förbundet ägardirektiv av medlemskommunerna. I ägardirektiven anges bland annat krav på verksamhetsutveckling och



effektiviseringsåtgärder, planeringsförutsättningar i form av uppräkningskostnader för personal/övriga kostnader, tidplan etc.

I förbundets årsbudget får normalt de upptagna kostnaderna inte överstiga de intäkter förbundet kan påräkna i form av bidrag från medlemskommunerna och övriga intäkter.

Om inget annat följer av ägardirektivet så ska förbundet:

- senast den 15 februari året efter räkenskapsåret överlämna underlag för årsredovisning inklusive miljö- och personalekonomiskt bokslut till medlemskommunerna,
- senast den 31 januari redovisa de förhållanden som förbundet önskar påtala som äskanden/behov inför kommande budgetår. Detta underlag blir föremål för förhandlingar med respektive kommun och ligger till grund för medlemskommunernas ägardirektiv och ekonomiska ramar,
- fastställa förbundets budget för kommande budgetår senast vid december månads utgång året dessförinnan samt
- upprätta delårsbokslut.

Därutöver ska förbundet vid utgången av respektive tertial följa upp budgeten, bedöma årsutfallet och lämna verksamhetsrapport. Budget/bokslut/budgetuppföljningar skall delges medlemskommunerna enligt särskild tidsplanering.

Inget överskridande accepteras av direktionen. Det är fastställd budget som gäller och direktionen har ansvar för att detta följs. Om direktionen upptäcker att ett överskridande av budget är på väg att ske, ska direktionen omedelbart besluta om åtgärder för att minska kostnaderna.

Årets resultat (förändring av eget kapital) kan balanseras i ny räkning.

## **§ 19 Styrning, insyn och kontroll**

Medlemskommunerna har rätt till insyn i förbundet och rätt att utöva kontroll över dess verksamhet enligt kommunallagen (1991:900) 6 kap 1 §. Dessa befogenheter utövas av kommunstyrelsen, nämnd eller motsvarande i respektive medlemskommun som respektive fullmäktige utsett. Under verksamhetsåret skall förbundsmedlemmarna få delårsrapporter samt årsbokslut som visar det faktiska utfallet under perioden och resultatprognos för helåret i enlighet med årliga ägardirektiv.

## **§ 20 Andel i tillgångar och skulder**

Varje medlem har vid varje tidpunkt andel i förbundets tillgångar och skulder i förhållande till vad förbundsmedlemmarna tillskjutit i bidrag till verksamheterna. Samma fördelning skall gälla för borgen som medlemmarna ingår för förbundet. Vid skifte av förbundets behållna tillgångar skall samma grund som sägs i första stycket tillämpas.

## **§ 21 Utvidgad medlemskrets**

Ny medlem får inträda i förbundet förutsatt att samtliga medlemmar är överens om villkoren för inträdet samt även är eniga om nödvändiga förändringar av förbundsordningen.



## **§ 22 Varaktighet och medlems rätt till utträde**

Förbundet är bildat för obestämd tid.

En förbundsmedlem har rätt att utträda ut förbundet. Uppsägningstiden är tre år räknat från ingången av den månad då uppsägning skedde. Regleringen av de ekonomiska mellanhavandena mellan förbundet och den utträdande medlemmen bestäms i en överenskommelse mellan samtliga medlemmar. Den ekonomiska regleringen skall ske efter den i § 20 angivna fördelningsgrunden. De kvarvarande medlemmarna antar de ändringar i förbundsordningen som behövs med anledning av utträdet.

## **§ 23 Likvidation och upplösning**

Om medlemmarna inte kan enas om förutsättningarna för utträdet skall förbundet träda i likvidation vid uppsägningstidens utgång.

Likvidationen verkställs av direktionen i egenskap av likvidator. När förbundet trätt i likvidation får kallelse till förbundets okända borgenärer sökas av förbundsmedlem eller av likvidatorn. När förbundet har trätt i likvidation, skall förbundets egendom i första hand fördelas mellan förbundsmedlemmarna; sådan egendom som inte fördelas mellan medlemmarna skall förvandlas till pengar genom försäljning på offentlig auktion eller på annat lämpligt sätt om inte parterna överenskommer om annat. Förbundets verksamhet får fortsättas om det behövs för en ändamålsenlig avveckling. När direktionen har fullgjort sitt uppdrag som likvidator, skall direktionen avge slutredovisning för sin förvaltning genom en förvaltningsberättelse som rör likvidationen i dess helhet. Berättelsen skall även innehålla en redovisning för skiftet av behållna tillgångar. Till berättelsen skall fogas redovisningshandlingar för hela likvidationstiden. När likvidationsuppdraget är fullgjort, skall direktionen besluta om vilken av förbundets medlemmar som skall överta och vårda de handlingar som hör till förbundets arkiv. Förvaltningsberättelsen och redovisningshandlingarna skall delges var och en av förbundsmedlemmarna. När berättelsen och redovisningshandlingarna delgetts samtliga förbundsmedlemmar är förbundet upplöst.

En förbundsmedlem som inte är nöjd med redovisningen eller det skifte som förrättats av direktionen, har rätt att väcka talan om detta mot de övriga förbundsmedlemmarna inom ett år från det slutredovisningen delgavs medlemmen. Om det framkommer någon tillgång för kommunalförbundet efter dess upplösning eller om talan väcks mot kommunalförbundet eller om det på annat sätt uppkommer behov av ytterligare likvidationsåtgärd, skall likvidationen fortsätta.

## **§ 24 Tvister**

Tvist mellan kommunalförbundet och dess medlemmar skall, om överenskommelse ej kan nås på annat sätt, avgöras av Östersunds tingsrätt.

## **§ 25 Ändringar i förbundsordningen**

Ändring av eller tillägg till förbundsordningen skall antas av direktionen och fastställas av medlemmarnas kommunfullmäktige.



#### § 26            **Ikraftträdande**

Denna förbundsordning gäller från och **med 1 januari 2020** under förutsättning att samtliga medlemmarnas fullmäktige då fattat beslut om att anta denna förbundsordning.



**§ 76**

Dnr 2019.104

700

**Rapport till kommunens revisorer och kommunfullmäktige enligt 16 kap. 6 f socialtjänstlagen, SoL, av ej verkställda beslut enligt 4 kap. 1 § SoL samt enligt 28 f-g §§ lag om stöd och service till vissa funktionshindrade av ej verkställda beslut enligt 9 § LSS**

Redovisning lämnas över ej verkställda beslut för kvartal 1, 2019. Socialnämnden ska lämna rapport till kommunens revisorer och kommunfullmäktige.

**Förslag till beslut**

Kvartalsrapport 1, 2019 lämnas till kommunens revisorer och kommunfullmäktige enligt bilaga.

**Yrkande**

Ordföranden yrkar att socialnämnden beslutar enligt förslag till beslut.

**Socialnämndens beslut**

Kvartalsrapport 1, 2019 lämnas till kommunens revisorer och kommunfullmäktige. Bilaga.

---

**Beslutet skickas till**  
Kommunens revisorer  
Kommunfullmäktige



Socialnämnden

**RAPPORT till kommunens revisorer och kommunfullmäktige**

| Datum      | Kvartal |
|------------|---------|
| 2019-04-17 | KV 1    |

**Gynnande beslut enligt 4 kap. 1 § SoL som inte verkställts inom tre månader från beslut/som inte verkställts på nytt efter det att verkställigheten avbrutits**

| Typ av beslut    | Man | Kvinna | Tidpunkt för avbrott i verkställighet | Tid från beslut till rapportdatum | Tid från avbrott till rapportdatum | Orsak till att beslutet ej verkställts/ej verkställt på nytt | Verkställt/datum |
|------------------|-----|--------|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|
| Permanent bostad |     | X      |                                       | 2018-06-12--<br>2019-02-11        |                                    |                                                              | 2019-01-17       |
| Permanent bostad | X   |        |                                       | 2018-12-06--<br>2019-04-17        |                                    | Den enskilde har tackat nej till erbjudandet                 |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                  |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |

**RAPPORT till kommunens revisorer och kommunfullmäktige**

| Datum      | Kvartal |
|------------|---------|
| 2019-04-17 | Kv 1    |

**Gynnande beslut enligt 9 § LSS som inte verkställts inom tre månader från beslut/som inte verkställts på nytt efter det att verkställigheten avbrutits**

| Typ av beslut               | Man | Kvinna | Tidpunkt för avbrott i verkställighet | Tid från beslut till rapportdatum | Tid från avbrott till rapportdatum | Orsak till att beslutet ej verkställts/ej verkställt på nytt | Verkställt/datum |
|-----------------------------|-----|--------|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|
| Kortidsvistelse             | X   |        |                                       | 2015-09-24--<br>2019-01-11        |                                    |                                                              | 2019-01-02       |
| Korttidsvistelse            | X   |        |                                       | 2015-09-24--<br>2019-01-11        |                                    |                                                              | 2019-01-02       |
| Bostad med särskild service | X   |        |                                       | 2018-02-16--<br>2019-04-17        |                                    | Den enskilde har tackat nej till erbjudandet.                |                  |
| Kortidsvistelse             | X   |        |                                       | 2018-03-14--<br>2019-04-17        |                                    | Resursbrist, saknar lämplig personal/<br>uppdragstagare      |                  |
| Bostad för vuxna            | X   |        |                                       | 2018-07-24--<br>2019-04-17        |                                    | Lämplig gruppboende finns inte i<br>Strömsunds kommun        |                  |
| Kontaktperson               | X   |        |                                       | 2018-09-20--<br>2019-04-17        |                                    | Resursbrist, saknar lämplig personal/<br>uppdragstagare      |                  |
|                             |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                             |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                             |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |
|                             |     |        |                                       |                                   |                                    |                                                              |                  |



Länsstyrelsen  
Jämtlands län

**BESLUT**

2019-05-16

**Dnr:** 201-3773-19**Ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige**

Länsstyrelsen utser ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige från och med den 16 maj 2019 till och med den 14 oktober 2022.

**Kommun:** Strömsund**Parti:** Moderaterna**Ny ersättare:** Lisa Nordström**Avgången ersättare:** Eskil Ehnberg

Den som berörs av beslutet har markerats med en asterisk (\*) i följande sammanställning.

**Strömsund****Ledamot**

Simon Högberg  
Maria Sandberg  
Jan Olof Olofsson  
Lars Eric Bergman

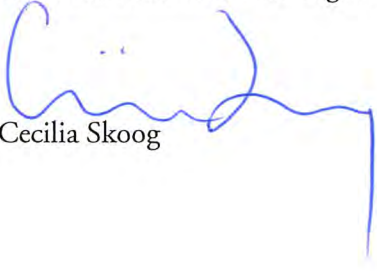
**Ersättare**

1. Eva Sjölander
2. Lisa Nordström \*

Bevis utfärdas för de som berörs av beslutet.

Den som vill överklaga detta beslut ska göra det skriftligen hos Valprovsningsnämnden.

Skrivelsen ska ha kommit in till beslutsmyndigheten Länsstyrelsen, Residensgränd 7, 831 86 ÖSTERSUND inom tio dagar efter dagen för detta beslut.



Cecilia Skoog



Karin Johansson

Kopia till  
Kommun/landsting  
Ny ersättare  
Parti