



EGs Strukturfonder
Mål 1 Södra skogslänsregionen

SLUTRAPPORT – Projektering av bredbandsutbyggnad i
Jämtlands län, dnr. ZIII-581-01

1. Sammanfattning

Institutet för tillväxtpolitiska studier, ITPS, har i regleringsbrev fått i uppdrag att utvärdera den statliga IT-politiken.

I rapporten ”Bredbandspolitiken – en utvärdering i halvtid, A2003:015”, skriver man i förordet att rapportens huvudslutsatser är ”Att de stöd som kanaliserats genom kommunerna till marknaden har varit de mest framgångsrika åtgärderna inom ramen för regeringens insatser på bredbandsområdet”.

I rapportens sammanfattningen skriver man vidare ”Bredbandspolitiken har karaktäriserats av stor brådska men en historisk tillbakablick visar att utbyggnad av infrastruktursystem tar tid”.

Båda slutsatserna i rapporten kan sägas ha sitt berättigande för Jämtlands län.

Projektarbetet har under hela projektiden bemötts med ett starkt och positivt politiskt engagemang ute bland länets kommuner och deras förtroendevalda.

Projektet använde hösten 2001 till kunskapsinhämtning och kunskapsförmedling. Tiden därefter var helt inriktat på stödjande insatser till kommunerna under tiden som de kommunala IT-infrastrukturprogrammen utarbetades.

Därefter koncentrerades arbetet under sommaren och hösten till att utforma ett för länet gemensamt anbudsunderlag dels för stärka volymen i anbudsförfrågan och dels för att det fanns en uttalad strävan från flera av kommunerna om så sammanhållna anbudsförslag som möjligt för att optimera den geografisk utbredningen inom länet .



Projektet stimulerade även länets kommuner till ett fortsatt gemensamt etableringsarbetet, vilket ledde till en ansökan om ett nytt ramprogram inom åtgärd 4.2 Informationsteknisk infrastruktur.

Projektet gav möjlighet till att förbereda inblandade parter väl, länsstyrelsen och kommunerna, inför det fortsatta etableringsarbetet med en ny konkurrensneutral IT-infrastruktur. Projektet kom även att ligga väl i tiden för övrigt utvecklingsarbete inom länet.

2. Bakgrund




Vi står idag mitt uppe i en samhällsomvandling. Informationstekniken (IT) representerar en ny basteknik på samma sätt som elektriciteten och bensinmotorn vid industrialismens barndom. Informationstekniken präglas av snabbhet, växelverkan och gränslöshet. Tid och rum spelar allt mindre roll. Gamla arbetsätt och verksamheter försvinner, samtidigt som nya uppstår.

IT förändrar också arbetsmetoder och arbetsätt inom exempelvis företag, myndigheter och kommuner och den nya tekniken öppnar möjligheter för oss att ta till oss information och kunskap på delvis ett helt nytt sätt.

Samtidigt finns det risker med den snabba utvecklingen inom IT-området och det ökande beroendet av detta kommunikationssätt.

En viktig uppgift idag är därför att se till att så många som möjligt kan vara med och ta del av utvecklingen.

Regeringen och riksdagen har i IT-propositionen 1999/2000:86 bland annat beslutat att statens insatser framför allt ska vara inriktade på tre områden:

-  Tillit till IT – att alla kan lita på att det är säkert att använda IT
-  Kompetens att använda IT – att alla på en grundläggande nivå kan använda tekniken
-  Tillgänglighet till informationssamhällets tjänster – att hitta och använda information samt kommunicera via IT

Den svenska regeringen anser och har i olika sammanhang fört fram att hushåll och företag i hela Sverige inom de närmaste åren



bör få tillgång till infrastruktur för IT med hög överföringskapacitet s.k. bredband, jämför område tre ovan.

Principen för utbyggnad av bredband är att denna utveckling i första hand ska ombesörjas av marknaden. Staten har dock ett övergripande ansvar att se till att infrastruktur finns tillgänglig i hela landet.

Tätortsnära landsbygd inklusive glesbygd (enligt definition av Glesbygdsverket) utgör de delar av Sverige där marknaden inte bedöms klara en utbyggnad på egen hand. Dessa områden med orter mindre än 3.000 invånare omfattade år 2001 ungefär 24 procent av landets befolkning.

I Jämtlands län finns endast två orter med invånarantal över 3000 personer, Östersunds tätort och kommunhuvudorten Strömsund. I övrigt är befolkningen glest och jämt fördelad över länet.

De statliga förordningarna om etablering av IT-infrastruktur med bredbandskapacitet använder måttet orter eller områden med ett invånarantal mellan 50 – 2999 personer.

Projektet tillskapades som ett gemensamt projekt mellan länts åtta (8) kommuner och Länsstyrelsen i Jämtlands län och med länsstyrelsen som huvudman för projektet.

Finansieringen av projektet har varit enligt nedan:

Offentlig nationell finansiering

Länsstyrelsen i Jämtlands län – likvid	140 000	kr
Kommunerna i Jämtlands län - likvid	556 000	kr
- varav:		
- Bergs kommun:	62 000	kr
- Bräcke kommun:	62 000	”
- Härjedalens kommun:	62 000	”
- Krokoms kommun:	62 000	”
- Ragunda kommun:	62 000	”
- Strömsunds kommun:	62 000	”
- Åre kommun:	62 000	”
- Östersunds kommun:	122 000	”

DELTOTAL: 696 000 kr



Kommunerna i Jämtlands län – eget arbete 950 400 kr

- varav:

- Bergs kommun:	118 800	kr
- Bräcke kommun:	118 800	”
- Härjedalens kommun:	118 800	”
- Krokoms kommun:	118 800	”
- Ragunda kommun:	118 800	”
- Strömsunds kommun:	118 800	”
- Åre kommun:	118 800	”
- Östersunds kommun:	118 800	”

DELTOTAL: 950 400 kr

TOTAL MEDFINANSIERING: 1 646 400 kr

EG: Strukturfonder – regionala fonden 1 646 300 kr

SUMMA TOTAL FINANSIERING: 3 292 700 kr

Projektets tidplan har varit 2001-05-14 – 2003-03-31. Aktiviteterna inom tidplanen framgår av *bilaga*.

Under 1:a kvartalet 2003 har endast en aktivitet bedrivits nämligen revision av projektet.

3. Projektbeskrivning och uppfyllelse av syfte, mål och målgrupp

Den 30 november 2000 mottog regeringen slutbetänkandet SOU 2000:111, IT-infrastruktur för stad och land, från Bredbandsutredningen med förslag till nationellt infrastrukturprogram.

Länets kommuner beslutade våren 2001 att tillsammans med Länsstyrelsen samverka i arbetet med att utveckla bredbandstillgången inom Jämtlands län.

Styrande anvisningar för projektarbetet har varit förordningarna 2000:1469, 2001:349 och 2001:350 med ändringar t.o.m. 2002:648.

3.1 Syfte

Projektets grundläggande syften har varit:



- 📖 att tillskapa en förprojektering och lämna förslag till arbetsordning för bredbandsutbyggnaden i länet i enlighet med de krav som ställs i förordningarna
- 📖 att effektivare nyttja kompetens och resurser
- 📖 att om möjligt uppnå en starkare förhandlingsposition

Projektet har väl svarat upp mot samtliga uppställda syften. Arbetet har emellertid inte varit enkelt eller helt okomplicerat.

Den mest påtagliga framgången för projektet är att länets kommuner erhöll en tydlig och stärkt förhandlingsposition dels genom att man kunde enas om ett gemensamt anbudsunderlag för hela länet och dels genom att kommunerna även kunde enas om ett gemensamt fortsatt arbete kring utvärdering av inkomna anbud och fortsatt nära samverkan under etableringsfasen av tillkommande infrastruktur.

Genom arbets sättet i projektet med ett samutnyttjande av kommunernas ordinarie resurser för IT-frågor förstärkta med köp av externa konsulttjänster för specifika frågeställningar, exempelvis vid utformningen av de kommunala IT-infrastrukturprogrammen, erhöles ett effektivt nyttjande av kompetenser och resurser.

Projekt tiden har från projektstarten 2001-05-14 förlängts till och med 2003-03-31. Främst två skäl har legat bakom förlängningen av projekt tiden.

Det inledande arbetet med informations- och kunskapsspridning om de statliga förordningarnas villkor och konsekvenser därav tog längre tid bland annat till följd av att förordningarna i huvudsak fastställdes under mitten av år 2001 och att näringsdepartementet och Svenska kommunförbundet bedrev överläggningar därefter om uttolkningen av vissa villkor för kommunerna. Dessa överläggningar bedrevs under sommaren och hösten 2001.

Efter en förberedande genomgång med projektets revisor av revisionsarbetet gjordes vidare bedömningen att detta inte genomförs förrän under 1:a kvartalet 2003 främst beroende på revisorns arbetsbelastning under slutet av år 2002.

3.2 Mål

Uppsatta mål för projektet har varit:



- 📖 att utarbeta ett IT-infrastrukturprogram för varje kommun i länet enligt villkor angivna i SFS 2001:349
- 📖 att utarbeta ett anbudsunderlag för att kunna vända sig till leverantörer
- 📖 att klarlägga förutsättningarna för upphandling såväl individuellt som gemensamt, samt
- 📖 att göra en EU-ansökan om bidrag för utbyggnad av bredband i länet.

3.3 Målgrupp

Målgruppen för projektet har varit länets kommuner, som stödmottagare av de statliga stöden för utbyggnad av IT-infrastruktur med bredbandskapacitet. Målgruppen som sådan är vidare definierad och reglerad genom förordningen 2001:349 där alla stödberättigade kommuner i landet finns upptagna.

Parallellt med tillkomsten av förordningen 2001:349 utformade Länsstyrelsen i Jämtlands län under vårvintern 2001 och efter samråd med länets kommuner en gemensam projektansökan till EU:s Strukturfonder..

Projektansökan baserades på förutsättningar angivna i den tidigt utkomna förordningen 2000:1469. I och med tillkomsten av förordningen 2001:349 under maj månad 2001 kom den senare förordning att bilda basen för projektets fortsatta arbete. I förordningen anges nämligen att etablering av IT-infrastruktur med bredbandskapacitet förutsätter att varje kommun först upprättar ett kommunalt IT-infrastrukturprogram och som ska lämnas in till länsstyrelsen för slutligt godkännande. Först därefter kan en kommun komma in med ansökningar till länsstyrelsen om medel från övriga förordningar kopplade till infrastrukturbyggande med hög överföringskapacitet.

För projektets fullföljande tillskapades redan från start en rådgivande referensgrupp med företrädare från länets samtliga kommuner, Kommunförbundet Jämtlands län, Jämtlands läns landsting, föreningen itJämtlands län. För denna grupp verkade länsstyrelsen som sammanhållande och sammankallande part.

Genom representation från den ideella föreningen itJämtlands län involverades indirekt även dess medlemsorganisationer såsom Företagarnas Riksorganisation, Handelskammaren, Svenskt



Näringsliv, Jämtland Härjedalen Turism, Mitthögskolan och Försäkringskassan.

Sammantaget har projektets referensgrupp utgjort en bred och allsidig plattform för det sammantagna projektarbetet.

3.4 Verksamhetsbeskrivning

Projektet har sammantaget redovisat sju (7) lägesrapporter tidigare.

I ett projekt av denna karaktär har det varit naturligt med ett flertal engagemang och aktiviteter för att uppnå projektmålen.

Hösten 2001 tillskapades en nationell samordningsgrupp bestående av samtliga länsstyrelser och regionala självstyrelseorgan. Initialt deltog länsstyrelsen och projektet med två (2) personer i det nationella samordningsarbetet, ansvarig handläggare för stödmedlen och projektledaren, för att längre fram under arbetet företräddas av främst projektledaren.

Den nationella samverkan mellan länsstyrelser och regionala självstyrelseorgan formaliserades under senhösten 2001 med ett nationellt länsstyrelseprojekt benämnt "Länssamverkan Bredband" med finansiering från näringsdepartementet och med en tilltänkt varaktighet omfattande perioden 2001-2005. Ansvarigt departement, näringsdepartementet, förmedlade via denna grupp löpande uttolkningar och förtydliganden av gällande och tillkommande förordningar samt medgav möjligheter till en löpande och fruktbar dialog. Denna dialog var särskilt betydelsefull under de första 12 månaderna efter projektstart.

Hösten 2001 genomfördes enskilt eller med alla kommuner inom länet en omfattande information och dialog kring villkor och krav angivna i de skilda förordningarna. Vid de enskilda träffarna deltog förutom projektledaren kommunens representant i projektets referensgrupp tillsammans med företrädare för respektive kommunledningen samt den politiska ledningen.

Under hösten 2001 startade även en serie av seminarieaktiviteter med projektet som huvudansvarig eller medansvarig. Följande seminarier har genomförts under den totala projektiden:

1. Miniseminarium – utbyggnad av IT-infrastruktur (bredband) i Jämtlands län – 2001-11-26, *program bifogas*



I miniseminarier deltog utöver länsstyrelsen 29 personer. Föreläsarna kom från Tierps kommun och Svenska kommunförbundet.

2. Miniseminarium – anbudsgivning/upphandling av IT-infrastruktur (bredband) i Jämtlands län – 2002-02-28, *program bifogas*

I miniseminarier deltog utöver länsstyrelsen 37 personer. Föreläsarna var samtliga från Svenska kommunförbundet.

3. Studieresa med miniseminarier – 2002-06-10 – 2002-06-12, *program bifogas*

I studieresan deltog 7 av länets 8 kommuner. Studieresan var tänkt som en upptakt till upphandlingsarbetet under hösten 2002 omfattande dels en seminariedag arrangerad av Läns-samverkan Bredband och dels två dagar med besök och föreläsningar arrangerade av projektet.

4. Halvdagsseminarium – Lärande på nya sätt – 2002-11-12, *program bifogas*

Ett samarrangerat seminarium mellan Mitthögskolan, itJämtlands län, Glesbygdsverket, Kommunförbundet Jämtlands län och projektet. Ca. 50-talet personer från myndigheter och förvaltningar inom länet deltog i seminariet.

5. Kompetensutveckling – 2002-12-02 – 2002-12-03, *program bifogas*

Internat med deltagande av länets samtliga kommuner och med inhyrd föreläsare från Teleca AU-System AB. Målsättningen var att ge en koncentrerad genomgång över aktuella teknikval i utvärderingsarbetet av den läns-gemensamma anbudsfrågan.

Projektet har vidare genomfört omvärldsorientering genom deltagande i bland annat seminariet "Korttidssemester" 26-27 augusti 2001 för att fånga upp behovsdiskussioner inom ett av länets prioriterade utvecklingsområden nämligen besöks- och upplevelseturism.

Projektet har vidare deltagit i nationella seminarier/mässor med inriktning mot IT-infrastruktur och tillhörande ämnesområden exempelvis Comdex Nordic 2002, Svenska Kommunförbundets konferenser, Internetdagarna 2002 och Meridian Användarförening.

Under 2002 erhöll projektet också möjligheter till ett utökat antal deltagarplatser vid två seminarier anordnade av Länsamverkan Bredband dels den 4 mars och dels den 24 oktober, *se bilagda program*.

Huvudaktiviteten under senhösten 2001 och vårvintern 2002 var att från projektets sida lämna stöd till kommunerna i deras arbetet med att utforma kommunala IT-infrastrukturprogram. Stödet var utformat dels som avrop av extraresurser i form av konsultstöd, vilka ersattes genom medel via förordningen 2001:349, och dels genom kunskapsfrämjande seminarieaktiviteter enligt redovisning ovan.

Beslut om att godkänna inkomna kommunala IT-infrastrukturprogram antogs av länsstyrelsen under juni månad 2002.

Från och med sommaren 2002 var all kraft i projektet inriktad på utformningen av ett förfrågningsunderlag enligt villkor uppställda i förordningarna 2000:1469 och 2001:350 med efterföljande ändringar.

Tidigt i denna arbetsprocess uttalades en gemensam vilja från kommunernas sida om att utforma ett för länet gemensamt förfrågningsunderlag med flexibilitet från kommundelslösningar upp till en sammanhållen länslösning.

Arbetet slutfördes den 17 oktober med anbudsannonsering i Kommentus upphandlingsdatabas för den svenska marknaden och i Official Journal för den europeiska marknaden. Sista anbudsdag var i båda annonseringarna angiven till den 13 december 2002. Vid anbudstidens utgång kunde länets kommuner konstatera att 10 anbud var ankomstregistrerade, vilket var ett resultat som klart översteg förväntningarna och signalerna från marknaden bara några månader tidigare.

En total sammanställning för hela projektiden över offentligt direktfinansierade kostnader *bifogas*. Sammanställningen visar att samtliga kommuner uppnått utlovat antal timmar, 540 timmar per kommun eller motsvarande en totalkostnad om 950 400 kronor för samtliga kommuner.

Medfinansiärerna i projektet har utöver utlovad offentlig direktfinansierad tid redovisat ytterligare upparbetad tid till projektet om 966,50 timmar eller motsvarande en kostnad om 212 630 kronor, *bifogas som tidredovisning 2*.



En slutlig rekvisition för kostnaderna inom detta projekt *bifogas* vidare denna slutrapport.

Under 1:a kvartalet 2003 genomfördes revision av hela projektet. Arbetet utfördes av auktoriserad revisor Gunnar Karlsson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. *Revisionsberättelsen bifogas*.

4. Indikatorer

Uppställda indikatorer för projektet har varit enligt nedan:

Indikator 1	Totalt	Män	Kvinnor	Mix
1. Befintliga arbetstillfällen (vid projektstart)	0	-	-	
2. Nya/skapade arbetstillfällen	0	-	-	
3. Bevarade arbetstillfällen	-	-	-	
4. Nya företag (ägda av män respektive kvinnor)	-	-	-	-
5. Nätverk som får stöd	1	-	-	-
Indikator 2	Mått-enhet/-antal	Mått-enhet/-antal	Mått-enhet/-antal	Mått-enhet/-antal
6. Infrastrukturprojekt	1	-	-	-
7. IT-projekt	1	-	-	-

För indikator 1 utgörs nätverket som har fått stöd av projektet länets kommuner och då primärt referensgruppsmedlemmar inom projektet.

Från och med den 30 augusti 2001 till och med den 18 december 2002 finns justerade minnesanteckningar från samtliga sammanträden med referensgruppen.

Under 1:a kvartalet 2003 genomfördes i huvudsak revisionsgranskning inom ramen för projektarbetet. Övriga arbetsuppgifter övertogs från och med 2003-01-01 av projektet ”Etablering av IT-infrastruktur med bredbandskapacitet – ramprogram” med Strömsunds kommun som ägare av programmet.

Utöver ovanstående har projektet löpande lämnat stöd till länets kommuner enligt redovisning lämnad under punkten 3.4 ovan.

Indikator 2 har vidare uppnåtts dels genom att projektet har svarat upp mot angivna syften i punkten 3.1 och väl uppnått angivna målsättningar enligt punkten 3.2 ovan. Vidare utgör villkoren i för-



ordningarna 2000:1469 och 2001:350 säkerheten för att kriterierna i indikator 2 är uppfyllda. Det praktiska resultatet kan även verifieras med länets anbudsfrågan ”Etablering av IT-infrastruktur med breddbandskapacitet inom Jämtlands län”.

4.1 Nya/skapade arbetstillfällen

En absolut tyngdpunkt i projektarbetet har dels varit att utreda förutsättningarna för och därefter utforma ett kommunalt IT-infrastrukturprogram enligt förordningen 2001:349 och dels att ta fram ett anbudsunderlag enligt villkor angivna i förordningarna 2000:1469 och 2001:350.

Resurser för ovanstående arbetsinsatser har främst hämtats från de egna kommunala organisationerna kompletterat med stöd av externa konsulttjänster i vissa fall.

Detta arbetssätt har inneburit att nya eller skapade arbetstillfällen inte tillkommit ute i kommunerna.

4.2 Bevarade arbetstillfällen

Redovisningen under punkten 4.1 ovan gäller även för denna punkt.

4.3 Antal företag som bildats som ett resultat av projektets insatser

Projektets syfte och målsättningar har inte varit inriktade med denna ansats. Projektarbetet kan istället beskrivas som att projektet har skapat en ytterligare grund att bygga vidare på så att företag får utökade förutsättningar att fortsätta och verka eller nyetablera sig i Jämtländska glesbygdsområden.

4.4 Projektets påverkan på alla övriga i beslutet angivna indikatorer

Projektet har inga övriga indikatorer angivna i sitt beslut utöver de som har belysts ovan under punkten 4.



5. Projektets påverkan på de genomgående (horisontella) kriterierna

Projektet har inte syftat till att förbereda länets kommuner att i egen regi svara för etablering av IT-infrastruktur med bredbandskapacitet. Projektet har istället försökt att ge kommunerna så goda förutsättningar som möjligt att kunna ta ansvar för uppdraget från staten att förmedla statliga stöd och EU-stöd och därmed åstadkomma att en nyetablering av fysisk IT-infrastruktur påbörjas i områden som bedömts ha ringa eller inget intresse för de normala marknadsaktörerna inom branschen.

Länets kommuner har vidare ett starkt uttalat intresse av inte genomföra etableringen av denna IT-infrastruktur i kommunal regi utan att ansvaret istället åvilar ekonomiskt sunda och stabila marknadsaktörer.

5.1 Miljöförändrande insatser

Detta arbete och ansvar åvilar de leverantörer som kommer att antas efter genomförd upphandling. En säkerhet för att dessa hänsyn kommer att beaktas är att etableringsarbetet förutsätter sedvanliga bygglov både för framföring av kabel eller uppställning av teknikbodar eller masttorn.

5.2 Jämställdhetsinsatser

Projektet har bedömts vara neutralt gentemot insatser för en ökad jämställdhet ute i samhället.

5.3 Internationalisering

Efter genomförda etableringar av en ny och öppen (konkurrensneutral) IT-infrastruktur kommer tillgängligheten till denna nya infrastruktur att stödja alla typer av näringsverksamhet inom länet med behov av kontakt och exponering internationellt.

5.4 IT-projekt

Projektet kommer att leda till en radikalt förbättrad och allmänt tillgänglig IT-infrastruktur runt om i Jämtlands län. Denna positiva förändring hade troligtvis inte kommit till stånd under överskådlig



tid framöver utan de nu genomförda insatserna med stöd av EU:s strukturfonder och medel avsatta via de statliga stödförordningarna.

6. Projektets övriga resultat och erfarenheter

Ett mycket viktigt resultat av arbetet har varit styrkan och kraften i samarbetet inom projektet mellan länets kommuner. Projektet har medfört att kommuner med starkt begränsade resurser tillsammans har kunnat nyttja tillgängliga och externa resurser och de sammantagna kompetenserna på ett effektivt sätt. Var för sig hade detta inte varit genomförbart för någon enskild kommun utan kraftigt tillförda resurser både personellt och ekonomiskt.

I ett glesbygdslän som omfattar ca. 12 procent av landets yta ger samverkansnyttan från denna typ av projekt även genomslag i kommande arbetsuppgifter och utmaningar för länet eller enskilda kommunerna. Samverkan inom detta projekt har vidare förbättrat länets möjligheter att kunna hantera viktiga och betydelsefulla framtidsfrågor på ett mer framgångsrikt sätt genom tillkomsten av modern IT-infrastruktur med bredbandskapacitet.

En mer konkret och direkt påtaglig effekt av projektet har vidare varit att kommunerna inför nästa steg i arbetet önskade fortsätta den påbörjade processen med att genomföra etableringsprocessen genom att tillskapa ett nytt länsgemensamt projekt även för denna del.

En betydande svårighet har stundtals varit att projektet har arbetat inom ett för det kommunala ansvaret helt nytt och oprövat ansvarsområde. Det statliga ramverket har på motsvarande sätt varit helt nytt även för inblandade statliga aktörer, vilket har krävt avsevärd tid för att dessa olika instanser ska utforma rimliga arbetsformer.

7. Resultatspridning samt skyltning

Media i länet, press, radio och TV, har vid ett flertal tillfällen belyst arbete och det förväntade resultat. Artiklarna eller referaten har varit av större format och med god inplacering tidsmässigt och rubrikmässigt.

Alla medfinansiärer i projektet har haft EU-skylltar uppsatta på sina arbetsplatser och utanför sin kontorsrum under projekttiden. Vid kontakter med media har stödet från EU:s strukturfonder alltid framhållits från projektets sida. Vidare har presentations- och



utbildningsmaterial utformat av projektet försetts med EU:s logotyp.

8. Koppling till andra projekt

Projektet har haft återkommande kontakter med och delvis samverkat med projektet ”Lärcentrum i Jämtlands län, steg I och II”.

9. Övrigt

Samverkan med och representation i referensgruppen av den ideella föreningen i Jämtlands län har gett en bra dialog med näringslivet i Jämtlands län under hela projekttiden då ömsesidig informationsöverföring mellan projektet och i Jämtlands län skett löpande. En annan fördel har också varit att länsaktiviteter från båda parter har kunnat koordineras på ett naturligt och bra sätt.

Bo Wallskog
Länsbostadsdirektör

Assar Adolfsson
Projektledare