

Plats och tid Kommunkontoret, Strömsund, sammanträdesrum Almen,  
kl. 8.15-15.00

Beslutande Susanne Hansson (S)  
Göran Bergström (S)  
Lennart Oscarsson (S)  
Peter Frost (V)  
Göran Espmark (C)  
Nils-Bengt Nilsson (C)  
Catarina Espmark (M)  
Göran Edman (RD)  
Bengt-Åke Persson (S), tjug ersättare  
Leif Johansson (V), tjug ersättare  
Mona Olofsson (V), tjug ersättare  
Håkan Espmark (M), tjug ersättare  
Hans Elmbjer (SD), tjug ersättare

Övriga närvarande Se nästa sida

Utses att justera Göran Espmark

Justeringens plats och tid Kommunkontoret, Strömsund, 2017-10-02

Sekreterare ..... Paragrafer 138-155

Lena Haglund

Ordförande .....

Susanne Hansson

Justerare .....

Göran Espmark

## ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2017-09-26

Datum då anslag sätts upp 2017-10-02 Datum då anslag tas ned 2017-10-24

Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliet, Strömsund

Underskrift .....

Lena Haglund



## Övriga närvarande

Lena Haglund, sekreterare

Anneli Svensson, kommundirektör

Anders Blomberg, Suab

Fredrik Persson, kommunledningsförvaltningen, § 139

Karin Holmquist, framtids- och utvecklingsförvaltningen, § 139

Veronica Hjorter Stenklyft, kommunledningsförvaltningen, § 150-153

Gudrun Eriksson, kommunledningsförvaltningen, § 150-153

Gudrun Öjbrandt, vård- och socialförvaltningen, § 142

Aanna Johansson Larsson, kommunledningsförvaltningen, § 142

## § 138

### **Information från Strömsunds utvecklingsbolag AB, Suab**

Anders Blomberg informerar om Suab.

#### **Allmänt**

Bolaget är en del av kommunens verksamhet och en resurs inom den kommunala koncernen.

Förutom lag och annan författning regleras bolagets verksamhet genom:

Bolagsordning

Ägardirektiv

Avtal mellan kommunen och bolaget

Tillämpliga delar av för kommunen gällande riktlinjer och policies

#### **Politiska prioriteringar 2016-2017**

Utvecklad samverkan med Näringslivet

Attraktiv kommun med hög livskvalitet

Universitets- och högskoleutbildningar på distans ska tillhandahållas

#### **Näringsliv**

Ett framgångsrikt näringsliv skapar förutsättningar för en bra välfärd. Ambitionen och utmaningen är att förbättra företagsklimatet ytterligare och göra kommunen mer attraktiv för befintliga företag och nya etableringar. Ansträngningar måste till för att hitta etableringar inom områden som i dag inte finns representerade i kommunen.

Tillsammans med näringslivet ska vi ta fram ett Näringslivspolitiskt program som ett konkret verktyg för fortsatt arbete med utveckling och tillväxt för Strömsunds kommun. Vi vill medverka till att praktik- och lärlingsplatser skapas inom det privata näringslivet för att underlätta företagens framtida rekrytering.

El- och energiproduktion är framtidsbranscher som växer och intresset för vindkraft och biogas är stort. Besöksnäringen är en annan potentiell tillväxtskapare och ett turismpolitiskt program ska ligga till grund för branschens utveckling.

**§ 138** forts.

Genom samverkan med kommuner i Västerbotten deltar vi ett destinationsutvecklingsprojekt som heter Intill – Innovativ Turism i Lappland. Projektet löper under senare delen av 2015-2018 och finansieras av Strukturfonderna, kommunerna, näringslivet och Region Västerbotten. Syftet med projektet är ökad tillväxt inom turismnäringen.

En turiststrateg har anställts som ska jobba för att utveckla besöksnäring i kommunen.

**Prioriterat mål**

Kommunens verksamheter ska ge god service till näringslivet.

**Ägardirektiv**

*Syfte och ändamål*

Ett starkt, varierat och framgångsrikt företagande är en förutsättning för en kommunens och regionens utveckling. Bolaget är ett av kommunens verktyg för att bidra till att detta mål uppnås.

**Särskilda verksamhetskrav**

Bolaget ska ingå i kommunens krisledningsorganisation.

Kommunfullmäktiges beslut ska inhämtas i frågor av principiell beskaffenhet.

**Informationskrav**

*Ekonomisk redovisning*

Bolaget ska följa kommunstyrelsens utfärdade tidsplaner som gäller för kommunens övriga verksamheter, vad gäller ekonomisk rapportering som budget, bokslut och delårsrapportering.

*Övrig information*

Kommunstyrelsen och kommunfullmäktige har rätt att under året löpande kalla bolagets ledning för information om bolagets verksamheter och ekonomi.



**§ 138** forts.

Bolaget redovisar aktuellt läge inom verksamheten samt viktigare frågor två gånger per år till kommunstyrelsen samt en gång per år till kommunfullmäktige.

**Ekonomiska mål**

Bedriva verksamheten på affärsmässiga villkor och sträva efter en utveckling som ger förutsättningar för ekonomisk stabilitet.

Bolaget ska varje år fastställa en ekonomisk och verksamhetsmässig flerårsplan för de närmsta räkenskapsåren.

**Vad har hänt under året?**

- Backeterminal
- Ny utbildning genom kommunen (Industrimodellen)
- Skoterprojektet halvtidsutvärdering.
- Ny vindkraftsetablering (Åskälen Wasavind)
- Vägslitageskatten
- Industrinatten
- Täckstillstånd

Anders Blomberg redovisar resultatet från den enkät som skickats ut till företagare när de gäller hur de upplever kontakten med Suab.

Suab har upprättat en handlingsplan för 2017. Bilaga

**Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

\_\_\_\_\_



Strömsunds  
Utvecklingsbolag

Handlingsplan 2017  
för  
Strömsunds Utvecklingsbolag AB  
(SUAB)  
med säte i Strömsund.  
Organisationsnummer 556241-6726.

## Inriktningsmål

Bolagets övergripande inriktningsmål är:

- Att företagsklimatet förbättras samt att uppfylla de krav våra ägare ställer på bolaget.

”Vårt mål är att våra kunder upplever oss som ett *mycket bra* Utvecklingsbolag.”

Måluppfyllelse mäts i en kundenkät en gång per år där uppgiftslämnarna är konfidentiella. Av svarade enkäter är målsättningen att:

60 % svarar Mycket bra eller Utmärkt.

75 % svarar Bra, Mycket bra eller Utmärkt.

I ovanstående mål mäts resultatet genom att undersöka kundnöjdheten hos företag som varit i kontakt med Suab. Hälften av undersökningen kommer att vara kvalitativ. Detta är för att få möjlighet till vidare reflektioner och uppmärksamma utvecklingsmöjligheter i Suab:s verksamhet. Den andra delen är kvantitativ och kan mätas med siffror vilket lättare möjliggör uppföljning vid upprepade undersökningstillfällen.

Ett övergripande mål för Suab är att ligga under placering 200 i svenskt näringslivs ranking över tid.

- *Ett fortsatt högt nyföretagande.*

*Indirekt mätning:*

- *Antal nya företag enligt Bolagsverket är minst 50 st.*

- *Att sysselsättningen inom privat sektor ökar.*

○ *Indirekt mätning:*

- *SCB statistik "Dagbefolkning" 2011: 3555 personer.*

- *Att internationella kontakter, samverkan och kompetensutveckling stärks.*

## Fokus områden 2016

Utveckling av befintligt näringsliv. Dialog med och service till näringslivet:

- Service till enskilda företag och utvecklingsgrupper

Vi ger snabba svar på enkla frågor. Vi har hög tillgänglighet med ett öppet kontor under vardagar där vi direkt kan ge service. Vi tar emot frågor och fundering och försöker hjälpa företagaren fram till en lösning. Vi är lyhörda och engagerade för företagarens bästa. Ökad informationsspridning till företagare om t ex aktiviteter och till utvecklingsgrupper. Detta sker fortsatt med Suab:s webbaserat kundverktyg.

- Företagsstöd

Information och rådgivning till företagare om företagsstöd i samband med finansieringslösningar. Kontroll och uppföljning av stöd på uppdrag av Regionförbundet. Sprider riktad information till olika kundgrupper om möjligheter till stöd. Syftet är ökad dialog och utveckling av lokalt näringsliv, detta genom arbete med företagsutveckling och finansieringslösningar för ett stabilare näringsliv, ökad lönsamhet och ökad sysselsättning.

- Företagsbesök

Ordförande, styrelse samt personal genomför 50 st. organiserade företagsbesök årligen. Kommundirektör och kommuntjänstemän bjuds in för att delta. Syftet är ökad dialog mellan politiker, tjänstemän och företagare för att bli informerad och för att lösa problem eller utveckla möjligheter. Vi genomför även företagsbesök när företagare har behov av att träffas. Dessutom genomför vi företagsbesök när det finns behov av att kontrollera företagsstödsärenden. Föreläsningar anordnas efter behov där företag får presentera sina verksamheter och diskutera aktuella näringslivsfrågor.

- Turismstrategi

Suab kommer att vara Strömsunds kommuns politiker behjälpliga med att ta fram en turismstrategi tillsammans med besöksnäringen och den tillsatta parlamentariska arbetsgruppen.

- Generationsskiften

Under senaste åren har flera ärenden inkommit gällande generationsskiften. Vi konstaterar att de ofta uppkommer svårlösta frågeställningar. Vi kommer internt att ta in information i ämnet för att kunna ge bästa möjliga stöd till våra medborgare.



- Näringslivsvecka

Näringslivsveckan förläggs i maj efter utvärdering av föregående års vecka. En företagsmessa planeras tillsammans med skola och kommunens företag. Företagsbesök genomförs även i samband med veckan. Näringslivsveckan genomförs under vecka maj v. 20

- Utbildningar

En kompetenskartläggning genomfördes för två år sedan. Framförda önskemål om utbildningar är nu genomförda. Till hösten planeras att genomföra en ny för att se vilka behov som finns för vidare arbete med efterfrågad kompetensutveckling i företagen. Vidare medverka till flera möjligheter för företag till att ta del av fortbildning genom projektet Lärande Attraktiva Näringar.

- Hemsida

Jobbet med vår nya hemsida genomfördes under 2016. Färdigställande och lansering av ny hemsida kommer att ske i april.

- Marknadsföring av näringslivet:

Intern och extern marknadsföring. Det sker bland annat vid enskilda möten, seminarier, annonsering, artiklar, hemsidan. Tillsammans med kommunens informatör ta fram aktuella pressreleaser. Vidare hjälpa företag att formulera pressreleaser.

Internt arbete i kommunkoncernen för ett bättre företagsklimat. Bemötande och öka förståelsen om företagens betydelse för kommunen:

Informera KS på förfrågan 2 gånger/år

Vara de kommunala förvaltningarna behjälpliga vid ärenden som berör näringsliv och företagande.

- Företagsetableringar:

Verka för flera företagsetableringar genom Suab:s arbete och i samarbete med länsprojektet "Etableringsbefrämjande". Ambitionen och utmaningen är att förbättra företagsklimatet

ytterligare och göra kommunen mer attraktiv för befintliga företag och nya etableringar.

Bevaka genomförande av projektet "Nyföretagande för invandrare" Projektet syftar bl.a. till att underlätta för nysvenskar att starta verksamhet i länet. Ett samarbete mellan Pingstkyrkan och Nyföretagarcentrum.

- Opinionsbildning

Suab tar fram underlag till styrelsen och näringsliv i opinionsbildande syfte som gynnar företagen.

- Presentationsmaterial för kommunen

SUAB planerar under året att ta fram ett presentationsmaterial som beskriver kommunens näringsliv. Materialet skall även innehålla en beskrivning om de fördelar kommunen har gällande bo och leva. Syftet är att ha ett övergripande underlag att visa presumtiva företagsetablerare.

#### Service och landsbygd

- Partnerskapet för landsbygdsprogrammet 2014-2020
- Nätverk för landsbygdsutveckling
- Serviceplanering
- Leader
- Bidrag till kommersiell service

#### Arbetskraft- och kompetensförsörjning.

- Teknikcollege.
- Efterfrågade utbildningar riktade mot företag
- Arbetsförmedlingen.
- Lärcentrum.
- Akademi Norr

## § 139

### **Dialog med framtids- och utvecklingsförvaltningen om den ekonomiska utvecklingen**

Kommunstyrelsen beslutade den 30 maj 2017, § 89, att verksamhet med prognostiserat underskott ska analysera underskottet samt föreslå nödvändiga åtgärder för att bedriva verksamheten inom tilldelad budget.

Dialog ska föras med kommunstyrelsen angående åtgärdsförslagen.

Framtids- och utvecklingsförvaltningens prognos i april pekade på ett underskott på 585 948 kronor. Prognosen i augusti pekar på överskott på 115 717 kronor.

Överskottet beror bland annat på:

- Minskad personalstyrka
- Ingen nattbemanning på Sörgård
- Ökade intäkter för tjänster som säljs inom Teknikcollege
- Antal ensamkommande ungdomar minskar

Osäkerhetsfaktorer i prognoserna:

- Interkommunala ersättningar
- Ersättning för utbildningskostnader för asylsökande. Beroende av antalet som är svårt att prognostisera
- Projektekonomi som kan påverkas av kostnader som finansiärerna inte godkänner.

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

---

**§ 140**

Dnr 2017.289

059

**Erbjudande till lokala företag att lägga anbud på hallnamnet,  
nya idrottshallen i Strömsund**

Arbetsgruppen för nya idrottshallen föreslår att hallnamnet annonseras ut och att lokala företag eller företag som bedriver verksamhet i kommunen får erbjudande att lägga anbud på hallnamnet.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 136/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Lokala företag eller företag som bedriver verksamhet i kommunen får erbjudande att lägga anbud på hallnamnet.

---

**Beslutsexp**

Arbetsgruppen



---

**§ 141**

Dnr 2016.334

311

**Medborgarförslag om ett trevligare centrum**

Sölve Lundin har i ett medborgarförslag den 11 oktober 2016 lämnat ett förslag om ett trevligare centrum. Bilaga

Förslag till svar har upprättats. Bilaga

**Beredning**

Arbetsutskottet § 137/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Medborgarförslaget besvaras enligt upprättat förslag. Bilaga

\_\_\_\_\_

”Medborgarförslag”.

Ett Trevligare Centrum.

Jag tycker det är lite tråkigt att det torg/centrum vi har i Strömsund, är en parkeringsplats. Jag skulle vilja se att vi får ett modernt torg/centrum som det ser ut i övriga städer och samhällen

Ett Vattudalstorg som en trevlig mötesplats där folk träffas, där det är liv och rörelse, där det är, soffor, bänkar, fontän, blommor, träd, försäljning, uteservering. Och ibland uppvisningar och uppträdanden,

Att parkeringsplatsen på Vattudalstorget byter plats med fontänparken och Parken blir en parkeringsplats liknande den parkering som finns vid "Uno-X".

Att stolparna som står mot "Simonsonshuset" flyttas ner så det gränsar av och stänger av för trafik mot den körfältet. Att den "högra körfilen" finns kvar så att det går att köra ut mot Tobaksaffären och mot Apoteket., resten av Torget "spärras av" med stolpar eller annat så bilar inte kan köra in på torget. De parkeringsplatser som finns mot "Hörnethuset" kan användas till handikappsparkeringar.

Detta skulle göra att Simonssons skulle kunna flytta sin uteservering/cafeteria på framsidan. Soffor, bänkar, blomsterlådor, fontän, träd, skulle göra det till ett trevligt och levande Torg/Strömsunds Centrum, detta skulle också öppna för mer "torghandel" och "matförsäljning". Att man flyttar över det som går från fontänparken till Vattudalstorget, det skulle också göra att ytan utanför Coop, passar in ännu bättre, och torget känns större.

Att parkeringsplatsen hamnar i "fontänparken" är dock ett rimligt gångavstånd till samtliga butiker i Strömsund

Mvh

Sölve Lundin

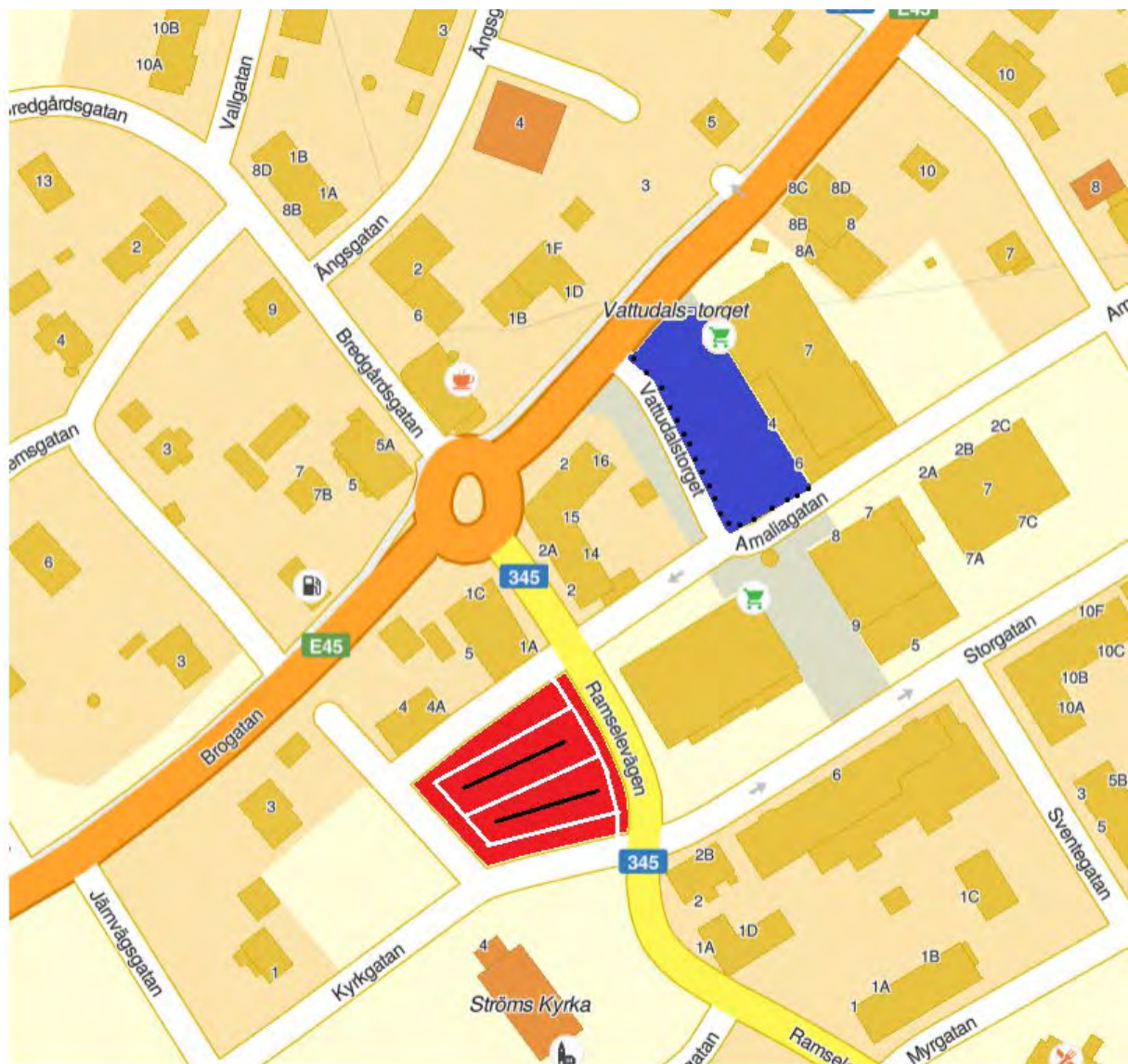
(Bilder på Torg)







(Karta)





2017-09-01

## **Medborgarförslag om ett trevligare centrum i Strömsund**

I medborgarförslaget föreslås att Strömsunds kommun gör förändringar vid Vattudalstorget så att bilparkeringen flyttas till förmån för ett mer attraktivt torg. Ett torg som innehåller mer träd, blommor, sitt- och fika-platser samt skapar möjlighet till mer matförsäljning och övrig torghandel.

Köpmannaföreningen har nyligen påbörjat en förstudie via medel från Leader 3sam för att arbeta med "En levande handelsplats". I förstudien kommer synpunkter att samlas in via enkäter och workshops. Resultatet ska sedan utmynna i en strategi för att säkerställa attraktionsförmågan hos framtidens handels- och mötesplats Strömsund. I det arbetet berörs då självklart frågan om hur centrum inklusive torget kan göras mer attraktivt.

De förslag som finns i medborgarförslaget föreslås skickas med till den grupp som arbetar med projektet.

Medborgarförslaget anses därmed besvarat



**§ 142**

Dnr 2017.237

879

**Yttrande över betänkande SOU 2017:60 Nästa Steg? – Förslag för en stärkt minoritetspolitik**

Kulturdepartementet har skickat rubricerade betänkande på remiss till bland annat Strömsunds kommun för yttrande senast den 5 oktober 2017.

Förslag till yttrande har upprättats.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 138/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Yttrande lämnas enligt upprättat förslag. Bilaga

---

**Beslutsexp**

Kulturdepartementet

Gudrun Öjbrandt

Aanna Johansson Larsson

Hans-Olof Carlsson

2017-09-07

Dnr 2017.237, 879

2017-09-12

Ku2017/01534/DISK

Kulturdepartementet  
Enheten för diskrimineringsfrågor  
Regeringskansliet

## Nästa steg? – Förslag för en stärkt minoritetspolitik, delbetänkande (SOU 2017:60)

### Sammanfattning

Strömsunds kommun är samisk förvaltningskommun. Yttrandet tar därför främst sin utgångspunkt i de förslag som rör urfolket same. Även om kommunen är positiv till förslagen så ser vi mycket stora utmaningar att kunna leva upp till dem rent praktiskt. Det är en stor utmaning att integrera minoritetspolitiken med andra politikområden.

Vi anser att utredarens förslag fortfarande är relativt vaga, för att minoritetspolitiken ska få en större genomslagskraft i Sverige.

- Positivt i utredningen är förslaget att överföra regleringen av de nationella minoriteternas rättigheter inom förskola och äldreomsorg från minoritetslagen till skollagen respektive socialtjänstlagen.
- Vi delar inte utredningens förslag om att endast en myndighet ska följa upp, främja och samordna minoritetspolitiken. Vi förordar att Sameetinget som har specialkompetens när det gäller urfolket samerna, de samiska språken och den samiska kulturen tillsammans med Länsstyrelsen i Stockholm får fortsätta arbetet med uppföljning av minoritetspolitiken.
- När det gäller statsbidraget är vår bedömning att det är svårt att få det att räcka till då bidraget varit detsamma sedan 2011 och inte följt den allmänna kostnadsutvecklingen.

### Allmänna synpunkter

För ett genomslag för minoritetspolitiken instämmer vi i att den kan behöva integreras bättre inom andra politikområden som utredningen påtalar. Förslaget att överföra regleringen av de nationella minoriteternas rättigheter inom förskola och äldreomsorg från minoritetslagen till skollagen respektive socialtjänstlagen är positivt. Vi anser att förslaget är nödvändigt för att stärka medvetenheten om lagen inom olika förvaltningar, integrera de minoritetspolitiska frågorna inom de olika sektorsområdena och ge ökad genomslagskraft i förvaltningskommuner.

Detsamma gäller för förslaget att det ska anges i en särskild bestämmelse att kommuner och landsting ska anta dokumenterade minoritetspolitiska mål och riktlinjer som ska följas upp och att de ska vara skyldiga att lämna uppgift om sådana mål och riktlinjer på begäran från den myndighet som ansvarar för uppföljningen av minoritetspolitiken. Detta anser vi också vara ett tydligt mål för att de som jobbar och berörs av minoritetspolitiken ska få förståelse för det lagstadgade ansvaret de har gentemot de nationella minoriteterna.

Strömsunds kommun ställer sig i grunden positiv till förslagen i betänkandet för en stärkt minoritetspolitik, men vi ser mycket stora utmaningar i att kunna leva upp till förslaget rent praktiskt. Det är en stor utmaning att integrera minoritetspolitiken med andra politikområden.

Några exempel på detta är följande kommentarer utifrån citat i betänkandet:

- *"Majoritetssamhällets kunskaper om de nationella minoriteterna och minoritetsspråken liksom deras plats i Sverige i dag och historiskt är fortfarande högst bristfälliga" (s 15).*

Kommentar:

Generellt finns det brister kring "majoritetssamhällets" kunskaper kring sin egen historia för att inte tala om "majoritetssamhällets" bristande kunskaper om de nationella minoriteterna, minoritetsspråken och urfolket samerna. Det är en övergripande samhällsfråga och kan inte enbart vila på kommunnivå att ansvara för påfyllnad av sådana kunskaper.

- *"Utredningen konstaterar ... att barn och unga kommer till tals i för liten utsträckning. Utredningen föreslår därför att det anges i lagen att myndigheter särskilt ska beakta förutsättningar för barn och unga som tillhör nationella minoriteter i frågor om inflytande och samråd" (s 17).*

Kommentar:

Redan i dag har kommunerna generellt svårigheter att beakta förutsättningarna för barn och unga i frågor om inflytande och samråd. Detta redan innan man har vägt in aspekten kring de nationella minoriteterna och urfolket samerna.

- *"... regleringen av de nationella minoriteternas rättigheter inom förskolan (avsnitt 6.3.5)..." (s. 17) samt förslagen kring förskola i förvaltningsområde (s. 162-173).*

Kommentar:

I dagsläget råder stora rekryteringssvårigheter av förskollärare både lokalt och regionalt. Lokalt råder även svårigheter att få tag i utbildade barnskötare till kommunens förskolor. Eftersom kommunen idag har mycket svårt att säkerställa tillgången på personal med rätt kompetens inom förskolan

2017-09-07

Dnr 2017.237, 879

2017-09-12

Ku2017/01534/DISK

kan förslaget, att förtydliga skollagen så att det framgår att kommuner inom förvaltningsområdena är skyldiga att erbjuda barn vars vårdnadshavare begär det plats i förskola som bedrivs på finska, meänkieli eller samiska inom fyra månader från att vårdnadshavaren anmält önskemål, nästan bli omöjligt att leva upp till.

Av utredningen framkommer det att minoritetspolitiken sedan den inrättades 2010 har tagit viktiga steg framåt. Majoritetssamhällets kunskaper om de nationella minoriteterna, framför allt samerna, och minoritetsspråken liksom deras plats i Sverige i dag och historiskt är dock fortfarande högst bristfälliga.

Trots att lagen funnits i sju år är det sällan statliga förvaltningsmyndigheter bedriver verksamhet kopplad till grundskyddet om de inte får särskilda uppdrag eller ekonomiska medel för sådant arbete. Bristen på kunskap förklarar svårigheterna att få kommuner, landsting och andra myndigheter att på allvar ta sig an sina skyldigheter inom minoritetspolitiken. I ett övergripande samhällsperspektiv skulle minoritetsfrågorna behöva lyftas.

När det gäller statsbidraget är bedömningen att det är svårt att få det att räckta till då bidraget varit detsamma sedan 2011 och inte följt den allmänna kostnadsutvecklingen.

Att kommunerna valt att anställa samordnare har visat sig vara framgångsrikt för det lokala minoritetsarbetet. Utredningen föreslår att samordnarens tjänst i första hand bör bekostas av kommunens budget för att de faktiska merkostnaderna som lagen innebär ska kunna finansieras av statsbidraget. Ansvar för minoritetsperspektivet bör vara en angelägenhet för kommunorganisationen och statsbidraget skulle då ge ett större utrymme för att synliggöra och informera om bestämmelserna i minoritetslagen samt att en större möjlighet skulle finnas för att föra arbetet med minoritetspolitiken framåt i kommunerna. Arbetet med att integrera minoritetspolitiken inom alla sektorer i offentlig verksamhet är någon som vi måste sträva efter.

Nästa steg för en stärkt minoritetspolitik bör vara att samerna i minoritetspolitiken benämns och tillgodoses som det urfolk samerna är och att särskild hänsyn tas till de rättigheter som tillkommer ett urfolk. Vi anser att utredningens förslag fortfarande är relativt vaga, för att minoritetspolitiken ska få en större genomslagskraft i Sverige.

I kommittédirektiven anges att förutsättningar för individer med funktionsnedsättning som tillhör de nationella minoriteterna och personer med sammansatta vårdbehov ska utredas. Det går inte att återfinna någon del i

utredningen som tydligt återkopplar till denna del av direktiven. Utredningen har tagit fast på de områden som hittills prioriterats i lagstiftningen; förskola/skola och äldreomsorg.

### 1. Författningsförslag

I förslagen lydelse 5 b §, andra stycket,

*"Kommuner och landsting ska göra de kartläggningar som behövs" (s. 25)*

Vi föreslår att ordet *"kartläggning"* tas bort och ersätts med språk- och kulturinventeringar. Detta ordval bör i sådana fall användas även i framtiden.

### 4. Utvärdering av minoritetslagstiftningen

Samråden ger delaktighet och inflytande för urfolket samerna och de nationella minoriteterna samt att det är viktigt att barn och unga kommer till tals. Vi instämmer med utredaren att det behövs ett förtydligande av vad det innebär att samråda, regeringen bör även se över en samrådsguide för just detta ändamål.

För att uppfylla regeringens intentioner med minoritetspolitiken måste statsbidraget höjas. Detta för att nå en långsiktig hållbar implementering av lagen i kommunens verksamheter.

Vi ifrågasätter varför utredningen inte har nämnt att regeringen bör överväga att minst fördubbla statsbidraget till de samiska riksorganisationerna då de samiska civilsamhällesorganisationerna inte omfattas av förordningen 2005:765. Istället lämnas ett bidrag till Sametinget på 600 tkr för stöd för verksamhet som bedrivs av samiska organisationer. *"Minoritetspolitiken ligger inte till grund för de statliga medel som Sametinget erhåller via myndighetens regleringsbrev" (s. 287).*

Vi ställer oss frågande till varför utredningen rekommenderar att införa statsbidrag som kan sökas av kommuner i samarbete med minoritetsorganisationer eftersom minoritetsorganisationer inte finns i alla förvaltningskommuner.

Förvaltningskommuner har därför inte samma möjlighet att söka medel ur det extra statsbidraget. Överföring av oförbrukade medel ska kunna föras vidare mellan budgetåren utan nuvarande restriktioner.

*Utredaren skriver att det varken i minoritetslagen eller av minoritetsförordningen följer någon skyldighet för kommunen att anställa någon som samordnar arbetet med minoritetspolitiken. Samordnarens funktion har dock lyfts fram som en viktig framgångsfaktor i årsrapporterna från uppföljningsmyndigheterna (s. 122).*

För att minoritetspolitiken ska integreras i kommunerna och dess verksamheter, gäller det att öka kunskaperna om urfolket samerna och minoriteterna. Av den anledningen är den samordnade funktionen av stor vikt.

### 5. Uppföljning av minoritetslagen

Vi instämmer inte i utredarens förslag om en ny särskild myndighet. Regeringen bör behålla den nuvarande ordningen för att följa upp, främja och samordna minoritetspolitiken. Samarbetet mellan Sametinget och Länsstyrelsen i Stockholm har varit framgångsrikt och kan ytterligare förbättras med långsiktiga mål. Språk- och kulturkompetens är av yttersta vikt i ett uppföljningsarbete.

Uppföljningsmyndigheten ska fortsatt ha språk- och kulturkompetens beträffande urfolket samerna och minoriteterna samt deras språk. Sametinget ansvarar för urfolket samerna och de samiska språken, personalen har specialkompetens och kunskaper i samiska både i tal och skrift samt kunskaper om den samiska kulturen och samhället. Man bör dock ta i beaktande att de samiska språken, delas in i tre huvudvarieteter, som i sin tur delas upp i nio varieteter.

Vi instämmer i att ett utökat ansvar för existerande tillsynsmyndigheter (skolinspektionen och inspektionen för vård och omsorg) är en lämplig väg att gå för att åstadkomma en prövning av den enskildes minoritetsrättigheter om bestämmelser om minoriteterna införs i skollag respektive socialtjänstlag.

### 6. Förskola på minoritetsspråk m.m.

Arbetet med tvåspråkighet och språkrevitalisering betonar förskolans och skolans betydelse. Omfattningen av antalet timmar som en verksamhet bedrivs på har en stor och avgörande betydelse för hur väl man lyckas med mål som tvåspråkighet samt språkrevitalisering.

Utredningen föreslår lydelsen "*hela eller en väsentlig del*" (s. 28). Vi anser att lydelsen "*väsentlig del*" kan komma att ge utrymme för en restriktiv tolkning.

"*Väsentlig del*" måste förtydligas ytterligare för att inte kunna misstolkas. Det är också av största vikt att "*Läroplan för förskolan*" kompletteras och revideras med den eventuellt nya lagstiftningen.

Personalbristen inom förskola, skola och äldreomsorg är oroväckande och vi delar utredningens uppfattning att det måste in särskilda insatser för att



2017-09-07

Dnr 2017.237, 879

2017-09-12

Ku2017/01534/DISK

förhindra det. Vikten av modersmålstalare, kulturkompetens och traditionella kunskaper bör dock lyftas fram.

### 7. Äldreomsorg på minoritetsspråk

Utredaren föreslår lydelsen "*hela eller en väsentlig del*" (s. 30). Vi anser att lydelsen "*väsentlig del*" kommer att ge utrymme för en restriktiv tolkning. Vi anser att *väsentlig del* måste förtydligas ytterligare för att inte kunna misstolkas.

Kommuner ska, enligt förslag till ändring i socialtjänstlagen, vara skyldiga att informera den som ansöker om äldreomsorg om minoritetsrättigheterna. Vi menar att informationsskyldigheten om medborgares rättigheter redan idag finns i kommunen, även vad gäller minoritetslagstiftningen. Om informationsskyldigheten samt begäran om omsorg på ett minoritetsspråk ska regleras i socialtjänstlagen måste också frågan om överklagningsrätten belysas, kanske då i kommande översyn av socialtjänstlagen.

Vi anser inte att det finns anledning att förtydliga bestämmelserna om äldreomsorgens värdegrund. De bestämmelser om värdegrund i äldreomsorgen som finns i socialtjänstlagen är tillräckliga för att socialnämndens uppdrag ska framgå: Att erbjuda individanpassad omsorg och att den äldre ska få ett gott bemötande även om man tillhör en nationell minoritet med andra språkliga och kulturella behov och rättigheter.

Det är svårt att överblicka konsekvenserna som en skärpning av rätten till äldreomsorg på minoritetsspråk (främst samiska) skulle innebära. Vår främsta oro inför framtiden är personalförsörjningen i våra verksamheter som redan idag är i ett ansträngt läge. Vi befarar att kombinationen vård-, språk- och kulturkompetens på sikt kan bli ett stort hinder för att klara lagens intentioner.

Vi ställer oss frågande till om tillägg av två mål i examensbeskrivningen för socionomexamen har någon direkt koppling till biståndshandläggares arbete. Det finns biståndshandläggare med annan utbildningsbakgrund. Även chefer på olika nivåer inom äldreomsorg och med skiftande utbildningsbakgrund kan i så fall behöva motsvarande kunskaper.

### 8. Tillgång till personal med språk- och kulturkompetens

Personal inom vård och omsorg samt förskola med språk- och kulturkompetens är viktiga faktorer inom minoritetsarbetet. I förslaget där utredaren nämner att utbilda personal på kort sikt bör man tänka på vilken grad av kompetens man vill uppnå.



Det är även viktigt att nya mål i examensbeskrivning gällande urfolket samerna och minoriteter läggs till inom yrkesutbildningar, samt kompetensutveckling av befintlig personal.

### **9. De nationella minoriteternas behov inom hälso- och sjukvård**

Vi vill inledningsvis påtala att inte enbart landsting och regioner utan även kommuner är stora vårdgivare genom sitt ansvar för hemsjukvård. Strömsund har tillsammans med övriga kommuner i Jämtlands län haft ansvaret för hemsjukvård i såväl ordinärt som särskilt boende sedan 1992.

Vi anser att ett samiskt centrum för hälsa är av stor vikt i Sverige. Utifrån de nätverk och samarbeten som redan inletts vore det logiskt att förorda en placering inom region Jämtland Härjedalens geografiska område.

Om kunskapskrav i examensbeskrivningen för läkare och sjuksköterskor ska tillföras som utredningen föreslår behöver även övriga yrkesgrupper med utbildning på högskolenivå inom hälso- och sjukvård beaktas med motsvarande krav. Det gäller exempelvis arbetsterapeuter, fysioterapeuter och psykologer.

### **10. Utvärdering av de samiska språkcentrumen**

De samiska språkcentrumen i Östersund och Tärnaby, är en stor framgångsfaktor och ett bra komplement gällande information, material och språkrevitalisering.

### **11. Kunskapshöjande och synliggörande åtgärder**

Kunskapen om nationella minoriteter är överlag väldigt låg bland politiker och tjänstemän. Det borde vara en kommunal angelägenhet att höja kunskapsnivån då man ansökte om att bli förvaltningsområde. Okunskap och ointresse för minoritetsfrågor är en avgörande faktor för framgången av minoritetspolitiken.

*Utredaren skriver "sändningar på de nationella minoritetsspråken har central betydelse för synliggörande och revitalisering av språken" (s. 235).*

Sveriges radio, Utbildningsradion och Sveriges television bör få ett större ansvar att producera och sända program på de samiska språken.

*Utredaren skriver att regeringen bör ge Skolverket i uppdrag att granska läromedel samt att framställa läromedel för undervisning (s. 238).*

Det är viktigt att nå ut med kunskap om urfolket samerna och de nationella minoriteterna i grundskolan för att öka kunskaperna och minska fördomar.

*Ytterligare sätt att synliggöra urfolket samerna och de nationella minoriteterna är offentlig flaggning (s. 247).*

Vi instämmer med utredaren i detta. Vi anser att varje kommun själv ska få ta beslut på vilka dagar som man ska ha offentlig flaggning.

## **12. Övriga frågor som regeringen bör uppmärksamma**

Samerna ser sig som Sveriges urfolk och inte som en nationell minoritet i Sverige. Urfolksrättigheter har ett förstärkt skydd jämfört med övriga minoritetsrättigheter. Folkrättsligt går regelverket för urfolk längre än för övriga minoritetsgrupper i ett land.

Vi anser att samerna ska nämnas som *urfolket samer* istället för en nationell minoritet i lagstiftningarna. Regeringen bör även se över ett starkare skydd för samerna.

*Utredaren ger förslag att regeringen bör göra en översyn hur Sveriges nationella minoriteter och minoritetsspråk definieras och benämns (s. 251). "Riksdagen uttalade 1977 att det samiska folket är ett urfolk i Sverige". "Samiska folket är omnämnt i regeringsformen efter en ändring i regeringsformen 2011" (s. 61-62).*

## **13. Konsekvensbeskrivningar**

*Utredaren skriver gällande ett stärkt grundskydd, att under en mandatperiod arbeta med dessa arbetsinsatser och att en tillfällig kompensation om 100 tkr per kommun för kostnadsökningar bör ske under en fyraårs-period (s. 263-264).*

Det är då viktigt att särskilja anslagen åt, att det blir två anslag, det vill säga det ursprungliga generella statsbidraget och kompensationsbidraget.

Grundskyddet och arbetet med det kritiserats och har all anledning att förbättras.

STRÖMSUNDS KOMMUN  
Kommunstyrelsen

**§ 143**

Dnr 2017.271

130

**Program för inflyttning och integration**

Framtids- och utvecklingsförvaltningen har fått i uppdrag att följa upp programmet för inflyttning och integration för 2014-2015 och lämna förslag till nytt program.

Vi har använt förvaltningarnas och bolagens aktivitetsplaner och redovisningar av genomförda insatser samt dokumentation från det interna kvalitetsnätverket som underlag för revidering av programmet.

Programmet har också följts upp genom en enkät som sändes till 122 anställda i kommunen, 99 medarbetare och 23 chefer. 71 anställda (58 %), 18 chefer och 53 medarbetare, besvarade enkäten.

Enkätsvaren visar att totalt 58 av 71 svarande (82 %) känner till att kommunen har ett program för inflyttning och integration samt att kännedomen om programmet är högre hos de chefer som svarat (78 %) än hos medarbetarna (47 %).

33 av 71 respondenter (46 %) säger att arbetsplatsen arbetat med någon aktivitet som rör inflyttning och integration under de senaste två åren. Den vanligaste aktiviteten är information och utbildning.

32 av 33 (97 %) av de som svarat att arbetsplatsen arbetat med någon aktivitet som rör inflyttning och integration under de senaste två åren uppger att aktiviteten varit till nytta till exempel genom att den

- förändrat rutiner
- ökat medvetenheten om hur arbetsplatsen kan bidra till inflyttning och integration
- kan bidra till framtida personalförsörjning
- ökat kunskapen om likheter och olikheter i förutsättningar och förväntningar
- gett utbyte, praktikanten lär sig svenska och jag lär mig hur det är att komma till Sverige från ett annat land
- via samlad information på ett enkelt sätt kunnat informera intresserade inflyttare om ledigt boende, arbetsmarknad, utbildning med mera.

**§ 143** forts.

De svarande ombads att kort beskriva vilka insatser som rör inflyttning och integration som de tycker saknas på den egna arbetsplatsen eller den egna förvaltningen. Bland svaren finns följande exempel:

- vi behöver fler med olika bakgrund i verksamheterna
- språkundervisningen är inte tillräcklig
- kontinuerlig information behövs på till exempel APT, utbildning om olika kulturer, tillfällen att mötas i olika sammanhang från olika bakgrunder
- utveckling av inflyttaraktiviteter och synliggörande av kommunen
- behov av fler utbildade handledare för språkpraktikanter
- kan behövas mera översatt material, som instruktioner med mera
- utbildning på ledningsnivå
- information om de nyanländas bakgrund och hur situationen är i deras hemländer
- fånga upp personer som har kompetens att jobba som studiehandledare och modersmåls lärare
- mera information om äldrevård och värderingar från andra länder då vi snart kommer att ta emot de äldre som kommit som invandrande till vårt land/stad

Av enkätsvaren och övrigt material som vi tagit del av drar vi slutsatsen att de inflyttnings- och integrationsaktiviteter som genomförts har varit till god nytta och att det finns behov av och intresse för fler aktiviteter i organisationen.

Vi ser att det finns ett antal viktiga områden att ta hänsyn till när aktivitetsplaner i det reviderade programmet ska utformas och genomföras. Som exempel kan nämnas:

- mångfald på arbetsplatsen
- kompetensutveckling
- omvärldsbevakning
- tillgänglig information och material på olika språk
- information och introduktion vid praktik och nyanställningar
- utveckling av arbetsplatsträffar
- utökat samarbete mellan förvaltningar



§ 143 forts.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 139/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Upprättat förslag till program fastställs. Bilaga

\_\_\_\_\_

## Program för inflyttning och integration 2017 - 2020

### Innehållsförteckning

1. Inledning
2. Nationellt mål för integrationspolitiken
3. Politiska ställningstaganden och mål för Strömsunds kommun
4. Regionalt och lokalt samarbete
5. Exempel ur kommunens ordinarie verksamheter
6. Befolkningsutveckling under 10 år
7. Strategi för fortsatt arbete

### 1. Inledning

*Vi vill att alla ska få vara med och bygga framtiden. Oavsett varifrån man kommer har man en plats att fylla i vår kommun. I vår vision finns inte främlingsrädsla och diskriminering eftersom vi vet att alla behövs. Alla människor ska mötas med respekt, ingen ska bli lämnad utanför. Vi vill ta tillvara människors kunskaper, nyfikenhet och erfarenheter och ge utrymme för individers kreativitet.<sup>1</sup>*

Programmet för inflyttning och integration av nya kommuninvånare i Strömsunds kommun innehåller:

- Politiska ställningstaganden och mål (avsnitt 2-3)
- Regionalt och lokalt samarbete (avsnitt 4)
- Exempel ur kommunens ordinarie verksamheter (avsnitt 5)
- Befolkningsutveckling (avsnitt 6)
- Strategi för fortsatt arbete (avsnitt 7)

För att behålla eller öka antalet invånare i kommunen måste en inflyttning ske. Var fjärde invånare är 65 år eller äldre. Födelse nettot är negativt, dvs. det är fler som dör än som föds. Vi behöver bli fler kvinnor och män, flickor och pojkar i kommunen för att stärka kompetensförsörjningen och behålla service och andra funktioner.

Inflyttnings- och integrationsarbetet riktar sig till alla, inrikes och utrikes födda kvinnor och män, flickor och pojkar som flyttar till och bosätter sig i Strömsunds kommun oavsett varifrån de kommer. Arbetet riktar sig till både inrikes födda och utrikes födda (nyanlända). Syftet med integrationsarbetet är att alla invånare ska ha möjlighet att vara delaktiga i samhällslivet och att

---

<sup>1</sup> Politiska prioriteringar 2018-2019 för Strömsunds kommun

Titel: Program för inflyttning och integration

mångfalden är en styrka som bidrar till att utveckla och förbättra Strömsunds kommun. Här kan föreningslivet, ideella sektorn, studieförbund, företag och privatpersoner spela en viktig roll för att underlätta integrationen.

## 2. Nationellt mål för integrationspolitiken

Målet för integrationspolitiken i Sverige är lika rättigheter, skyldigheter och möjligheter för alla oavsett etnisk och kulturell bakgrund.

## 3. Politiska ställningstaganden och mål för Strömsunds kommun

### 3.1 Politiska prioriteringar och mål, Strömsunds kommun 2018-2019

Kommunfullmäktige fastställde i juni 2017 bland andra politiska prioriteringar för åren 2018 till 2019:

- Inflyttningen ska öka.
- Ökad integration av nya kommuninvånare.
- Mångfald, jämställdhet och tillgänglighet ska känneteckna de kommunala arbetsplatserna.

### 3.2 CEMRs deklaration för jämställdhet

Kommunfullmäktige beslöt i december 2009 att underteckna CEMRs deklaration för jämställdhet mellan kvinnor och män på lokal och regional nivå.

I och med undertecknandet har kommunen förbundit sig att:

- Bekämpa flerfaldig diskriminering (artikel 10).
- Främja social integration av invandrare (artikel 18).

### 3.3 Folkhälsa

En länsgemensam folkhälsopolicy – Jämtlands län 2016-2019 antogs av kommunfullmäktige i september 2016.

- Hälsa på lika villkor för hela befolkningen.
- Insatserna inom ramarna för detta folkhälsoarbete ska bidra till en mer jämställd och jämlikt fördelad hälsa samt skapa en framtidstro.
- Jämtlands läns folkhälsoarbete ska alltigenom utgå ifrån att samhället ska vara inkluderande – det vill säga att samhället ska skapas för alla – oavsett genus, ålder, nationalitet, religion, sexuell läggning, etnicitet, funktionsnedsättning och socioekonomisk situation.

#### **4. Regionalt och lokalt samarbete**

##### **4.1 Regional överenskommelse om mottagning och etablering av nyanlända invandrare i Jämtlands län**

Region Jämtland Härjedalen, Landstinget, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Länsstyrelsen och Migrationsverket uppdaterade överenskommelsen i februari 2016. Överenskommelsen finns på Länsstyrelsens hemsida tillsammans med en årlig handlingsplan.

##### **4.2 Regional utvecklingsstrategi 2014-2030**

Invandrare är en grupp som är viktig för länet ur flera perspektiv. Befolkningsutvecklingen pekar på vikten av att få fler att välja länet som bostadsort, invandringen är också viktig ur ett mångkulturellt och ett förnyelseperspektiv men även i relation till arbetskraftsförsörjningen.

Jämställdhet, integration och mångfald ska genomsyra länets utvecklingsarbete: i projekt, i insatser och genom åtgärder, över åldersgränser.

I visionen för Jämtland/Härjedalen år 2030 anges att länets kunskap och kompetens är för företagsetablering bl. a. ett starkt konkurrensmedel i en allt mer globaliserad ekonomi. Satsningar som har högsta prioritet är ungdomars övergång till vuxenlivet, en god integration och ett bra utbildningssystem som bidrar till god utbildningsnivå för båda könen samt ett livslångt lärande. Allas kompetens, oavsett kön, ålder och ursprung, tas tillvara.

##### **4.3 Regional strategi för ökad inflyttning och förbättrad integration 2015-2020**

Strategin har ett brett anslag och ska belysa hur integrationen ska förbättras och därmed minska utflyttning, öka inflyttning och i förlängningen öka länets befolkning. Syftet med den regionala strategin är att nå en samsyn, vilken riktning regionen tar och vad som är viktigt att prioritera. Den ska ge stöd och vägledning till politiker och tjänstemän.

##### **4.4 Lokal överenskommelse om samarbete med etablering av nyanlända**

Arbetsförmedlingen och Strömsunds kommun har tecknat en lokal överenskommelse om samarbete med etablering av nyanlända. Syftet är att reglera och förtydliga samverkan mellan aktörerna och göra det mera begripligt för individen (den nyanlände) samt säkerställa att offentliga resurser, ur ett samhällsperspektiv, hanteras effektivt. Överenskommelsen kompletteras årligen med



en mera detaljerad aktivitetsplan.

Kommunen och Arbetsförmedlingen arbetar även med förberedelser inför en DUA-överenskommelse som även omfattar nyanlända.

#### **4.5 Lokal överenskommelse Barn-LÖK**

En fråga om samverkan, samförstånd och medvetenhet kring allt som rör barnen, deras behov och förutsättningar och samhällets ansvar, möjligheter och begränsningar. Det finns en positiv och väl utvecklad förvaltningsöverskridande samverkan i frågor som rör nyanlända barn och ungdomar.

Kommunens ambitioner formuleras i en lokal överenskommelse om samverkan för introduktion av nyanlända barn och ungdomar. Alla lagar, regler och överenskommelser är en viktig grund för att skapa bra förutsättningar för barnet. Men lika viktigt är hur lagarna tillämpas och hur alla inblandade agerar.

### **5. Exempel från kommunens ordinarie verksamheter**

#### **5.1 Arbete och sysselsättning**

När det gäller befolkningsutveckling och integration är en av nyckelfrågorna förutsättningarna på arbetsmarknaden. För att arbeta med dessa frågor har det sedan 2000 genomförts ett antal utvecklingsprojekt med bäring på arbete och sysselsättning.

Projekten har speciellt riktat sig mot utsatta grupper på arbetsmarknaden såsom ungdomar, långtidsarbetslösa och nyanlända. Kommunen som arbetsgivare och privata näringslivet är i behov av arbetskraftsförsörjning. Riktade projekt och ordinarie verksamheter arbetar för att förbereda kommuninnevånare för arbetslivet.

Utifrån kommunens politiska prioriteringar är en kartläggning av personalbehov samt utarbetande av personalförsörjningsplan med rekryteringsstrategi under upprättande.

För inflyttning och integration är möjligheter för företag att kunna rekrytera kompetens, utrikesföddas möjligheter att starta verksamhet i kommunen samt infrastruktur av största vikt. Det finns även ett behov för Strömsunds kommun att kunna erbjuda ett utbud av kultur och service för att kunna vara en attraktiv plats att leva och verka i. Detta formuleras under 2017 i en näringslivsstrategi för Strömsunds kommun.

## 5.2 Inflyttarservice

Organiserad inflyttarservice har funnits i Strömsund i mer än 10 år. Servicen omfattar stöd i allt från att finna ett arbete inom sin specialkompetens till att finna boende eller kontakter med det lokala föreningslivet.

En framgångsrik immigrationsmodell med fokus på långsiktighet och kontakter med potentiella migranter från framför allt Tyskland och Holland har utarbetats. Genom möjligheten att marknadsföra Strömsunds kommun på plats i hemlandet ges inflyttarna en inblick i vad ett liv i Strömsunds kommun kan innebära.

## 5.3 Flyktingmottagning

Strömsunds kommuns flyktingmottagning tar emot och bosätter nyanlända som har fått permanent eller tillfälligt uppehållstillstånd i enlighet med bosättningslagen (2016:38) som trädde i kraft 1 mars 2016. Flyktingarna ska få goda förutsättningar att kunna försörja sig själva, lära sig svenska och bli delaktiga i det svenska samhället.

## 5.4 Resurscentrum integration (RCI)

Resurscentrum integration (RCI) erbjuder stöd i integrationsfrågor och riktar sig både till kommunens invånare och enskilda verksamheter. En informationskanal för ökad kunskap kring olika integrationsfrågor.

RCI är ett tvärprofessionellt team som arbetar med och för nyanlända barn, ungdomar och deras familjer, oavsett ursprung eller anledning till migration. RCI arbetar för att skapa en röd tråd av olika insatser för att ge barnen och ungdomarna bättre förutsättningar att förstå sin egen integrationsprocess. Råd och vägledning kring exempelvis bemötande, normer, likheter och skillnader.

## 5.5 Jämtlandsvärme AB

Jämtlandsvärme:s fyra anställda och vd deltog i oktober 2016 i en utbildning med personal från Resurscentrum för integration kopplad till medborgarnas behov ur ett integrationsperspektiv. Utbildningen beskrev bland annat nuläget i kommunen och belyste våldsbejakande extremism och uttrycken den kan ta.

Bolaget ser mycket positivt på utbildningen och förespråkar att den ska vara obligatorisk för samtliga kommunanställda. Kunskaperna har gjort att bolagets anställda har fått större förståelse vilket underlättar deras jobb i kontakten med kunderna.

## 5.6 Föreningsliv och frivilligorganisationer

En levande föreningsverksamhet bidrar till att stärka demokrati och mångfald, inte minst om den ger möjlighet till delaktighet och inflytande. Kommunen stödjer ideella föreningar som är öppna för alla, fungerar enligt demokratiska principer och har verksamhet och medlemmar inom kommunen.

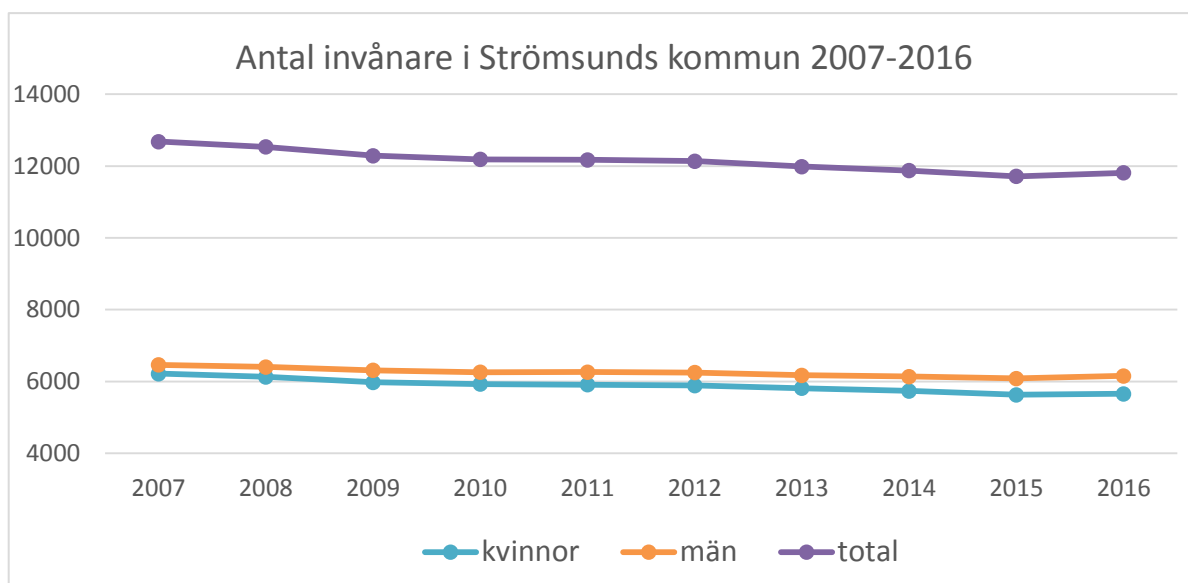
I kommunen finns en Frivilligsamordnare vars fokus är att samordna, förmedla och inspirera till ideellt engagemang och ideella insatser, i första hand när det gäller flykting-, asyl- och integrationsfrågor. Genom ett sådant arbete ökar individens samhällsengagemang, vilket leder till en mängd fördelar både för den enskilde individen och för samhället.

## 6. Befolkningsutveckling under 10 år

Befolkning	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kvinnor	6 218	6 126	5 975	5 926	5 910	5 888	5 810	5 736	5 628	5 654
Män	6 461	6 406	6 311	6 259	6 261	6 250	6 174	6 137	6 084	6 155
<b>Totalt</b>	<b>12 679</b>	<b>12 532</b>	<b>12 286</b>	<b>12 185</b>	<b>12 171</b>	<b>12 138</b>	<b>11 984</b>	<b>11 873</b>	<b>11 712</b>	<b>11 809</b>

Flyttnetto	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kvinnor	16	-34	-100	-21	18	-5	-50	-41	-76	65
Män	18	0	-49	-10	36	19	-30	6	-23	95
<b>Totalt</b>	<b>34</b>	<b>-34</b>	<b>-149</b>	<b>-31</b>	<b>54</b>	<b>14</b>	<b>-80</b>	<b>-35</b>	<b>-99</b>	<b>160</b>

Födelsenetto	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kvinnor	-66	-59	-51	-29	-37	-17	-28	-37	-32	-42
Män	-71	-55	-46	-43	-37	-30	-44	-46	-29	-26
<b>Totalt</b>	<b>-137</b>	<b>-114</b>	<b>-97</b>	<b>-72</b>	<b>-74</b>	<b>-47</b>	<b>-72</b>	<b>-83</b>	<b>-61</b>	<b>-68</b>



## 7. Strategi för fortsatt arbete

### 7.1 Giltighet

Detta avsnitt beskriver den strategi som nämnder, styrelser och förvaltningar ska använda i sitt arbete för ökad inflyttning och integration av nya kommuninvånare.

### 7.2 Ansvar

#### Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ, vilket innebär att fullmäktige bland annat beslutar om mål och riktlinjer för kommunens verksamhet.

Kommunfullmäktige ska därför:

- Fastställa kommunens program för arbete med inflyttning och integration.
- Uppdra till nämnder, inklusive kommunstyrelsen i egenskap av verksamhetsansvarig nämnd, och styrelser i kommunens bolag att upprätta aktivitetsplaner enligt strategin.

#### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder och samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens alla verksamheter. I uppdraget ingår att ha uppsikt över övriga nämnder samt kommunala bolag och stiftelser.

Kommunstyrelsen ska därför:

- Årligen utvärdera kommunens samlade arbete med inflyttning och integration.
- Delge kommunfullmäktige resultatet.

#### Nämnder

Kommunfullmäktige fastställde i juni 2017 bland andra politiska prioriteringar för åren 2018 till 2019:

- Inflyttningen ska öka.
- Ökad integration av nya kommuninvånare.
- Mångfald, jämställdhet och tillgänglighet ska känneteckna de kommunala arbetsplatserna.

## Titel: Program för inflyttning och integration

Varje verksamhetsansvarig nämnd ska därför:

- Uppdra till förvaltningen att upprätta förslag till aktivitetsplaner för inflyttnings- och integrationsarbete inom den egna verksamheten.
- Besluta om planer för den egna verksamheten.
- Delge kommunstyrelsen beslutade planer.
- Ansvara för uppföljning och utvärdering av beslutade planer.

### **Förvaltnings- och avdelningschefer**

Förvaltnings- och avdelningschefer ska, enligt uppdrag från nämnden, upprätta förslag till aktivitetsplaner, genomföra beslutade planer, följa upp dem och åiterrapportera till nämnden.

Förvaltnings- och avdelningschefer ska ge det interna kvalitetsnätverket underlag för den årliga rapporten till kommunstyrelsen.

### **Framtids- och utvecklingsförvaltningen**

Framtid- och utvecklingsförvaltningen ska stödja nämnder, förvaltningar och bolag vid upprättande och genomförande av aktivitetsplaner.

### **Interna kvalitetsnätverket (IKN)**

Interna kvalitetsnätverket ska årligen (första kvartalet) utvärdera samt sammanställa en rapport över kommunens arbete med inflyttning och integration och redovisa till kommunstyrelsen.

## **73 Utformning av aktivitetsplanen**

Uppföljning av programmet genomfördes våren 2017. Utifrån uppföljningen finns bl.a. följande förbättringsområden att ta hänsyn till i framtagandet av nya aktivitetsplaner:

- Mångfald på arbetsplatsen
- Kompetensutveckling
- Omvärldsbevakning
- Tillgänglig information och material på olika språk
- Information och introduktion vid praktik och nyanställningar
- Utveckling av arbetsplatsträffar
- Utökad samarbete mellan förvaltningar

## Disposition

Aktivitetsplanen bör utformas som en tabell:

Målgrupp	Aktivitet	Tid	Ansvarig	Upp- följning

Tabellen kan kompletteras med en kort beskrivande text.

## Målgrupp

Integrationsarbetet riktar sig till alla kvinnor och män, flickor och pojkar som flyttar till och folkbokför sig i Strömsunds kommun och till kvinnor och män, flickor och pojkar som söker uppehållsrätt oavsett varifrån de kommer. Aktiviteterna ska rikta sig både till unga och äldre.

I Strömsunds kommun finns asylsökande som inte är folkbokförda i kommunen men de kan omfattas av insatser som förbereder en bosättning i kommunen. Asylsökande barn har ingen skolplikt men har rätt att gå i skolan.

De som folkbokför sig i Strömsunds kommun kan delas in i tre grupper:

- *Inrikes inflyttade* - personer som kommer från en annan svensk kommun.
- *Migranter* - personer som lämnat sitt hemland och befinner sig i ett annat land, antingen tillfälligt eller permanent.
- *Kommunplacerade flyktingar med uppehållstillstånd* - personer eller anhöriga till personer som fått uppehållstillstånd på grund av förföljelse, annat skyddsbehov eller av ömmande skäl.

*Föreningslivet, ideella sektorn, studieförbunden, företag och privatpersoner* är också viktiga målgrupper i kommunens inflyttnings- och integrationsarbete. Dessa grupper spelar en stor roll för att underlätta integrationen för de som flyttar till och folkbokför sig i kommunen.

## Aktiviteter

Aktiviteterna består av

- direkta insatser i den service som kommunen tillhandahåller för de som är intresserade av att flytta till Strömsunds kommun och för de som har folkbokfört sig i kommunen och
- indirekta åtgärder för att stimulera civilsamhället att engagera sig.

Titel: Program för inflyttning och integration

Kommunens direkta insatser kan till exempel genomföras i tre steg till de som nyligen folkbokfört sig i kommunen.

1. Insatser som riktar sig till alla kvinnor och män, flickor och pojkar.
2. Insatser som riktar sig till enbart migranter och kommunplacerade med uppehållstillstånd.
3. Insatser som riktar sig till enbart kommunplacerade med uppehållstillstånd.

**Exempel på aktiviteter som kan ingå i en handlingsplan**

- Ha en punkt på arbetsplatsträffarna på temat inflyttning och integration, till exempel med diskussioner kring kulturmöten eller information från RCI, flyktingmottagning, inflyttarservice eller annan medverkande.
- Information som riktar sig till fritidshusägare, campinggäster och andra turister.
- Kompetensutveckling för egen personal, till exempel i att använda tolk.
- Inventering av personalens kunskaper, erfarenheter, utvecklingsområden kopplade till medborgarnas behov ur ett integrationsperspektiv.
- Riktad information för elever på SFI om förvaltningens verksamhet.
- Prioritera nyanlända vid mottagning av praktikanter.
- Översättning av material, skyltning, information till aktuella språk.

**Tid**

När aktiviteten ska genomföras.

**Ansvarig**

Vem som ansvarar för att aktiviteten genomförs.

**Uppföljning**

När aktiviteten ska följas upp.



**§ 144**

Dnr 2017.272

253

**Försäljning av del av Strömsund Hammerdal 3:108 samt del av Strömsund Mo 1:26**

I maj 2017 inkom en förfrågan från Attacus Trähus i Jämtland AB om att få förvärva del av Hammerdal 3:108. Syftet med köpet är att företaget vill kunna sammanföra sina två respektive fastigheter samt möjliggöra för expansion av sitt företag på det mellanliggande området. Attacus Trähus i Jämtland AB äger genom sitt bolag SKAPA i Hammerdal AB grannfastigheterna Hammerdal 3:124 samt Mo 1:127.

I dialogen om området som bedöms lämplig att köpa har diskussionerna resulterat i att även två delar av fastigheten Mo 1:26 föreslås ingå i försäljningen.

Teknik- och serviceförvaltningen föreslår att del av Hammerdal 3:108 motsvarande ca 34 500 m<sup>2</sup> samt 4 300 m<sup>2</sup> ur Mo 1:26 säljs till SKAPA i Hammerdal AB enligt gällande taxa. Till köpesumman läggs det skogliga värdet.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 140/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Del av Hammerdal 3:108 motsvarande ca 34 500 m<sup>2</sup> samt 4 300 m<sup>2</sup> ur Mo 1:26 säljs till SKAPA i Hammerdal AB enligt gällande taxa, 97 760 kronor.
2. Till köpesumman läggs det skogliga värdet som uppgår till 77 500 kronor.
3. Köparen står för förrättningskostnader samt upprättande av en ny detaljplan.

\_\_\_\_\_  
**Beslutsexp**

Attacus

Teknik- och serviceförvaltningen

**§ 145**

Dnr 2017.273

252

**Erbjudande om förvärv av del av fastigheten Strömsund  
Äspnäs 1:10**

Kvarnmon AB genom Bo Grankvist har ställt frågan om Strömsunds kommun har intresse av att förvärva del av fastigheten Äspnäs 1:10. Området är totalt 18,4 ha och sträcker sig mellan Ströms Vattudal och riksväg 342. En del av motionsspåret på Rotnäset är beläget inom fastigheten.

Prisidé från säljaren: 1 miljon kronor

Teknik- och serviceförvaltningen ser inget värde i att förvärva fastigheten utifrån ett aktivt skogsbrukande. Däremot kan det finnas ett visst värde utifrån att skogsområdet är tätortsnära. Genom ett förvärv säkras man åtkomst och nyttjande av motionsspåret samt möjligheten att i framtiden utveckla området.

Anser kommunstyrelsen att det finns ett intresse av ett förvärv av fastigheten så bör kontakt tas med Kvarnmon AB för att förhandla om prisnivån samt utreda vem som står för eventuella kostnader i samband med fastighetsförvärvet.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 141/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

Kontakt tas med Kvarnmon AB för dialog om ett eventuellt förvärv av fastigheten.

---

**Beslutsexp**

Teknik- och serviceförvaltningen

**§ 146**

Dnr 2017.286

214

**Ändring av detaljplan B 68 i Hammerdal**

Om försäljningen av marken mellan gamla Samhall och Attacus Trähus kommer att genomföras ska området detaljplan ändras till industrimark. Med anledning av den tänkta ändringen har frågan väckts från miljö- och byggavdelningen om inte ytterligare en del till av detaljplanen bör förändras samtidigt.

I detaljplanen numrerad B 68 finns det ett större område som anger järnväg. Järnvägen är sedan länge borttagen och området bör ges ett annat ändamål. Det har sedan tidigare uttryckts önskemål om mer industrimark och detaljplanen bör anpassas till dagens behov och användning.

Teknik- och serviceförvaltningen föreslår att miljö- och byggavdelningen får i uppdrag att arbeta om del av detaljplanen B 68 i samband med att den västra delen av detaljplaneområdet görs om.

Förändring görs under förutsättning att den västra delen också arbetas om.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 142/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Miljö- och byggavdelningen får i uppdrag att arbeta om del av detaljplanen B 68 i samband med att den västra delen av detaljplaneområdet görs om.
2. Förändring görs under förutsättning att den västra delen också arbetas om.

\_\_\_\_\_

**Beslutsexp**

Teknik- och serviceförvaltningen  
Miljö- och byggavdelningen

**§ 147**

Dnr 2017.285

456

**Inriktningsbeslut "Avfall som helhet"**

Ärendet avser ett inriktningsbeslut gällande deltagande i ett interkommunalt samarbete för omhändertagande av i första hand kommunens hushållsavfall samt att utse en företrädare för kommunen i de fortsatta samtalen om denna samverkan.

Teknik- och serviceförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen beslutar att:

- uttala sig positivt till att Strömsunds kommun deltar i ett framtida samarbete mellan kommunerna i Västernorrland, Jämtland/Härjedalen och norra Hälsingland gällande omhändertagande av i första hand kommunens hushållsavfall
- ge AVA-chef i uppdrag att företräda kommunen i de fortsatta samtalen med övriga kommuner i syfte att nå ett samverkansavtal för omhändertagande av kommunens avfall

Återrapportering ska ske till kommunstyrelsen om hur samtalen kring samarbetet utvecklas.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 143/2017

**Yrkande**

Håkan Espmark (M) yrkar tillägg i punkt 3 att återrapportering ska ske *kontinuerligt* till kommunstyrelsen om hur samtalen kring samarbetet utvecklas.

**Proposition**

Ordföranden ställer proposition arbetsutskottets förslag med tillägg enligt Håkan Espmarks yrkande och finner bifall till detta.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen är positiv till att Strömsunds kommun deltar i ett framtida samarbete mellan kommunerna i Västernorrland, Jämtland/Härjedalen och norra Hälsingland gällande omhändertagande av i första hand kommunens hushållsavfall.



**§ 147** forts.

2. AVA-chefen får i uppdrag att företräda kommunen i de fortsatta samtalen med övriga kommuner i syfte att nå ett samverkansavtal för omhändertagande av kommunens avfall.
3. Återrapportering ska ske kontinuerligt till kommunstyrelsen om hur samtalen kring samarbetet utvecklas.

\_\_\_\_\_  
**Beslutsexp**  
AVA-chefen

**§ 148**

Dnr 2017.284

524

**Samförläggning av kanalisation i Jansjö**

Fortsatt utbyggnad av fibernät och kundanslutningar är insatser för att nå de kommunala bredbandsmålen, att 90 % av alla hushåll och företag ska ha tillgång till internet om minst 100 Mbit/s år 2020.

Eon planerar att vädersäkra elnätet i Jansjö under hösten 2017 och det finns möjlighet att samförlägga kanalisation för fiber. Att samförlägga är ett kostnadseffektivt sätt att förbereda för framtida utbyggnad av bynät i området.

Beräknad kostnad:

Samförläggning av kanalisation:	550 000 kr
<u>Material:</u>	<u>110 000 kr</u>
Summa kostnad	660 000 kr

Finansiering:

Bidrag 50 %	330 000 kr
<u>Kommunal investering</u>	<u>330 000 kr</u>
Summa finansiering	660 000 kr

I beräknad kostnad för samförläggning ingår grävning, plöjning, slangförläggning, sättning av brunnar, inmätning och uppskattad kostnad för borring, tryckningar under väg och återställning.

Kommunen har under 2017 beviljats bidrag från Landsbygdsprogrammet för utbyggnad av fibernät i Jansjö.

Bredbandssamordnaren föreslår att en samförläggning av kanalisation i Jansjö görs till en beräknad kostnad på 330 000 kronor och att det finansieras genom investeringsram för bredbandsutbyggnad.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att arbetsutskottet beslutar enligt bredbandssamordnarens förslag.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 144/2017



§ 148 forts.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. En samförläggning av kanalisation i Jansjö görs till en beräknad kostnad på 330 000 kronor.
2. Samförläggningen finansieras genom investeringsram för bredbandsutbyggnad.

\_\_\_\_\_  
**Beslutsexp**  
Bredbandssamordnaren

**§ 149**

Dnr 2017.276

297

**Driftskostnaderna för Folkets Hus i Hoting**

Representanter för företagare, Folkets Hus, HIF/Iskuben, PRO, skolan, Mosquitos, skoterklubben och Bygdens intresseförening anholder i en skrivelse den 31 augusti 2017 om att kommunstyrelsen ska ta över driftskostnaderna för Folkets Hus i Hoting.

Samtidigt som driftskostnaderna har skjutit i höjden har kommunen minskat sitt stöd från 334 000 kronor till ca 160 000 kronor per år.

**Beredning**

Arbetsutskottet § 145/2017

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Ansökan om att kommunstyrelsen ska ta över driftskostnaderna avslås.
2. Hotings Byggnadsförening beviljas 150 000 kronor i omställningsstöd för att på lång sikt komma i balans med verksamhetens kostnader.
3. Medel, 150 000 kronor, anvisas från anslaget för driftsbidrag till samlingslokaler som avsatts för åtgärder som minskar driftskostnaden.
4. Göran Bergström (S) och Göran Espmark (C) får i uppdrag att föra en dialog med undertecknande parter för att diskutera utvecklingen av Folkets Hus samt Hotings samhälle.

---

**Beslutsexp**

Hotings Byggnadsförening  
Teknik- och serviceförvaltningen  
Göran Bergström  
Göran Espmark



§ 150

Dnr 2017.191

041

**Prognos per 31 augusti 2017 för kommunstyrelsen**

Redovisning lämnas över prognoser per 31 augusti 2017 för kommunstyrelsens verksamheter, inklusive uppföljning av inriktnings- och effektmål.

tkr	Verksamhets- prognos augusti
<b>Kommunstyrelse</b>	<b>502</b>
Kommunstyrelse	924
Kommunledningsförvaltning	2 803
Teknik- och serviceförvaltning	-3 392
Strömsund turism	51
Framtids- och utvecklingsförvaltning	116

	Resultat- progn aug	Resultatpå- verkan kn
<b>Affärsverksamhet AVA</b>		
Avfall	132	0
Vatten och avlopp	627	627
<b>Summa</b>	<b>759</b>	<b>627</b>

**Ekonomichefens förslag till beslut**

Kommunstyrelsen, i egenskap av verksamhetsnämnd, godkänner prognoserna och måluppföljningen per 31 augusti 2017 för alla verksamheter inom kommunstyrelsen. Verksamhet med prognostiserat underskott ska analysera underskottet samt föreslå nödvändiga åtgärder för att bedriva verksamheten inom tilldelad budget.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar enligt ekonomichefens förslag.

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen, i egenskap av verksamhetsnämnd, godkänner prognoserna och måluppföljningen per 31 augusti 2017 för alla verksamheter inom kommunstyrelsen.
2. Verksamhet med prognostiserat underskott ska analysera underskottet samt föreslå nödvändiga åtgärder för att bedriva verksamheten inom tilldelad budget.

**Beslutsexp**

KLF, TSF, Strömsunds Turism, FUF

Beskrivning	Aktuell budget 2017	Prognos 2017	Avvik prognos
<b>Kommunstyrelse</b>			
Intäkter	-223 031 000	-230 161 304	7 130 304
Kostnader	420 320 000	426 948 687	-6 628 687
Netto	197 289 000	196 787 383	501 617

<b>Kommunstyrelse</b>			
.. Prognos augusti: Prognostiserat totalt överskott för kommunstyrelsen med 923 tkr = arvoden KS +263 tkr, +100 tkr outhyrda lokaler, +240 tkr näringsliv, +295 tkr övrigt. Alla pottor beräknar kommunstyrelsen att använda.			

Intäkter	-660 000	-773 773	113 773
Kostnader	51 305 000	50 495 063	809 937
Netto	50 645 000	49 721 290	923 710

<b>Kommunledningsförvaltning</b>			
.. Prognosen visar på ett tydligt överskott motsvarande 2,8 milj kronor. Överskottets stora post är budget för personalchef 1 milj kr.			
. Företagshälsovården visar ett överskott motsvarande 600 tkr. Detta beroende av att planering av utbildningar blev försenade. Hälso-, arbetsmiljö- och livsstilsundersökningar (HAL) kommer också att flyttas till nästa år då Strömsundshälsan inte hinner med. Migrationscenters verksamhet har pågått under det senare halvåret och visar därför ett överskott motsvarande 500 tkr (budget helår). Feriearbeten visar ett överskott motsvarande 500 tkr. Alla som anmält intresse och uppfyllt kriterierna har fått erbjudits plats.			
Under året har dessutom personal lånats ut till andra verksamheter i varierande omfattning.			

Intäkter	-5 864 000	-8 044 290	2 180 290
Kostnader	41 087 000	40 463 972	623 028
Netto	35 223 000	32 419 682	2 803 318

<b>Teknik- och serviceförvaltning</b>			
.. Färdtjänsten bedöms ge ett underskott på 2,7 milj kr. Fler och längre resor per månad till en högre kostnad. Ingen förändring sedan förra prognosen. Trafikavtal löper ut i årsskiftet och ny upphandling förbereds.			
Kosten räknar med ett underskott om ca 500.000 kr. Största anledningen är flytt av personal till köket i Backe från avvecklad ensamkommande boende samt fördyring med anledning av totalrenovering av köket i Hoting. Råder även stor osäkerhet kring interndebitering från driftsenheten.			
Driftsenheten visar på ett underskott om ca 500 000 kr. Mycket tyder på att även här saknas underlag för interndebiteringar som ej fakturerats ut.			
IT Överskott ca 350 000 kr pga vakans av It chef samt lägre kostnader för datakommunikation.			

Intäkter	-154 524 000	-154 156 000	-368 000
Kostnader	185 529 000	188 552 813	-3 023 813
Netto	31 005 000	34 396 813	-3 391 813

Beskrivning	Aktuell budget 2017	Prognos 2017	Avvik prognos
<b>Strömsund turism</b>			
.. Ser ut som att vi kommer att hålla oss inom ramarna.			

Intäkter	-4 197 000	-4 487 000	290 000
Kostnader	9 236 000	9 475 315	-239 315
Netto	5 039 000	4 988 315	50 685

<b>Framtids- och utvecklingsförvaltning</b>			
.. Budgetprognosen för FUF visar en positiv avvikelse på 115 000 kr. Det finns dock osäkra poster i prognosen t ex de interkommunala posterna som med större säkerhet kan prognostiseras i oktober, ersättning för utbildning från Migrationsverket som beror på antalet asylsökande som går på gymnasiet, volymen inom yrkesvux som hittills är lägre än budgeterat. Det ekonomiska resultatet för verksamheten med ensamkommande ser bättre ut än vid tidigare prognoser med hänsyn till en beräknad återbetalning för moms på avgifter för barn som placerats på HVB-hem utanför kommunens verksamhet. En annan osäkerhet gäller ekonomin i projekten som kan påverkas av kostnader som finansierarna inte godkänner. Det är inget vi med säkerhet känner till idag men av erfarenhet vet vi att sådana kostnader kan tillkomma.			

Intäkter	-57 786 000	-62 700 241	4 914 241
Kostnader	133 163 000	137 961 524	-4 798 524
Netto	75 377 000	75 261 283	115 717

## § 151

Dnr 2017.189

040

**Investeringsprognos per 31 augusti 2017**

Kommunledningsförvaltningen/ekonomi har upprättat investeringsprognos per 31 augusti 2017.

	Total budg. 2017	Bokfört tom augusti	Prognos bokslut	Avvikelse 2017	Prel om- budg. 2018
Kommunen exkl. affärsverksamh.	49 229	19 725	29 445	19 784	19 784
Affärsverksamhet, Avfall, vatten, och avlopp (AVA)	9 237	4 794	7 731	1 506	1 506
Bredband	25 349	14 727	25 349	0	0
Finansiell investering		42	42		
<b>Kommunen totalt</b>	<b>83 815</b>	<b>39 288</b>	<b>62 567</b>	<b>21 290</b>	<b>21 290</b>

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar att godkänna investeringsprognosen.

**Kommunstyrelsens beslut**

Investeringsprognosen per 31 augusti 2017 godkänns. Bilaga



datum  
2017-09-15

Förvaltning  
Kommunledningsförvaltningen/ekonomi

Ärendenr/diariernr

Utredare/handläggare  
Ekonomichef

Nämnd/styrelse  
Kommunstyrelsen

## Investeringsprognos per 31 augusti 2017

Kommunledningsförvaltningen/ekonomi har upprättat investeringsprognos per 31 augusti 2017.

	Total budg. 2017	Bokfört tom augusti	Prognos bokslut	Avvikelse 2017	Prel om- budg. 2018
Kommunen exkl. affärsverksamh.	49 229	19 725	29 445	19 784	19 784
Affärsverksamhet, Avfall, vatten, och avlopp (AVA)	9 237	4 794	7 731	1 506	1 506
Bredband	25 349	14 727	25 349	0	0
Finansiell investering		42	42		
<b>Kommunen totalt</b>	<b>83 815</b>	<b>39 288</b>	<b>62 567</b>	<b>21 290</b>	<b>21 290</b>

### Underskrift

.....  
Veronica Hjorter Stenklyft

### Bilagor

Investeringsprognos per 31 augusti 2017

# Investeringsprognos 2017 per augusti

	Total budg. 2017	Bokfört tom augusti	Prognos bokslut	Avvikelse 2017	Prel om- budg. 2018
Kommunen exkl. affärsverksamh.	49 229	19 725	29 445	19 784	19 784
Affärsverksamhet, Avfall, vatten, och avlopp (AVA)	9 237	4 794	7 731	1 506	1 506
Bredband	25 349	14 727	25 349	0	0
Finansiell investering*		42	42		
<b>Kommunen totalt</b>	<b>83 815</b>	<b>39 288</b>	<b>62 567</b>	<b>21 290</b>	<b>21 290</b>

\* Köp av 5 (fem) aktier i Inera AB

Nr.	Projekt	Anl.obj. nr	Objekt	Start-år	Budget 2017	Ombudget 2017	TA 2017	Tot bud 2017	Bokfört tom aug	Prognos bokslut	Avvikelse
<b>Kommunstyrelse</b>											
1	26006		Ospecificerad investeringsbudget	-		8 128		8 128	0		8 128
2	23311	10430	Central infrastruktur kommunal ledningsplats	2013		450		450	0	0	450
3	23313	10330	Beslut om samförläggning Bredband	2013		188		188	0	188	0
<b>Teknik- och serviceförvaltning</b>											
4	23310	10479	Ny idrottshall, Strömsund	2013	10 000	2 875		12 875	10 529	12 875	0
5	25106	10224P	Sporthall, Hjalmar Strömerskolan, renovering	2015		1 790		1 790	577	700	1 090
6	25104	10229J	Simhall Hoting, byte golvbeläggning	2015		240		240	238	240	0
7	36004	169	IT-infrastruktur, utbyggnad och anpassning	2016		586		586	293	586	0
8	37006		IT-infrastruktur	2017	700			700	0	175	525
9	25103	10236	Nya förskoleplatser Strömsund	2015		3 105		3 105	4 438	4 550	-1 445
10	27006		Fyrås förskola, upprustning toalett och skötrum	2017	70			70	-	70	0
11	20302	10013	Fjällsjöskolan, Backe, lokaleffektivisering	2010		200		200	6	6	194
12	37005		Vattudalsskolan, kokgröta	2017	210			210	0	210	0
13	22206	10015	Frostviksskolan, lokaleffektivisering	2012		7 381		7 381	3 296	4 000	3 381
14	27002		Frostviksskolan, byte belysning	2017	800			800	0	0	800
15	27001		Frostviksskolan, byte ventilationsaggregat	2017	1 000			1 000	0	0	1 000
16	27007		Frostviksskolan, byte tak	2017	2 000			2 000	0	0	2 000
17	27009		Frostviksskolan, byte fönster	2017	1 500			1 500	0	0	1 500
18	27012		Frostviksskolan, byte VS-stammar	2017	2 000			2 000	0	0	2 000
			<b>Delsumma Frostviksskolan</b>					<b>14 681</b>	<b>3 296</b>	<b>4 000</b>	<b>10 681</b>
19	25102	10016	Byte belysningsarmaturer, alla orter	2015	500	780		1 280	-	1 280	0
20	25107	10421B	Soltorpet, Motorvärmare	2015		53		53	-	53	0
21	27011		Granbackens SSK boende, utemiljön	2017	300			300	-	300	0
22	21108	10049C	Forsgården, upprustning, inkl projektering	2011		28		28	5	28	0
23	27008	10483	Brandskyddsåtgärder	2015		730		730	-	730	0
24	26017	10000J	SAGA-lokalen, upprustning av den	2016		90		90	130	130	-40
25	27003		Beläggning Strandgatan, Idrottsgatan	2017	1 950			1 950	0	1 950	0
26	37007		Renault Master	2017				0	96	96	-96
<b>Framtids- o utvecklingsförvaltning</b>											
27	37001	139	Byggsåg Näs vägen	2017	65			65	60	60	5
28	37004		KNX, effektivisering	2017	76			76	0	76	0
29	37002	227	TIG-svets	2017	50			50	45	45	5
<b>Barn- och utbildningsförvaltning</b>											
30	35003	302	Videokonferensanläggning 2 st	2015		83		83	0	83	0
31	36003		IT-miljö, uppdatera WIFI och IT-standard, BUF	2016		60		60	0	60	0
32	26008		Markiser, gula skolan	2016		60		60	0	60	0
33	26009		Markiser, Vattudal	2016		60		60	0	60	0
<b>Vård- och socialförvaltning</b>											
34	36002	306	Trådlös uppkoppling	2016		175		175	13	175	0
35	26007	10046E	Carport Strömbacka	2016		371		371	0	371	0
36	35005		IT-stöd e-tjänster (etapp 1)	2015		200		200	0	100	100
37	37003		Nyckelfri hemtjänst etapp 2	2017	375			375	0	188	187
			<b>Summa investering</b>		<b>43 192</b>	<b>27 633</b>	<b>0</b>	<b>49 229</b>	<b>19 723</b>	<b>29 445</b>	<b>19 784</b>

## Kommunstyrelse

1	Ospecificerad investeringsbudget, beslutas av KS. Resterande ombudgeteras till 2018.
2	MSB har med kommunen projekterat åtgärder i ledningscentralen i Gäddede under mars 2017. Detta behöver arbetas genom inom kommunen för att se vilka delar som ska genomföras. Blivit lite försenat pga byte av projektansvarig och kommer genomföras under 2018.
3	Beräknas användas under året för samförläggning

## Teknik- och serviceförvaltning

4	Osäker på tillkommande kostnader för ej utförda markarbeten.
5	Ny publikentreprenad färdigställd, resterande investeringsåtgärder planeras 2018
6	Klart
7	Genomförs under året
8	Osäkerhet då projektet omfattar mycket konsultjobb från leverantör, kan bli förseningar pga det och att projektet måste fortsätta under 2018
9	Överdrag pga att markarbeten, lekutrustning ligger utanför budget samt att 500 kkr i ett tidigt stadium använts till projektering av Sörgård
10	Påbörjat projektering, klart under året
11	Vi kommer inte att hinna påbörja något arbete med lokalprogrammet i höst då Frostviksskolans investeringsprojekt är försenat.
12	Planeras att köpas in under vecka 44
13	Projektet pågår enligt plan. Lcc kalkyler tas fram för beslut om alt 1 (nybygge) alt 2 (ombyggnad).
14	Byggstart planeras till 2018
15	Byggstart planeras till 2018
16	Byggstart planeras till 2018
17	Byggstart planeras till 2018
18	Byggstart planeras till 2018
19	Används under året
20	Återställande av mark är det som återstår görs under sommaren
21	Entreprenören har sagt ifrån sig jobbet i juli/ aug, undersöker lösning med annan entreprenör
22	Klart under året
23	Priser tas in under september
24	Klart . Investeringen 39 kkr dyrare men underhållet blev samtidigt 39 kkr billigare
25	Påbörjas under juni månad och beräknas vara klart under oktober
26	Inköpt utan att ha budget för det

## Framtids- o utvecklingsförvaltning

27	Klar
28	Genomförs under året
29	Klar

## Barn- och utbildningsförvaltning

30	Skype for Business är nu i drift och nästa steg är skapa Skype-konferens rum, beräknas bli klart under hösten.
31	En analysfas är genomförd och nästa steg är utföra arbetet vilket kommer göras under 2017.
32	Trots fönsterbyte med reflekterande glas finns behovet av markiser kvar vilket kommer att sättas upp under 2017.
33	Kommer att sättas upp 2017.

## Vård- och socialförvaltning

34	Klart under året
35	Pågår
36	Förbrukas till 50% i år och resterande 50% under 2018
37	Förbrukas till 50% i år och resterande 50% under 2018



## Investeringsbudget affärsverksamheten

Bokslutsprognos per augusti 2017

Nr	Objekt	Start- år	Budget 2017	Ombudget 2017	TA 2017	Tot bud 2017	Bokfört tom aug	Prognos bokslut	Avvikelse
	<b>Avfall, vatten och avlopp (AVA)</b>								
1	Rörströms VA-verk, rening	2010		742		742	217	525	217
2	Vattenskyddsområde etapp 1	2011		46		46	40	46	0
3	Vattenskyddsområde etapp 2	2012		195		195		0	195
4	Vattenskyddsområden, etapp 3	2013		300		300		0	300
5	Bevakning/larm va-avlopp	2013		1 615		1 615	150	450	1 165
6	Strömsunds avloppsreningsverk, åtgärder för utsläppsvärden	2016		3 882		3 882	3 792	3 882	0
7	Hammerdals RV, ny luftbehandlingsanläggning	2016		57		57	16	78	-21
8	Hotings RV, ny luftbehandlingsanläggning	2016	970			970	11	970	0
9	Lindens AVC, överbyggnad kärlavfall	2016	170			170	113	170	0
10	AVC, Containers	2017	160			160	160	160	0
11	Långöns vattenverk utredning	2016				0	98	150	-150
12	Hotings vattenverk och vattentäkt utredning	2016				0	161	200	-200
13	Kyrktåsö Vattenverk utredning	2016				0			0
14	Norråkers vattenverk utredning	2016				0			0
15	Vängel avloppsreningsverk, ombyggnation	2017	600			600	35	600	0
16	Invallning och spillskydd kemikalietankar	2017	500			500		500	0
	Summa investeringsutgifter		2 400	6 837	0	9 237	4 794	7 731	1 506
	Summa investeringsinkomster								
	<b>Summa nettoinvesteringar</b>		<b>2 400</b>	<b>6 837</b>	<b>0</b>	<b>9 237</b>	<b>4 794</b>	<b>7 731</b>	<b>1 506</b>

### Kommentarer

	Förslag på ombyggnation på ca 6 miljoner. Äskar pengar 2018 för att kunna dra ledning från Hoting, vilket förutsätter att vi får bygga om Hotings vattenverk. Detta innebär att vi inte kommer att röra mer av de här pengarna.
1	
2	Ansökan för Backe och Rossön är nu inskickad till Lst igen, inväntar beslut. Kan innebära merkostnader som vi inte kalkylerat med (samråd, inlösen mark m)
3	Påbörjat men ej slutfört. Inväntar besluten för etapp 1
4	Ej påbörjat.
5	Pågår. Omstart med konsult för att komma vidare. Vi kommer inte att hinna göra klart mer än något verk innan årsskiftet.
6	Pågår. Slutbesiktat och intrimning pågår. Pengarna kommer inte att räcka så tilläggsanslag kommer att sökas.
7	<b>Klart.</b> Tillkommande arbeten TK-service som tillhör detta projekt kommer att bokföras här (62 kkr).
8	Pågår. Ska vara klart till 31/12.
9	Pågår. Fortsätter att äska investeringsmedel även 2018.
10	<b>Klart.</b> Kommer att äska investeringsmedel även 2018.
11	Pågår. Utredning pågår för att konstatera vilka åtgärder som måste göras för att fortsätta ha en god vattenkvalité.
12	Utredning och pilotförsök slutförda. Investeringsmedel (9,1 miljoner) äskas till 2018 och 2019. Utredning överlämnad till ÄF för en "second opinion".
13	Slutfört. Förslag på ombyggnation för 3 miljoner som inte kommer att äskas till 2018.
14	Slutfört. Förslag på ombyggnation för 3 miljoner som inte kommer att äskas till 2018.
15	Pågår
16	Pågår.

## Investeringsbudget bredband

Bokslutsprognos per augusti 2017

Nr	Objekt	Start- år	Budget 2017	Ombudget 2017	TA 2017	Tot bud 2017	Bokfört tom aug	Prognos bokslut	Avvikelse
	<b>Bredband</b>								
1.	Fiber hela kommunen, exkl Stekenjokk	2015	20 000	8 982		28 982	14 195	40 402	-11 420
2.	Bidrag fiber hela kommunen, exkl Stekenjokk	2015		-3 337		-3 337	-13	-14 757	11 420
3.	Stekenjokk, fiber	2015		2 411		2 411	544	2 411	0
4.	Stekenjokk, investeringsbidr., bygdemedel	2015		-2 707		-2 707		-2 707	0
	Summa investeringsutgifter		20 000	5 349	0	31 393	14 739	42 813	-11 420
	Summa investeringsinkomster		0			-6 044	-13	-17 464	11 420
	<b>Summa nettoinvesteringar</b>		<b>20 000</b>	<b>5 349</b>	<b>0</b>	<b>25 349</b>	<b>14 727</b>	<b>25 349</b>	<b>0</b>

### Kommentarer

1	<i>Avvikelse stomnätsprojekten; fördyring på grund av skador tomrör och bortforsling av sten. Avvikelse bynätsprojekt; försenad byggstart på grund av försenad upphandling.</i>
2	<i>Bidragsdel påbörjade projekt, ortssammanbindande nät och bynät.</i>
3	<i>Färdigställs under 2017. Kommunens andel av finansieringen av Stekenjokk är 1888'.</i>
4	<i>Kvarvarande investeringsbidrag. Används under 2017, se punkt 3.</i>



**§ 152**

Dnr 2017.192

040

**Finansrapport**

Kommunledningsförvaltningen/ekonomi har upprättat finansrapport för kommunkoncernen per 31 augusti 2017.

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att kommunstyrelsen beslutar att godkänna finansrapporten.

**Kommunstyrelsens beslut**

Finansrapporten per 31 augusti 2017 godkänns. Bilaga

\_\_\_\_\_

## Finansrapport kommunkoncernen per 2017-08-31

Medellikviditet, mnkr		
Bank	April	Aug
Kommunen	- 2	9
Str. hyresbostäder	- 0	1
Jämtlandsvärme	13	15
Str .utvecklingsbolag	5	5
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>29</b>

Låneskuld, mnkr		
	April	Aug
Str. Hyresbost. AB	41	41
Jämtlandsvärme AB	46	46
<b>Totalt</b>	<b>86</b>	<b>86</b>

Placeringar kommunen, mnkr	
<b>Kortfristiga &lt; 1 år</b>	
Fastränta	45
<b>Långfristiga &gt; 1 år</b>	
Förlagslån	2
<b>Totalt</b>	<b>47</b>

Löptid lån %			
	Policy	SHB	JVAB
< 1 år	0-20	35	18
1-2 år	0-20	14	13
2-3 år	0-20	17	21
3-4 år	0-20	15	21
4-5 år	0-20	-	13
5-6 år	0-20	-	13
6-7 år	0-20	20	-
7-8 år	0-20	-	-
8-9 år	0-20	-	-
9-10 år	0-20	-	-

Räntebindningstid lån, %			
	Policy	SHB	JVAB
<1 år	30-50	35	18
1-3 år	10-25	30	35
3-5 år	5-25	15	35
5-7 år	5-25	20	13
7-10 år	5-25	-	-
<b>Snitt</b>		<b>2,59 år</b>	<b>2,94 år</b>

Vägd genomsnittlig ränta, %		
	SHB	JVAB
Samtliga lån	1,45	1,29
Lägsta ränta	0,64	0,46
Högsta ränta	2,38	1,42
<b>Antal lån</b>	<b>6 st</b>	<b>6 st</b>

Borgensförbindelser kommunen, mnkr	
Bokslut 2016	95
Nya åtaganden 2017	-
Lösta/amorterade åtaganden 2017	0
Infriade åtaganden 2017	-
<b>Totalt</b>	<b>95</b>
- varav de kommunala bolagen	86

Pensionsskuld kommunen, mnkr			
	Prel 2017	Bokslut 2016	
Total pensionsskuld, inkl löneskatt	204	214	
Andra avsättningar kommunen, mnkr			
	Prel 2017	Bokslut 2016	
Återställning deponi, bostadsdelegation etc	41	43	
<i>Kräver likviditet vid utbetalning!</i>			

## Ekonomichefens och VD:s kommentarer

 <p><b>Strömsunds kommun</b></p> <p><b>Sammanfattning koncernen</b></p> <p>Koncernen har stora investeringar på gång, och fler är under planering. Detta finansierar vi ännu med egna likvida medel. Endast bostadsbolaget planerar för nyupplåning. Under dess byggtid finansierar vi inom koncernen.</p> <p><b>Kommunen</b></p> <p>Vi har fortsatt god likviditet. Investeringsvolymen är hög och kräver stora utbetalningar. Det är främst bygget av sporthallen, förskolan Rotnäset och dragning av bredbandsfiber som belastar. (Överföringarna till pensionsstiftelsen är slutförda enligt plan.)</p> <p><b>Pensionsstiftelsen</b></p> <p>Från juni har stiftelsen en förvaltare, vilket möjliggör enklare granskning och kontroll. Uppdatering av placeringsriktlinjerna kommer att slutföras under senhösten.</p> <p>Överfört kapital: 193 mnkr Värde per 2017-08-31: 228 mnkr</p>	 <p><b>Strömsunds hyresbostäder AB</b></p> <p>Strömsunds hyresbostäder befinner sig just nu i projekteringsfasen vad gäller nybyggnationen av ett flerbostadshus i Hammerdal. Huset kommer att inrymma tio lägenheter och kostnaden för projektet är beräknad till ca 11,3 mnkr. Nyupplåning, helt eller delvis, blir sannolikt aktuell. Den planerade nybyggnationen i Strömsund kommer som tidigast i gång under 2018.</p> <p>Flera större underhålls-/investeringsprojekt pågår, vilka finansieras med egna likvida medel.</p> <p>Bolaget har ett lån om 5,2 mnkr som förfaller under september, vilket kommer att omsättas till en väsentligt lägre ränta än nuvarande.</p> <p>Nyttjad borgen: 41 mnkr Beviljad borgen: 55 mnkr</p>	 <p><b>Jämtlandsvärme AB</b></p> <p>Jämtlandsvärme (JV) har under hösten 2017 påbörjat att bygga ett fjärrvärmenät i centrala Gäddede med en panncentral placerad vid före detta elevhemmet i Gäddede. Projektetkostnaden beräknas till ca 7 mnkr och finansieras utan nyupplåning.</p> <p>JV kommer under hösten 2017 upphandla en reservpanna som är mobil och kan anslutas vid samtliga våra anläggningar vid behov. Projektet beräknas till ca 3,5 mnkr. Ingen nyupplåning krävs för finansieringen.</p> <p>Nyttjad borgen: 46 mnkr Beviljad borgen: 67 mnkr</p>
---	--	---

Sign.

**§ 153**

Dnr 2017.191

041

**Bokslutsprognos per 31 augusti 2017**

Kommunens resultatprognos uppgår till plus 4 mnkr.

Verksamheterna, driften, visar underskott på minus 8 mnkr.

Investeringarna uppgår till 63 mnkr, inklusive bredband.

De kommunala bolagen beräknar följande resultat:  
Strömsunds Utvecklingsbolag AB plus/minus 0 mnkr  
Strömsunds Hyresbostäder AB plus 4 mnkr  
Jämtlandsvärme AB plus 3 mnkr

**Yrkande**

Ordföranden föreslår att bokslutsprognosen godkänns samt att de nämnder som går med underskott måste aktivt arbeta med att minska kostnaderna och redovisa åtgärder av detta arbete vid varje budgetuppföljning.

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

1. Bokslutsprognosen godkänns.
  2. De nämnder som går med underskott måste aktivt arbeta med att minska kostnaderna och redovisa åtgärder av detta arbete vid varje budgetuppföljning.
-



## § 154

### Delegationsbeslut

- a) Arbetsutskottets delegationsbeslut § 133-148/2017
- b) Handläggare tillgänglighets- och trafikfrågor Peter Janssons delegationsbeslut om parkeringstillstånd (nr 26-28)
- c) Lönechef Carina Wiiks delegationsbeslut om lönebidrag (nr 7)

### Kommunstyrelsens beslut

Delegationsbesluten läggs till handlingarna.

\_\_\_\_\_

## § 155

### Delgivningar

- a) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens anslag för oförutsedda behov:

Budget 2017	300 000:-
Brottsofferjouren, § 75/2017	- 9 800:-
Frivilliga Samhällsarbetare i Z-län, § 100/2017	- 3 000:-
Samverkan mot brott (SAMBO), § 101/2017	- 5 000:-
Landsbygdsriksdagen, § 116/2017	- 10 000:-
<b>Kvarstår</b>	<b>272 200:-</b>

- b) Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens utvecklingspott:

Budget 2017	1 000 000:-
Strömsunds skoterallians, § 306/2016	- 200 000:-
Kostnad för planändring Åsen 7:35 m.fl. § 60/2017 (70-75 tkr)	?
<b>Kvarstår</b>	<b>800 000:-</b>

### Kommunstyrelsens beslut

Delgivningarna läggs till handlingarna.